

ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

1. นายอัษฎพร จารุจินดา

อายุ: 63 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (1 แห่ง):
 - 2555 – ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง):
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ กฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2556 – 2558 ประธานกรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2555 – 2557 กรรมการ การประปานครหลวง
- 2554 – 2557 กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2554 – 2557 กรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

- 2554 – 2556 กรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2554 – 2556 กรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย สำนักงานนโยบายและบริหารจัดการน้ำและอุทกภัยแห่งชาติ
- 2553 – 2556 กรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2553 – 2556 กรรมการ กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- 2553 – 2556 กรรมการข้าราชการฝ่ายศาลปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- 2553 – 2556 กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2553 – 2556 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2550 – 2556 ประธานกรรมการตรวจสอบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2550 – 2556 กรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

การฝึกอบรม:

- หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

(การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 มกราคม 2556 – 27 มีนาคม 2556	3 เดือน
ครั้งที่ 2	27 มีนาคม 2556 – 28 มีนาคม 2559	3 ปี

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2556 – 2558):

การประชุม	2558	2557	2556
1. คณะกรรมการ*	13/15 (86.67%)	14/14 (100%)	13/14 (92.86%)
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3. คณะกรรมการบริษัท**	3/3 (100%)	5/7 (71.43%)	7/7 (100%)
4. คณะกรรมการตรวจสอบ***	11/11 (100%)	10/10 (100%)	2/2 (100%)
5. คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน****	2/2 (100%)	1/1 (100%)	-

* เข้าร่วมตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 – 30 เมษายน 2558

*** ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556 ถึงปัจจุบัน

**** ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:

สนับสนุนให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินการตามภารกิจหลักได้ตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยมีการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อสนองตอบต่อความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศให้ได้มากที่สุด และสามารถหารายได้เข้าประเทศเพื่อชดเชยการนำเข้าปิโตรเลียมจากต่างประเทศ และมีการดำเนินการที่ถูกต้อง โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งมีการใช้มาตรการทางกฎหมายที่ชอบธรรมเพื่อสนับสนุนการบริหารงานให้มีความเข้มแข็งและสามารถดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:

กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ชัดเจน เน้นนอน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการได้โดยถูกต้องและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ขององค์กรและประเทศชาติ

ความสำเร็จที่โดดเด่นและเป็นประโยชน์ต่อการเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

การที่ข้าพเจ้ายังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกฤษฎีกาทำให้สามารถติดตามความเคลื่อนไหวของกฎหมายได้อย่างตลอดเวลาและรับทราบนโยบายของรัฐ ซึ่งจะทำให้สามารถนำข้อมูลและความรู้มาช่วยในการดูแลกิจการของบริษัทให้อยู่ในกรอบของกฎหมายต่าง ๆ มิให้เกิดความเสียหายในการประกอบกิจการ และในระยะเวลาที่ผ่านมาได้เป็นผู้พิจารณาการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติปิโตรเลียม จึงเข้าใจขอบเขตของกฎหมายและรักษาประโยชน์ของบริษัทให้สามารถทำหน้าที่เป็นหน่วยงานของรัฐที่ดูแลกิจการปิโตรเลียมของประเทศให้มีประสิทธิภาพ

2. นายเศรษฐพุฒิ สุทธิวาทนฤพุฒิ

อายุ: 51 ปี



การศึกษา:

- Ph.D. (Economics), Yale University สหรัฐอเมริกา
- M.Phil. (Economics), Yale University สหรัฐอเมริกา
- B.A. (Highest Honors) (Economics), Swarthmore College สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง):
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร สถาบันอนาคตไทยศึกษา
 - 2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีแอดไวเซอรี จำกัด
 - 2543 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านวิชาการและ Visiting Professor of Economics สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2554 - 2555 กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และ Chief Economist ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรม:

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 94/2012
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559): ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

(การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 กันยายน 2557 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 7 เดือน
------------	---------------------------------	--------------

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2557 – 2558):

การประชุม	2558	2557	2556
1. คณะกรรมการ*	14/15 (93.34%)	4/4 (100%)	-
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	11/11 (100%)	3/3 (100%)	-
4. คณะกรรมการตรวจสอบ**	10/11 (90.91%)	3/3 (100%)	-

* เข้าร่วมตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:

ในสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันตกต่ำที่สุดในรอบ 10 กว่าปี ปตท.สผ. จะดำเนินธุรกิจแบบปกติไม่ได้ ต้องให้ความสำคัญกับความเข้มแข็งทางการเงินหรือสร้างความยั่งยืน ต้องเน้นเรื่อง Cost Efficiency ควบคู่ไปกับการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ นอกจากนี้ ในฐานะที่ ปตท.สผ. เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็น National Oil Company เป้าหมายการดำเนินธุรกิจจึงไม่อาจเหมือนบริษัทจดทะเบียนทั่วไป นอกจากจะทำให้ธุรกิจของตัวเองเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว เป้าหมายของ ปตท.สผ. ควรตอบโจทย์ของประเทศด้วย เช่น การดูแลรักษา Energy Security ของประเทศ

- 7 - / วิสัยทัศน์ ...

● **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียน แต่สำหรับ ปตท.สผ. ต้องถือเป็นเรื่องที่สำคัญมากกว่าบริษัทจดทะเบียนทั่วไป ด้วยเหตุผลอย่างน้อย 3 ประการ สืบเนื่องจากการที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company

➤ การที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) หลากหลาย รวมทั้งภาครัฐและประชาชนทั่วไป ทำให้การดำเนินธุรกิจและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท.สผ. จึงต้องเหนือกว่าบริษัทมหาชนทั่วไปที่มี Stakeholders ที่จำกัดกว่า

➤ การที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทำให้เป็นที่จับตาของสังคม ปตท.สผ. จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างความเชื่อมั่นให้กับสังคม (Social Trust) ดังนั้นเพียงแค่การทำถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบจึงไม่เพียงพอ แต่ต้องเป็นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เปิดเผยและตรวจสอบได้เป็นพิเศษ

➤ การที่ ปตท.สผ. มี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีรายการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนมาก ทำให้ความสำคัญของการดูแลเรื่องความเป็นธรรมและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงมีความสำคัญเป็นพิเศษ

ความสำเร็จที่โดดเด่นและเป็นประโยชน์ต่อการเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

➤ การทำงานในหลากหลายธุรกิจทั้งธนาคาร บริษัทหลักทรัพย์ การเป็นที่ปรึกษาให้บริษัทเอกชนชั้นนำ ทำให้เข้าใจหลักการทำธุรกิจและลักษณะปัญหาหลากหลาย ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. ตัวอย่างเช่น ที่ผ่านมาได้ช่วยปรับปรุง Risk Management Framework ของ ปตท.สผ. ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

➤ การสร้างหน่วยงานวิจัยของหลายองค์กรจนเป็นที่ยอมรับ การทำงานในหลากหลายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทำให้เข้าใจภาพรวมเศรษฐกิจโลก และสิ่งที่จะมากระทบธุรกิจของ ปตท.สผ.

➤ การเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ที่ผ่านมา ทำให้เข้าใจธุรกิจ ปตท.สผ. รวมถึงความจำเป็นของ ปตท.สผ. ว่าต้องปรับปรุงอะไรบ้าง เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตและมีความยั่งยืน

3. พันเอก นิमितต์ สุวรรณรัฐ

อายุ: 44 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) (Communications and Signal Processing) University of Minnesota สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Military Institute สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง):
 - 2558 – ปัจจุบัน ผู้บังคับการกรมทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์ กองทัพบก
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2553 - 2558 รองผู้บังคับการกรมทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์ กองทัพบก

การฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 216/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course, Ottawa
ประเทศแคนาดา
- Electronic Commerce Course, Florida สหรัฐอเมริกา
- Computer Emergency Response Team, Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- National Crisis Management Course, APCSS, Hawaii สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83 กองทัพบก
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

(การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 กันยายน 2557 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 7 เดือน
------------	---------------------------------	--------------

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2557 – 2558):

การประชุม	2558	2557	2556
1. คณะกรรมการ*	13/15 (86.67%)	4/4 (100%)	-
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	5/11 (45.46%)	1/3 (33.33%)	-
4. คณะกรรมการสรรหา**	5/7 (71.43%)	1/1 (100%)	-

* เข้าร่วมตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2557 ถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:

การสร้างความรู้สึกรับรู้ให้ประชาชนคนไทยมีความภูมิใจและยอมรับ ให้ประชาชนมีความรู้สึกที่ดีต่อบริษัทและรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของในฐานะคนไทยคนหนึ่ง การมอง Core Business ที่นอกเหนือจากการ “สำรวจและผลิตปิโตรเลียม” เป็นการ “สำรวจและผลิตพลังงานทางเลือก” อื่น ๆ ซึ่งในอนาคตอันใกล้ น้ำมันคงมีปริมาณน้อยลงเรื่อย ๆ จำเป็นที่จะต้องหันมาสำรวจ ผลิต และพัฒนาพลังงานอื่น ๆ (พลังงานทดแทน) เพิ่มเติม

● **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

บริหารงานตามจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เน้นการบริหารให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและก้าวหน้า โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทำงานอย่างมืออาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม ยุติธรรม เป็นกลาง ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ วางตัวเหมาะสม เคารพและให้เกียรติผู้ร่วมงาน ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ได้บังคับบัญชา ดำรงตนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล

ความสำเร็จที่โดดเด่นและเป็นประโยชน์ต่อการเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

- การก่อตั้งและบริหารงานบริษัท Xsense Information Services; Offer knowledge & skills in IT, logistics, supply chain
- การเป็น (ผ่าน) ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานกำลังรบของกองทัพบก ทำให้มีประสบการณ์ในการบริหารบุคลากรและความเป็นผู้นำ

4. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

อายุ: 53 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท M.B.A. (Financial Management),
Pennsylvania State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (2 แห่ง):
 - ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2557 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง):
 - 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สภาธุรกิจไทย-มาเลเซีย
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สนจ.)
(พ.ศ. 2558-2560)
 - 2558 – ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการ ด้านการเงินและรูปแบบการลงทุนรถไฟฟ้าไทย-จีน
ภายใต้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรถไฟของประเทศไทย (คปร.)
 - 2558 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสถาบันเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์
ระยอง (VISTEC) และมูลนิธิโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
 - ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2557 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
รวมทั้งเป็นลูกค้าของ ปตท.สผ.

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2555 – 2558 กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทรดิง จำกัด
- 2555 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. – ต.ค. 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2554 รองกรรมการอำนวยการด้านการเงิน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรม:

- Advanced Management Programme, INSEAD Business School ประเทศฝรั่งเศส
- Advanced Management Program 184, Harvard Business School 184 สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2
สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 8/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 38/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	23 กุมภาพันธ์ 2558 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 1 เดือน
------------	-------------------------------------	--------------

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2556 – 2558):

การประชุม	2558	2557	2556
1. คณะกรรมการ*	11/13 (84.62%)	-	-
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	1/2 (50.00%)	-	-

* เข้าร่วมตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**

โครงการที่ลงทุนใหม่ต้องเข้ากับแผนกลยุทธ์ขององค์กร เพิ่มความชำนาญให้กับบุคลากรเน้นการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความผันผวนของกำไร และมุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณสำรองและความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศโดย คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ต้องเตรียมพร้อมรับกับความผันผวนทางเศรษฐกิจของโลกในขณะนี้ ที่ราคาน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ ในขณะที่อุปทานยังคงล้นตลาด โดยที่มีสภาวะการดำเนินงานที่มีการลงทุนและการจ้างงานที่ลดลง ภายใต้วิกฤตนี้ จึงจำเป็นต้องบริหารจัดการเงินลงทุนที่มีอยู่ให้ได้ผลตอบแทนที่สูงที่สุดเพื่อก่อให้เกิดความแข็งแกร่งทางธุรกิจ อันจะนำพาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

● **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญต่อองค์กรเพราะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกล่าวได้ว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริม การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ความสำเร็จที่โดดเด่นและเป็นประโยชน์ต่อการเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

- ประสบการณ์ทำงานกับบริษัทน้ำมันข้ามชาติ Shell โดยได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในโครงการ RRC ซึ่งปัจจุบันเป็นส่วนหนึ่งของ PTTGC มีบทบาทตั้งแต่เริ่มประมูลโรงกลั่น เจริญสัญญาต่าง ๆ ทั้งด้าน Commercial และ Technical กับทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ พร้อมทั้งจัดหาและออกแบบรูปแบบการจัดการเงินทุนในการสร้างโรงกลั่น และท้ายสุดมีส่วนร่วมในการขายโรงกลั่นให้กับ ปตท. ในฐานะที่ปรึกษา ABN AMRO
- ประสบการณ์เรื่อง Cross Broad Merger & Acquisition รวมทั้งประสบการณ์ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินให้กับ ปตท.สผ. ในการเข้าซื้อบริษัท Medco Energi ซึ่งเป็นบริษัทที่ Listed ใน Jakarta Stock Exchange และเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่อันดับ 3 ในประเทศอินโดนีเซีย และ S1 Project จาก Shell Thailand รวมถึงการเป็น M&A Advisory ให้กับบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. กับ MOECO เข้าซื้อ Pogo's Upstream assets ในประเทศไทย
- ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน CFO ของบริษัท TOP, IRPC และ PTT
- ประสบความสำเร็จในการนำบริษัทในเครือ ปตท. เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถึง 2 บริษัท คือ GPSC และ SPRC โดยเฉพาะอย่างยิ่ง SPRC ที่สามารถนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สำเร็จหลังจากยืดเยื้อมาเป็นเวลากว่า 15 ปี ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ตกต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี
- ตลอดอายุการทำงานที่ผ่านมา ได้ดำรงตนและประพฤติปฏิบัติอย่างถูกต้องเหมาะสมโดยการยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม จนได้รับการไว้วางใจมอบหมายให้เป็น “Integrity & Ethics” Ambassador ของ PTT Group

5. นายปิติ ตัณฑเกษม

อายุ: 45 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาเอก สาขาการบริหารกลยุทธ์ ภายใต้โครงการความร่วมมือระหว่าง University of Nebraska และมหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและอสังหาริมทรัพย์ University of North Carolina at Chapel Hill สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (1 แห่ง):
 - 2551 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลูกค้าธุรกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง):
 - 2558 – ปัจจุบัน คณะทำงานในสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน ภาคเอกชน (กกร.) เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน Digital Economy
 - 2557 – ปัจจุบัน อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
 - 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
 - 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดิยณา จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2554 – 2558 กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

การฝึกอบรม:

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (ว.พ.น.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 202/2015
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 15/2015
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Derivatives, Euromoney Training
- Chartered Financial Analyst, CFA Institute
- Executive Education: Building Leading Customer-Centric Organization, Harvard Business School

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ

(การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 ตุลาคม 2557 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 6 เดือน
------------	--------------------------------	--------------

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2556 – 2558):

การประชุม	2558	2557	2556
1. คณะกรรมการ*	15/15 (100%)	3/3 (100%)	-
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	-	-
3. คณะกรรมการบริษัท*	6/6 (100%)	2/2 (100%)	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	7/7 (100%)	-	-

* เข้าร่วมตำแหน่งกรรมการและดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 ถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**

“กรรมการ” ควรมุ่งในการทำหน้าที่กำกับและดูแลกิจการ โดยมีการแยกบทบาทหน้าที่กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยอาศัยกรอบนโยบายในการดำเนินกิจการหลัก (Key Policy) ที่คณะกรรมการและผู้บริหารร่วมกันกำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรทั้งระยะสั้น ระยะกลาง หรือระยะยาวอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารสามารถกำหนดเป้าหมายและระยะเวลาที่จะใช้ในการบรรลุเป้าหมายในมิติต่าง ๆ ตลอดจนมีกรอบการดำเนินการที่จะทำให้สามารถบริหารจัดการองค์กรได้อย่างคล่องตัว ในขณะที่คณะกรรมการก็จะสามารถกำกับและดูแลกิจการได้อย่างโปร่งใสและไม่มีบทบาทที่ทับซ้อนกับผู้บริหาร

ทั้งนี้ หนึ่งในความท้าทายที่สำคัญของ ปตท.สผ. ในขณะนี้ คือ ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ตกต่ำและการเผชิญกับการแข่งขันที่เกิดจากนวัตกรรมทางด้านพลังงานในรูปแบบใหม่ ๆ ดังนั้นแล้วคณะกรรมการจึงควรสนับสนุนให้ผู้บริหารของ ปตท.สผ. สามารถที่จะมีนโยบายในการปรับและพัฒนาองค์กร ตลอดจนสนับสนุนให้มีการลงทุนในมิติต่าง ๆ เพื่อสร้างและพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competencies) ที่จำเป็นในการคงความเป็นผู้นำด้านพลังงานในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้ได้อีกต่อไป

● **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

ในการส่งเสริมให้องค์กรสามารถมีการกำกับกิจการที่ดี กรรมการโดยเฉพาะกรรมการอิสระจะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารของ ปตท.สผ. สามารถที่จะกำหนดและนำเสนอแนะนโยบายที่สำคัญ (Key Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับและดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้องค์กรมีการนำเสนอแผนงานธุรกิจทั้งระยะกลางและระยะยาว (Medium and Long Term Business Plan) ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของ:

1. การสร้างสมดุลของประโยชน์ที่จะตกต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก (Key Stakeholders) อย่างมีดุลยภาพ
2. การบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงทางการเงินและสภาพคล่อง (Financial and Liquidity Risk) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงจากตลาด (Market Risk) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ราคาพลังงานที่ตกต่ำ ตลอดจนการมีตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators - KRI) ที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถติดตามการบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ข้างต้นได้

3. การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ผ่านการสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) ที่สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร พัฒนาศักยภาพที่สำคัญ (Core and Functional Competencies) ต่อการดำเนินธุรกิจให้กับทรัพยากรบุคคลขององค์กรตลอดจน การวางแผนสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan of Critical Functions) เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินกิจการที่ต่อเนื่องได้
4. การดำเนินกิจการที่โปร่งใส ผ่านการสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการประชาสัมพันธ์ ให้สาธารณชนทราบถึงข้อมูลที่จำเป็น เพื่อให้องค์กรได้รับความเชื่อถือ เชื่อมั่น และได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากกลุ่มประชาชนทั่วไปที่อาจไม่ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง ในทุกมิติ

ความสำเร็จที่โดดเด่นและเป็นประโยชน์ต่อการเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

1. ด้านการวางแผนและการบริหารแผนกลยุทธ์องค์กร (Strategic Planning) ให้กับสถาบันการเงินชั้นนำ:
 - 1.1 ธนาคารทหารไทย – หนึ่งในผู้บริหารหลักในการวางแผนและบริหารแผนกลยุทธ์เพื่อพลิกฟื้นองค์กรจากที่มีผลประกอบการขาดทุนสะสมจำนวนมากมาเป็นเวลานานเกินกว่า 10 ปี ให้มีกำไรในระดับที่ใกล้เคียงธนาคารชั้นนำภายในระยะเวลาเพียง 5 ปี
 - 1.2 ธนาคารกสิกรไทย – โครงการจัดตั้งสายงานธุรกิจตลาดทุนเพื่อให้ธนาคารสามารถแข่งขันกับธนาคารจากต่างประเทศในด้านการให้บริการผลิตภัณฑ์ตลาดทุนจนได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
 - 1.3 ธนาคารกสิกรไทย – โครงการ Branch Transformation เพื่อปรับรูปแบบการขายบริการ และการวัดผลของเครือข่ายสาขาเพื่อให้สามารถรองรับกับการแข่งขันและสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 1.4 ธนาคารกสิกรไทย – โครงการบริหารวิกฤตด้านทุนและหนี้ด้อยคุณภาพ (ช่วงวิกฤตทางการเงินปี 2540) ด้วยการเพิ่มทุนด้วยตราสารกึ่งทุนเป็นครั้งแรกในประเทศไทยและจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เพื่อให้ธนาคารสามารถผ่านพ้นวิกฤตทางการเงิน
2. การออกแบบและการพัฒนาองค์กร (Organization Design and Development): ออกแบบโครงสร้างองค์กรของสายงานลูกค้ารายย่อยธนาคารกสิกรไทย สายงานธุรกิจตลาดทุน ธนาคารกสิกรไทย สายงานลูกค้าธุรกิจ ธนาคารทหารไทย และวางแผนการพัฒนาองค์กร เพื่อให้แผน กลยุทธ์สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. การเปลี่ยนและพลิกฟื้นองค์กร (Corporate Transformation and Turnaround): วางแผนกลยุทธ์และบริหารแผนกลยุทธ์เพื่อพลิกฟื้นหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ขององค์กร เช่น ธุรกิจการสาขาและลูกค้ารายย่อย ธนาคารกสิกรไทย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย สายงานลูกค้าธุรกิจ ธนาคารทหารไทย เป็นต้น

4. การกำกับและดูแลกิจการ (Corporate Governance and Oversight): แนะนำและกำกับกิจการในฐานะกรรมการบริษัทเพื่อให้กิจการมีการดำเนินการที่เป็นธรรมและโปร่งใส ตลอดจนสามารถพลิกฟื้นหรือคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนั้น ๆ ได้แก่ กรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสิทธิไทย (อดีต) กรรมการบริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด (ปัจจุบัน) กรรมการ/กรรมการประเมินผลงานบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ทริสเวทติ้ง จำกัด

5. การวางแผนการจัดหาเงินทุน (Capital Planning): ช่วยวางแผนระดมทุนและบริหารความเสี่ยงทางการเงินให้กับบริษัทชั้นนำของประเทศในการระดมทุนเพื่อเข้าซื้อกิจการ ขยายกิจการ หรือปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมกับแผนธุรกิจผ่านเครื่องมือทางการเงินและแหล่งการเงินต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ ตลาดตราสารหนี้ ตลาดสินเชื่อทั้งภายในและต่างประเทศ ตลอดจนจากองค์กรระหว่างประเทศ เช่น ธนาคารโลก และบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (IFC) เป็นต้น