แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
*ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน*

PTTEP




บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

# PTTEP
# Journey to the Endless Possibilities

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน
อย่างไรก็ดี ความท้าทายเรื่องการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน
ขับเคลื่อนให้บริษัทมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ
รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ธุรกิจใหม่
เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก

## DRIVE VALUE
FOR EXCELLENCE

## COMMITMENT TO
## DECARBONIZATION

## DIVERSIFY
FOR THE FUTURE



# สารบัญ


4 สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8 จุดเด่นการดำเนินงานด้านธุรกิจ
10 จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
12 การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก
14 เสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้เสีย
16 รางวัลแห่งความสำเร็จ

20 **ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
21 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
90 การบริหารจัดการความเสี่ยง
108 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

128 **ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ**
129 การกำกับดูแลกิจการ
163 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
192 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
217 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
251 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

260 **ส่วนที่ 3 : การเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืน**
261 การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน

278 **เอกสารแนบ**
278 เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท
324 เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
337 เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
339 เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
340 เอกสารแนบ 5 : การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ
341 เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

342 **รายงานทางการเงิน**


ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

# สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมพลังงานให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดการปัญหาภาวะโลกร้อน บริษัทพลังงานหลายแห่งต่างตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมถึงปรับเปลี่ยนทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition)

ปตท.สผ. ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า นอกจากการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศแล้ว การสร้างความสมดุลในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานก็มีความสำคัญไม่ด้อยไปกว่ากัน บริษัทฯ จึงกำหนดแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ 3 แนวทางหลัก ได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) ด้านพลังงานแห่งอนาคตและเทคโนโลยีขั้นสูง

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์นี้ นอกจากจะช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานในปัจจุบันแล้ว ขณะเดียวกัน การตั้งเป้าหมายในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ และการแสวงหาโอกาสในการพัฒนาแหล่งพลังงานรูปแบบใหม่ ก็จะช่วยสร้างความมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคตด้วย โดยในปี 2566 ปตท.สผ. มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

## มุ่งสร้างความมั่นคงทางพลังงานในปัจจุบัน

สำหรับการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย ในปี 2566 ปตท.สผ. เร่งดำเนินการตามแผนงานของโครงการจี 1/61 อย่างเต็มความสามารถ ด้วยการติดตั้งแท่นหลุมผลิตเพิ่มเติมจำนวน 4 แท่น จากเดิมที่ติดตั้งแล้ว 8 แท่น เตรียมแท่นเจาะ (Rig) มากกว่า 10 แท่น เพื่อเร่งการเจาะหลุมผลิต รวมถึงวางท่อใต้ทะเล โดยมีเป้าหมายเพิ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในเดือนเมษายน 2567 ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแบ่งปันผลผลิต นอกจากนี้ ยังเพิ่มการผลิตก๊าซฯ จากโครงการหลักอื่น ๆ ในอ่าวไทย ทั้งโครงการจี 2/61 (แหล่งบงกช) และโครงการอาทิตย์ โดยสามารถผลิตก๊าซฯ ได้สูงกว่าปริมาณที่จะต้องส่งมอบตามสัญญา เพื่อช่วยลดผลกระทบด้านต้นทุนพลังงานให้แก่ประชาชนให้ได้มากที่สุด

บริษัทฯ ยังชนะการประมูลแปลงสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทย รอบที่ 24 อีก 2 แปลง ได้แก่ แปลงจี 1/65 และแปลงจี 3/65 ซึ่งทั้ง 2 แปลงอยู่ใกล้กับโครงการที่มีการดำเนินงานอยู่แล้ว จึงส่งผลดีให้สามารถพัฒนาโครงการได้รวดเร็วขึ้น เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานในอนาคต

นอกจากความก้าวหน้าในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการขยายฐานการเติบโตในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศยุทธศาสตร์ในการลงทุนที่สำคัญ ทั้งการได้รับสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงใหม่เพิ่มเติมอีก 1 แปลง และการสำรวจพบแหล่งปิโตรเลียมใหม่ 3 แหล่ง จากหลุมสำรวจนอกชายฝั่งซาราวัก ได้แก่ หลุมสำรวจเชนด้า-1 ในโครงการมาเลเซีย เอสเค405บี หลุมสำรวจบังสะวัน-1 และหลุมสำรวจบาบาด้อน-1 ในโครงการมาเลเซีย เอสเค438 ซึ่งสามารถวางแผนที่จะเร่งรัดพัฒนาแหล่งต่าง ๆ ที่ค้นพบในรูปแบบกลุ่ม (Cluster) เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทฯ ได้เร็วขึ้นด้วย

ไม่เพียงแต่ความมุ่งมั่นในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ และด้วยความร่วมมือของพนักงาน ผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติการ และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ส่งผลให้ในปี 2566 ปตท.สผ. มีผลการดำเนินงานภาพรวมด้านความปลอดภัยเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น อาทิ สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานและสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด

## ขับเคลื่อนสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

จากการที่ ปตท.สผ. ได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 โดยวางแนวทางการดำเนินงานผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 นั้น ในปี 2566 ปตท.สผ. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมมากกว่า 2.4 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐาน 2563

สำหรับแผนงานในอนาคต หนึ่งโครงการที่มีความสำคัญ คือ โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ที่แหล่งอาทิตย์ในอ่าวไทย โดยปัจจุบันได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการออกแบบด้านวิศวกรรม (Front-End Engineering Design) แล้ว คาดว่าจะเริ่มใช้เทคโนโลยีนี้ได้ในปี 2570 ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตได้ประมาณ 700,000-1,000,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

เพื่อยกระดับการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทนที่สนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของบริษัทฯ และตอกย้ำความมุ่งมั่นในการก้าวสู่มาตรฐานชั้นนำของอุตสาหกรรม ปตท.สผ. ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อเข้าร่วมโครงการความร่วมมือด้านมีเทนของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (The Oil & Gas Methane Partnership 2.0 หรือ OGMP 2.0)

> ปตท.สผ. เร่งดำเนินการตามแผนงานของโครงการจี 1/61 อย่างเต็มความสามารถ ด้วยการติดตั้งแท่นหลุมผลิตเพิ่มเติมจำนวน 4 แท่น จากเดิมที่ติดตั้งแล้ว 8 แท่น เตรียมแท่นเจาะ (Rig) มากกว่า 10 แท่น เพื่อเร่งการเจาะหลุมผลิต รวมถึงวางท่อใต้ทะเล

ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) และเข้าร่วมลงนามในกฎบัตรของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซในการประชุม COP28 ร่วมกับ 52 บริษัทผู้ก่อตั้ง โดยตั้งเป้าที่จะลดการปล่อยก๊าซมีเทน ซึ่งเกิดจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมในสภาวะการทำงานปกติให้ใกล้ศูนย์มากที่สุด และขจัดการปล่อยก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นศูนย์ (Zero Routine Flare) ภายในปี 2573 ตามกำหนดใน “Zero Routine Flaring by 2030” โดยเวิลด์แบงก์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการปลูกป่า รวมทั้งฟื้นฟูและดูแลผืนป่า กว่า 29,000 ไร่ เพื่อช่วยเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศและชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## ขยายสู่ธุรกิจใหม่ เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในการสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ตามแผนงานที่วางไว้ ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ตั้งกลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะดูแลภาพรวมการแสวงหาโอกาสการลงทุนในพลังงานสะอาดเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำของบริษัทฯ ในอนาคต

โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาดหลายพื้นที่ ได้แก่ โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน โดยได้รับสิทธิการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนขนาดใหญ่ ร่วมกับ 5 บริษัทชั้นนำของโลก ในรัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนาพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมอันดับต้น ๆ ของโลก และพร้อมที่จะผลักดันการพัฒนาโครงการไฮโดรเจนให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนในพลังงานทดแทนนอกชายฝั่งเป็นครั้งแรก โดยได้ลงทุนโดยอ้อมในโครงการ Seagreen Offshore Wind Farm ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวร้อยละ 25.5 ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้บริษัทฯ ได้ทันทีการเข้าร่วมลงทุนใน 2 โครงการดังกล่าว เป็นโอกาสในการศึกษาและเรียนรู้การพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับพลังงานรูปแบบใหม่แห่งอนาคต ซึ่งจะเสริมสร้างให้ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทไทยมีประสบการณ์และความชำนาญมากยิ่งขึ้น เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดต่าง ๆ ในอนาคต ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ

สำหรับในประเทศไทย ปตท.สผ. ยังได้ลงนามข้อตกลงร่วมมือกับบริษัท อินเป็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ความร่วมมือระดับประเทศของหน่วยงานภาครัฐ ระหว่างกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ Japan Organization for Metals and Energy Security (JOGMEC) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อศึกษาและประเมินศักยภาพทางธรณีวิทยาในการกักเก็บคาร์บอนบริเวณอ่าวไทยตอนบน เพื่อสนับสนุนการทำ CCS ในรูปแบบ CCS Hub ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของไทย (EEC) ซึ่งจะช่วยอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามเป้าหมายของประเทศ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ริเริ่มโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “ลานแสงอรุณ” ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อนำไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในกระบวนการผลิตปิโตรเลียมที่โครงการเอส 1 ซึ่งจะช่วยประเทศลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าแบบเดิมจากก๊าซธรรมชาติ

## ผลประกอบการปี 2566

สำหรับผลประกอบการทางการเงินปี 2566 ปตท.สผ. มีรายได้รวม 315,216 ล้านบาท [เทียบเท่า 9,057 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (สรอ.)] ลดลงประมาณร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2565 มีปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ยอยู่ที่ 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยอยู่ที่ 48.21 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงประมาณร้อยละ 10 ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายจ่ายจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ (Non-Operating Items) ลดลง เช่น การประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ (Impairment) เป็นต้น จึงส่งผลให้มีกำไรสุทธิในปี 2566 จำนวน 76,706 ล้านบาท (เทียบเท่า 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ทั้งนี้ ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิดังกล่าว มาจากโครงการที่ลงทุนในต่างประเทศทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง

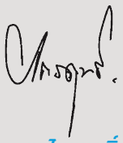
ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้นำส่งรายได้ให้แก่รัฐในรูปของภาษีเงินได้ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 54,280 ล้านบาท โดยเป็นส่วนหนึ่งเพื่อการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาชุมชน การศึกษา และการวิจัยและพัฒนา ฯลฯ

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ปตท.สผ. ได้ขยายความครอบคลุมการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวขององค์กรให้สอดรับกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติเพิ่มเติม โดยปัจจุบันการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สอดรับอย่างมีนัยสำคัญใน 9 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับการรับรองในด้านต่าง ๆ และรับรางวัล ทั้งระดับประเทศและระดับสากลจาก 22 สถาบัน รวม 34 รางวัล อาทิ ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 9 ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) ของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซขั้นต้นและครบวงจร ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ได้รับรางวัลบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (SET Award of Honor: Best Investor Relations) และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากงาน SET Awards 2023 รวมทั้งได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับสูงสุด AAA นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ในระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัลจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 สัญลักษณ์ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และเป็นหนึ่งใน Top Quartile จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 รางวัล ESG Initiative of the Year และรางวัลจากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมจากหลากหลายเวทีระดับโลก

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท.สผ. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด ปตท.สผ. จะยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่คนไทยและประเทศไทย รวมถึงมีส่วนร่วมสร้างสังคมที่ดีด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

**ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้นำส่งรายได้ให้แก่รัฐในรูปของภาษีเงินได้ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 54,280 ล้านบาท โดยเป็นส่วนหนึ่งเพื่อการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาชุมชน การศึกษา และการวิจัยและพัฒนา ฯลฯ**



**นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย**
ประธานกรรมการ

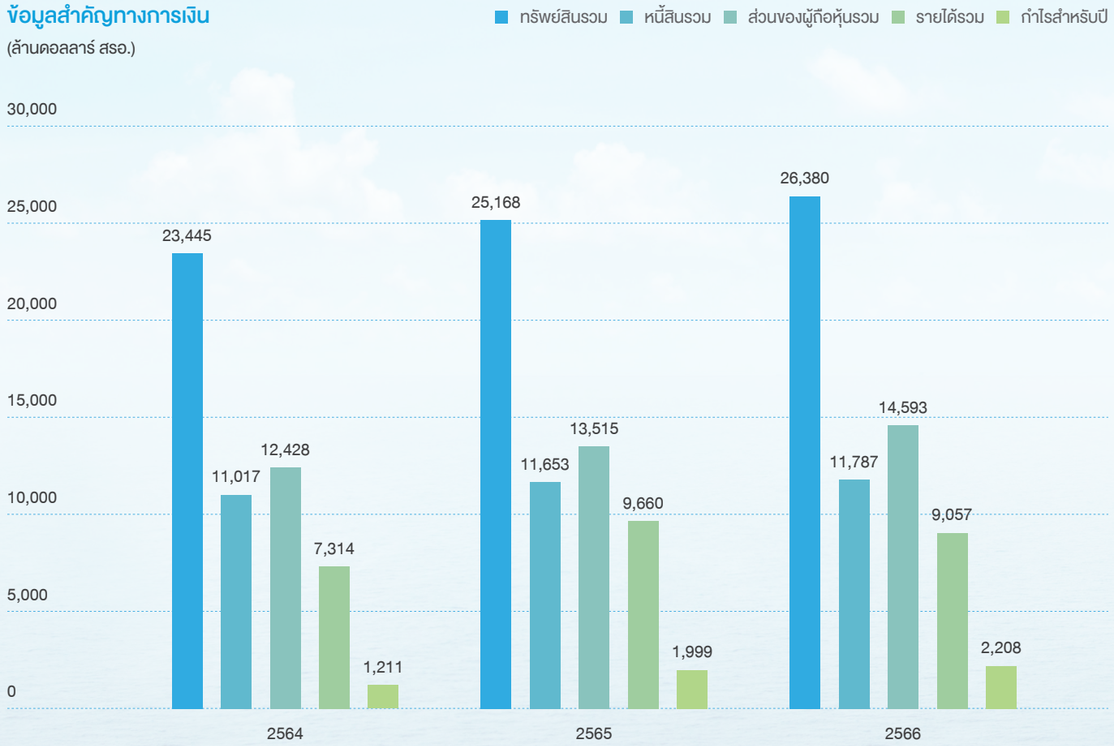


**นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# จุดเด่นการดำเนินงานด้านธุรกิจ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(ล้านดอลลาร์ สรอ.)




| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) | 5.00 | 9.25 | 9.50* |
| Dividend Yield (%)** | 4.24 | 5.24 | 6.35 |

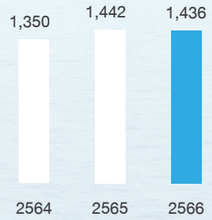
* เงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตรา 9.50 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 4.25 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 5.25 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 1 เมษายน 2567 เพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลัง

** คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | |
| อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%) | 73 | 75 | 74 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.33 | 0.28 | 0.25 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 9.99 | 15.41 | 15.71 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 5.27 | 8.22 | 8.57 |
| อัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุน (%) | 8.15 | 12.54 | 13.05 |

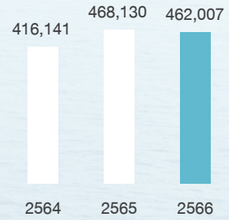
## ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



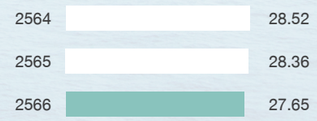

## ปริมาณการขายปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

(บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)




## ราคาต้นทุนต่อหน่วย

(ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

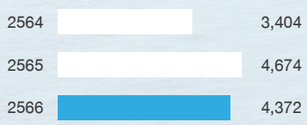



## ราคาขายเฉลี่ย

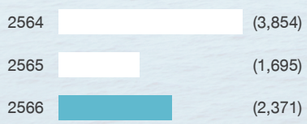
(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



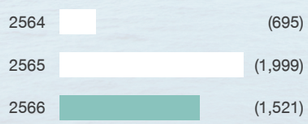

## กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน*



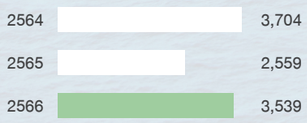

## กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน



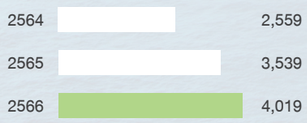

## กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน




## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี**




## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี**

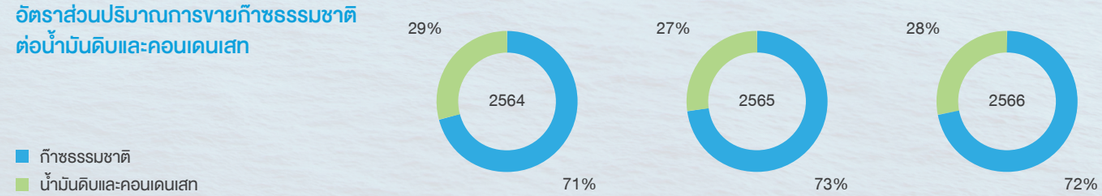



(ล้านดอลลาร์ สรอ.)

* รวมผลกระทบจากอัตราการแลกเปลี่ยน

** ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น

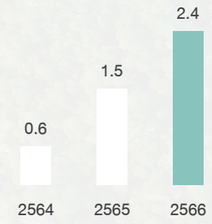
## อัตราส่วนปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสท



# จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

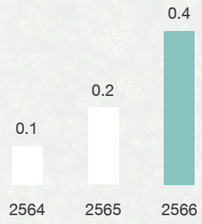
### ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม เทียบกับความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐาน 2563

(ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)



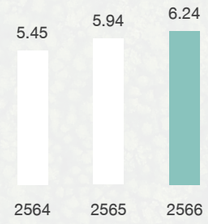

### ของเสียที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์แทนการกำจัด

(ล้านตัน)



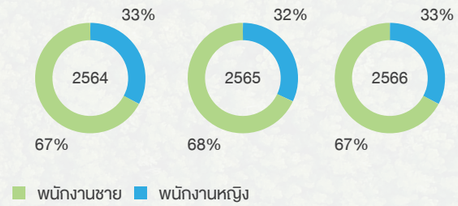

### ขีดความสามารถของพนักงาน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยจากปีที่ผ่านมา

(ร้อยละ)




### สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งองค์กร*

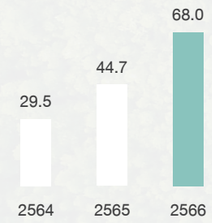
(ร้อยละ)




* อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ

### สร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพ และบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง เทียบกับปีฐาน 2562

(ร้อยละความคืบหน้า)




### ของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ สำหรับโครงการในประเทศไทย

(ตัน)

### การปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม จากโครงการในประเทศไทย

(ลูกบาศก์เมตร)

2564
2565
2566

= 0

### ข้อมูลด้านความปลอดภัย

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)* (เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน) | 0.16 | 0.15 | 0.10 |
| สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR)* (เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน) | 0.74 | 0.88 | 0.61 |

* อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ

### งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้กับธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

(ล้านดอลลาร์ สรอ.)

29.5

### โครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยี

(จำนวนโครงการ)

58

### ระดับ GRC Maturity

3.84/5

(ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ)

### การละเมิดความปลอดภัยของข้อมูล

(จำนวนเรื่อง)

0

### ระดับความผูกพันของชุมชน

2.52/4

### ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ยจากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์

3.43 : 1

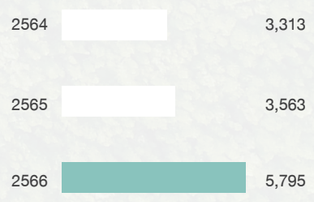
### สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. เพิ่มขึ้น เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ

(ร้อยละ)




### เครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

(จำนวนเครือข่าย)



# การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก

## ปัจจัยนำเข้า

### ทุนทางการเงิน

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย 3,654 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.25 เท่า (นโยบาย <0.5 เท่า )
- ส่วนของผู้ถือหุ้น 14,593 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีจำนวนหุ้น 3,969,985,400 หุ้น

### ทุนทางการผลิต

- มากกว่า 50 โครงการใน 12 ประเทศ
- ต้นทุนต่อหน่วย 27.65 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
- ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างรวม 2,347 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตกว่า 450 โครงการ

### ทุนมนุษย์

- พนักงาน 5,363 คนทั่วโลกกว่า 22 สัญชาติ
- ชั่วโมงการพัฒนาและการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 56 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงานรวมทั้งปี 353.5 ล้านบาท
- คู่ค้ารวม 2,238 ราย
- ทักษะและประสบการณ์ของคู่ค้า ผู้ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

### ทุนทางปัญญา

- ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม 11.5 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2.2 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้กับธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน 29.5 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ร่วมงานกับกว่า 40 องค์กรภายนอกเพื่อร่วมดำเนินงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

### ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ และทุนทรัพยากรธรรมชาติ

- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการเพื่อสังคม 11.1 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- จำนวนชั่วโมงพนักงานจิตอาสาในโครงการเพื่อสังคมกว่า 18,175.3 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการภายใต้ 4 แนวคิด (ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม) 9.9 ล้านดอลลาร์ สรอ.
  - ดำเนินงานผ่านโครงการเพื่อสังคมและกิจกรรมต่าง ๆ
  - เงินบริจาคเพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนส่วนงานการพลิกฟื้นคืนทะเลเพื่อชีวิตที่ยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต 1.4 ล้านดอลลาร์ สรอ.
  - ดำเนินงานผ่าน 6 โครงการหลัก
  - สนับสนุนการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์จำนวน 29 เครือข่ายฯ ในพื้นที่จังหวัดสงขลา ปัตตานี นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร ระยอง เพชรบุรี สมุทรสงคราม สมุทรสาคร สมุทรปราการ ชลบุรี จันทบุรี และนราธิวาส
- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนส่วนงานการฟื้นฟูดูแลความสมบูรณ์ทางทะเลภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต และแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (PTTEP Ocean Data Platform) 1.2 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกกว่า 22.0 ล้านดอลลาร์ สรอ.
  - โครงการลดก๊าซเรือนกระจกกว่า 18.0 ล้านดอลลาร์ สรอ.
  - โครงการเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านบลูคาร์บอน (Blue Carbon) 4.0 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมกว่า 113.9 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- พลังงานที่ใช้ 54.28 ล้านกิกะจูล
- ปริมาณน้ำที่ใช้ 84.78 ล้านลูกบาศก์เมตร




## การดำเนินงาน

**วิสัยทัศน์**

**Energy Partner of Choice**

through competitive performance and innovation for long-term value creation

**กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน**

HPO High Performance Organization
GRC Governance Risk and Compliance
SVC Sustainable Value Creation
Sustainability

**แนวทางหลักของกลยุทธ์ทางธุรกิจ**

- การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การเติบโตในธุรกิจใหม่



## ผลผลิต

- รายได้รวม 9,057 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ปริมาณการขาย 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 6,433 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- กำไรสุทธิ 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าภาคหลวงและภาษีเงินได้นำส่งรัฐ 1,920 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิร้อยละ 49 หรืออัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลร้อยละ 6.35
- อัตราผลตอบแทนจากเงินทุนร้อยละ 13.05
- อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน BBB+ (S&P), Baa1 (Moody's), BBB+ (Fitch), AAA (TRIS)

- ปริมาณการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์กว่า 635,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยมีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติร้อยละ 74
  - น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 60 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
  - ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้รวม 1,073 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (191 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)
- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 72

- สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) และ สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.10 และ 0.61 ครั้งต่อล้านชั่วโมงทำงาน
- สถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (LOPC) 0.05 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน และ สถิติอัตราการหกรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี 0.22 ตันต่อล้านตันปิโตรเลียมที่ผลิต
- พนักงานร้อยละ 100 ได้รับการประเมินจัดความสามารถรายบุคคลประจำปี และร้อยละ 91 ได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล
- ขีดความสามารถของพนักงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.24 เมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยปี 2565
- ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ร้อยละ 74
- สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งองค์กร ร้อยละ 33 ซึ่งอยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ
- สัดส่วนการจ้างแรงงานท้องถิ่น ร้อยละ 93 เฉลี่ยจากทุกประเทศที่ ปตท สผ. เข้าไปดำเนินงาน
- พนักงานร้อยละ 100 ผ่านการอบรมและรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (CG&BE)

- 58 โครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยี
- 18 โครงการสะสมที่มีการนำไปใช้จริงโดยมีผลตอบแทน 240 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ผลงานสะสมจากการจดทรัพย์สินทางปัญญา (29 สิทธิบัตร 9 ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และ 63 สิทธิบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาตรวจสอบ)
- โครงการที่เป็นธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- โครงการที่คาดว่าจะเป็นธุรกิจใหม่ ได้แก่ โครงการ CCS โครงการกรีนเมทานอล โรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลว

- โครงการเพื่อสังคม 152 โครงการ ใน 4 แนวคิด (ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม)
- ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ย 3.43 : 1 จากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- สร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 (เทียบกับปีฐาน 2562)
- สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 39 (เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ)
- จำนวนเครือข่ายอนุรักษ์ 5,795 ราย
- เว็บไซต์แพลตฟอร์มแสดงข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลในด้านอุตุนิยมวิทยา และสมุทรศาสตร์ จากการดำเนินโครงการของ ปตท.สผ. โดยมีจำนวนเข้าชมมากกว่า 8,000 ครั้ง
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมมากกว่า 2.4 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีฐาน 2563
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2566 มากกว่า 0.9 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (คิดเป็นการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ ร้อยละ 12.3 จากปีฐาน 2563)
- ลดปริมาณการใช้พลังงานและนำพลังงานกลับไปใช้ประโยชน์ได้ 4.89 ล้านกิกะจูล
- ปราศจากการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม*
- ปราศจากของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ*
- ของเสียที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์แทนการกำจัด 0.4 ล้านตัน

## กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล | คู่ค้า | ลูกค้า | พนักงานและกรรมการบริษัท | ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน | พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ | ชุมชนและสังคม | สื่อมวลชน

* สำหรับโครงการในประเทศไทย

# เสียงสะท้อน จากผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท.สผ. เล็งเห็นความสำคัญของมุมมองความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 8 กลุ่มหลัก ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) คู่ค้า (3) ลูกค้า (4) พนักงานและกรรมการบริษัท (5) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน (6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชนและสังคม (8) สื่อมวลชน ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความคาดหวัง เพื่อนำไปพัฒนามาตรการที่เหมาะสมต่อไป

โดยบริษัทฯ ได้นำประเด็นต่าง ๆ ที่ได้จากการรวบรวมประเด็นที่สังคมโลกให้ความสนใจประกอบกับประเด็นด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ มาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการดำเนินกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและการวิเคราะห์เมื่อพิจารณารวมกับประเด็นต่าง ๆ จากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว ประเด็นเหล่านี้จะถูกใช้เป็นองค์ประกอบสำคัญในกระบวนการประเมินประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อนำไปใช้พัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กรให้มีประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ดียิ่งขึ้น และสื่อสารผลการดำเนินงานสู่สาธารณะต่อไป

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับช่องทางและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย”
คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

### นายวิศรุต ตั้งสุนทรขัณฑ์
**ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีการประกอบกิจการปิโตรเลียม**
**กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ**

จากอดีตจนถึงปัจจุบัน ปตท.สผ. ให้ความร่วมมือกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเป็นอย่างดี ในฐานะเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางพลังงานของประเทศ ยิ่งกว่านั้น ปตท.สผ. ยังสามารถปรับตัวเพื่อรับมือต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานได้อย่างเชี่ยวชาญและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)



### Mr. Martin White
**รองประธานประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก**
**บริษัท ฮัลลิเบอร์ตัน เอ็นเนอจี เซอร์วิสเซส อิงค์ จำกัด**

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการปรับตัวของรูปแบบทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเป็นองค์กรที่ทำงานได้อย่างยอดเยี่ยมในการรักษาสมดุลด้านการจัดหาพลังงานควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ในขณะเดียวกันก็ยังตระหนักถึงความสำคัญของคู่ค้าผ่านการรับฟังความเห็นและทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด



### นายประเสริฐศักดิ์ เชิงชวโน
**อดีตรองผู้ว่าการยุทธศาสตร์**
**การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย**

เพื่อบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero ของประเทศ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งจะมีประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมการผลิตปิโตรเลียม เท่ากับเป็นการสร้างความยั่งยืนควบคู่กันไป



### พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล
**ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน**
**(เดือนเมษายน-สิงหาคม 2566)**
**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

การมีกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงการนำความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรมาพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการเสริมสร้างและสนับสนุนให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรชั้นนำด้านความยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล



### นางสาวชนาภัณฑ์ เอกชูเกียรติ
**ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์**
**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**



ปตท.สผ. มีความโดดเด่นในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่ยุคดิจิทัล การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการเป็นองค์กรชั้นนำที่ช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร สิ่งเหล่านี้เป็นตัวอย่างหนึ่งที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่า ปตท.สผ. สามารถพัฒนาและขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

### นายระวิวัฒน์ เถลิงโชค
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และการเงิน**
**บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด**

ปตท.สผ. เป็นธุรกิจต้นน้ำด้านพลังงานของประเทศที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ การบริหารจัดการความเสี่ยง และห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพด้านพลังงาน



### นายสมิทธิ หาเรือนพืชน์
**ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานพิเศษ**
**มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์**

การกล้าเผชิญความท้าทายในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่ไม่ได้มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนด้านการดำเนินธุรกิจเพียงมิติเดียว แต่ยังแสวงหาโอกาสเพื่อขยายความยั่งยืนไปในมิติสังคมและมิติสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป



### นายชำนาญ มานิล
**ผู้จัดการ**
**ศูนย์เรียนรู้เพาะฟักลูกปูและสัตว์น้ำเศรษฐกิจกลุ่มพังสาย**

จากการทำงานพัฒนาชุมชนด้วยความจริงใจ ช่วยเหลือเกื้อกูลร่วมกันมาตลอดกว่า 10 ปี ผ่านโครงการเพื่อสังคมด้านต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ไม่ว่าจะเป็นด้านความต้องการพื้นฐานด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านวัฒนธรรม ทำให้ชุมชนสัมผัสถึงการเป็นผู้ให้ของ ปตท.สผ. อย่างแท้จริง



### นายสุภชัย ปกป้อง
**บรรณาธิการข่าว**
**สำนักข่าวหุ้นธุรกิจ**

จากการดำเนินงานตามเจตนารมณ์ขององค์กรที่ให้ความสำคัญด้านการสนับสนุนงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการส่งมอบคุณค่าให้กับชุมชนและสังคม ทำให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน



# รางวัลแห่งความสำเร็จ

ปี 2566 ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับ การรับรองในด้านต่าง ๆ และรับรางวัล ทั้งระดับประเทศและระดับสากล จาก 22 สถาบัน รวม 34 รางวัล

**22** สถาบัน | **34** รางวัล

## รางวัลด้านการบริหารจัดการธุรกิจ

รางวัล Thailand Top CEO of the Year 2023 ในกลุ่มธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมสำรวจ ผลิตทรัพยากรธรรมชาติ และสาธารณูปโภค

2 รางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จาก Thailand Best Employer Brand Awards 2023 สาขา Best HR Strategy in line with Business และ Managing Health at Work

รางวัล HR Excellence Awards 2023 สาขา Excellence in Hybrid Working

รางวัล Best CEO in Visionary Leadership in Sustainable Energy จากงานประกาศรางวัล Bangkok Post CEO of the Year 2023

รางวัลบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น จากงาน SET Awards 2023

รางวัล Thailand Corporate Excellence Award 2023 ในสาขารางวัลความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน ระดับดีเด่น (Financial Management Excellence Award)

## รางวัลด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม

รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม จากงาน SET Awards 2023

รางวัล SETA Energy Awards 2023 ประเภทรางวัล Carbon Reduction จากผลงานด้านกลยุทธ์และการดำเนินการเพื่อบรรลุตามเป้าหมาย EP Net Zero 2050 และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง

รางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ ประจำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ระดับโลก ประจำปี 2566

## รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการกำกับดูแลกิจการ

รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากงาน SET Awards 2023

3 รางวัล จากงาน IR Magazine Forum & Awards – Southeast Asia 2023 ได้แก่ รางวัล Best Investor Event รางวัล Best Use of Multimedia for IR และ รางวัล Rising Star

3 รางวัล จากงาน IAA Awards for Listed Companies 2022-2023 ได้แก่ รางวัล Outstanding CEO รางวัล Outstanding CFO และ รางวัล Best IR ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

5 รางวัลจาก Asian Excellence Award 2023 ครั้งที่ 13 ได้แก่ รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 รางวัล Best Investor Relations Professional ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัล Best Environmental Responsibility

รางวัลจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ "ดีเลิศ" (Excellent) หรือ 5 สัญลักษณ์ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023)

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส

## รางวัลด้านความยั่งยืนและโครงการเพื่อสังคม

ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 9 ในกลุ่มดัชนีโลก และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook โดย S&P Global ในส่วนกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซขั้นต้นและครบวงจร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Yearbook Member
S&P Global

ได้รับการจัดอันดับเป็น ESG Industry Top-rated Company ในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ จาก Morningstar Sustainalytics

SUSTAINALYTICS 2023
ESG INDUSTRY TOP RATED

ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

FTSE4Good

ได้รับการประเมินระดับความน่าเชื่อถือของดัชนี MSCI ESG Ratings ในระดับ A

MSCI

ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ Management Level (B-List) ในด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและด้านการบริหารจัดการน้ำ จาก CDP

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

เป็น 1 ใน 25 องค์กรในเอเชียที่ได้รับรางวัล Steward Leadership 25 (SL25) จากการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต”

STEWARD LEADERSHIP 25

รางวัล International Green Apple Awards for Environmental Best Practice 2023 ด้าน Environmental Improvement จากการปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน 105,000 ไร่ ครอบคลุม 27 จังหวัดในประเทศไทย

GREEN APPLE ENVIRONMENT AWARDS
FOR HELPING THE ENVIRONMENT
WINNER 2023

รางวัล Green World Awards 2023 ประเภท Global Silver Winner, Science – CSR จากโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล สร้างแนวปะการังเทียม ซึ่งช่วยเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวให้แก่ชุมชน

GREEN WORLD AWARDS

รางวัล Real Impact Awards 2565 จากการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต”

Real Impact Awards 2565

รางวัล Environmental Initiative จากเวที 2023 SEAL Business Sustainability Awards จากโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล

SEAL AWARD WINNER 2023

รางวัล Asian Oil & Gas Awards ด้าน ESG Initiative of the Year สำหรับองค์กรในอุตสาหกรรมพลังงานที่มุ่งรักษาสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ASIAN OIL&GAS AWARDS 2023

รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุด (Sustainability Award of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับสูงสุด AAA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

SET AWARDS
SET AAA ESG Ratings 2023

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ส่วนที่

# 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ท่ามกลางกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานได้หันมาให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน ปตท.สผ. ในฐานะบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย ยังคงมุ่งสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ด้วยการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อย่างไรก็ดี ความท้าทายเรื่องการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ขับเคลื่อนให้บริษัทฯ เสริมสร้างศักยภาพ สู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ผ่านการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ธุรกิจใหม่ โดยให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก พร้อมส่งมอบคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บนเส้นทางแห่งความยั่งยืน




| | |
|---|---|
| โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 21 |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง | 90 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 108 |

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และขยายโอกาสการลงทุนไปในต่างประเทศ มีภารกิจในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าดำเนินการ พร้อมรับมือกับความท้าทายเพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยเน้นสร้างการเติบโตผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจเกี่ยวเนื่องภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำและพลังงานแห่งอนาคต ตลอดจนการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ดังนี้




**ขั้นตอนการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะประชุมร่วมกันเพื่อปรึกษาหารือ ทบทวน กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยกระบวนการวางแผนกลยุทธ์มีการจัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต วิเคราะห์สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประเมินผลกระทบต่อบริษัทฯ ในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน มุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัทฯ อย่างถี่ถ้วน โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้นฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้เพื่อกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนมอบหมายให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้จัดทำแผนย่อยให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

### 1.1.2 ปตท.สผ. กับความยั่งยืน

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเกิดจากการสร้างสมดุลที่เหมาะสม หรือ “Right Balance” ระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนา “กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญที่ช่วยให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนจากภายในผ่านการดำเนินงานที่ดี บนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งสร้างความยั่งยืนให้สังคมในองค์รวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร ซึ่งกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ประกอบด้วย การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) โดยกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ยังสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนจำนวนทั้งสิ้น 9 เป้าหมาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16



คณะกรรมการของ ปตท.สผ. มีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้กำกับดูแลสูงสุด และผลักดันเรื่องความยั่งยืนขององค์กรให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรสามารถมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน และยังพิจารณาอนุมัติเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement) ของ ปตท.สผ. ให้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนแก่พนักงานทุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนที่ทำหน้าที่กำกับดูแล และส่งเสริมการดำเนินงานในด้านความยั่งยืนโดยเฉพาะ โดยมีการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังประกาศนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อย่อย “นโยบายและคู่มือปฏิบัติด้านความยั่งยืน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้สอดผสานไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสื่อสารอย่างชัดเจน หน่วยงานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กรจึงทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้การดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดูรายละเอียดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กรที่เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อย่อย “การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กร” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

## เจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน ของ ปตท.สผ.



ความยั่งยืนของ ปตท.สผ. หมายถึงการเป็นองค์กรที่ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ สามารถรับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ซึ่งมี 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการสร้างการเติบโต ผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง รวมถึงขยายการลงทุนที่นอกเหนือจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเน้นในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ บริษัทให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

**อนุมัติโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. วันที่ 19 สิงหาคม 2565**

ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานตามประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการทั้งในและต่างประเทศ ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากลภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards โดยกำหนดให้เนื้อหามีความสมบูรณ์สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ("In Accordance" Criteria) การรายงานความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Disclosures หรือ OGSD) และกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืนระดับสากลอื่น ๆ โดยได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความยั่งยืนผ่ารายงานฉบับนี้ เพื่อนำเสนอสาระสำคัญและการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 ภายใต้กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานทั้งหมดจะถูกนำเสนอบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ "ความยั่งยืน" คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด เพื่อเป็นการรวมศูนย์ข้อมูลและเพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบออนไลน์ รวมไปถึงการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลที่ถูกเลือกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงรายละเอียดการดำเนินการตามหลักการความรับผิดชอบตามมาตรฐาน AA1000APS ในกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การกำหนดขอบเขตสาระสำคัญ และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับการรับรองระดับจำกัด (Limited Assurance) โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเอกสารรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลแสดงอยู่ในเว็บไซต์ของปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ "ความยั่งยืน" หัวข้อย่อย "การรับรองจากหน่วยงานภายนอก" คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

### 1.1.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment)

ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุมด้าน ESG ตามหลักการประเมินแบบ Double Materiality ได้แก่ ระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อ ปตท.สผ. และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย 8 กลุ่มหลัก ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) คู่ค้า (3) ลูกค้า (4) พนักงานและกรรมการบริษัท (5) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน (6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชนและสังคม (8) สื่อมวลชน โดย ปตท.สผ. ได้จัดลำดับความสำคัญอย่างเป็นระบบตามหลักการ Double Materiality ดังกล่าวข้างต้น ตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards (2021) และ AA1000 AccountAbility Principles: AA1000AP (2018) โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ได้ถูกรวบรวมมาจากแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับประเทศและในระดับสากลที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจะนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมถึงบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที โดยมีขั้นตอนดังนี้

**(1) การทำความเข้าใจบริบทขององค์กร**

- ทบทวนบริบทขององค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริบทด้านความยั่งยืน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ทบทวนแนวโน้มโลกและเปรียบเทียบการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญเบื้องต้น

**(2) การระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้น**

- ระบุผลกระทบของประเด็นสำคัญที่เกิดขึ้นจริงและที่มีโอกาสเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ทั้งทางบวกและทางลบ ในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ผ่านการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการรวบรวมความคิดเห็นต่าง ๆ ผ่านแบบสำรวจในรูปแบบออนไลน์

### (3) การประเมินผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

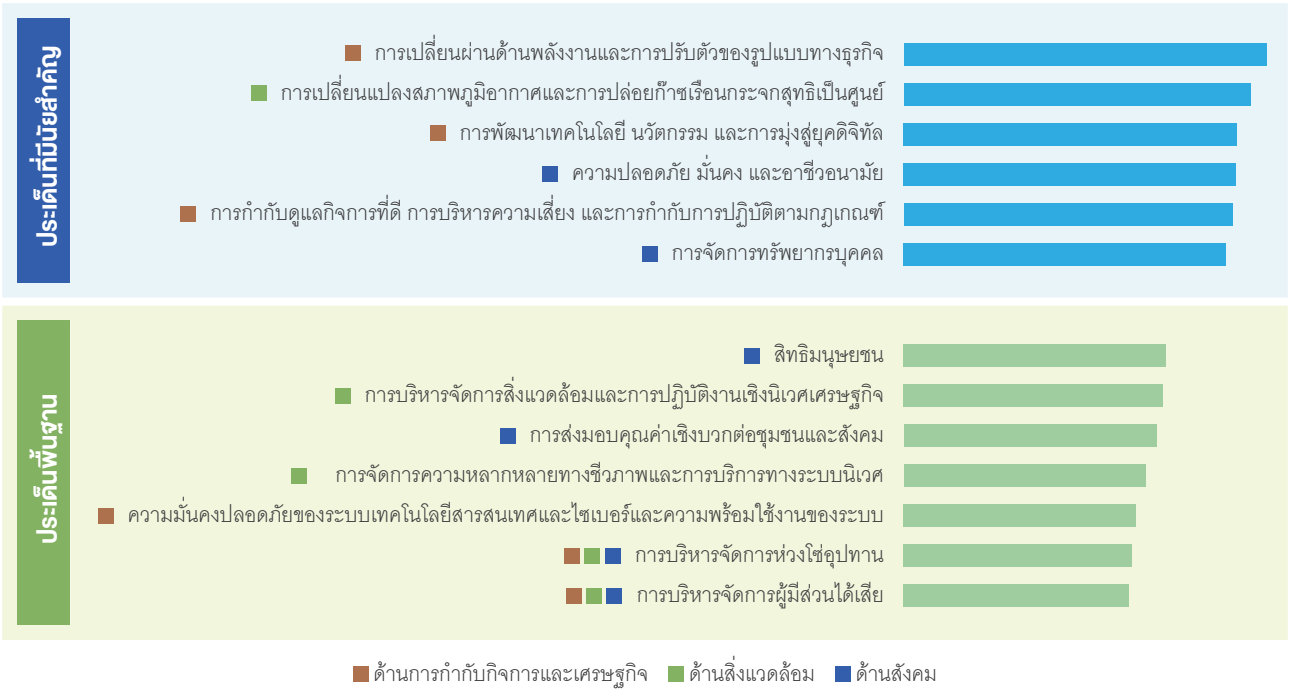
อ้างอิงตามหลักการประเมินประเด็นสำคัญแบบ Double Materiality ซึ่งมีวิธีการประเมินดังนี้ :

- มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อรับฟังและรวบรวมมุมมองเกี่ยวกับผลกระทบของบริษัทฯ ต่อด้านต่าง ๆ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ
- มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายใน (กลุ่มพนักงาน) เพื่อรับฟังมุมมองผลกระทบที่เกี่ยวข้องในบริบทด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ
- ประเมินและกำหนดผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาใน 2 มิติ คือ (1) ความรุนแรง ได้แก่ ขนาด ขอบเขต และการไม่สามารถเยียวยาให้กลับคืนสู่สภาพปกติ และ (2) ความเป็นไปได้ของการเกิดผลกระทบเหล่านั้น

### (4) การจัดลำดับความสำคัญของผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

- กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
- ทวนสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเทียบกับความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยทบทวนประเด็นสำคัญครอบคลุมด้าน ESG จากนั้นนำคะแนนผลกระทบที่ได้จากการทวนสอบของผู้เชี่ยวชาญรวมเข้ากับคะแนนผลกระทบที่ได้จากผู้มีส่วนได้เสีย
- นำเสนอประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เพื่อพิจารณาเห็นชอบและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) เพื่อรับทราบในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร
- รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมดและเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนในหลากหลายช่องทางเพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

**ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน**




รายละเอียดผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน แสดงอยู่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

### 1.1.4 กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) และสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติซึ่งคำนึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน พร้อมปรับตัวทางธุรกิจเพื่อรับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ปตท.สผ. กำหนดกลยุทธ์ 3 แนวทางหลักพร้อมเป้าหมายระยะยาวครอบคลุมด้าน ESG ดังนี้

## 3 แนวทางหลักของกลยุทธ์ทางธุรกิจ

### การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และเสถียรภาพความมั่นคงทางพลังงาน โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย
  - เพิ่มอัตราการผลิตและโอกาสการขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบจากโครงการในปัจจุบัน
  - เร่งดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งใหม่
  - เร่งการพัฒนาและผลิตจากโครงการสำรวจที่มีการค้นพบก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันดิบ
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงาน
- เน้นการลงทุนโครงการก๊าซธรรมชาติรวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในส่วนของต้นน้ำและกลางน้ำ

### การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- บริหารจัดการ E&P Portfolio ในการหลีกเลี่ยงการเกิดก๊าซเรือนกระจก
- ดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกตามแผนงานและหาโอกาสจากการพัฒนาเทคโนโลยี
- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)
- เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและมองหาพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่เพื่อนำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ
- ดำเนินการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการปลูกป่าและการดูดซับคาร์บอนจากมหาสมุทร (Blue Carbon) ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life)

### การเติบโตในธุรกิจใหม่

- เร่งสร้างการเติบโตให้กับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
- พัฒนาธุรกิจการดักจับและกักเก็บคาร์บอนเชิงพาณิชย์ (CCS as a Service)
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงไฮโดรเจน รวมถึงพลังงานหมุนเวียนนอกชายฝั่ง

## เป้าหมายระยะยาวครอบคลุม ESG และ SDGs ที่มุ่งเน้น

- สร้างอัตราการเติบโตของปริมาณผลิตเฉลี่ยต่อปี (อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น หรือ CAGR) ที่ร้อยละ 5
- รักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- รักษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- จัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานร้อยละ 10 ของงบลงทุนรวมในปี 2567-2573




- บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจ E&P ที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ
- ลดปริมาณความเข้มของการปล่อยก๊าซมีเทนให้ได้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 0.2 ภายในปี 2573
- นำโครงสร้างหลักของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ภายใน ปี 2573
- ปราศจากของเสียที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบภายในปี 2573




- ลดปริมาณความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)
- สร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2562
- ไม่ดำเนินงานในพื้นที่มรดกโลกตามเกณฑ์ขององค์การยูเนสโก (UNESCO)
- ปราศจากการตัดต้นไม้ในพื้นที่ป่าสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด
- ปลูก ฟื้นฟู และดูแลผืนป่าจำนวน 256,000 ไร่ ภายในปี 2571
- ปราศจากการหกรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี
- เพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์เป็น 16,000 ราย ภายในปี 2573




- เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ
- เพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของชุมชนอยู่ที่ระดับ 4 (สนับสนุน)
- เพิ่มรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ให้ได้ร้อยละ 50 เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ




- เป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย
- เพิ่มระดับ GRC Maturity สู่ระดับสูงสุด (Advantaged - GRC เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ)
- ปราศจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน




SDGs ที่สนับสนุน

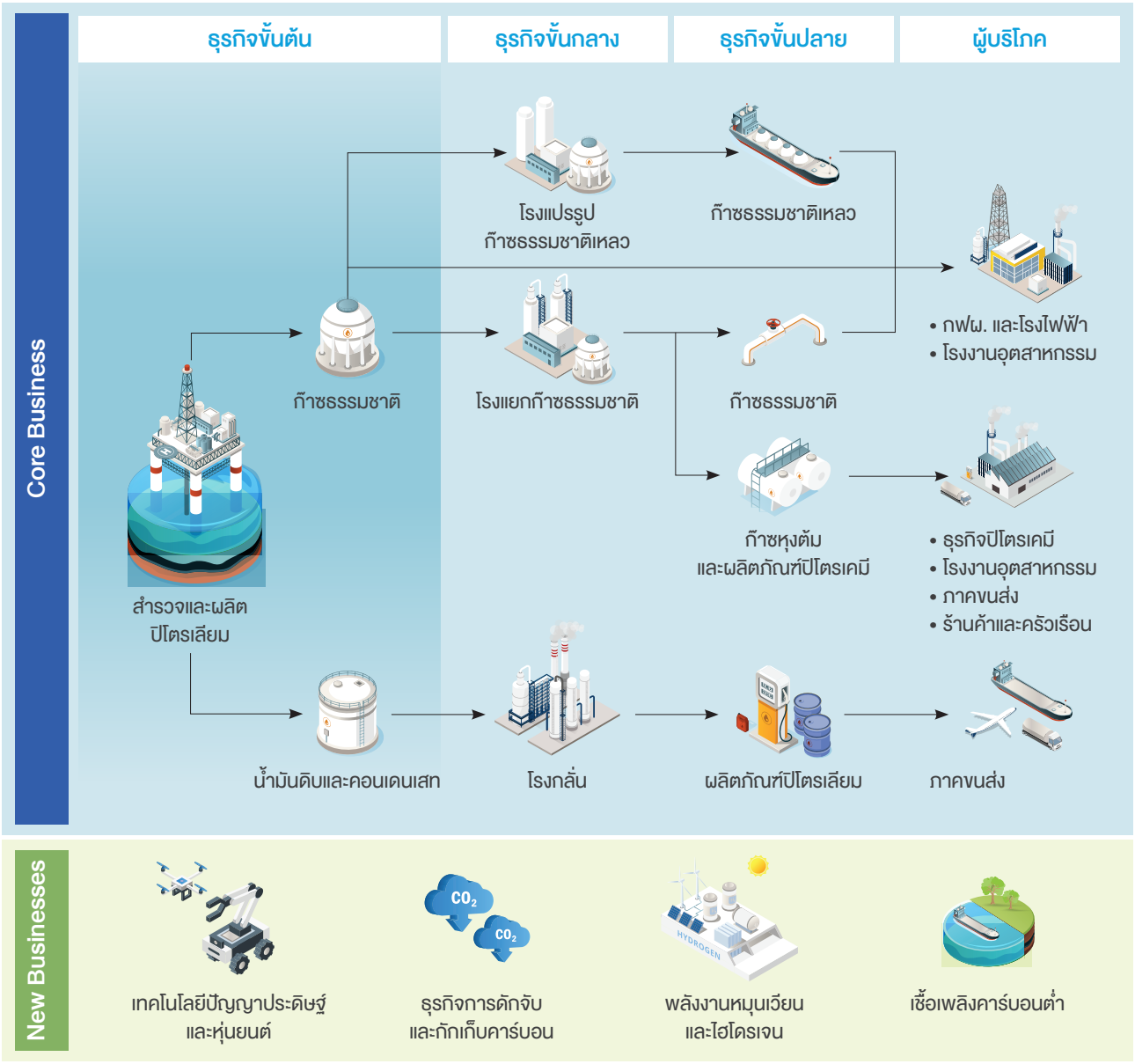


## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จัดเป็นกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นของห่วงโซ่อุปทาน (Petroleum Value Chain) มีผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลัก ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท โดยมีพันธกิจในการจัดหาพลังงานเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังร่วมทุนในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลางและธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ และให้ความสำคัญกับการเติบโตในธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ ธุรกิจการดักจับและกักเก็บคาร์บอน พลังงานหมุนเวียน ไฮโดรเจน และเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคตอย่างยั่งยืน

**แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ.**





### 1.2.2 ขับเคลื่อนความมั่นคงทางพลังงาน และการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย และตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของประเทศที่เข้าไปลงทุน สำหรับประเทศไทย ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ซึ่งเป็นพลังงานหลักในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยมี 3 โครงการหลักในการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการอาทิตย์ แม้ว่าโครงการจี 1/61 ประสบปัญหาจากการเข้าพื้นที่ล่าช้ากว่ากำหนดเดิมถึง 2 ปี แต่ปัจจุบันโครงการสามารถเร่งกิจกรรมการขุดเจาะและติดตั้งแท่นผลิต จนสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เป็นครั้งแรกเมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2566 จาก 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเป็นไปตามแผนงาน และยังวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อไปสู่เป้าหมาย 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2567

ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถเร่งกำลังการผลิตของโครงการจี 2/61 สู่ระดับ 825 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และโครงการอาทิตย์ที่เฉลี่ย 327 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยทั้งสองโครงการสามารถรักษาระดับการผลิตนี้ตลอดทั้งปี และถือเป็นการผลิตที่สูงกว่าระดับการผลิตปกติที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อราคาพลังงานในประเทศ และสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย



นอกจากนี้ การดำเนินโครงการทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ยังสามารถควบคุมต้นทุนต่อหน่วยให้อยู่ในระดับต่ำได้ตามเป้าหมาย และมีปริมาณการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ถึงกว่า 635,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

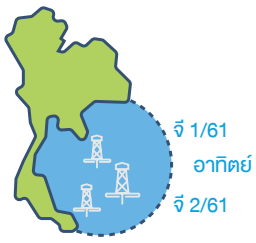
ปัจจุบัน ปตท.สผ. ขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศไปมากกว่า 50 โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมุ่งเน้นใน 3 ภูมิภาค ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา โดยมุ่งเป้าปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติการ เสริมศักยภาพในการแข่งขันด้านราคา และเตรียมพร้อมองค์กรเพื่อรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง กว่า 60 โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมทุกขั้นตอนการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีตัวอย่างโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- การผลิตและการซ่อมบำรุง (Advanced Production Optimization & Asset Performance Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปิโตรเลียม และลดโอกาสการหยุดผลิตจากเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์
- การดำเนินโครงการ “ช่างรู้ – ช่างพร้อม” หรือ Integrated Platform & Smart Solutions for Machine Diagnostics ที่บูรณาการแพลตฟอร์มและโซลูชั่นเพื่อใช้ในการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) โดยใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ผ่านการตรวจติดตามโดยอาศัยสภาวะบ่งชี้ ซึ่งถูกออกแบบให้มีกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเรียบง่ายสำหรับใช้ติดตามความผิดปกติที่เกิดขึ้น
- การเร่งกระบวนการออกแบบและการเตรียมงานขุดเจาะ (Drilling Well Design Improvement) โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ตลอดจนลดเวลากระบวนการออกแบบและการเตรียมงานขุดเจาะ
- การวางตำแหน่งหลุมผลิตเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองน้ำมันดิบ (Automated Well Targeting & Subsurface Enhancement) สำหรับใช้วางแผนพัฒนาแหล่งผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มปริมาณสำรองน้ำมันดิบ
- การบริหารงานออกแบบโครงการวิศวกรรมและหน่วยงานสนับสนุน (Engineering Design Improvement & Business Corporate Functions) โดยใช้ระบบ Automation เพื่อลดเวลาทำงานด้านวิศวกรรม รวมทั้งเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความผิดพลาดในการทำงาน
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพของแหล่งผลิต โดยมุ่งเน้นที่อัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย

จากความพยายามในการเร่งปรับปรุงการปฏิบัติการและนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อปรับเปลี่ยนธุรกิจผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในปีปัจจุบันรวมถึงอนาคต ทั้งยังช่วยป้องกันการเกิดค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากโครงการที่แล้วเสร็จ เฉลี่ยคิดเป็นมูลค่ากว่า 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. และยังคงได้รับผลตอบแทนสุทธิต่อเนื่องมาตลอดทุกปี



**ปริมาณการผลิตสูงสุด**
**เป็นประวัติการณ์**
**635,000** บาร์เรลเทียบเท่า
น้ำมันดิบต่อวัน




**กำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติ**
จากแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย
กว่า **1,500** ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

### 1.2.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

**ปี 2564**

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2564 PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้พัฒนาโครงการมาเลเซีย แปลง เอช ในระยะแรกเสร็จสิ้นแล้ว โดยเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำลึกโรตันและแหล่งบูลูห์ที่มีความลึกกว่า 1,100 เมตร ส่งให้แก่เรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของปิโตรนาส (PFLNG2) และจะทยอยเพิ่มการผลิตจนถึงระดับ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามเป้าหมายต่อไป

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งผลการเจาะหลุมในโครงการมาเลเซีย เอสเค410บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากผลสำเร็จในหลุมเจาะสำรวจแรกในปี 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการเจาะหลุมประเมินศักยภาพ Lang Lebah-2 ในเดือนกันยายน 2563 ซึ่งผลจากหลุมประเมินดังกล่าวพบแหล่งกักเก็บก๊าซธรรมชาติสุทธิหนากว่า 600 เมตรที่ระดับความลึก 4,320 เมตร มีขนาดใหญ่กว่าที่ประมาณการเบื้องต้น นับเป็นสถิติใหม่สำหรับการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งจะเพิ่มปริมาณสำรองและส่งเสริมการเติบโตของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Dokong-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการมาเลเซีย เอสเค417 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 3,810 เมตรได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติความหนา 80 เมตร การค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติคุณภาพสูงของหลุมสำรวจ Dokong-1 ครั้งนี้จะช่วยให้กลุ่ม ปตท.สผ. สามารถพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมกันกับโครงการมาเลเซีย เอสเค410บี ที่มีการค้นพบไปก่อนหน้า ในรูปแบบกลุ่มโครงการ (Cluster Development) ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย มีคำตัดสินในกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ยื่นฟ้อง PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2552

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited จึงถือว่าการซื้อขายมีผลสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามสัญญาซื้อขายฯ ที่ PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,450 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยโครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบกในตอนกลางของประเทศโอมาน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Sirung-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการมาเลเซีย เอสเค405บี ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,538 เมตรได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีความหนากว่า 100 เมตร ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลในโครงการดังกล่าวในปี 2565 เพื่อยืนยันศักยภาพทางปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. โดย TotalEnergies ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ แจ้งว่าผู้ดำเนินการโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 ประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นที่เมือง Palma สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ซึ่งอยู่ห่างจากที่ตั้งโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Mozambique LNG) ประมาณ 20 กิโลเมตร ทั้งนี้ พนักงานและผู้รับเหมาของโครงการไม่ได้รับอันตรายจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยผู้ดำเนินการได้อพยพพนักงานและผู้รับเหมาของโครงการทั้งหมดออกจากพื้นที่ และส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้รัฐบาลโมซัมบิกดูแลเพื่อความปลอดภัย

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Kulintang-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการมาเลเซีย เอสเค438 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,238 เมตรได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในแปลงนี้ต่อไป

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโร สกาย) ในสัดส่วนร้อยละ 33 โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท Aerodyne Group (แอโรดายน์) จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท ดิจิตัล ครีเอชั่น จำกัด (ดีซี) เพื่อให้บริการเทคโนโลยีโดรนโซลูชันในประเทศไทยแก่ลูกค้าในธุรกิจโทรคมนาคม ไฟฟ้า น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งให้บริการโดรนในการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมอื่น ๆ การร่วมทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ผ่านการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิผล และสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลแอลจีเรียในการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 24.5 จาก CNOOC Limited (CNOOC) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 โดยมีผลนับตั้งแต่วันดังกล่าว โดยมี SONATRACH บริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรียเป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 บริษัท Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุนมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เพื่อรองรับแผนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า), บริษัท สไกลเลอร์โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์), บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) และ บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) โดยโรวูล่ามุ่งเน้นการทำธุรกิจด้านการสำรวจตรวจสอบ และซ่อมแซมอุปกรณ์ใต้ทะเล ด้วยการใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence หรือ AI) ให้บริการแก่ธุรกิจทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน สไกลเลอร์ให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยใช้ประโยชน์จากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) และระบบอัตโนมัติต่าง ๆ วรุณาให้บริการเครื่องบินไร้คนขับและเทคโนโลยีดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่และประมวลผลด้วยปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และแคริว่าเป็นเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และวิทยาการหุ่นยนต์ มาใช้ส่งเสริมและสร้างข้อมูลเชิงลึกในด้านสุขภาพและสาธารณสุขให้แก่กลุ่มผู้ใช้ทั้งบุคคลและกลุ่มธุรกิจ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Semai II Limited เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 26-27 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท Delta Gas Transportation Limited เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Partex Brasil Ltda. และบริษัท Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda. ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว การขายบริษัทจึงถือว่ามีผลสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญา

ซื้อขายฯ ที่ Participations and Explorations Corporation และบริษัท Partex (Brazil) Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ขาย ได้ลงนามเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 โดย Partex Brasil Ltda. เป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในโครงการโปติกัวร์ ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล)

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนรายย่อย จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดเริ่มต้นร้อยละ 2.00 ต่อปี และสูงสุดร้อยละ 2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้บนช่องทางออนไลน์เต็มรูปแบบผ่านวอลเล็ตเป็นครั้งแรกในเอเชีย

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการ เอซี/แอล3 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาอนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม11 ในสัดส่วนร้อยละ 100 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกันยายน 2562

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาอนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน และได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Nangka-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองต่อจากการค้นพบในแหล่ง Dokong ของโครงการมาเลเซีย เอสเค417 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลในโครงการดังกล่าวเพื่อยืนยันศักยภาพปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในแปลงสัมปทาน Area C ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทบนบกในระยะสำรวจ ตั้งอยู่ทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ในกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียยื่นฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2552 โดยศาลฯ มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม และ 25 ตุลาคม 2564 และมีคำสั่งครบถ้วนในประเด็นคดี (Final Orders) แล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

**ปี 2565**

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับแจ้งจากบริษัท TotalEnergies EP Myanmar ว่าจะขอถอนตัวจากการเป็นผู้ร่วมทุนและผู้ดำเนินการในโครงการยาดานาและในบริษัท Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) ซึ่งดำเนินธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ จากโครงการ

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ผ่านบริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีผลสมบูรณ์

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้ดำเนินการในโครงการยาดานา และในบริษัท Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) โดยบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัท PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท SapuraOMV Upstream (Sarawak) Inc. ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ในแปลงสำรวจ เอสบี412 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐซาบาห์ จากการประมูลแปลงสำรวจรอบปี 2564 ในประเทศมาเลเซียโดยได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับบริษัท PTTEP HKO สัดส่วนร้อยละ 60 (ผู้ดำเนินการ) และบริษัท SapuraOMV สัดส่วนร้อยละ 40

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Sadang Limited เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex Services Portugal - Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. (PSP) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่แล้วเสร็จรวมมูลค่า 12,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่า 5,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท และอายุ 10 ปี มูลค่า 6,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 2.69 และร้อยละ 3.05 ต่อปี ตามลำดับ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ดำเนินการของโครงการจี 1/61 และจี 2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในฐานะผู้ขาย ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นอกจากนั้น ปตท.สผ. อีดี ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี 2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียว และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่อให้โครงการจี 1/61 สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่องตามแผนงานที่วางไว้ และช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มปตท.สผ. ได้เริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของโครงการจี 1/61 และจี 2/61

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) และ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. แจ้งขอยุติการลงทุนในโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา และบริษัทท่อขนส่งก๊าซฯ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ต่อผู้ร่วมทุน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีทีจีแอล)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ร่วมกับ SONATRACH SPA ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการและเริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบ โดยมีเป้าหมายการผลิตที่อัตรา 13,000 บาร์เรลต่อวัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมในชั้นหินระดับลึกของหลุมสำรวจ XF-002 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติทั้งในระดับตื้นและลึก รวมมีขนาดใหญ่ประมาณ 2.5 - 3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และมีแผนที่จะเจาะหลุมในพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อประเมินศักยภาพของแปลงต่อไป

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. รับแจ้งจากบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) สำนักงานย่างกุ้ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ว่า พบรอยรั่วที่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของโครงการซอติก้า ส่งผลให้แรงดันในท่อส่งก๊าซฯ ลดลงและต้องหยุดการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าประเทศไทยเป็นการชั่วคราว จากการตรวจสอบเบื้องต้นไม่พบร่องรอยจากการระเบิดหรือเพลิงไหม้

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่า ในวันที่ 4 สิงหาคม 2565 Malaysia-Thailand Joint Authority (MTJA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นภายใต้ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลมาเลเซียกับรัฐบาลไทย ร่วมกับบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และบริษัท PETRONAS Carigali (JDA) Limited (PC JDA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PETRONAS Carigali Sdn Bhd. ได้เสร็จสิ้นการผนวกรวมสัญญาแบ่งปันผลผลิตในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ซึ่งการผนวกรวมสัญญานี้ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลมาเลเซีย โดยให้ขยายอายุสัญญาต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะหมดอายุในปี 2582 พร้อมให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในพื้นที่โดยรอบเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอีกอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันจนถึงปี 2568 ซึ่งจะช่วยสนับสนุนความต้องการการใช้ก๊าซฯ ในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่า ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) สำนักงานย่างกุ้ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการซ่อมแซมรอยรั่วที่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของโครงการซอติก้าเสร็จสิ้นแล้ว และสามารถส่งก๊าซฯ เข้ามายังประเทศไทยได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่า ในวันที่ 31 สิงหาคม 2565 บริษัท PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) และบริษัท PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล พร้อมทั้งภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่บริษัท Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบาราริเนียส์ เอพี 1 สัดส่วนร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 สัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยหลังจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้เสร็จสมบูรณ์จะถือเป็นการยุติบทบาทการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศบราซิล

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 รัฐบาลเมียนมาอนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm In/Farm Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. (Eni) โดยมีผลสมบูรณ์แล้วตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีสัดส่วนในการลงทุนประกอบด้วย Eni (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 50 SNOC ร้อยละ 25 และ PTTEP MENA ร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมายประเทศออสเตรเลีย และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการโดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์ สรอ.) เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นการรับผิดของ PTTEP AAA

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัท PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 สาธารณรัฐแองโกลา (แองโกลา) ที่ร้อยละ 2.5 ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A (SOMOIL) โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2566 หลังจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้เสร็จสมบูรณ์จะถือเป็นการยุติบทบาทการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศแองโกลา

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Paprika-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองของโครงการมาเลเซีย เอสเค410บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. จะศึกษาและประเมินผลเพิ่มเติมเพื่อวางแผนการพัฒนาต่อไป

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Participations and Explorations Corporation (PEC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

**ปี 2566**

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยี ได้แก่ บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค) เพื่อให้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองโดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning พร้อมการวิเคราะห์ข้อมูลแบบครบวงจร และบริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) เพื่อให้บริการระบบความปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว การยืนยันตัวตนทางดิจิทัล และการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลและองค์กรผ่านเทคโนโลยี Web 3.0

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ออกสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ ได้แก่ บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) เพื่อให้บริการซ่อมแซมท่อใต้ทะเลโดยใช้หุ่นยนต์ปัญญาประดิษฐ์ Nautilus ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงและระยะเวลาในการซ่อมแซมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับ บริษัท Petronas Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) และ บริษัท Petroleum Sarawak Exploration & Production Sdn Bhd. (PSEP) ชนะการประมูลแปลงสำรวจ เอสเค325 จากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมปี 2565 ในประเทศมาเลเซีย (Malaysia Bid Round 2022) และได้ร่วมลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเพื่อรับสิทธิการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจ เอสเค325 จาก Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) โดย PCSB ถือสัดส่วนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ PTTEP SKO ถือสัดส่วนร้อยละ 32.5 และ PSEP ถือสัดส่วนร้อยละ 7.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย อนุมัติข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มตามที่ PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 โดยแนวทางการจัดสรรเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้เมื่อศาลพิจารณาประเด็นดังกล่าวแล้ว การชำระเงินจะเป็นไปตามกระบวนการที่ศาลฯ ได้อนุมัติ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 การขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) มีผลสมบูรณ์ ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) และบริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตามที่กระทรวงพลังงานได้ประกาศผลการประมูลยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทย ครั้งที่ 24 และในวันที่ 1 มิถุนายน 2566 ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contracts) ในแปลงจี 1/65 และ จี 3/65 แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการทั้งสองแปลง โดยสัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป การได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่เน้นการลงทุนในภูมิภาคที่เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex (Brazil) Corporation (PBC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนสถาบันแล้วเสร็จ มูลค่า 1,500 ล้านบาท ผ่านบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 และ ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ถือเป็นหุ้นกู้กลุ่มแรกของประเทศไทยที่เสนอขายผ่านระบบ Web Portal ในโครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อพัฒนากระบวนการในตลาดทุนให้เป็นดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ว่า บริษัทฯ มีแผนในการบริหารจัดการหนี้สินหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารเงินและสอดคล้องกับสภาวะการลงทุนปัจจุบัน โดยแผนการบริหารหนี้สินดังกล่าว ประกอบด้วยแผนการโอนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 ทั้งจำนวน ซึ่งออกโดย PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ค้ำประกันโดย ปตท.สผ. และมีจำนวนเงินต้นรวม 490,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ให้แก่บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) นอกจากนี้ PTTEP CIF จะทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว พร้อมกับการทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 ของ ปตท.สผ.ศง. ซึ่งค้ำประกันโดย ปตท.สผ. และมีจำนวนเงินต้นรวม 650,000,000 ดอลลาร์ สรอ. โดยในวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้ของ PTTEP CIF ได้ให้ความยินยอมในการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิที่เกี่ยวข้องกับการโอนหุ้นกู้ดังกล่าว และดำเนินการโอนหุ้นกู้ดังกล่าวให้แก่ ปตท.สผ.ศง. แล้ว นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับซื้อคืนหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 จำนวน 31,894,000 ดอลลาร์ สรอ. และหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 จำนวน 50,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. จะมีหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 458,106,000 ดอลลาร์ สรอ. และ 600,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ชนะการประมูลแปลงสัมปทานโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน ในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) และลงนามสัญญาพัฒนาโครงการ (Project Development Agreement) และสัญญาเช่าแปลงสัมปทาน (Sub-Usufruct Agreement) กับบริษัท Hydrogen Oman SPC (Hydrom) เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในแปลงสัมปทาน Z1-02 เป็นระยะเวลา 47 ปี โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท POSCO Holdings บริษัท Samsung Engineering Co., Ltd. บริษัท Korea East-West Power Co., Ltd บริษัท Korea Southern Power Co., Ltd. และ บริษัท MESCAT Middle East DMCC โดยกลุ่มผู้ร่วมทุนจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการศึกษาเชิงเทคนิค (Technical Study) รวมถึงประเมินมูลค่าการลงทุนของโครงการดังกล่าวต่อไป

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานแคชเมเปิล (AC/RL7) ให้แก่บริษัท INPEX Cash Maple Pty Ltd และบริษัท TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยแปลงสัมปทานดังกล่าว PTTEP AAA ถือสัดส่วนการลงทุนอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ การซื้อขายมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ภายหลังการบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ. จี7) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 ในแปลงจี 12/48 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand โดยภายหลังการเข้าซื้อจะส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย Farm-out Agreement เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตแปลง เอสเค405บี ให้แก่ บริษัท Petronas Carigali Sdn Bhd. (PCSB) ทั้งนี้ การขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ซึ่งจะส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ประกอบด้วย PTTEP SKO (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 49.5, PCSB ร้อยละ 25 และ MOECO Oil (Sarawak) Sdn Bhd. ร้อยละ 25.5

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมอีก 3 แหล่งบริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากหลุมสำรวจเชนด้า-1 (Chenda-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี และหลุมสำรวจบังสะวัน-1 (Bangsawan-1) หลุมสำรวจบาบาด้อน-1 (Babadon-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค438 โดยเฉพาะหลุม Babadon-1 สำรวจพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ โดยมีความหนาสุทธิประมาณ 200 เมตร ซึ่งถือเป็นแหล่งที่มีปริมาณก๊าซธรรมชาติมากอีกแหล่งหนึ่งที่ ปตท.สผ. ค้นพบในประเทศมาเลเซีย ถัดจากแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) นอกจากนั้น ยังประสบความสำเร็จจากหลุมประเมินผลซีรุง-2 (Sirung-2) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี หลังจากที่ได้สำรวจพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุมสำรวจซีรุง-1 (Sirung-1) เมื่อปี 2564 โดยจะเตรียมทำการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-Front End Engineering Design หรือ Pre-Feed) เพื่อดำเนินการพัฒนาต่อไป

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้ง บริษัท FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจใหม่ สำหรับรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต (New Business for Energy Transition) โดยมีบริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จึงทำให้บริษัท FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัท FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Share Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERSH) จากบริษัท TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) ในมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 522 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่าประมาณ 689 ล้านดอลลาร์ สรอ.) โดยมูลค่าดังกล่าวจะปรับตามเงินทุนหมุนเวียนสำหรับช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาฯ จนถึงวันที่การซื้อขายมีผลสมบูรณ์ โดยกลุ่ม TotalEnergies จะยังคงถือสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 50 ในบริษัท TERSH ซึ่งปัจจุบันบริษัท TERSH ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง Seagreen Offshore Wind Farm ตั้งอยู่บริเวณทะเลเหนือ ห่างจากชายฝั่งประเทศสกอตแลนด์ มีกังหันลมเพื่อผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 114 ต้น มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.1 กิกะวัตต์ ถือเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ในปัจจุบัน ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้เริ่มผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 โดยมีบริษัท SSE Renewables Services (UK) Ltd ที่เชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศสกอตแลนด์เป็นผู้ดำเนินการ และถือสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการ ภายหลังการซื้อขายมีผลสมบูรณ์ กลุ่ม ปตท.สผ.และ TotalEnergies จะถือสัดส่วนในโครงการที่ร้อยละ 25.5 และ 25.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่าการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่ร้อยละ 2.5 ในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. [ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS - BLOCO 17/06 (SU), S.A.] ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A. (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS, S.A.) ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และการขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้ว โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไปเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

### 1.2.4 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

**หุ้นกู้ในประเทศ**

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEP296A และ PTTEP26NA และของ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEPT274A, PTTEPT294A, PTTEPT324A และ PTTEPT265A ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

**หุ้นกู้ต่างประเทศ**

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลดอลลาร์ สรอ. (USD Bond) ของ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี 2012 จำนวน 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. USD Bond ปี 2019 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. USD Bond ปี 2020 จำนวน 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ USD Bond ปี 2020 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

### 1.2.5 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

### 1.2.6 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564-2566 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2566 ประกอบด้วยโครงการดังนี้ โครงการบงกช[1], โครงการคอนแทร็ค 4, โครงการอาทิตย์, โครงการเอส 1, โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย, โครงการบี 8/32 และ 9 เอ, โครงการสินภูฮ่อม, โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43, โครงการจี 4/43, โครงการอี 5, โครงการพีทีทีอีพี 1, โครงการจี 4/48, โครงการแอล 22/43, โครงการซอติก้า, โครงการยาดานา, โครงการเวียดนาม 16-1, โครงการนาทูน่า ซี เอ, โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416บี, โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ, โครงการเวียดนาม 9-2, โครงการมาเลเซีย, โครงการโอมาน แปลง 61, โครงการโอมาน แปลง 6, โครงการโอมาน แปลง 53, โครงการดุงกา, โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) และ Andaman Transportation Limited (ATL) พร้อมทั้งมีการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P Business) ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน โครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง โครงการผลิตกรีนอีเมทานอล โครงการเกี่ยวกับการดักจับและกักเก็บคาร์บอน และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

[1] เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบงกช ซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตรา ร้อยละ 66.6667 ได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ ได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันร่วมในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

## โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2564-2566

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.) | % |
| รายได้จากการขาย | | | | | | | | |
| น้ำมันดิบ | ปตท.สผ. | - | 167.25 | 2.28 | 290.46 | 3.00 | 382.57 | 4.20 |
| | ปตท.สผ. อ.[1] | 100 | 37.60 | 0.51 | 54.34 | 0.56 | 40.87 | 0.45 |
| | ปตท.สผ. สยาม[2] | 100 | 458.91 | 6.26 | 635.63 | 6.57 | 510.36 | 5.61 |
| | ปตท.สผ. อีดี[3] | 100 | - | - | 88.52 | 0.91 | 178.09 | 1.96 |
| | ออเร้นจ์ | 53.9496 | 61.10 | 0.83 | 65.08 | 0.67 | 28.45 | 0.31 |
| | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ | 25.0009 | 28.31 | 0.39 | 30.16 | 0.31 | 13.18 | 0.14 |
| | PTTEP HV | 100 | 22.75 | 0.31 | 28.66 | 0.30 | 32.82 | 0.36 |
| | PTTEP HL | 100 | 89.50 | 1.22 | 130.64 | 1.35 | 96.30 | 1.06 |
| | Natuna | 50 | 3.36 | 0.05 | 2.47 | 0.03 | 2.95 | 0.03 |
| | PTTEP AG | 100 | 57.69 | 0.79 | 86.31 | 0.89 | 66.83 | 0.73 |
| | PTTEP SBO | 100 | 316.58 | 4.32 | 403.97 | 4.17 | 273.73 | 3.01 |
| | PTTEP SKO[4] | 100 | 103.1 | 1.41 | 216.64 | 2.24 | 164.60 | 1.81 |
| | POC | 100 | 321.27 | 4.38 | 468.00 | 4.83 | 407.45 | 4.48 |
| | PKC | 100 | 47.19 | 0.64 | 49.92 | 0.52 | 38.28 | 0.42 |
| | PBL[5] | - | 2.12 | 0.03 | - | - | - | - |
| ก๊าซธรรมชาติ | ปตท.สผ. | - | 2,164.90 | 29.54 | 2,281.46 | 23.57 | 1,447.39 | 15.91 |
| | ปตท.สผ. อ.[1] | 100 | 822.23 | 11.22 | 1,078.50 | 11.14 | 1,109.10 | 12.19 |
| | ปตท.สผ. สยาม[2] | 100 | 38.50 | 0.53 | 51.77 | 0.53 | 38.25 | 0.42 |
| | ปตท.สผ. อีดี[3] | 100 | - | - | 278.63 | 2.88 | 966.26 | 10.62 |
| | ออเร้นจ์ | 53.9496 | 11.98 | 0.16 | 18.85 | 0.19 | 10.18 | 0.11 |
| | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ | 25.0009 | 5.54 | 0.08 | 8.74 | 0.09 | 4.72 | 0.05 |
| | PTTEP HV | 100 | 1.66 | 0.02 | 1.60 | 0.02 | 1.23 | 0.01 |
| | PTTEP HL | 100 | 0.99 | 0.01 | 0.71 | 0.01 | 0.92 | 0.01 |
| | Natuna | 50 | 67.71 | 0.92 | 72.70 | 0.75 | 52.17 | 0.57 |
| | PTTEP SP | 100 | 175.13 | 2.39 | 194.74 | 2.01 | 208.08 | 2.29 |
| | PTTEP SBO | 100 | 121.95 | 1.66 | 201.31 | 2.08 | 155.93 | 1.71 |
| | PTTEP SKO[4] | 100 | 71.97 | 0.98 | 149.04 | 1.54 | 130.78 | 1.44 |
| | PTTEP MENA | 100 | 218.78 | 2.98 | 326.04 | 3.37 | 225.17 | 2.47 |
| | PKC | 100 | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.00 | - | - |

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % |
| ก๊าซแอลพีจี | ปตท.สผ. | - | 7.69 | 0.10 | 7.41 | 0.08 | 7.38 | 0.08 |
| | ปตท.สผ. สยาม[2] | 100 | 23.07 | 0.31 | 22.24 | 0.23 | 22.15 | 0.24 |
| | PGC | 100 | 42.24 | 0.58 | 47.92 | 0.50 | 36.62 | 0.40 |
| คอนเดนเสท | ปตท.สผ. | - | 782.61 | 10.68 | 1,119.38 | 11.56 | 639.44 | 7.03 |
| | ปตท.สผ. อ.[1] | 100 | 80.33 | 1.10 | 123.72 | 1.31 | 114.99 | 1.26 |
| | ปตท.สผ. สยาม[2] | 100 | 0.98 | 0.01 | 1.29 | 0.01 | 0.85 | 0.01 |
| | ปตท.สผ. อีดี[3] | 100 | - | - | 162.57 | 1.68 | 472.75 | 5.20 |
| | PTTEP SP | 100 | 59.11 | 0.81 | 81.29 | 0.84 | 66.14 | 0.73 |
| | PTTEP SBO | 100 | - | - | 4.09 | 0.04 | 2.99 | 0.03 |
| | PTTEP SKO[4] | 100 | 7.62 | 0.11 | 13.48 | 0.15 | 11.77 | 0.14 |
| | PTTEP MENA | 100 | 163.89 | 2.24 | 298.47 | 3.08 | 149.32 | 1.64 |
| แนฟทา | PGC | 100 | 20.45 | 0.28 | 22.37 | 0.23 | 18.70 | 0.21 |
| รายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้ | PTTEP MENA | 100 | 124.88 | 1.70 | 148.43 | 1.53 | 381.32 | 4.19 |
| **รวมรายได้จากการขาย** | | | 6,730.86 | 91.83 | 9,270.56 | 95.77 | 8,511.08 | 93.53 |

หมายเหตุ :

[1] เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ. อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ขอยุติการลงทุนในโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา ในสัดส่วนร้อยละ 19.32 โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

[2] เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 สัมปทานของโครงการบี 6/27 ซึ่งบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ. สยาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง โดย ปตท.สผ.สยาม ได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[3] เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และเป็นผู้ดำเนินการแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยโครงการ จี 1/65 และ จี 3/65 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในทั้งสองโครงการ ปตท.สผ. อีดี ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตสำหรับทั้งสองโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 และสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566

[4] เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงเอสเค325 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดย PTTEP SKO ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 32.5 การลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

[5] เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 Participations and Explorations Corporation (PEC) และ Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อขายหุ้นทั้งหมดใน Partex Brazil Ltda. (PBL) ซึ่งจดทะเบียนในสหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. (Ubuntu) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % |
| **รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ** | | | | | | | | |
| การบริการท่อขนส่งก๊าซ | MGTC | 25.5 | 55.60 | 0.76 | 99.60 | 1.03 | 75.76 | 0.83 |
| | TPC | 19.3178 | 0.61 | 0.01 | 0.21 | 0.00 | - | - |
| | ATL | 80 | 36.94 | 0.50 | 51.11 | 0.53 | 52.31 | 0.57 |
| **รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ** | | | 93.15 | 1.27 | 150.92 | 1.56 | 128.07 | 1.40 |
| **รายได้อื่น** | | | | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | - | - | - | - | 48.13 | 0.53 |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | | | - | - | - | - | 73.24 | 0.81 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | | | 341.87 | 4.66 | - | - | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | 16.75 | 0.23 | 44.03 | 0.45 | 152.27 | 1.67 |
| รายได้อื่น ๆ | | | 131.60 | 1.80 | 195.14 | 2.02 | 144.55 | 1.59 |
| **รวมรายได้อื่น** | | | 490.22 | 6.69 | 239.17 | 2.47 | 418.19 | 4.60 |
| **รวมรายได้** | | | 7,314.23 | 99.79 | 9,660.65 | 99.80 | 9,057.33 | 99.53 |
| **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า** | | | 15.17 | 0.21 | 19.56 | 0.20 | 42.56 | 0.47 |
| **รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า** | | | 7,329.40 | 100.0 | 9,680.21 | 100.0 | 9,099.89 | 100.0 |

สำหรับปี 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,057 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 315,216 ล้านบาท) ลดลง 603 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบปี 2565 ที่มีรายได้รวม 9,660 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 339,902 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายลดลง 759 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันที่ลดลง ทั้งนี้ ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 10 เป็น 48.21 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2565 : 53.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) ส่วนปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันลดลงร้อยละ 1 โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 มีสัดส่วนปริมาณการขาย (Contractor Entitlement) ลดลง และมีการปิดซ่อมบำรุงในปีนี้ นอกจากนั้น โครงการบงกชได้สิ้นสุดสัมปทานเมื่อเดือนมีนาคมปีนี้ สุทธิกับโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ที่รับรู้ปริมาณการขายเต็มปี อีกทั้งโครงการจี 1/61 ได้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา

### 1.2.7 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม**

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

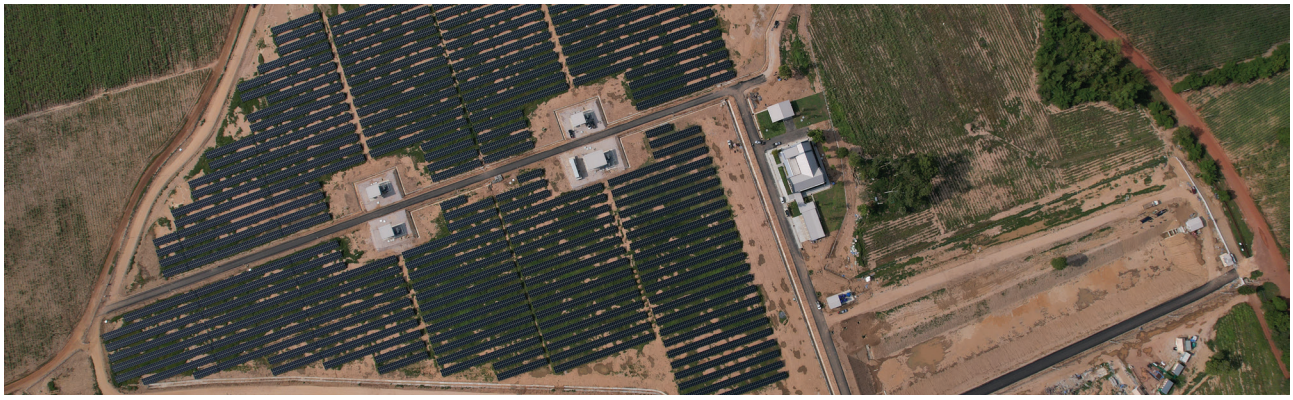
น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้มาโดยตรงจากหลุมน้ำมันและผ่านกระบวนการแยกน้ำมันดิบ แต่ยังไม่ได้ผ่านกระบวนการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความหนาแน่นต่ำ ที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม ซึ่งมีอุณหภูมิและความดันต่ำกว่าแหล่งกักเก็บ

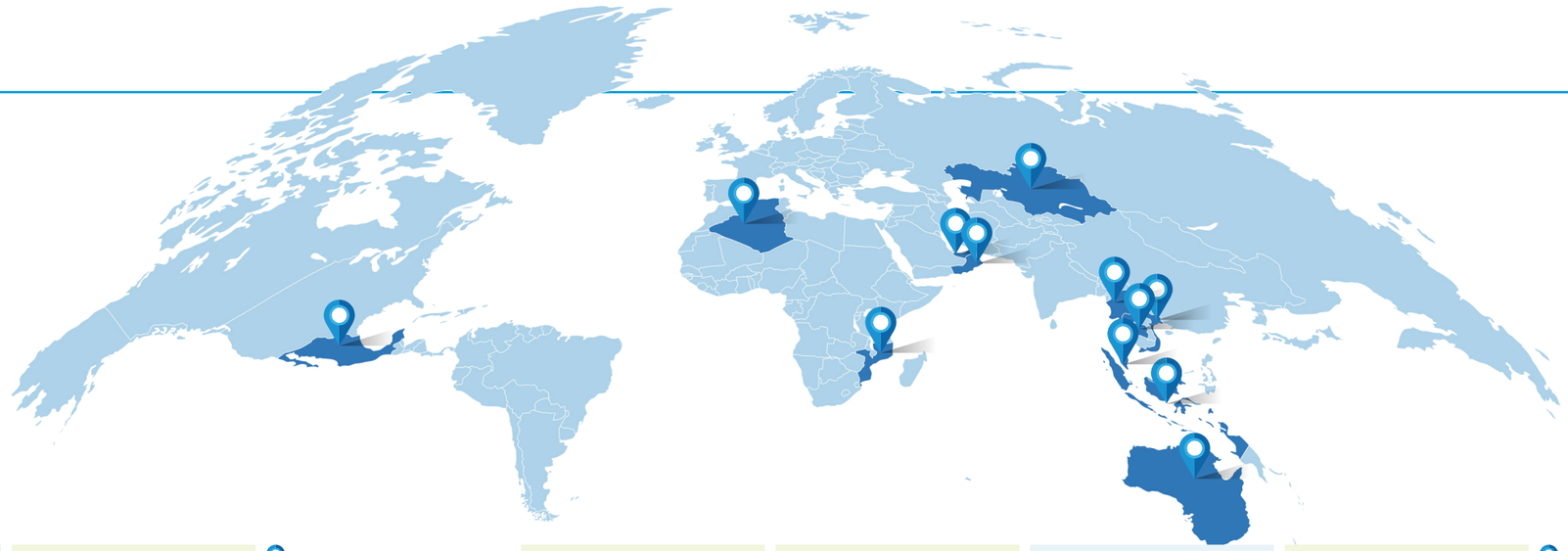
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids หรือ NGL) หมายถึง ส่วนประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในก๊าซธรรมชาติ ที่ถูกแยกออกมาเป็นสถานะของเหลว เมื่อผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยก๊าซโซลีนธรรมชาตินี้มีหลายประเภท ซึ่งรวมทั้งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซโซลีนธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดันมาตรฐาน (1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์) ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทสามารถแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อน ซึ่งโดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุต ที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรลจะมี ค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ กลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 12 ประเทศ โดยแบ่งตามประเทศได้ดังนี้




### ประเทศไทย[1, 2]

- **โครงการจี 1/61**
  สัดส่วนการร่วมทุน 60%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 2/61**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอาทิตย์**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเอส 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการคอนแทร็ค 4**
  สัดส่วนการร่วมทุน 60%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการพีทีทีอีพี 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการบี 6/27**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 22/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอี 5**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : ExxonMobil
- **โครงการจี 4/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 21.375%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการสินภูฮ่อม**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80.48%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการบี 8/32 และ 9 เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25.001%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 4/48**
  สัดส่วนการร่วมทุน 5%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 12/48**[3]
  สัดส่วนการร่วมทุน 67.6667%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 1/65**[4]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 3/65**[5]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

### พื้นที่คาบเกี่ยว

- **โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย**
  สัดส่วนการร่วมทุน 50%
  ผู้ดำเนินการ : CPOC
- **โครงการจี 9/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

### เมียนมา

- **โครงการซอติก้า**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการยาดานา**
  สัดส่วนการร่วมทุน 37.1%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเมียนมา เอ็ม 3**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

### มาเลเซีย

- **โครงการมาเลเซีย แปลง เค**
  สัดส่วนการร่วมทุน 7.2-56%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42-59.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย แปลง เอช**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42-56%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค417**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 59.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค438**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 59.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค325**[6]
  สัดส่วนการร่วมทุน 32.5%
  ผู้ดำเนินการ : PCSB
- **โครงการมาเลเซีย เอสบี412**
  สัดส่วนการร่วมทุน 60%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407**
  สัดส่วนการร่วมทุน 55%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

### เวียดนาม

- **โครงการเวียดนาม 9-2**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25%
  ผู้ดำเนินการ : HV JOC
- **โครงการเวียดนาม 16-1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 28.5%
  ผู้ดำเนินการ : HL JOC
- **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95**
  สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
  ผู้ดำเนินการ : Vietnam Oil and Gas Group
- **โครงการเวียดนาม 52/97**
  สัดส่วนการร่วมทุน 7%
  ผู้ดำเนินการ : Vietnam Oil and Gas Group

### อินโดนีเซีย

- **โครงการนาทูน่า ซี เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 11.5%
  ผู้ดำเนินการ : Harbour Energy

### คาซัคสถาน

- **โครงการดุงกา**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : Dunga Operating GmbH

### โอมาน

- **โครงการโอมาน แปลง 61**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : BP
- **โครงการโอมาน แปลง 6**
  สัดส่วนการร่วมทุน 2%
  ผู้ดำเนินการ : Petroleum Development Oman
- **โครงการโอมาน แปลง 53**
  สัดส่วนการร่วมทุน 1%
  ผู้ดำเนินการ : Occidental
- **โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies

### ยูเออี

- **โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 30%
  ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2**
  สัดส่วนการร่วมทุน 30%
  ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3**
  สัดส่วนการร่วมทุน 30%
  ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25%
  ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25%
  ผู้ดำเนินการ : Eni

### แอลจีเรีย

- **โครงการแอลจีเรีย433เอ และ 416บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 35%
  ผู้ดำเนินการ : GBRS
- **โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช**
  สัดส่วนการร่วมทุน 49%
  ผู้ดำเนินการ : GHBR

### โมซัมบิก

- **โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
  ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies

### ออสเตรเลีย

- **โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย**[7]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

### เม็กซิโก

- **โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)**[8]
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : Petronas
- **โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)**
  สัดส่วนการร่วมทุน 16.67%
  ผู้ดำเนินการ : Repsol

1 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 สัมปทานของโครงการบงกช แปลงบี 16 และแปลงบี 17 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 66.6667 สิ้นสุดลง และได้ส่งมอบต่อให้กับ บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) เพื่อเป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 2/61 ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตต่อไป

2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร็ค 3 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการ ดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

3 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเติมร้อยละ 33.3333 ในแปลงจี 12/48 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาล

4,5 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และเป็นผู้ดำเนินการในแปลงจี 1/65 และ จี 3/65 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566

6 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Petronas Carigali Sdn Bhd. (PCSB) และบริษัท Petroleum Sarawak Exploration & Production Sdn Bhd. (PSEP) ชนะการประมูลในแปลงสำรวจ เอสเค325 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของซาราวัก ประเทศมาเลเซีย

7 โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ประกอบด้วยแปลงสัมปทานหลายแปลงในประเทศออสเตรเลีย โดยแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90-100 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการโอนสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานแหล่งคาทานดรา (AC/RL10) ให้แก่ Bengal Energy Ltd. ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียในการคืนแปลงสัมปทานเทนนาเซียส (AC/RL4) และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานแหล่งแคชเมเปิล (AC/RL7) ให้แก่บริษัท INPEX Cash Maple Pty Ltd และบริษัท TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยแปลงสัมปทานดังกล่าว PTTEP AAA ถือสัดส่วนการลงทุนอยู่ที่ร้อยละ 100 ซึ่งมีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566

8 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากไม่พบศักยภาพทางปิโตรเลียม ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเม็กซิโก

โครงการต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี

- เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 การขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ที่ร้อยละ 2.5 มีผลสมบูรณ์
- ในเดือนสิงหาคม 2566 ได้ดำเนินการคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ประเทศแคนาดา ตามข้อกำหนดเสร็จสิ้นสมบูรณ์
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 การขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production (PTTEP BL) ซึ่งถือสัดส่วนในโครงการบราซิเนียส์ เอฟ 1 ที่ร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ที่ร้อยละ 20 มีผลสมบูรณ์
- เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2566 ได้ขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการมาเลเซีย พีเอ็ม415 ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตให้แก่ภาครัฐเป็นที่เรียบร้อย หลังจากการดำเนินการตามข้อผูกพันขั้นต่ำครบถ้วน ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70

**โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน**

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2566 ของแต่ละโครงการมีรายละเอียดดังนี้ โดยตัวเลขปริมาณการผลิตและปริมาณการขายที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้แสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการขายทั้งหมดของโครงการ

1) **โครงการในประเทศไทย** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการจี 1/61

โครงการจี 1/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ) ในทะเลอ่าวไทย ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

ในเดือนมิถุนายน ปี 2566 โครงการได้เพิ่มระดับผลิตก๊าซธรรมชาติจากอัตราการผลิตเฉลี่ยที่ 210 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน พร้อมทั้งมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิตใหม่เพิ่มเติมอีก 3 แท่น รวมถึงเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซฯ ไปที่ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายในเดือนเมษายน ปี 2567 ตามข้อกำหนดของสัญญาแบ่งปันผลผลิตและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

โครงการจี 2/61

โครงการจี 2/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท) ในทะเลอ่าวไทยภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

โครงการได้เปลี่ยนผ่านจากระบบสัมปทานเป็นระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิตโดยสมบูรณ์ ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2566 โดยสามารถผลิตก๊าซฯ ได้ที่อัตราขั้นต่ำ 825 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน มีการสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต และเจาะหลุมพัฒนาปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการผลิตก๊าซธรรมชาติที่ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2567 ตามสัญญา PSC และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

โครงการอาทิตย์

โครงการอาทิตย์เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท) ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

ปี 2566 โครงการอาทิตย์บรรลุเป้าหมายการผลิตและมีการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มระดับการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 326 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 53,120 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 15,934 บาร์เรลต่อวัน

แปลงจี 8/50 ซึ่งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของโครงการอาทิตย์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เดิมมีการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย์ และมีการขายก๊าซฯ ผ่านสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ของโครงการอาทิตย์ แต่ได้หยุดผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 โดยไม่ได้กระทบกับปริมาณการขายโดยรวมของโครงการอาทิตย์แต่อย่างใด

โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่การผลิตปิโตรเลียมในจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดพิษณุโลก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ โครงการได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564 ถึง 14 มีนาคม 2574

ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. ซึ่งขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งขายให้ ปตท. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตูม จำกัด ในขณะที่ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะถูกขายให้ ปตท. ทั้งหมด

ในปี 2566 โครงการดำเนินการเจาะหลุมพัฒนาและกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อรักษาปริมาณการผลิต และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่ โดยโครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 24,800 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 830 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยเฉลี่ย 160 เมตริกตันต่อวัน (ประมาณ 1,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการคอนแทร็ค 4

โครงการคอนแทร็ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 66,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 15,500 บาร์เรลต่อวัน โครงการมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต

โครงการพีทีทีอีพี 1

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก ปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 140 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 6/27

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ฝั่งทะเลของจังหวัดชุมพร โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งสัญญาสัมปทานได้หมดอายุลงในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 ปัจจุบันโครงการได้รับการอนุมัติแผนงานการรื้อถอนโดยละเอียด และการประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติแล้ว

โครงการแอล 22/43

โครงการแอล 22/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้หยุดผลิตชั่วคราวตั้งแต่ปี 2561 และได้ทบทวนการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเสร็จสิ้นแล้ว

ในปี 2566 โครงการได้ศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมในรายละเอียดเสร็จสิ้นแล้ว และอยู่ระหว่างการทดสอบหลุมผลิตเดิม จำนวน 2 หลุม เพื่อกลับมาผลิตภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยคาดการณ์ปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 75 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2566 โครงการแอล 54/43 ขุดเจาะหลุมพัฒนารวมทั้งสิ้นจำนวน 2 หลุม เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตปิโตรเลียม โดยสามารถเพิ่มกำลังการผลิต และมีปริมาณการขายน้ำมันดิบในปี 2566 โดยเฉลี่ยประมาณ 1,000 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่โครงการแอล 53/43 หยุดการผลิตตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

โครงการอี 5

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี ExxonMobil เป็นผู้ร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวจนสิ้นอายุสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงผลิตไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 6.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,040 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9 เอ อย่างไรก็ตาม ในเดือนมีนาคม 2566 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำทะเลเข้าเรือ Benchamas 2 Floating, Storage and Offloading Vessel (BFSO2) ทำให้โครงการต้องหยุดการผลิตประมาณ 7 เดือน และกลับมาดำเนินการผลิตในเดือนตุลาคม 2566

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 800 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 0.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 90 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการสินภูฮ่อม

โครงการสินภูฮ่อมตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น เมื่อรวมสัดส่วนการร่วมทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมภายหลังการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท APICO กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการรวมร้อยละ 80.48 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ ทางโครงการได้วางแผนพัฒนาและการลงทุนเพื่อรักษาปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามความต้องการที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 92 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 15,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 215 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.001 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่น ๆ ด้วย

ในปี 2566 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการใช้น้ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต (Waterflood) เพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ในเดือนมีนาคม 2566 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำทะเลเข้าเรือ Benchamas 2 Floating, Storage and Offloading Vessel (BFSO2) ทำให้โครงการต้องหยุดการผลิตไปประมาณ 7 เดือน โดยโครงการกลับมาผลิตได้ตั้งแต่ต้นเดือนตุลาคม 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 5,500 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขาย โดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 23 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 3,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/48

โครงการจี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจร

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 0.2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 27 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 47 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 12/48

โครงการจี 12/48 อยู่ทางตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยภายหลังจากโครงการบงกชสิ้นสุดสัมปทานเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 แปลงจี 12/48 ได้ผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการจี 2/61 (G2S) ภายใต้สัญญา Operation and Maintenance (O&M) Support Agreement กับบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี)

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติในที่ 6.29 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,021 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 110 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 1/65

โครงการจี 1/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) โดยมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2566 ได้เริ่มศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาเพื่อใช้วางแผนการเจาะสำรวจ และได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติสำหรับแผนงานและงบประมาณสำหรับปี 2567 แล้ว ซึ่งคาดว่าจะเจาะหลุมสำรวจภายในปี 2568

โครงการจี 3/65

โครงการจี 3/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) โดยมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2566 ได้เริ่มศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาเพื่อใช้วางแผนการเจาะสำรวจ และได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติสำหรับแผนงานและงบประมาณสำหรับปี 2567 แล้ว ซึ่งคาดว่าจะเจาะหลุมสำรวจภายในปี 2567

**โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว**

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยมี CPOC เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และ Petronas (บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย) รวมถึงองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJA) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (GSA) เพื่อนำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่ บริษัท ปตท. และ Petronas โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะถูกจำหน่ายผ่านการประมูล

ในปี 2566 โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราการผลิต และเจาะหลุมสำรวจและพัฒนาเพื่อการพัฒนาโครงการระยะใหม่ ๆ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ประมาณ 287 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 45,940 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายคอนเดนเสทเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 9,495 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อสรุปในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลกัมพูชา

2) **โครงการต่างประเทศ** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

**2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศเมียนมา ประเทศมาเลเซีย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย โดยกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการซอติก้า

โครงการซอติก้าเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของประเทศเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนร้อยละ 20 โดย ก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการซอติก้ามายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการซอติก้าไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Andaman Transportation Limited (ATL)

ในปี 2566 โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนและรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ภายใต้เหตุการณ์ความไม่สงบในเมียนมาและการคว่ำบาตรต่อ MOGE ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงและพิจารณาแผนการดำเนินงานตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติ

นอกจากนี้ โครงการได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงการเฟส 1D ตามแผนการพัฒนา (Field Development Plan) โดยในปี 2566 ได้ติดตั้งแท่นผลิตแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างดำเนินงานเจาะหลุมผลิต อีกทั้งมีการเจาะหลุมประเมินจำนวน 9 หลุม จากจำนวนหลุมประเมินทั้งหมด 12 หลุม ทั้งนี้ ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติของปี 2566 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 51,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 37.0842 และเป็นผู้ดำเนินการของโครงการยาดานา และ Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) โดยมีบริษัท Unocal Myanmar Offshore หรือเชฟรอน และหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนร้อยละ 41.1016 และร้อยละ 21.8142 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ส่งขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมา ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 516 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 64,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเมียนมา เอ็ม 3

เนื่องด้วยปัจจุบันประเทศเมียนมาขาดแคลนก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากแหล่งผลิตปิโตรเลียมหลายแหล่ง เช่น แหล่งยาดานา (Yadana) มีความสามารถในการผลิตปิโตรเลียมที่ต่ำลง (Declining period) ทำให้โครงการปรับเปลี่ยนแผนงานใหม่ โดยแบ่งการพัฒนาโครงการออกเป็น 2 ระยะการดำเนินงาน (Phase Development) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยและเมียนมา ดังนี้

ระยะพัฒนาที่ 1 (Phase 1) คือ การพัฒนาโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด เนื่องจากบริษัท Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 โดยได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาในเดือนพฤศจิกายน ปี 2565 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างรอการอนุมัติสัญญาแนบท้าย PSC (PSC Supplementary) และเจรจาสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญาการซื้อขายก๊าซ

ระยะพัฒนาที่ 2 (Phase 2) คือ การพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซ โรงผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 600 เมกะวัตต์ และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้า และส่งขายภายในประเทศเพื่อชดเชยการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการรออนุมัติ MOU จากรัฐบาลสำหรับโครงพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ทั้งนี้ โครงการยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

โครงการมาเลเซีย แปลง เค

โครงการมาเลเซีย แปลง เค เป็นแหล่งผลิตน้ำมันตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึก นอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วยแหล่ง Kikeh แหล่ง Siakap North-Petai (SNP) และแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Kikeh และแหล่ง SNP และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 และร้อยละ 22.4 ตามลำดับ สำหรับแหล่ง GK ซึ่งมี Shell เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7.2

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 20,561 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 11.70 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และได้เริ่มผลิตน้ำมันดิบจาก Kikeh Phase 3A แล้วในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42 ในแหล่ง East Patricia และ ร้อยละ 59.5 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ประมาณ 15,556 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติประมาณ 215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 ในแหล่งโรตัน และร้อยละ 42 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2566 มีการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 217 ล้านลูกบาศก์ฟุต ในไตรมาสที่ 1 โครงการต้องหยุดผลิตเป็นเวลา 1 เดือน เนื่องจากติดปัญหาของอุปกรณ์การผลิตบนเรือ Petronas Floating Liquefied Natural Gas 2 (PFLNG 2) ของผู้รับซื้อก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม โครงการได้เจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมจำนวน 2 หลุม และการประเมินผลหลุมสำรวจแล้วเสร็จในปี 2566

โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี

โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2566 โครงการได้ออกแบบงานวิศวกรรมเบื้องต้น (Front End Engineering Design หรือ FEED) แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม จากความคืบหน้าในการดำเนินงานข้างต้นคาดว่าจะสามารถตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ได้ในช่วงกลางปี 2567 และจะสามารถเริ่มผลิตก๊าซฯ ได้ในปี 2571

นอกจากนี้ ยังเริ่มศึกษาการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง Paprika โดยนำเสนอแผนพัฒนาของโครงการต่อหน่วยงานกำกับและดูแลและได้รับความเห็นชอบจากภาครัฐแล้ว

โครงการมาเลเซีย เอสเค417

โครงการมาเลเซีย เอสเค417 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ Dokong-1 ในเดือนมกราคม 2564 และหลุม Nangka-1 ในเดือนกันยายน 2564 ทั้งนี้ จะดำเนินการเจาะหลุมประเมินจำนวน 1 หลุมและหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมตามข้อผูกพันขั้นต่ำในปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ จากการค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุม Sirung-1 Sirung-2 และ Chenda-1 ระหว่างปี 2564-2566 ทางโครงการได้ดำเนินการศึกษาศักยภาพการผลิตในพื้นที่และแหล่งใกล้เคียงเพิ่มเติมเพื่อวางแผนการสำรวจต่อไปในอนาคต โดยนำเสนอแผนและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสม และได้รับความเห็นชอบจากภาครัฐแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

โครงการมาเลเซีย เอสเค438

โครงการมาเลเซีย เอสเค438 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ.มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2566 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม คือ Bangsawan-1 และ Babadon-1 แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้ จากผลการขุดเจาะพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ มีความหนาสุทธิกว่า 200 เมตร ซึ่งถือว่าเป็นแหล่งที่มีปริมาณก๊าซธรรมชาติมากอีกแหล่งหนึ่งที่ ปตท.สผ. ค้นพบในประเทศมาเลเซีย ถัดจากแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) โดยหลุม Babadon-1 พบในปริมาณที่มากพอสำหรับการพัฒนาเชิงพาณิชย์ต่อไป

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2566 โครงการได้เจาะหลุม Mong Merah-1 และอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมที่เหลืออยู่เพื่อวางแผนการสำรวจต่อไป

โครงการมาเลเซีย เอสเค325

โครงการมาเลเซีย เอสเค325 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 32.5 ซึ่งบริษัทฯ ชนะการประมูลจากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียม ปี 2565 ในประเทศมาเลเซีย โครงการเตรียมแผนการศึกษาทางธรณีฟิสิกส์ ข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ และศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ เพื่อวางแผนการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันขั้นต่ำสำหรับดำเนินการเจาะสำรวจในปี 2567-2569 ต่อไป

โครงการมาเลเซีย เอสบี412

โครงการมาเลเซีย เอสบี412 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นและน้ำลึกนอกชายฝั่งของรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2566 โครงการได้ประมวลผลด้วยคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติและศึกษาศักยภาพทางปิโตรเลียมเพื่อวางแผนการสำรวจระยะที่ 2 ในช่วงต้นปี 2567 ต่อไป

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของเพนนินซูลา ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2566 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันจำนวน 1 หลุม ได้แก่ หลุม Simpoh Beludu-1 แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมที่เหลือ หลังจากทราบผลหลุมสำรวจดังกล่าวเพื่อวางแผนการสำรวจต่อไป

โครงการเวียดนาม 9-2

โครงการเวียดนาม 9-2 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Hoan Vu Joint Operating Company (HV JOC) เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติจะขายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 9 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 4,460 บาร์เรลต่อวัน

โครงการเวียดนาม 16-1

โครงการเวียดนาม 16-1 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมี Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC) เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ และส่งออกโดยผ่านการประมูล ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2566 มีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,250 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 11,440 บาร์เรลต่อวัน

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2569 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการเวียดนาม 52/97

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญา

เชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2569 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการนาทูน่า ซี เอ

โครงการนาทูน่า ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ในประเทศอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ.ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกับบริษัท Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50:50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Premier Oil ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตจะถูกจำหน่ายให้บริษัทน้ำมันแห่งชาติของอินโดนีเซีย (Pertamina) ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายผ่านทางท่อขนส่งทางทะเลเพื่อใช้ภายในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่ประมาณ 113 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 1,040 บาร์เรลต่อวันตามลำดับ

### 2.2) โครงการในเอเชียกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศคาซัคสถาน โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการดุงกา

โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของสาธารณรัฐคาซัคสถาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 โดยมี Dunga Operating GmbH เป็นผู้ดำเนินการ (ซึ่งเปลี่ยนจาก Total E&P Dunga GmbH มีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566) ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 10,790 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 1.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 250 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายระยะที่ 3 เพื่อขยายการผลิตให้เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย 17,500 บาร์เรลต่อวันในปี 2567

### 2.3) โครงการในตะวันออกกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศโอมานและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการโอมาน แปลง 61

โครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่ตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ปัจจุบันโครงการมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติเต็มกำลังการผลิตที่ระดับ 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุต และคอนเดนเสทประมาณ 56,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 6

โครงการโอมาน แปลง 6 เป็นแปลงสัมปทานบนบกที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศโอมานตั้งอยู่บริเวณตอนกลาง ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1 ใน 3 ของประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 โดยมี Petroleum Development Oman (PDO) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operating Consortium) ในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 650,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 53

โครงการโอมาน แปลง 53 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบกขนาดใหญ่ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 1 และมี Occidental เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 84,600 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 เป็นแปลงสำรวจก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ มีพื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในปี 2567

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้จัดเตรียมรายงานการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้นแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดเตรียมรายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ XF-002 โดยค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติทั้งในระดับตื้นและลึก รวมขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต เมื่อเดือนสิงหาคม ปี 2565 ต่อด้วยทำการเจาะหลุมประเมินจำนวน 1 หลุม แล้วเสร็จเมื่อต้นเดือนมกราคม ปี 2566 รวมถึงทำการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเพื่อเตรียมเจาะหลุมสำรวจอีกจำนวน 1 หลุม โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติได้ในช่วงปี 2568

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อเตรียมเจาะหลุมประเมินและหลุมสำรวจในปี 2567-2568 ต่อไป

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี ตั้งอยู่บนบกของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 มี Eni Sharjah B.V. เป็นผู้ดำเนินการ และถือหุ้นร้อยละ 50 และ SNOC ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งรัฐชาร์จาห์ ถือหุ้นอีกร้อยละ 25 โครงการทำการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติเสร็จเรียบร้อยแล้วในปี 2566 ขณะนี้อยู่ระหว่างการแปลผลข้อมูลเพื่อประเมินศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ ตั้งอยู่บนบกของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 และมี Eni Sharjah B.V. เป็นผู้ดำเนินการร้อยละ 50 และ SNOC ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งรัฐชาร์จาห์ ถือหุ้นอีกร้อยละ 25 โครงการอยู่ระหว่างการจัดเตรียมรายงานการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เพื่อประเมินศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียมต่อไป

### 2.4) โครงการในแอฟริกา

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแอลจีเรีย ประเทศโมซัมบิก และประเทศแองโกลา โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และมี Groupement Bir Seba (GBRS – บริษัทร่วมดำเนินงาน) เป็นผู้ดำเนินการ โดยในช่วงต้นปี 2566 กลุ่ม OPEC ยังคงมีนโยบายควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่คงผันผวน แต่ได้ผ่อนปรนลงในช่วงครึ่งปีหลัง เป็นผลให้ทางโครงการผลิตน้ำมันดิบด้วยอัตราเฉลี่ยในปี 2566 ที่ประมาณ 15,696 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย โดยมี Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR – บริษัทร่วมดำเนินงาน) เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 และ SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนหลักในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยในปี 2566 โครงการบรรลุเป้าหมายในการเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบจากประมาณ 13,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 17,000 บาร์เรลต่อวันในปี ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2566 และกำลังดำเนินการศึกษาและพัฒนาระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 30,000 และ 60,000 บาร์เรลต่อวัน ในปลายปี 2570 และ 2573 ตามลำดับ

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 เป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพัฒนา (Development Phase) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2564 โครงการเริ่มงานฐานรากสำหรับโรงผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก งานก่อสร้างท่าเรือชั่วคราวและงานขุดร่องน้ำเพื่อวางท่อก๊าซนอกชายฝั่ง รวมทั้งติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยรอบพื้นที่โครงการ โครงการได้บรรลุเงื่อนไขการกู้เงินรูปแบบ Project Finance เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และได้เบิกเงินกู้งวดแรกบางส่วนเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ในเดือนเมษายน ปี 2564 ผู้ดำเนินการตัดสินใจประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นใกล้กับพื้นที่ของโครงการ

ในปี 2566 สถานการณ์ความไม่สงบคลี่คลายดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในพื้นที่ก่อสร้างโรงงานและบริเวณใกล้เคียง แม้ว่าในพื้นที่อื่น ๆ ของจังหวัด Cabo Delgado ยังคงมีเหตุการณ์ความไม่สงบอยู่บ้าง แต่จากการประเมินสถานการณ์โดยรวมแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะสามารถกลับเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2567

### 2.5) โครงการในออสตราเลเซีย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย โดยอยู่ระหว่างการสำรวจในทะเลติมอร์ และมีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ได้แก่ แหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 อยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการจัดการเชิงพาณิชย์ที่เหมาะสมกับแหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) ต่อไป

### 2.6) โครงการในอเมริกาเหนือและใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแคนาดาและประเทศเม็กซิโก โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์

โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นแอลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury Hangingstone และ South Leismer ตั้งแต่ปี 2564 โครงการได้ปิดสละหลุมถาวรและฟื้นฟูพื้นที่ให้กลับสู่สภาพเดิม รวมทั้งเสร็จสิ้นการคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการแล้วในเดือนสิงหาคม 2566

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 16.67 และมีบริษัท Repsol เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาและวางแผนพัฒนาปิโตรเลียมแหล่ง Polok และแหล่ง Chinwol รวมถึงแผนการสำรวจปิโตรเลียมในอนาคต

**โครงการที่หมดสัมปทาน ขายและคืนสิทธิในปี 2566**

โครงการบงกช

โครงการบงกชตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ (แปลงบี 15 บี 16 และบี 17) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 หลังจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในแปลงบี 15 บี 16 และบี 17 จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และแปลงจี 12/48 จากบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) ในเดือนมิถุนายน 2561 โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ โครงการเริ่มการผลิตมาตั้งแต่ปี 2536 และขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตทั้งหมดให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take or Pay ตามสัญญาซื้อขายระยะยาว

โครงการบงกชสิ้นสุดสัมปทานในวันที่ 7 มีนาคม 2566 โดยในปี 2566 มีระดับปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 127 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 20,190 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 4,100 บาร์เรลต่อวัน

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย

แหล่งแคช-เมเปิล (AC/RL7) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทาน AC/RL7 (โครงการแคช-เมเปิล) ให้แก่บริษัท INPEX Cash Maple Pty Ltd และบริษัท TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยมีผลเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566

แหล่งคาทานดรา (AC/RL10) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการโอนสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการเอซี/อาร์แอล 10 ให้แก่ Bengal Energy Ltd.

แหล่งเทนนาเซียส (AC/RL4) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียในการคืนแปลงสัมปทานเอซี/อาร์แอล 4 ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2566

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม415

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม415 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของเพนนินซูลา ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 และเป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตให้แก่ภาครัฐเป็นที่เรียบร้อย หลังจากการดำเนินการตามข้อผูกพันขั้นต่ำครบถ้วน โดยทำการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมที่เหลืออยู่แล้วเสร็จและไม่พบศักยภาพทางปิโตรเลียม ซึ่งมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2566

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโกกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท Petronas เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันในสัมปทานแล้วเสร็จ แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการคืนพื้นที่ทั้งหมดให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเทศเม็กซิโก

**(2) กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง**

**โครงการโอมาน แอลเอ็นจี (OLNG)**

ปตท.สผ. โดย PTTEP Oman E&P Corporation (POC) หรือชื่อเดิม Partex Oman Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในบริษัท Oman LNG LLC (OLNG) ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองซูร์ (Sur) ประเทศโอมาน มีผู้ถือหุ้นรายอื่น ประกอบด้วย Oman Investment Authority (OIA) ซึ่งเป็นตัวแทนของรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 51 Shell ร้อยละ 30 TotalEnergies ร้อยละ 5.5 Korea LNG ร้อยละ 5 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 2.8 Mitsui & Co ร้อยละ 2.8 และ Itochu ร้อยละ 0.9

OLNG มีกำลังการผลิต จำนวน 2 หน่วยการผลิต โดยแต่ละหน่วยสามารถแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลวได้ จำนวน 3.4 ล้านตันต่อปี และยังมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากหน่วยที่ 3 ของ Qalhat Liquefied Natural Gas SAOC หรือ QLNG (ซึ่งมี OLNG เป็นผู้ร่วมทุน) จำนวน 3.6 ล้านตันต่อปี ดังนั้น เมื่อรวม

กำลังการผลิตทั้งหมดเท่ากับ 10.4 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2564 ได้ปรับปรุงโรงงานทั้ง 3 แห่ง เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 ล้านตัน และปัจจุบันกำลังการผลิตจึงเท่ากับที่ 11.4 ล้านตันต่อปี โดยแอลเอ็นจีที่ผลิตได้จะขายให้แก่สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และประเทศญี่ปุ่น ภายใต้สัญญาระยะยาว (SPAs) ซึ่งจะหมดอายุในปี 2567

เนื่องจาก OLNG เข้าร่วมทุนร้อยละ 36.8 ใน QLNG ข้างต้น ทำให้ ปตท.สผ. เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 0.7 ใน QLNG ด้วย โดยผู้ถือหุ้นรายอื่นใน QLNG ประกอบด้วย OIA ร้อยละ 46.8 Naturgy ร้อยละ 7.4 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 3 Itochu ร้อยละ 3 และ Osaka Gas ร้อยละ 3

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2566 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน และเหมืองแร่แห่งรัฐสุลต่านโอมาน เป็นประธานในพิธีลงนามการต่ออายุสัญญาผู้ถือหุ้นของ OLNG และ QLNG ตลอดจนสัญญาจัดหาก๊าซฯ และสัญญาหลักอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุ มีผลทำให้สัญญาผู้ถือหุ้น OLNG ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2577 (10 ปี ) และต่ออายุสัญญาผู้ถือหุ้น QLNG จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2572 (5 ปี)

**โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP)**

ปตท.สผ. โดย PTTEP Gas Corporation (PGC) หรือชื่อเดิม Partex Gas Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ADNOC Gas Processing (AGP) กับ ADNOC บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 68 Shell ร้อยละ 15 และ Total ร้อยละ 15

AGP หรือชื่อเดิมก่อนปี 2560 คือ GASCO เป็นบริษัทผู้ดำเนินการแยกก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตทั้งบนบกและในทะเลของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตของ ADNOC คือ ADNOC Onshore (เดิมชื่อ ADCO) ADNOC Offshore (เดิมชื่อ ADMA) และแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ จะถูกลำเลียงผ่านท่อส่งไปยังโรงแยกก๊าซของ AGP เพื่อแยกเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตน้ำมันบนบกของ ADNOC จะเข้าสู่กระบวนการแยกก๊าซที่อุปกรณ์การผลิต Asab 0/3 Bab และ Bu Hasa โดยผู้ถือหุ้น AGP มีสิทธิ์ในการขายผลิตภัณฑ์ C3+ เช่น LPG (Propane และ Butane) และ Paraffinic Naphtha ตามสัญญาสัมปทานซึ่งจะหมดอายุในปลายปี 2571

**(3) ท่อขนส่งก๊าซ**

PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนในบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) สัดส่วนร้อยละ 80 และใน Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) สัดส่วนร้อยละ 37.1 เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการซอติก้าและโครงการยาดานาในประเทศเมียนมามายังชายแดนของประเทศไทย

**(4) บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ**

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศ เช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. ในต่างประเทศ เช่น โครงการในประเทศเมียนมาได้แก่โครงการเมียนมา เอ็ม 3 โครงการยาดานาและโครงการซอติก้า รวมถึงให้บริการการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC) ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมอยู่ในจังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. *ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา* (พื้นที่ทั้งหมดจำนวน 121 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง อีกทั้งมีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) ถือเป็นท่าเรือชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุน

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2. *ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง* (พื้นที่ทั้งหมด 25 ไร่ ไม่รวมท่าเรือ) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. เช่นกัน แต่การให้บริการท่าเทียบเรือจะดำเนินการผ่านท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ส่วนบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมในจังหวัดสงขลา

เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้ง 2 แห่ง จึงมีการตรวจสอบระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น ติดตั้งไฟส่องสว่าง ติดตั้งรั้วลวดหนาม ติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และจัดจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยเฉพาะสังคมบริเวณรอบฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 รวมทั้งจัดเตรียมแผนฉุกเฉินตามมาตรฐาน ISO 22301 และฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ สามารถรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้งสองแห่งของบริษัทฯ มีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ ให้ทันสมัยเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

### (5) บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ใน บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) โดยให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ดิจิตอล เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากรมาดูแลและให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ ตามนโยบายด้านดิจิทัล และตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2564

### (6) บริการด้านการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ปตท. และ ปตท.สผ. ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศ และเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### (7) บริการด้านการจัดหาบุคลากร

บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) มีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมา โดยว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท อาทิ ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการ ช่างเทคนิค ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อปฏิบัติงานให้ ปตท.สผ. ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้พัฒนาและปรับปรุงค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่ดีและเป็นธรรม มีขวัญกำลังใจในการทำงาน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะของพนักงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นการอบรมในหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรเชิงพฤติกรรม (Soft Skills Training) ที่เน้นเสริมสร้างแนวคิดด้านนวัตกรรม และเพิ่มพูน

ทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ หลักสูตรภาษาอังกฤษ หลักสูตรทางด้านดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการจัดหาบุคลากรให้แก่ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. แล้ว ปัจจุบัน ยังจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท.สผ. ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

### (8) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์

ปตท.สผ. จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีเป้าหมายให้เออาร์วีเป็น “Deep Tech Venture Builder” ด้านหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ นอกอุตสาหกรรมพลังงาน ปัจจุบันมี 6 บริษัทย่อยภายใต้การสร้าง บ่มเพาะ และการกำกับดูแลของเออาร์วี เพื่อให้บริการครอบคลุมกับความต้องการของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งไปเมื่อปี 2564 จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด, บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด รวมทั้งบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใหม่เมื่อต้นปี 2566 จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไบนด์ซิสเต็มส์ จำกัด พัฒนาเทคโนโลยีต่อยอดจากแนวคิด Self-Sovereign-Identity (SSI) ในการจัดการดูแลข้อมูลทางดิจิทัล ให้การทำธุรกรรมต่าง ๆ เป็นไปอย่างสะดวก ราบรื่น และปลอดภัย ทั้งสำหรับนิติบุคคลและบุคคลธรรมดา เช่น การพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัลสำหรับนิติบุคคล การเข้าถึงข้อมูลที่เป็นหลักฐานอ้างอิง การรับรองหนังสือมอบอำนาจทางอิเล็กทรอนิกส์ และ บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด ผู้นำด้านการพัฒนาแพลตฟอร์มและโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลเชิงพื้นที่ผ่านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ และ Machine Learning รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างครบวงจร เพื่อให้องค์กรภาครัฐและภาคเอกชนสามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจและเทคโนโลยีขั้นสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และทั่วถึง นอกจากนี้ เออาร์วียังทำธุรกิจร่วมค้ากับพันธมิตรจากหลากหลายอุตสาหกรรม จำนวน 7 บริษัท ภายใต้ชื่อ ZeaQuest, ATI, AeroSky, B-MED X, SKYVIV, S2 Robotics และ NILA

ในปี 2566 เออาร์วีได้รับรางวัลจากเวที Asian Technology Excellence Award จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ “รางวัล Thailand Technology Excellence Award สาขา Robotics – Technology” จากการนำฮอรัส (HORRUS) เทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับอัตโนมัติไปประยุกต์ใช้งานจริงเป็นรายแรกของประเทศไทย โดยเข้าไปช่วยตรวจสอบ วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลการจราจรบนทางหลวงในช่วงเทศกาล เพื่อให้กรมทางหลวงสามารถบริหารจัดการสภาพจราจรได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และ “รางวัล Thailand Technology Excellence Award สาขา Robotics – Oil and Gas” จากการพัฒนา “ระบบนิเวศหุ่นยนต์นอกชายฝั่ง (Offshore Robotics Ecosystem)” ที่ผสานเทคโนโลยีผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลและเชื่อมต่อกับหุ่นยนต์ต่าง ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานนอกชายฝั่งได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล Best Corporate Innovation Product ในงาน Krungsri Tech Day ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของเออาร์วีในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ไม่เพียงเท่านี้ เออาร์วีมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีเชิงลึก (Deep Technology) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เช่น การนำเทคโนโลยี “Smart Forest Solution” ไปให้บริการติดตาม ประมวลผล และวางแผนบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ เพื่อเพิ่มการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก และยังสามารถช่วยประเมินและคำนวณปริมาณคาร์บอนเครดิตบนพื้นที่ขนาดใหญ่ได้ รวมทั้งนำระบบต่าง ๆ ภายใต้ “Smart City Digital Platform” ไปเริ่มใช้งานจริงกับเทศบาลหลายสิบแห่งทั่วประเทศไทย ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาหน่วยงานท้องถิ่นให้มีความทันสมัย เพิ่มความสะดวกสบาย และพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่นั้น ๆ นอกจากนี้ ยังนำ “NAUTILUS” หุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้ทะเลตัวแรกของโลกไปให้บริการเชิงพาณิชย์ครั้งแรกในการซ่อมท่อปิโตรเลียมฉุกเฉิน ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับเทคโนโลยีด้านสุขภาพได้พัฒนา “PreceptorAI” ผลิตภัณฑ์ปัญญาประดิษฐ์ทางการแพทย์ ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยบุคลากรทางการแพทย์ให้สามารถวินิจฉัย และแนะนำการรักษาได้แม่นยำ ครอบคลุม และรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในปี 2566 วรุณา และ แคริว่า ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้การดูแลกำกับของเออาร์วี ได้ระดมทุนจากนักลงทุนภายนอกเป็นครั้งแรก ซึ่งนักลงทุนที่เข้ามาสามารถสร้างประโยชน์เชิงกลยุทธ์เสริมศักยภาพและความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจ โดยการระดมทุน

ของวรุณาจะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านคาร์บอนเครดิตอย่างครบวงจร ครอบคลุมถึงการเป็นผู้จัดหา ผู้ประเมิน และการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิต ในขณะที่การระดมทุนของแคริว่าจะช่วยสนับสนุนการต่อยอดการพัฒนาโซลูชั่นและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์สำหรับบริการด้านสุขภาพเฉพาะบุคคลและการแพทย์แม่นยำ

แผนพัฒนาธุรกิจในระยะต่อไปของเออาร์วีในฐานะ Venture Builder คือ เออาร์วีได้ลงนามความร่วมมือกับ Stanford Research Institute (SRI International) ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อยกระดับความสามารถด้านการพัฒนาเทคโนโลยีเชิงลึกของประเทศไทย สร้างกลไกนวัตกรรม Innovation Engine เพื่อขับเคลื่อนเทคโนโลยีจากห้องปฏิบัติการสู่ตลาด ต่อยอดองค์ความรู้และความร่วมมือเพื่อสร้างธุรกิจใหม่ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เออาร์วี กลุ่ม ปตท.สผ. และพันธมิตร พร้อมทั้งผลักดันประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางนวัตกรรมขั้นสูงแห่งภูมิภาคอาเซียน

### (9) ธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ปตท.สผ. ได้วางกลยุทธ์และทิศทางการเติบโตในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และเป็นแหล่งรายได้ใหม่เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีเป้าหมายการลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจใหม่ ดังนี้

**การดักจับและกักเก็บคาร์บอน**
**(Carbon Capture and Storage – CCS)**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับธุรกิจดักจับและกักเก็บคาร์บอน เนื่องจากเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีที่ถูกกำหนดให้มีบทบาทหลักในการลดการปลดปล่อยคาร์บอนทั้งในระดับประเทศและระดับบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงของการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน นอกจากนี้ ธุรกิจดักจับและกักเก็บคาร์บอนยังช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศอีกด้วย

ปตท.สผ. มีแผนการดำเนินงานดักจับและกักเก็บคาร์บอน ดังนี้ (1) ผลักดันกฎหมายและการเข้าสำรวจโครงการ Eastern CCS Hub บริเวณใกล้ชายฝั่งภาคตะวันออก (2) หาโอกาสลงทุนในโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนในยุโรป หรือสหรัฐอเมริกา และ (3) พัฒนาโครงการ Eastern CCS Hub และต่อยอดเพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจไฮโดรเจนสีฟ้า (Blue Hydrogen)

**ธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด (Low-Carbon Hydrogen)**

ในปี 2566 ปตท.สผ. ร่วมมือกับบริษัทชั้นนำของโลก 5 บริษัท ประกอบด้วย POSCO Holdings บริษัท Samsung Engineering Co., Ltd. บริษัท Korea East-West Power Co., Ltd. บริษัท Korea Southern Power Co., Ltd. และบริษัท MESCAT Middle East DMCC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ENGIE จากประเทศฝรั่งเศส ผลักดันโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนขนาดใหญ่ในรัฐสุลต่านโอมาน (Oman Z1-02) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด เนื่องจาก (1) เป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่มีความสำคัญในการช่วยลดการปล่อยคาร์บอนสู่ชั้นบรรยากาศ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ไม่สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนได้โดยตรง (Electrification) เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมการกลั่นและปิโตรเคมี การขนส่งทางเรือและทางอากาศ (2) มีศักยภาพที่จะพัฒนาและสร้างสัดส่วนรายได้ที่สำคัญให้กับ ปตท.สผ. และ (3) ปตท.สผ. สามารถนำความรู้และประสบการณ์จากธุรกิจผลิตก๊าซและพลังงานขั้นต้น (Upstream Business) มาต่อยอดในการทำธุรกิจไฮโดรเจนสีฟ้า (Blue Hydrogen) ได้

ปตท.สผ. มีแผนการดำเนินงานธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด ดังนี้ (1) ผลักดันโครงการ Oman Z1-02 เพื่อตัดสินใจลงทุนในโอมานภายในปี 2569 (2) หาโอกาสลงทุนโครงการไฮโดรเจนเพิ่มเติมในโอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ หรือสหรัฐอเมริกา และ (3) แสวงหาไฮโดรเจนเพื่อมาตอบสนองความต้องการของประเทศ รวมทั้งต่อยอดธุรกิจการดักจับและกักเก็บคาร์บอนเพื่อการผลิตไฮโดรเจนสีฟ้าในประเทศไทย

**ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)**

ปตท.สผ. ได้จัดตั้ง บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการเอส 1 ทดแทนการผลิตไฟฟ้าจากแก๊ส นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังสนใจในธุรกิจพลังงานลมนอกชายฝั่ง เนื่องจากสามารถนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาต่อยอดได้ อีกทั้งความต้องการพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น โดยมีแผนการดำเนินงานธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยเน้นพลังงานลมนอกชายฝั่ง ดังนี้ (1) หาโอกาสลงทุนในโครงการพลังลมนอกชายฝั่ง และ

ร่วมพัฒนาโครงการเพื่อสร้างความสามารถในการพัฒนาโครงการ (2) สำรวจศักยภาพพลังลมนอกชายฝั่งในอ่าวไทยและพื้นที่อื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานสะอาดของประเทศ และ (3) หาทางนำพลังงานพลังลมนอกชายฝั่งมาใช้สำหรับการดำเนินงานสำรวและผลิตปิโตรเลียม และโครงการการดักจับและกักเก็บคาร์บอน

**ธุรกิจเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ** (Low-Carbon Fuels)

ปตท.สผ. มุ่งมั่นผลักดันการดำเนินธุรกิจเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ เช่น ไบโอเมทานอล กรีนเมทานอล เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน เนื่องจากกฎหมายด้านการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีความเข้มงวดมากขึ้น ทำให้ธุรกิจการเดินเรือและการบินต้องแสวงหาเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทำให้ความต้องการเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำสูงขึ้น นอกจากนี้ ประเทศไทยมีแหล่งวัตถุดิบชีวมวลในประเทศซึ่งเอื้อต่อการทำธุรกิจเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ เช่น ไบโอเมทานอล โดย ปตท.สผ. มีแผนการดำเนินงานธุรกิจเชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำดังนี้ (1) ศึกษาความเป็นไปได้ในการทำโครงการไบโอเมทานอลในประเทศ (2) ผลักดันโครงการผลิตกรีนเมทานอล (e-methanol) ในประเทศสิงคโปร์ (3) ขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมเดินเรือ และ (4) ต่อยอดทำธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำอื่นๆ ในอนาคต เช่น e-methanol และเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel หรือ SAF)

นอกจากนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตในธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน การพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยสำคัญ (Key Enabler) ซึ่ง ปตท.สผ. ได้ดำเนินการผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีภายในองค์กร (In-House Technology Management) และการลงทุนในบริษัท Technology Start-up แบบ Corporate Venture Capital (CVC) เพื่อสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี และเพิ่มศักยภาพในการลงทุนที่จำเป็นในการต่อยอดธุรกิจ

### 1.2.8 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

#### 1.2.8 (1) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. ต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ปตท.สผ. ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่าง ๆ ข้างต้น โดยประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

**(1) การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณา และให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี จะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยหลักเกณฑ์เพื่ออนุมัติการให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้

**(2) ลักษณะของผู้ประกอบการ**

สัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการแต่ละฉบับ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการแล้วแต่กรณี รายเดียว หรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือเป็นประเภทธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการแล้วแต่กรณี จึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อร่วมกันประกอบธุรกิจ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) โดยดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ ของโครงการ เช่น เทคนิค

การดำเนินงาน แผนและงบประมาณในการดำเนินงาน จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินลงทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการ ย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้น ๆ

**(3) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน**

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น ต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบผลสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยต้องศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และสามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ได้หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้ว จึงยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการขอสิทธิไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ก็จะเริ่มเข้าไปดำเนินการสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียม โดยปกติจะใช้เวลาสำรวจขั้นต้นประมาณ 2-3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมในพื้นที่สำรวจใด ๆ บริษัทน้ำมันจะพิจารณามูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิต และมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้จากพื้นที่สำรวจนั้น หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่า จึงจะถือว่าพื้นที่สำรวจนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการต้องยื่นขออนุมัติให้พื้นที่สำรวจนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียม และเริ่มผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการยังคงสามารถสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้ หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมนี้ ผู้ดำเนินการต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้นจึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขาย และกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ ซึ่งการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญา ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย โดย ปตท. เป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุไว้ในสัญญา และการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญาเช่นกัน

**(4) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ**

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจแต่ละระบบในประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

1) ระบบสัมปทาน

1.1) ผู้รับสัมปทานและผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ โดยต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (THAILAND I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (THAILAND III)

1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

1.3) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

THAILAND I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม[1] ตั้งแต่ พ.ศ. 2514-2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อน พ.ศ. 2525

THAILAND II[2] สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ พ.ศ. 2525-2532

THAILAND III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ พ.ศ. 2533

**รายละเอียดเงื่อนไขของ THAILAND I, II และ III**

| เงื่อนไขที่สำคัญ | THAILAND I | THAILAND II | THAILAND III |
|---|---|---|---|
| อัตรา ค่าภาคหลวง | ร้อยละ 12.5 ของรายได้จาก การขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิต หักภาษีได้ | ร้อยละ 12.5 ของรายได้จาก การขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิต หักภาษีได้ | อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันได ร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่าย ที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี |
| ภาษีเงินได้ ปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากการประกอบกิจการปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากการประกอบกิจการปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากการประกอบกิจการปิโตรเลียม |
| ผลประโยชน์ ตอบแทนพิเศษ | - | ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี | ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ ในการคำนวณภาษี |
| ระยะเวลาสำรวจ | 8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี | 8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี | 6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี |
| ระยะเวลาผลิต | ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลา สำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี | ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลา สำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี | ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลา สำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี |
| พื้นที่สัมปทาน | ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลง สำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุด ไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ | ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลง สำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุด ไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ | ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลง สำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุด ไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ[3] |

2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่จ่ายจริงตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม

[1] ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

[2] โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน THAILAND II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ THAILAND III ทั้งหมดแล้ว

[3] โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐ โดยหักจากผลผลิตรวมของปิโตรเลียมในอัตราร้อยละ 10
2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปิโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้ว ให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50
2.4) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม
3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด
3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี
3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในระบบสัมปทานและระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

### 1.2.8 (2) ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้ง บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโครงการเอส1 โดยการประกอบธุรกิจดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบและประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่เกี่ยวข้องกับการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน

### 1.2.9 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ เมียนมา เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เม็กซิโก แอลจีเรีย โมซัมบิก คาซัคสถาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และโอมาน โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี

ในปี 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันเป็นจำนวน 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น (น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี) อยู่ที่ 72 ต่อ 28 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นอยู่ที่ 54 ต่อ 46 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ | ปริมาณการขาย | มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สรอ.) |
|---|---|---|
| ก๊าซธรรมชาติ | 744,347 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 120.85 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 4,350.19 |
| คอนเดนเสท | 19.00 ล้านบาร์เรล | 1,458.25 |
| แนฟทา | 96,580 เมตริกตัน หรือ 0.82 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 55.32 |
| น้ำมันดิบ | 27.49 ล้านบาร์เรล | 2,236.47 |
| ก๊าซแอลพีจี | 59,485 เมตริกตัน หรือ 0.49 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 29.53 |

**(1) ลักษณะการตลาด**

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน เช่น ประเทศเมียนมา และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ โดยนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขายสามารถสรุปได้ ดังนี้

**1) ก๊าซธรรมชาติ**

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15-30 ปี มีการกำหนดราคาปริมาณ และจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมดจะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform หรือ CPPs) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทยมีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหรือน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีต่อ ๆ ไป (Make-Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวจากผู้ขายด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

**2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ**

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบ ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) ซึ่งการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

**3) แนฟทา**

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

**4) ก๊าซแอลพีจี**

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. ในรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งยังจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยการซื้อขายเป็นสัญญาระยะสั้นอ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการซอติก้า และโครงการยาดานา ประเทศเมียนมา : ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการซอติก้าและโครงการยาดานาประมาณร้อยละ 75 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 25 จำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของเมียนมา โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและบางส่วนใช้ในอุตสาหกรรม

- โครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม : น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากทั้งโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นและระยะกลางกับโรงกลั่นของเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในประเทศ
- โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ประเทศแอลจีเรีย : แหล่งผลิตน้ำมันเบอร์ซาบา และแหล่งฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ได้ผลิตน้ำมันดิบและจัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์โดยระบบการประมูลราคาในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้น ซึ่งผู้ซื้อหลักคือโรงกลั่นในภูมิภาคยุโรป
- โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 และโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน : น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตทั้งสามโครงการในประเทศโอมานจะจำหน่ายให้ผู้ซื้อในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะกลาง ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการโอมาน แปลง 61 จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ประเทศโอมาน (The Government of the Sultanate of Oman) ทั้งนี้ สิทธิของก๊าซธรรมชาติของโครงการโอมาน แปลง 6 และโครงการโอมาน แปลง 53 เป็นของประเทศโอมาน
- โครงการดูงกา ประเทศคาซัคสถาน : แหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางตะวันตกของประเทศคาซัคสถาน ซึ่งโททาลเป็นผู้ดำเนินการผลิตและขายในรูปแบบสัญญาระยะสั้นให้แก่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการมาเลเซีย แปลง เค โครงการมาเลเซีย แปลง เอช และโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 ประเทศมาเลเซีย : น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตจากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 และน้ำมันดิบจากแหล่ง Kikeh, Siakap North-Petai (SNP) และ Gumusut-Kakap (GK) ของโครงการมาเลเซีย แปลง เค และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช จำหน่ายให้ผู้ซื้อทั้งในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นในมาเลเซียและจำหน่ายในตลาดจร ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช จะจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย เพื่อใช้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวจากโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว Malaysia LNG Complex

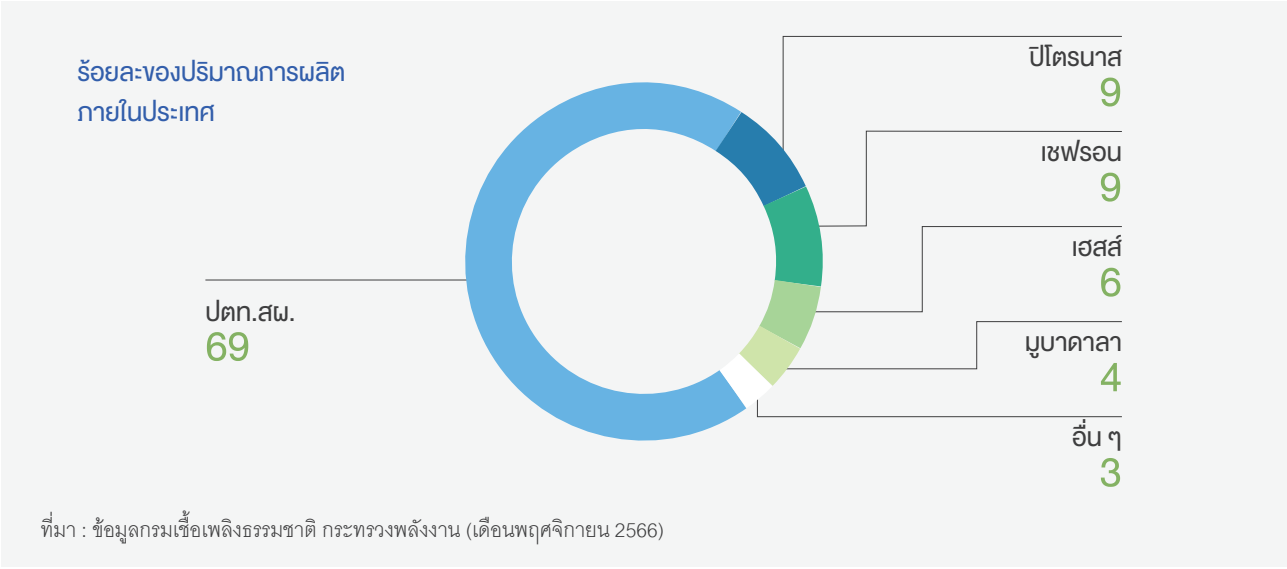
สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และแบ่งขายให้บริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เพื่อใช้ในมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา

**(2) ภาวะการแข่งขัน**

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้ดังที่กล่าวข้างต้น

ในส่วนของนโยบายการเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) นั้น ในปี 2566 ผู้จัดหาและค้าส่งรายใหม่และ ปตท. มีโควตาการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวรวม 3.02 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มเติมจากสัญญาระยะยาวของ ปตท. เพื่อรองรับกรณีที่แหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศผลิตได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม มีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รายเดียวที่นำก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพิ่ม 1.2 ล้านตัน โดยโควตาที่เหลือภาครัฐได้มอบหมายให้ ปตท. นำเข้าเพื่อป้อนโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวส่วนเพิ่มนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เนื่องจากโควตานี้อนุญาตเฉพาะการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่ รวมถึงสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ด้วยดังกล่าวข้างต้น

จากข้อมูลโดยประมาณ ณ เดือนพฤศจิกายน 2566 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 69 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้




ที่มา : ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2566)

### 1.2.10 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
- การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)

2) ขั้นตอนการประเมินผลและสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บ ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม (หากจำเป็น)
- การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา (Conceptual Development Plan)
- การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผลและหลุมสำรวจขอบเขต (Appraisal Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัดเพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น

- การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม
- การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### (2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

1) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไป จากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว หมายถึงปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะ และ/หรือการวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหินและปิโตรเลียมจากการเก็บตัวอย่างจากหลุมเจาะ ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณามีปิโตรเลียมอยู่และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้ว หรือสามารถจะผลิตได้ โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้ว หรือมีแผนแน่นอนที่จะติดตั้งในอนาคต

2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันเนื่องมาจากลักษณะทางเทคนิคหรือความไม่แน่นอนของข้อมูล ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามระดับความเชื่อมั่น ดังนี้

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่สอดคล้องกับมาตรฐาน

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 353 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,620 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,083 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

หมายเหตุ :
[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก
[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)<br>ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล) | | |
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ***ปริมาณสำรองของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย*** | | | | | | | | | |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565** | 133 | 232 | 365 | 3,491 | 2,981 | 6,472 | 704 | 730 | 1,434 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 32 | 1 | 33 | 617 | (1) | 616 | 123 | 1 | 124 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 3 | 0 | 3 | 2 | - | 2 | 3 | 0 | 3 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 10 | 3 | 13 | 273 | 278 | 551 | 55 | 46 | 101 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง | - | (1) | (1) | - | - | - | - | (1) | (1) |
| 5) การผลิต | (35) | (25) | (60) | (686) | (379) | (1,065) | (146) | (86) | (232) |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 143 | 210 | 353 | 3,697 | 2,879 | 6,576 | 739 | 690 | 1,429 |
| ***ปริมาณสำรองจากการลงทุนในการร่วมค้า*** | | | | | | | | | |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565** | 0 | - | 0 | 51 | - | 51 | 8 | - | 8 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | (0) | - | (0) | 1 | - | 1 | 0 | - | 0 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (8) | - | (8) | (1) | - | (1) |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 0 | - | 0 | 44 | - | 44 | 7 | - | 7 |
| ***รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566*** | **143** | **210** | **353** | **3,741** | **2,879** | **6,620** | **746** | **690** | **1,436** |

หมายเหตุ :

[1] ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] ตัวเลขปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้องก่อนการนำเสนออนุมัติและตรวจสอบกิจกรรม ซึ่งมีความเชื่อมโยงต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**(3) ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.**

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2566 คิดเป็น 233 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 60 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,073 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (173 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 638,319 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 53,075 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการจี 1/61 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2566 ส่วนแปลง 16 และแปลง 17 ของแหล่งบงกชสิ้นสุดสัมปทานเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 และเริ่มสัญญาแบ่งปันผลผลิตของพื้นที่ในส่วนที่เหลือของแปลงจี 2/61 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566

### 1.2.11 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**(1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

**สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการลงทุนในแต่ละโครงการ ซึ่งรายละเอียดสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ใน “รายงานทางการเงิน” ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก
[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.

| รายการสินทรัพย์ | ราคาทุน | ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายสะสม | ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ | มูลค่าสุทธิ |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | 30,966 | (21,582) | (279) | 9,105 |
| สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร | 2,756 | - | - | 2,756 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,338 | (499) | - | 839 |
| ค่าความนิยม | 1,938 | - | (585) | 1,353 |
| ท่อขนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่น ๆ | 1,351 | (647) | - | 704 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 3,190 | - | - | 3,190 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 41,539 | (22,728) | (864) | 17,947 |

### (2) เงินลงทุนของบริษัทฯ

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ใน “รายงานทางการเงิน” ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

### (3) มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 14,594 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 499,443 ล้านบาท) หรือ 3.68 ดอลลาร์ สรอ.ต่อหุ้น (เทียบเท่า 125.80 บาทต่อหุ้น)

## 1.2.12 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**(1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.**

ปตท.สผ. ขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งธุรกิจอื่น ๆ ดังนั้น การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ จึงจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ตลอดจนสามารถปรับตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจโลก การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ให้รอบคอบ ทั้งในเรื่องบทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

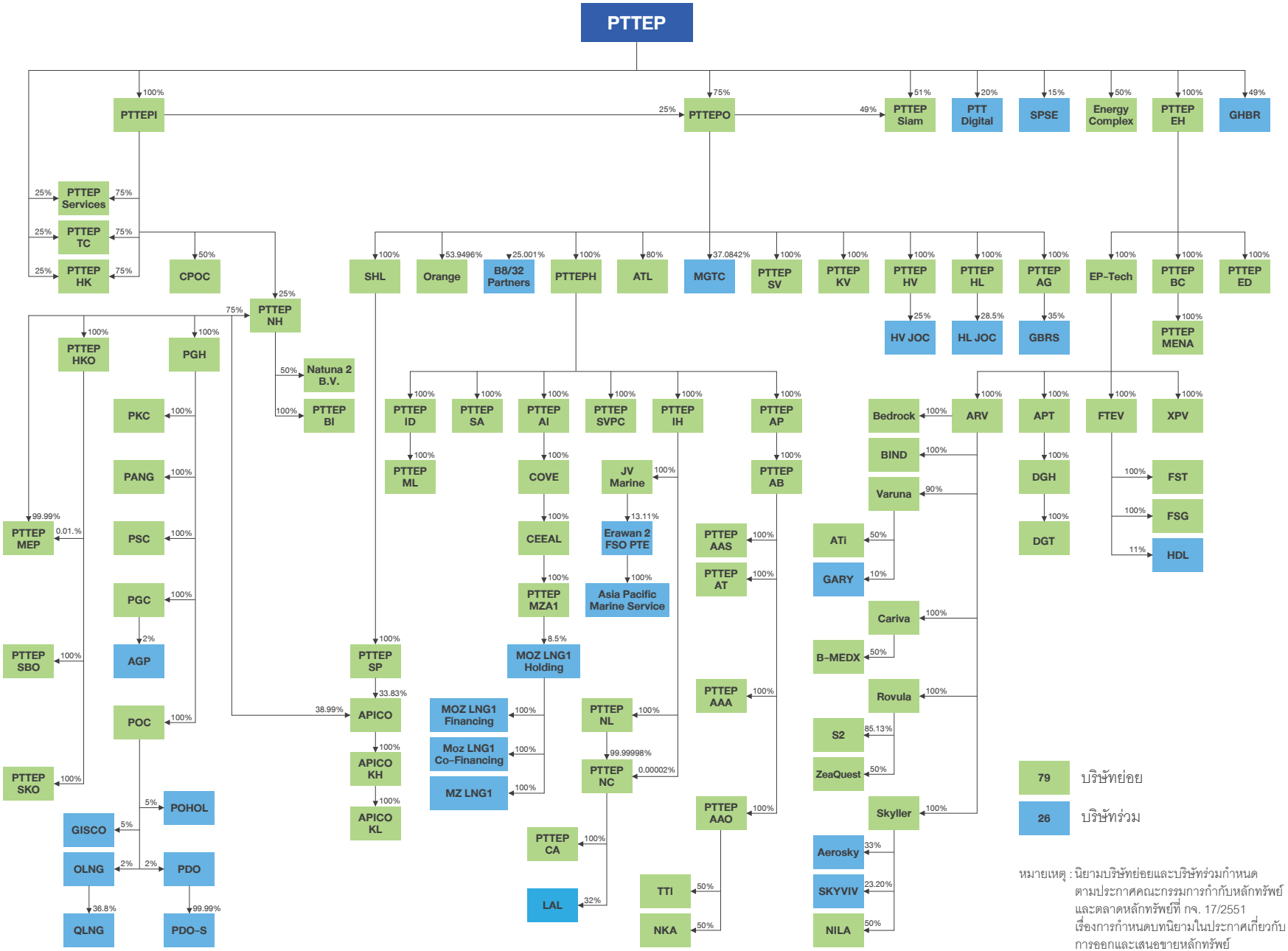
ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารบริษัทย่อยตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยมอบหมายผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อย โดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ซึ่งในการบริหารบริษัทย่อย ปตท.สผ. จะเป็นผู้กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจอื่น ๆ เช่น บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) จะมีอำนาจตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ส่วนการบริหารบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการของบริษัทร่วมภายใต้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. และกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

ปตท.สผ. กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

**(2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 105 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 79 บริษัท และบริษัทร่วม 26 บริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามภาพประกอบดังนี้




หมายเหตุ : นิยามบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

### (3) ข้อมูล ปตท.สผ.

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. |
| **สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่** | เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 19-36<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย |
| **ประเภทธุรกิจ** | สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | 0107535000206 |
| **โทรศัพท์** | +66 2537 4000 |
| **โทรสาร** | +66 2537 4444 |
| **เว็บไซต์** | www.pttep.com |
| **อีเมล** | ติดต่อกรรมการอิสระ IndependentDirector@pttep.com<br>ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ IR@pttep.com<br>ติดต่อเลขานุการบริษัท CorporateSecretary@pttep.com |
| **ทุนจดทะเบียน** | 3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| **ทุนชำระแล้ว** | 3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) |

### (4) ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ข้อมูลบริษัทย่อย[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 79 บริษัท โดยสามารถติดต่อทางโทรศัพท์และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามหัวข้อ 1.3.1 (2) และมีรายชื่อผู้บริหารที่เป็นกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละบริษัท ตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | | | | | | |
| 1 | APICO | APICO LLC | 338,278<br>389,937 | หุ้นสามัญ | PTTEP SP<br>PTTEP HK | ร้อยละ 33.83<br>ร้อยละ 38.99 |
| 2 | APICO KH | APICO Khorat (Holdings) LLC | - | - | APICO | ร้อยละ 100 |
| 3 | อพิโก้ โคราช / APICO KL | บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด | 5,885,168 | หุ้นสามัญ | APICO KH | ร้อยละ 100 |
| 4 | CEEAL | Cove Energy East Africa Limited | 105,000 | หุ้นสามัญ | COVE | ร้อยละ 100 |
| 5 | COVE | Cove Energy Limited | 573,961,944 | หุ้นสามัญ | PTTEP AI | ร้อยละ 100 |
| 6 | CPOC | Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. | 350,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 50 |
| 7 | อีพี-เทค / EP-Tech | บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด | 42,579,630 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 8 | JV Marine | JV Marine Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP IH | ร้อยละ 100 |
| 9 | Natuna | Natuna 2 B.V. | 90,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP NH | ร้อยละ 50 |
| 10 | ออเร้นจ์ / Orange | บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPPO | ร้อยละ 53.9496 |
| 11 | PANG | PTTEP (Angola) Corporation | 50,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 12 | PGC | PTTEP Gas Corporation | 2,000,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 13 | PGH | PTTEP Group Holding B.V. | 100,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK | ร้อยละ 100 |
| 14 | PKC | PTTEP (Kazakhstan) Corporation | 500 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 15 | POC | PTTEP Oman E&P Corporation | 2,500 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 16 | PSC | Partex Services Corporation | 3,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 17 | PTTEP AAA | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | 1,700,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |

หมายเหตุ :

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 18 | PTTEP AAO | PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd | 106,686,517 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 19 | PTTEP AAS | PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd | 10 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 20 | PTTEP AB | PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AP | ร้อยละ 100 |
| 21 | PTTEP AG | PTTEP Algeria Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 22 | PTTEP AI | PTTEP Africa Investment Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 23 | PTTEP AP | PTTEP Australia Perth Pty Ltd | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 24 | PTTEP AT | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | 50 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 25 | PTTEP BI | PTTEP Brazil Investment B.V. | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP NH | ร้อยละ 100 |
| 26 | PTTEP CA | PTTEP Canada Limited | 3,812,732,290 | หุ้นสามัญ | PTTEP NC | ร้อยละ 100 |
| 27 | ปตท.สผ. อีดี / PTTEP ED | บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 421,019,233 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 28 | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | 703,963,215 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 100 |
| 29 | PTTEP HK | PTTEP HK Holding Limited | 10,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |
| 30 | PTTEP HKO | PTTEP HK Offshore Limited | 10,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK | ร้อยละ 100 |
| 31 | PTTEP HL | PTTEP Hoang-Long Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 32 | PTTEP HV | PTTEP Hoan-Vu Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 33 | PTTEP ID | PTTEP Indonesia Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 34 | PTTEP IH | PTTEP International Holding Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 35 | PTTEP KV | PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 36 | PTTEP MENA | PTTEP MENA Limited | 500 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC | ร้อยละ 100 |
| 37 | PTTEP MEP | PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. | 3,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK<br>PTTEP HKO | ร้อยละ 99.99<br>ร้อยละ 0.01 |
| 38 | PTTEP ML | PTTEP Malunda Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP ID | ร้อยละ 100 |

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 39 | PTTEP MZA1 | PTTEP Mozambique Area 1 Limited | 105,000 | หุ้นสามัญ | CEEAL | ร้อยละ 100 |
| 40 | PTTEP NC | PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. | - | - | PTTEP IH<br>PTTEP NL | ร้อยละ 0.00002<br>ร้อยละ 99.99998 |
| 41 | PTTEP NH | PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. | - | - | PTTEP HK<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 75<br>ร้อยละ 25 |
| 42 | PTTEP NL | PTTEP Netherland Holding Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP IH | ร้อยละ 100 |
| 43 | PTTEP SA | PTTEP South Asia Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 44 | PTTEP SBO | PTTEP Sabah Oil Limited | 250,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HKO | ร้อยละ 100 |
| 45 | PTTEP SKO | PTTEP Sarawak Oil Limited | 250,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HKO | ร้อยละ 100 |
| 46 | PTTEP SP | PTTEP SP Limited | 61,279,587 | หุ้นสามัญ | SHL | ร้อยละ 100 |
| 47 | PTTEP SV | PTTEP Southwest Vietnam Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 48 | PTTEPH | PTTEP Holding Company Limited | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 49 | ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 2,000,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 100 |
| 50 | PTTEPO | PTTEP Offshore Investment Company Limited | 6,667 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 75<br>ร้อยละ 25 |
| 51 | ปตท.สผ. สยาม / PTTEP Siam | บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>PTTEPO | ร้อยละ 51<br>ร้อยละ 49 |
| 52 | SHL | Sinphuhorm Holdings Limited | 100 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| **ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | | | | | | |
| 53 | APT | Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (ลงทุนในธุรกิจพลังงานและท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | 5,850,000 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 54 | ATL | Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | 62,500 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 80 |
| 55 | DGH | Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | 5,600,000 | หุ้นสามัญ | APT | ร้อยละ 100 |
| 56 | DGT | Delta Gas Transportation Limited (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | 50,000 | หุ้นสามัญ | DGH | ร้อยละ 100 |
| 57 | ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC | บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (เป็นศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย) | 2,249,178,269 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 58 | พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส / PTTEP Services | บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร) | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |
| 59 | PTTEP SVPC | PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 60 | ปตท.สผ.ศง. / PTTEP TC | บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย) | 10,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |
| **ธุรกิจอื่น** | | | | | | |
| 61 | เออาร์วี / ARV | บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (วิจัยพัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์) | 35,006,250 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 62 | เอทีไอ / ATi | บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (พัฒนาสินค้าและให้บริการเทคโนโลยีด้านการเกษตร) | 4,000,000 | หุ้นสามัญ | วรุณา / Varuna | ร้อยละ 50 |

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 63 | บี-เมด เอ็กซ์ / B-MED X | บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มดูแลสุขภาพ) | 200,000 | หุ้นสามัญ | แคริว่า / Cariva | ร้อยละ 50 |
| 64 | เบดร็อค / Bedrock | บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ครบวงจรโดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning ภายใต้ชื่อ Location Intelligence Platform) | 28,000,000 | หุ้นสามัญ | เออาวีร์ / ARV | ร้อยละ 100 |
| 65 | ไบนด์ / BIND | บริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (พัฒนาระบบตัวตนรูปแบบดิจิทัลหรือ digital identity) | 500,000 | หุ้นสามัญ | เออาวีร์ / ARV | ร้อยละ 100 |
| 66 | แคริว่า / Cariva | บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดการข้อมูลสุขภาพ สวัสดิภาพและการออกกำลังกายของบุคคล) | 19,352,560 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 67 | เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ / Energy Complex | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์) | 180,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 50 |
| 68 | FSG | FutureTech SG Pte. Ltd. (ธุรกิจลงทุนเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนและพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ) | 50,000 | หุ้นสามัญ | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ / FTEV | ร้อยละ 100 |
| 69 | ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ / FST | บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฟฟ้า) | 1,419,090 | หุ้นสามัญ | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ / FTEV | ร้อยละ 100 |
| 70 | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ / FTEV | บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานรูปแบบต่าง ๆ) | 1,529,470 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 71 | NKA | North Kimberley Airport Pty Ltd (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ) | 600 | หุ้นสามัญ | PTTEP AAO | ร้อยละ 50 |

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 72 | นิลา / NILA | บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ตรวจสอบและจัดเก็บข้อมูลสิ่งปลูกสร้างและจัดส่งสิ่งของทางอากาศ) | 200,000 | หุ้นสามัญ | สไกลเลอร์ / Skyller | ร้อยละ 50 |
| 73 | โรวูล่า / Rovula | บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการสำรวจสภาพแวดล้อมใต้ทะเลและซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างใต้ทะเล) | 122,280,490 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 74 | เอสทู / S2 | บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการตรวจสอบ และซ่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใต้น้ำ) | 1,439,997 | หุ้นสามัญ | โรวูล่า / Rovula | ร้อยละ 85.13 |
| 75 | สไกลเลอร์ / Skyller | บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการจัดส่งสิ่งของทางอากาศ) | 36,412,270 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 76 | TTI | Troughton Island Pty Ltd (ให้บริการการเดินทางทางอากาศ) | 100 | หุ้นสามัญ | PTTEP AAO | ร้อยละ 50 |
| 77 | วรุณา / Varuna | บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการเกษตรกรรมและป่าไม้) | 35,436,151 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 90 |
| 78 | เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส / XPV | บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (ลงทุนในบริษัท กิจการค้า รวมถึงกองทุนในธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานหรือธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล) | 4,064,835 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 79 | ซีเควสต์ / ZeaQuest | บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวิศวกรรมใต้ทะเล) | 1,550,000 | หุ้นสามัญ | โรวูล่า / Rovula | ร้อยละ 50 |

- ข้อมูลบริษัทร่วม[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 26 บริษัท ดังนี้

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | แอโรสกาย / AeroSky | บริษัท แอโรสกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (ให้บริการด้านอากาศยานไร้คนขับ เพื่อการตรวจสอบโครงสร้างและอุปกรณ์) | 300,000 | หุ้นสามัญ | สไกลเลอร์ / Skyller | ร้อยละ 33 |
| 2 | AGP | Abu Dhabi Gas Industries Limited (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ) | 8,000 | หุ้นสามัญ | PGC | ร้อยละ 2 |
| 3 | Asia Pacific Marine Services | Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. (ให้เช่าเรือ FSO) | 18,000 | หุ้นสามัญ | Erawan 2 FSO PTE | ร้อยละ 100 |
| 4 | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ / B8/32 Partners | บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | 110,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 25.001 |
| 5 | Erawan 2 FSO PTE | Erawan 2 FSO PTE. LTD. (ให้เช่าเรือ FSO) | 100 | หุ้นสามัญ | JV Marine | ร้อยละ 13.11 |
| 6 | แกรี่ / GARY | บริษัท กรีน อรัญญา จำกัด (ค้าขายคาร์บอนเครดิต เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม) | 33,335 | หุ้นสามัญ | วรุณา / Varuna | ร้อยละ 10 |
| 7 | GBRS | Groupement Bir Seba (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | -[2] | - | PTTEP AG | ร้อยละ 35 |
| 8 | GHBR | Groupement Hassi Bir Rekaiz (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | -[3] | - | PTTEP | ร้อยละ 49 |
| 9 | GISCO | Gas Investments and Services Company Limited (ให้บริการด้านการจัดหาเงินทุน และด้านเทคนิคปิโตรเลียม เพื่อโครงการในต่างประเทศ) | 12,000 | หุ้นสามัญ | POC | ร้อยละ 5 |
| 10 | HDL | Hydrogen Duqm LLC (พัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน) | 1,500,000 | หุ้นสามัญ | FTEV | ร้อยละ 11 |

หมายเหตุ :

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

[3] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | HL JOC | Hoang Long Joint Operating Company (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | -[4] | - | PTTEP HL | ร้อยละ 28.5 |
| 12 | HV JOC | Hoan-Vu Joint Operating Company (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | -[5] | - | PTTEP HV | ร้อยละ 25 |
| 13 | LAL | Leismer Aerodrome Limited (ให้บริการการเดินทางทางอากาศ) | 200 | หุ้นสามัญ | PTTEP CA | ร้อยละ 32 |
| 14 | MGTC | Moattama Gas Transportation Company (ท่อขนส่งก๊าซโครงการในต่างประเทศ) | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 37.0842 |
| 15 | Moz LNG1 Co-Financing | MOZ LNG1 Co-Financing Company, LDA (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ) | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding | ร้อยละ 100 |
| 16 | MOZ LNG1 Financing | MOZ LNG1 Financing Company Ltd. (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ) | 140,000,000 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding | ร้อยละ 100 |
| 17 | MOZ LNG1 Holding | MOZ LNG1 Holding Company Ltd. (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | 39,306,771 | หุ้นสามัญ | PTTEP MZA1 | ร้อยละ 8.5 |
| 18 | MZ LNG1 | Mozambique LNG 1 Company Pte. Ltd. (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | 2,500 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding | ร้อยละ 100 |
| 19 | OLNG | Oman LNG LLC (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว) | 1,209,877 | หุ้นสามัญ | POC | ร้อยละ 2 |
| 20 | PDO | Petroleum Development Oman LLC (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) | 1,720 | หุ้นสามัญ | POC | ร้อยละ 2 |
| 21 | PDO-S | Petroleum Development Oman Services LLC (ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม) | 500,000 | หุ้นสามัญ | PDO | ร้อยละ 99.99 |

หมายเหตุ :
[4] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน
[5] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

| ที่ | ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 22 | POHOL | Private Oil Holdings Oman Limited (ถือสัดส่วนการร่วมทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซ) | 649,152 | หุ้นสามัญ | POC | ร้อยละ 5 |
| 23 | พีทีที ดิจิตอล / PTT Digital | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) | 15,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 20 |
| 24 | QLNG | Qalhat Liquefied Natural Gas SAOC (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว) | 1,795,000 | หุ้นสามัญ | OLNG | ร้อยละ 36.8 |
| 25 | สกาย วีไอวี / SKYVIV | บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (จำหน่ายและให้บริการโดรนด้านวิศวกรรมและการเกษตรครบวงจร) | 403,648 | หุ้นสามัญ | สไกลเลอร์ / Skyller | ร้อยละ 23.20 |
| 26 | เอสพีเอสอี / SPSE | บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (ดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม) | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 15 |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อสำคัญของ ปตท.สผ. โดยนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2566 ปตท.สผ. จัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "รายการระหว่างกัน"

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่*

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แก่

| อันดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)[1] | 2,532,340,489 | 63.79 |
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 313,789,303 | 7.90 |
| 3 | STATE STREET EUROPE LIMITED | 108,674,008 | 2.74 |
| 4 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 71,028,498 | 1.79 |
| 5 | บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด[2] | 59,520,000 | 1.50 |
| 6 | CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C | 36,215,562 | 0.91 |
| 7 | BNY MELLON NOMINEES LIMITED | 35,184,634 | 0.89 |
| 8 | สำนักงานประกันสังคม | 29,406,877 | 0.74 |
| 9 | STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 18,688,040 | 0.47 |
| 10 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED | 11,996,572 | 0.30 |
| | **รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่** | **3,216,843,983** | **81.03** |
| | **รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567** | **3,969,985,400** | **100** |

หมายเหตุ :
* สามารถเข้าดูข้อมูล ณ ปัจจุบัน (Update) ได้ที่ คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด
[1] กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.
[2] ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100

### (2) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด**

| อันดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (3 อันดับแรก) ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | STATE STREET EUROPE LIMITED | 67,748,270 | 1.71 |
| 2 | STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 36,331,628 | 0.92 |
| 3 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 21,760,182 | 0.55 |
| | **รวมจำนวนหุ้น** | **125,840,080** | **3.18** |

หมายเหตุ :
** ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นการเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

### (3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 13 คน

### (4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วย หนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) จำนวน 3,654 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14,594 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.25 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมี ดังนี้

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 3,969,985,400 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากเอ็นวีดีอาร์

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย ที่ออกโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ไทยเอ็นวีดีอาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic Listing) วัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยส่งเสริมการลงทุน โดยนักลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่นักลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NDVR ได้เช่นกัน ทั้งนี้ หุ้นสามัญของ ปตท.สผ. ที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้ มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ผู้ถือหุ้น”

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

**หุ้นกู้**

ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ได้แก่ Moody’s Investors Service (Moody’s), Standard & Poor’s Ratings Services (Standard & Poor’s) และ Fitch Ratings (Fitch) ที่ระดับ Baa1 BBB+ และ BBB+ ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทย ที่ระดับ AAA ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงสุด

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนสถาบันมูลค่า 1,500 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน

ในเดือนมิถุนายน 2566 ปตท.สผ. ได้บริหารจัดการหนี้สินหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ประกอบด้วยการโอนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 ทั้งจำนวน ซึ่งออกโดย PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ให้แก่ ปตท.สผ.ศง. รวมทั้งได้รับซื้อคืนหุ้นกู้บางส่วน ได้แก่ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 ของ ปตท.สผ.ศง. จำนวน 31,894,000 ดอลลาร์ สรอ. และจำนวน 50,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ตามลำดับ โดยหลังจากดำเนินการแล้วเสร็จ หุ้นกู้ดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 458,106,000 ดอลลาร์ สรอ. และ 600,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ตามลำดับ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มียอดหุ้นกู้คงค้าง ตามรายละเอียด ดังนี้

**1) หุ้นกู้สกุลเงินบาทมียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 30,900 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้**

| ชนิดของหุ้นกู้ | วันที่ออกและเสนอขาย | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อายุ | จำนวนคงค้าง (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | TRIS |
| หุ้นกู้เงินบาทไม่ด้อยสิทธิ | 6 มิถุนายน 2557 | 6 มิถุนายน 2572 | 15 ปี | 11,400[2] | ร้อยละ 4.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 5 พฤศจิกายน 2564 | 5 พฤศจิกายน 2569 | 5 ปี | 6,000[3] | อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได ระหว่างร้อยละ 2.00-2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 5 เมษายน 2565 | 5 เมษายน 2570 | 5 ปี | 5,000[4] | ร้อยละ 2.09 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 5 เมษายน 2565 | 5 เมษายน 2572 | 7 ปี | 1,000[5] | ร้อยละ 2.69 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 5 เมษายน 2565 | 5 เมษายน 2575 | 10 ปี | 6,000[6] | ร้อยละ 3.05 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 10 พฤษภาคม 2566 | 10 พฤษภาคม 2569 | 3 ปี | 1,500 | ร้อยละ 2.51 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |

หมายเหตุ :

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2557 และปี 2564 ของบริษัท ปตท.สผ. และวันที่ 21 เมษายน 2566 สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2565 และปี 2566 ของบริษัท ปตท.สผ.ศง.

[2] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2557 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 11,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 349.05 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.99 ต่อปี

[3] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2564 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.54 ต่อปี

[4] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 148.15 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88-3.26 ต่อปี

[5] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 29.76 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68 ต่อปี

[6] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,720 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 170.75 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.05-4.16 ต่อปี

## 2) หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 1,908 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีรายละเอียด ดังนี้

| ชนิดของหุ้นกู้ | วันที่ออกและเสนอขาย | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อายุ | จำนวนคงค้าง (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Moody's | Standard & Poor's | Fitch |
| หุ้นกู้เงินดอลลาร์ สรอ. ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ | 12 มิถุนายน 2555 | 12 มิถุนายน 2585 | 30 ปี | 458[2] | ร้อยละ 6.350 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | BBB+ | BBB+ |
| | 6 ธันวาคม 2562 | 6 ธันวาคม 2602 | 40 ปี | 600[3] | ร้อยละ 3.903 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |
| | 15 มกราคม 2563 | 15 มกราคม 2573 | 10 ปี | 350[4] | ร้อยละ 2.993 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |
| | 10 มิถุนายน 2563 | 10 มิถุนายน 2570 | 7 ปี | 500[4] | ร้อยละ 2.587 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |

หมายเหตุ :

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดย Moody's เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 Standard & Poor's เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2566 และ Fitch เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

[2] PTTEP CIF เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2556 และ ปี 2566 ตามลำดับ ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้เปลี่ยนชื่อผู้ออกหุ้นกู้จาก PTTEP CIF เป็น ปตท.สผ.ศง. ในเดือนมิถุนายน 2566

[3] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2566 ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 650 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 600 ล้านดอลลาร์ สรอ.

[4] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. นั้น จะคำนึงถึงกระแสเงินสด แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องก่อนพิจารณาจ่ายเงินปันผล

**ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีของ ปตท.สผ.**

| ปี | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (บาท) | 11.72 | 5.65 | 9.70 | 17.94 | 18.89 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) (บาท) | 6.00 | 4.25 | 5.00 | 9.25 | 9.50 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (D/P) | 49% | 77% | 50% | 53% | 49% |

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบหลักด้าน Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC ภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ รวมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ปตท.สผ. จึงกำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### การกำกับดูแล

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) เพื่อกำหนดความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. ไปจนถึงระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรมีการสื่อสาร ประสานความร่วมมือ และเชื่อมโยงกันทุกระดับ และอนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เป็นกรอบในการดำเนินงานและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงทุกด้านให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. แต่งตั้งและมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ผนวกกับการปลูกฝังวัฒนธรรมและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้แก่พนักงานในทุกหน่วยงาน ให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่มีผลกระทบระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จะต้องรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงนั้น ๆ ได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ลดการเกิดซ้ำ ไม่ก่อให้เกิดเป็นปัญหาโดยไม่ทราบล่วงหน้า และช่วยลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ปตท.สผ. มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure) สอดคล้องกับหลักการโมเดล 3 ด่าน (Three Lines Model) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors หรือ IIA) ซึ่งส่งเสริมการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) มีหน้าที่ในการดำเนินงานพร้อมกับบริหารจัดการความเสี่ยง (เป็นเจ้าของความเสี่ยง หรือ Risk Owner) และทำงานประสานกับหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลบริษัทย่อย หน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีหน้าที่ให้ข้อแนะนำและช่วยเหลือสนับสนุนด้านการบริหารความเสี่ยง ส่วนหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อแนะนำอย่างเป็นอิสระโดยแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทำให้มั่นใจว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญได้ถูกระบุและจัดการอย่างต่อเนื่อง

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring

Organizations of the Treadway Commission (COSO), Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environment, Social and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้ เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปยังผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

จากนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level) โดยวางกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy and Plan) เพื่อบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ประกอบด้วยการวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุนและถอนการลงทุน การบริหารโครงการขนาดใหญ่ การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยจัดสรรทรัพยากรเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่จะได้รับ พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) ซึ่งเป็นเครื่องมือเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะยกระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กร และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จัดทำเป็น Corporate Risk Profile (CRP) รายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และแจ้งต่อคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันท่วงที

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้บริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ ระบบลงทะเบียนความเสี่ยงออนไลน์ในรูปแบบ Web Application (Web-based Risk Register System หรือ RR System) เพื่อเป็นช่องทางให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงของตนเองได้อย่างรวดเร็ว สามารถสื่อสารได้อย่างทั่วถึง ง่ายต่อการรวบรวมและยกระดับความเสี่ยงที่สำคัญขึ้นมาเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามการจัดการความเสี่ยงได้อย่างสะดวก ทุกสถานที่ ทุกเวลา โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่พบปัญหาที่ส่งผลกระทบรุนแรง (No Surprise Problem) อันเนื่องมาจากการไม่ลงทะเบียนความเสี่ยง โดยในปี 2566 ได้มีการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบดังกล่าว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งได้พัฒนา RIBOT ที่มีรูปแบบเป็น Chatbot เป็นตัวช่วยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องระบุความเสี่ยงได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น โดยระบบนี้จะช่วยค้นหาข้อมูลความเสี่ยงจากฐานข้อมูลที่มีอยู่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง

ปตท.สผ. มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้มีความยืดหยุ่น สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต โดยพัฒนาแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญและเร่งด่วน ทั้งนี้ มีการทบทวนและดำเนินการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนดังกล่าวยังเป็นปัจจุบัน และผู้เกี่ยวข้องสามารถนำแผนไปใช้ได้อย่างถูกต้อง ทันต่อสถานการณ์ ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระบบการจัดการด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เป็นศูนย์กลางมากยิ่งขึ้น (PTTEP ONE BCMS) โดยรวบรวมมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจากสถาบัน British Standards Institution (BSI) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งหมด 5 ฉบับ ได้แก่ สำนักงานใหญ่ (กรุงเทพมหานคร) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) โครงการซอติก้า ประเทศเมียนมา โครงการเอส 1 และโครงการมาเลเซีย ให้อยู่ในฉบับเดียว รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ การวางแผน การดำเนินงานที่มีความสอดคล้องและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน และเพิ่มความเชื่อมโยงของแต่ละหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง หรือสนับสนุนกันในช่วงภาวะวิกฤตให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ในปี 2566 หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญมาจัดทำ Enterprise Risk Management Maturity Assessment เพื่อสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงเทียบกับมาตรฐานสากลและบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำผลการประเมินไปปรับปรุงพัฒนางานด้านการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### วัฒนธรรมความเสี่ยงในองค์กร

ปตท.สผ. มุ่งสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อเสริมสร้างให้การบริหารความเสี่ยงในองค์กรแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยปลูกฝังจิตสำนึกด้านความเสี่ยงและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร มีผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดี พร้อมทั้งสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้พนักงานนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยง นำบทเรียนในอดีตและองค์ความรู้ต่าง ๆ มาใช้ เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำหน่วยงานและโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

ในปี 2566 มีกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรตลอดทั้งปี ทั้งในรูปแบบการอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่พนักงานตามพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และผ่านสื่อออนไลน์หลากหลายช่องทาง อาทิ การออกอากาศผ่านระบบอินเทอร์เน็ต “Low Risk High Return – เสี่ยงไม่สุ่ม Podcast” การให้ความรู้ผ่าน Poster และการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) เป็นต้น รวมทั้งจัดกิจกรรมเผยแพร่แลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นสำคัญผ่านช่องทางรายการสด (Live) ในรายการ “เสี่ยงต้องคุย คุยไม่เสี่ยง” อาทิ สถานการณ์แผ่นดินไหว สถานการณ์และความเป็นมาจากอดีตจนถึงปัจจุบันของสงครามปาเลสไตน์-อิสราเอล และประเทศโมซัมบิก เพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันเหตุการณ์ และเพิ่มความตระหนักเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในระดับโลกที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ และตนเอง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท.สผ. อาทิ สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่เพิ่มสูงขึ้น ปัญหาภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้งและรุนแรงมากยิ่งขึ้น ซึ่งผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่อนาคตคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Future) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน ทั้งในด้านความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

**(1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)**

**1) ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่**

ปตท.สผ. ขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) ในประเทศต่าง ๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อรักษาอัตราปริมาณสำรองต่อการผลิต ด้วยการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระดับโลก โดยพื้นที่มุ่งเน้นหลักของบริษัทฯ คือ Core Areas ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ และเป็นภูมิภาคที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ยอมรับได้ และมีต้นทุนในการพัฒนาและการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบทั้งด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ

ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพด้านเศรษฐกิจและการเงิน รวมถึงจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าลงทุนเพื่อให้คำแนะนำ โดยกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ และชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน หรือในสัญญาซื้อขาย/ร่วมทุน

ปตท.สผ. ได้วางแผนการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เช่น แสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Energy) เชื้อเพลิงไฮโดรเจน การดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture Utilization and Storage หรือ CCUS) เพื่อสอดรับกับสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต โดยมีแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและขยายการลงทุน อาทิ การจัดทำ Due Diligence อย่างเข้มงวด เพื่อให้การลงทุนอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Investment Risk Limit) การติดตามวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ และทบทวนกลยุทธ์เพื่อให้ปรับเปลี่ยนตอบสนองได้อย่างเหมาะสมและทันกาล การศึกษาข้อกำหนดของกฎระเบียบต่าง ๆ ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐศาสตร์ และการพิจารณาความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk) เพื่อกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า รวมทั้งลดโอกาสและผลกระทบจากการเกิดความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีกระบวนการกลั่นกรองที่พิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียดรอบคอบในการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ตั้งแต่การเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Mergers & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal or Divestment) อย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการจัดการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

2) **ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถขององค์กร**

การดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขีดความสามารถขององค์กร อาทิ บุคลากร กระบวนการทำงาน และความพร้อมด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ถือเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้บริษัทฯ เจริญเติบโต ดังนั้น เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ที่จะสนับสนุนการดำเนินงาน การขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน รวมถึงความเสี่ยงจากการขยายตัวและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ปตท.สผ. จึงเร่งพัฒนาองค์ความรู้ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน พัฒนาบุคลากร และเทคโนโลยีที่จะสนับสนุนการดำเนินงานและการขยายธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ดังนี้

- การบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการให้เกิดการสร้าง แลกเปลี่ยน และนำองค์ความรู้ อันเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญไปประยุกต์ใช้ให้เกิดนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มศักยภาพของบุคลากร ตลอดจนเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 อีกทั้ง ปตท.สผ. ได้วางแผนกำหนดมาตรฐาน และตั้งเป้าหมายการบริหารองค์ความรู้ (Knowledge Management Roadmap and Plan) โดยมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งจากภายในองค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เชี่ยวชาญภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการดำเนินการด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมจาก American Productivity & Quality Center (APQC) และ Global Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE) Award (Global MIKE Award) เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการของบริษัทฯ และเรียนรู้จากองค์กรในระดับสากลที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ รวมถึงด้านการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมขององค์กร (Technology & Innovation) ปตท.สผ. จึงจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรและแผนการพัฒนาเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) และคาดการณ์เทคโนโลยีในอนาคต (Technology Foresight) ให้สอดคล้องกับ

แผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) นอกจากนี้ ยังปรับปรุงกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีของ ปตท.สผ.

- เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานด้าน “Digital Transformation” ผ่านเทคโนโลยีล้ำสมัย ทั้งระบบประมวลผลอัตโนมัติปัญญาประดิษฐ์ (Generative AI) และระบบการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) ประสานกับระบบเครือข่ายรวมของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อถึงกัน (Internet of Things หรือ IoT) รวมทั้งร่วมมือกับองค์กรด้านดิจิทัลระดับโลก ขนานกับการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการใช้เครื่องมือดิจิทัลที่ทรงประสิทธิภาพ เพื่อต่อยอดการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มความแม่นยำ ความรวดเร็ว และความสำเร็จในการสำรวจและการผลิตของแหล่งปิโตรเลียมมากยิ่งขึ้น ตลอดจนพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมข้อมูลลับ เช่น การใช้ Cloud Platform รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล (Digital Academy) ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (Agile Work) และได้จัดตั้งหน่วยงาน DCOE (Digital Center of Excellence) เป็นศูนย์กลางพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้านเทคโนโลยี เช่น Data Scientist และ Data Engineer

- การดำเนินงานด้าน “Organization and New Normal Transformation” ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นปรับกระบวนการจัดการให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพความสามารถของบุคลากรให้สอดรับกับกระบวนการของ Digital Transformation และเสริมสร้างทัศนคติในการทำงานร่วมกัน รวมถึงสร้างวัฒนธรรมขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่คล่องตัวสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วทันสถานการณ์

ในด้านโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร รูปแบบการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ เป็นระยะตามมาตรฐานและหลักการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ให้สามารถรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P รวมถึงเพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการศึกษาและปรับปรุงการมอบอำนาจโดยกระจายอำนาจอนุมัติไปสู่ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งยังคงยึดหลักการควบคุมที่เหมาะสมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ยังรวบรวมกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ นำมาจัดทำเป็น End-to-End Process ของแต่ละกระบวนการ และศึกษาต่อยอดเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และเน้นการบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถให้พนักงานทำงานได้ในรูปแบบ Multi-Skills รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลสูงสุดสำหรับการปฏิบัติงานในองค์กร

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลัก และรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปตท.สผ. จึงมีแผนงานในการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เช่น การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำให้ทันต่อความต้องการ โดยเน้นการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ประกอบด้วยวิธีการเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งการอบรมในรูปแบบ Online Learning ที่สนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองแบบไม่จำกัด และนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การพิจารณารับบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาพนักงานได้ทันในเวลาที่กำหนด รวมถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) บริษัทฯ มีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี ซึ่งผลการสำรวจปี 2565 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรสูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย กลุ่มบริษัท Oil, Gas, Exploration and Production ในประเทศไทย และกลุ่มบริษัท Oil, Gas and Consumable Fuels ใน APAC อีกทั้งสูงกว่ากลุ่มบริษัทใน Fortune 500 โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มี

ต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นแผนพัฒนาที่มีระยะเวลา 2 ปี โดยจะจัดทำการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอีกครั้งในปี 2567 นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนให้ ปตท.สผ. บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Core Values: *EP* SPIRIT) ทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการแสดงพฤติกรรม *EP* SPIRIT ของผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการสื่อสารและทำความเข้าใจค่านิยมให้พนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย ตลอดจนทบทวนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อรองรับนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้แสดงพฤติกรรมตรงตามค่านิยมองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกัน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนา และการเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

### (2) ปัจจัยเสี่ยงทางการเงินและตลาด (Financial & Market)

#### 1) ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปตท.สผ. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Limit) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามสถานะดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้นำมาใช้ในการพิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความเข้มแข็งสอดคล้องกับสภาวะการลงทุน และรองรับแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการเงินที่สำคัญ ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการ มีการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า รวมถึงจัดเตรียมทำวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารสถานะสภาพคล่องตามความต้องการ

#### 2) ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

รายได้หลักมาจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมี ปตท. เป็นลูกค้ารายใหญ่ โดย ปตท.สผ. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว มีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี และหาก ปตท.สผ. ประเมินในภายหลังว่า โครงการมีศักยภาพที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะเตรียมการวิเคราะห์และเจรจาสัญญาเพื่อรองรับการขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม ทั้งกรณีเพิ่มปริมาณการขาย หรือต่อระยะเวลาสัญญา นอกจากนี้ เนื้อหาสัญญาจะระบุให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญาจะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อประกันรายได้ส่วนหนึ่ง และลดความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ผู้ซื้อจะไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ

อนึ่ง ปตท. ได้รับโควตาจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ตั้งแต่ปี 2565 เพื่อนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลดอุณหภูมิ (LNG) สำหรับป้อนโรงไฟฟ้าเดิมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการนำเข้า LNG นี้ไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เนื่องจากโควตาดังกล่าวอนุญาตเฉพาะการนำเข้า LNG ส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่เท่านั้น รวมทั้งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำดังกล่าวไว้ข้างต้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสภาวะเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2566 กพช. มีมติให้ผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper) รายใหม่ ได้โควตาการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลดอุณหภูมิ จำนวน 3.02 ล้านตัน ปัจจุบันมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพียงรายเดียวที่ใช้โควตาดังกล่าวไป 1.2 ล้านตัน (ข้อมูล ณ กลางเดือนพฤศจิกายน 2566)

### 3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือผู้ซื้อน้อยราย

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ทั้งในขั้นตอนการสำรวจ การเจาะหลุม และการก่อสร้างแท่นผลิต ก่อนที่จะมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จนถึงจุดคืนทุน และได้ผลตอบแทนตามที่วางแผนไว้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายในระยะยาวกับผู้ซื้อที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีรายได้ไปตลอดอายุสัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติที่มีข้อจำกัดทางการขนส่ง มีตลาดที่จำกัดเมื่อเทียบกับตลาดน้ำมันดิบ สัญญาซื้อขายส่วนใหญ่ของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจึงมีลูกค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจำนวนน้อยราย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ หรือบริษัทที่มีโรงแยกก๊าซ หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องของก๊าซธรรมชาติ ที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าก๊าซธรรมชาติได้ในระยะยาว สำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ที่ไม่มีข้อจำกัดด้านการขนส่งหรือด้านคุณภาพ จะดำเนินการขายโดยวิธีเปิดประมูลเป็นสัญญาระยะสั้น โดยทั่วไปจะมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายรายจากหลายประเทศ ทั้งบริษัทค้าน้ำมัน (Trading Company) บริษัทน้ำมันโรงกลั่นในภูมิภาค โดยราคาจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหลัก ๆ ในตลาดโลก

สำหรับประเทศไทย ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของ ปตท.สผ. คือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการหลักในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดย ปตท. ถือเป็นผู้ซื้อรายเดียวที่รับซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในอ่าวไทยทั้งหมด โดยขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านท่อส่งก๊าซในทะเลไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนส่งขายไปยังกลุ่มลูกค้าของ ปตท. ซึ่งการกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติที่ซื้อขายนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการปิโตรเลียม โดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติปิโตรเลียม เพื่อความเหมาะสมและอำนวยประโยชน์ให้แก่รัฐ ผู้ประกอบกิจการปิโตรเลียม และประชาชน

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาภาพรวมอุปสงค์และอุปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย พบว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น สวนทางกับการผลิตในประเทศที่เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงในการพึ่งพิง ปตท. จึงจัดอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจในต่างประเทศที่มีลูกค้ารายอื่น ๆ และดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลงทุนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและจำหน่ายปิโตรเลียม รวมทั้งขยายฐานลูกค้าอีกด้วย

### 4) ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ ทั้งด้านอุปสงค์ สภาวะเศรษฐกิจโลก และการดำเนินมาตรการของธนาคารกลางประเทศต่าง ๆ เช่น การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ รวมถึงวิกฤตการณ์ในภาคธนาคารของสหรัฐอเมริกาและยุโรปในช่วงต้นปี ส่งผลโดยตรงต่อความต้องการน้ำมันดิบโลก ในส่วนของอุปทานน้ำมันดิบมีปัจจัยเสี่ยงจากการเพิ่มอัตราการผลิตของสหรัฐอเมริกา รวมถึงข้อตกลงลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัส และยังมีปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ในด้านอื่น ๆ อีกมากที่มีผลต่อราคาน้ำมันดิบอาทิ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ เช่น รัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล-กลุ่มฮามาส ที่อาจขยายวงกว้างและกระทบอุปทานน้ำมันดิบได้ นอกจากนี้ สภาวะอากาศโลกที่ผิดปกติ การระบายปริมาณสำรองน้ำมันดิบทางยุทธศาสตร์ ปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่รายอื่น ๆ รวมถึงโรคอุบัติใหม่ ก็เป็นปัจจัยที่อาจกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจะมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่ม ปตท.สผ. ทันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิง โดยราคาขายก๊าซธรรมชาติมีการปรับราคาเป็นระยะ ๆ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือน ตามที่กำหนดไว้ในสูตรราคาในสัญญาซื้อขายของแต่ละโครงการ ซึ่งทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติมีเสถียรภาพมากกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามสภาวะราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และพิจารณาการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันต่อกระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

**5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งใช้ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards หรือ TFRS) เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. อาทิ น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงรับเป็นสกุลเงินบาทจากคู่ค้าหลักในประเทศไทย ในขณะที่ ปตท.สผ. มีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยจัดสรรรายได้และรายจ่ายสกุลเงินบาทให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมทั้งพิจารณานำเครื่องมือทางการเงินมาใช้บริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม อาทิ การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อนึ่ง การกำหนดให้ดอลลาร์สรอ.เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงานยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ เนื่องมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ในงบการเงินของทุกรอบบัญชี ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาให้มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินบาทในสัดส่วนที่เหมาะสม และได้พิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) สำหรับหนี้สินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อเปลี่ยนดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

**6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตามสภาวการณ์ของดอกเบี้ยในตลาดเงิน ที่กำหนดโดยธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจหลักของโลก เช่น ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงทางการเงินต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### (3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย หรือข้อบังคับ (Political and Legal/Regulatory)

**1) ความเสี่ยงด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน**

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ โดยกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุน รวมถึงติดตามระดับความเสี่ยงในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการอยู่ในปัจจุบัน นอกเหนือจากการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ทางการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมาย หรือข้อบังคับต่าง ๆ แล้ว ยังกำหนดให้มีหน่วยงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดทำรายงานบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์เป็นประจำทุกเดือน

ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ยังคงทำการวิเคราะห์ประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง อันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ทั้งประเด็นเสถียรภาพทางการเมืองและความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมาย ข้อบังคับ และความปลอดภัย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าลงทุน จากการประเมินพบว่า ภูมิภาคที่เข้าไปลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ได้แก่ ประเทศในแถบ

ตะวันออกกลาง โดยในปีที่ผ่านมา มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดนอกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน คือ การโจมตีอิสราเอลของกลุ่มฮามาส เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2566 ทำให้อิสราเอลทำสงครามตอบโต้อย่างรุนแรงต่อกลุ่มฮามาส จากการติดตามสถานการณ์และการประเมินผลกระทบ ยังไม่พบความเสียหาย ผลกระทบโดยตรง หรือผลกระทบโดยอ้อมต่อโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในทุกโครงการของบริษัทฯ รองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

ในกรณีสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) ที่เคยมีประเด็นความเสี่ยงด้านการเมืองภายในประเทศ อันเกิดจากความไม่พอใจเกี่ยวกับนโยบายสวัสดิการของรัฐบาล สถานการณ์ในปัจจุบันได้พัฒนาไปในทางที่ดีขึ้น การประเมินระดับความเสี่ยงได้ลดลงมาต่ำกว่าระดับเดิม อีกทั้งโครงการที่บริษัทฯ ลงทุนไม่ได้มีความเกี่ยวข้อง หรือได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัญหาที่เคยเกิดขึ้นก่อนหน้านั้น

สำหรับสถานการณ์ในประเทศเมียนมา บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประเมินสถานการณ์ ปัจจัยเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปปรับหรือเพิ่มเติมแผนการบริหารความเสี่ยง และการทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ครอบคลุมในสถานการณ์ใหม่ที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินการของโครงการได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จากกรณีเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นในประเทศโมซัมบิก สถานการณ์ปัจจุบันได้คลี่คลายจากการประสานงานแก้ไขปัญหาของรัฐบาลโมซัมบิก และประเทศสมาชิกในกลุ่มประชาคมเพื่อการพัฒนาแห่งภูมิภาคแอฟริกาตอนใต้ (Southern African Development Community) ทำให้สถานการณ์ในพื้นที่จังหวัดที่บริษัทฯ มีโครงการลงทุนตั้งอยู่ กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ ผู้ดำเนินโครงการได้ประเมินความพร้อมเพื่อกลับเข้าทำงานในพื้นที่ชายฝั่ง หลังจากหยุดชั่วคราวเพราะความไม่สงบในพื้นที่ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมีการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินการต่อในระยะเวลาอันใกล้นี้

ในประเทศเป้าหมายอื่น ๆ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนการลงทุนและการจัดการโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยประเมินความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศทุกครั้งที่มีพัฒนาการของเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลเตรียมความพร้อมในกรณีที่อาจเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการและหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจัดเตรียมแผนรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุนและสนใจจะลงทุน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมทั้งดำเนินตามแนวนโยบายของประเทศนั้น ๆ เช่นกัน

**2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)**

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของบทบัญญัติของกฎหมาย การออกกฎหมายใหม่ และการแก้ไขกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ จึงอาจทำให้มีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง จนส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย (Governance, Compliance, Internal Control and Subsidiary Management Department) เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานว่า กลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยหน่วยงานนี้ทำหน้าที่ติดตามมติคณะรัฐมนตรี ร่างกฎหมาย และกฎหมายที่มีการประกาศบังคับใช้แล้วอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “กฎหมาย”

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

**(4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)**

**1) ความเสี่ยงในการสำรวจ**

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ ๆ มีความสำคัญต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากเป็นการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทนปริมาณสำรองที่ได้ทำการผลิตไปแล้ว ยังเป็นการหาปริมาณสำรองใหม่เพื่อสร้างการเติบโตทางรายได้ให้แก่ ปตท.สผ. ตามกลยุทธ์องค์กร และสนับสนุนการเติบโตด้านการผลิตปิโตรเลียมตามเป้าหมายขององค์กรในอนาคต

เป้าหมายสำคัญของกิจกรรมการสำรวจคือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) และความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่จะค้นพบ (Resources Volume Uncertainty)

การจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในด้านการสำรวจจึงขึ้นอยู่กับการประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจทั้งด้านเทคนิคและเศรษฐศาสตร์ รวมถึงการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีอยู่ ปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม (Chance of Success) การประมาณการปริมาณปิโตรเลียมที่คาดว่าจะพบและผลิตได้ (Resources Estimation) กรณีที่ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ การประมาณการระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการสำรวจจากกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การสำรวจและประมวลผลคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition and Processing) การเจาะหลุมประเมินและหลุมผลิต (Appraisal and Development Wells) ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ผลิต และรื้อถอน (Development Cost, Operating Cost, and Decommissioning Cost) รวมถึงผลตอบแทนที่จะต้องจ่ายให้แก่รัฐตามเงื่อนไขสัญญา หรือสัมปทานเปรียบเทียบกับความเสี่ยงในการลงทุน

ปตท.สผ. มีกระบวนการที่ชัดเจนในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ และมีเกณฑ์ในการประเมินโครงการแต่ละขั้นจนถึงการตัดสินใจลงทุน ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแปลงในแอ่งปิโตรเลียม ด้วยการศึกษาทางธรณีวิทยาโดยละเอียด (Subsurface Studies) รวมถึงศึกษาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Investment Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุด และนำมาพิจารณา เพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน เมื่อได้โครงการแล้วจะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Exploration Planning and Portfolio Management) โดยทบทวนกระบวนการเหล่านี้ทุกปี รวมทั้งปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ครอบคลุมประเด็นสำคัญ การประเมินเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในด้านกลยุทธ์การลงทุน ปตท.สผ. กำหนดนโยบายกระจายการลงทุนด้านการสำรวจ โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนในแต่ละแปลง และกระจายการลงทุนไปยังแปลงสำรวจอื่น ๆ โดยจับมือกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในพื้นที่ เพื่อต่อยอดแนวคิดการสำรวจด้านธรณีวิทยา ทำให้โอกาสที่จะประสบความสำเร็จในการสำรวจสูงขึ้น

**2) ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ**

ปตท.สผ. นำทักษะและความเชี่ยวชาญในการวางแผนและการจัดการโครงการมาใช้พัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ให้สามารถดำเนินการก่อสร้าง และเริ่มผลิตได้ตามเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม

ในการก่อสร้างและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมนั้นอาจมีปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการพัฒนาโครงการ เช่น ศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม การเจรจากับผู้ร่วมทุนและภาครัฐ ปัญหาการเมือง ทั้งปัจจัยภายในและต่างประเทศ สถานการณ์ภาวะสงคราม และความผันผวนของราคาน้ำมัน ประสิทธิภาพของผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ ค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าที่ได้ประเมินไว้ และปัญหาทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ไม่คาดคิด นอกเหนือจากระบบการควบคุมคุณภาพการจัดการโครงการ และมาตรการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องแล้ว ทั้งนี้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและดำเนินการโครงการต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตามรายละเอียดดังนี้

ด้านการบริหารโครงการ : ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการควบคุมคุณภาพในขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินโครงการ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ การออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาต่าง ๆ และการติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ตามกำหนด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณได้อย่างเหมาะสม

ด้านบุคลากรและระบบงาน : ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการวางแผนพัฒนาและบริหารโครงการทั้งโครงการที่เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน รวมทั้งเตรียมความพร้อมรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนรวบรวมฐานข้อมูลจากโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา เพื่อความแม่นยำในการประเมินโครงการใหม่ พร้อมทั้งดำเนินการตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. (The Project Realization Process หรือ PREP) เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

ด้านสัญญา : เนื่องจากการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้ได้โดยเริ่มจากการเจรจาโดยใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของ ปตท.สผ. ในภาพรวม

### 3) ความเสี่ยงในการผลิต

การผลิตปิโตรเลียมภายในประเทศต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ตั้งแต่สร้างแท่นผลิต ขุดเจาะหลุมการผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดขาย อาทิ ราคาแท่นผลิตและราคาหลุมเจาะที่สูงขึ้น ศักยภาพของหลุมผลิต ความสามารถในการผลิตปิโตรเลียมให้ได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งขอบข่ายความรับผิดชอบในการรื้อถอนสิ่งติดตั้งและหลุมผลิตที่ไม่ได้ใช้แล้ว (Decommissioning Liability) สำหรับโครงการที่ชนะการประมูล ความท้าทายในการผลิตเพื่อขายก๊าซให้ได้ปริมาณตามสัญญาแก่ผู้ซื้อในโครงการสำคัญ ๆ โดยความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ปริมาณการผลิต และการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. โดยตรง

ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงในด้านการผลิต ตั้งแต่วางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต กระบวนการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งระบบบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Operational Excellence Management System – Reliability & Asset Integrity หรือ RAI) มาใช้ เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ โดยเป้าหมายสำคัญคือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่าง ๆ (Zero Unplanned Shutdown)

ด้านการเพิ่มความสามารถในการผลิตปิโตรเลียมให้ได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีการบริหารปริมาณแท่นขุดเจาะ (Drilling Rig) ให้เหมาะสม โดยเฉพาะในช่วงที่ต้องเพิ่มกำลังการผลิตหรือการขยายพื้นที่โครงการในการขุดเจาะเพิ่มขึ้น เพื่อรักษาระดับการผลิตปิโตรเลียมให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในด้านการจัดการพื้นที่ผลิตบนบกมีการทบทวนขอบข่ายของพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และมีมาตรการฟื้นฟูพื้นที่

ที่ผลิตเสร็จสิ้นแล้วให้กลับสู่สภาพเดิม รวมทั้งมีกฎหมายคุ้มครองในบางพื้นที่เพื่อให้สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่อง การเตรียมแผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนรองรับ พร้อมทั้งประสานงานทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานราชการ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีเกิดสถานการณ์ไม่ปกติ มีการประกาศขอหยุดการดำเนินงานชั่วคราวด้วยเหตุสุดวิสัยในบางโครงการเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานพิเศษเพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป

### 4) ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่าง ๆ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อลดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สิน และชื่อเสียงขององค์กร รวมทั้งป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event หรือ MAE) เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์

ปตท.สผ. บริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการและแนวทางการปฏิบัติงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินงานอยู่ นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม Human Factor Clinic ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการทำงานจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ กิจกรรมการจัดการ Critical Barriers เพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรงจากการรั่วไหลในกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ กิจกรรมการสำรวจวัฒนธรรมด้าน SSHE และการเตรียมความพร้อมรับมือกับการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Responses Readiness and Enhancement) ทั้งด้านการประเมินความพร้อมของการจัดการการรั่วไหล (Spill Capability Assessment) การทำข้อตกลงร่วมกันกับหน่วยงานตอบสนองภาวะฉุกเฉินทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศ การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี เป็นต้น อีกทั้งยังตรวจประเมินระบบการจัดการด้าน SSHE และการปฏิบัติงานที่หน้างานโดยทีมผู้ตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงด้าน SSHE อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่ยอมรับได้



นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency หรือ LTIF) สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บทั้งหมด (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) ผลของการปิดความเสี่ยงจากการตรวจประเมิน การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคง การระบาดใหญ่ และการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการติดตามและหาแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

### 5) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

ปตท.สผ. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล โดยคำนึงอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและมีช่องทางให้พนักงานร้องเรียนหากได้รับการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของชุมชน อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น ยอมรับและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เติบโตเคียงคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ใช้แนวทางการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับโครงการเพื่อสังคม เป็น 2 ระดับ คือ ระดับมหภาค มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อคืนความสมบูรณ์สู่ท้องทะเล และระดับจุลภาค มุ่งส่งเสริมและพัฒนาโครงการพัฒนาสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้งนี้ ปตท.สผ. กำหนดกลยุทธ์การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่ยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายองค์กร รวมถึงมีระบบบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นทางสังคมที่ชุมชนอาจมีความกังวล โดยพนักงานชุมชนสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการมีการทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว และรายงานผ่านระบบบริหารจัดการประเด็นแบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำทุกปี เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูล นำไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถนำไปประกอบการพิจารณาจัดทำแผนกิจกรรมการมีส่วนร่วม และการดำเนินโครงการเพื่อสังคมที่เหมาะสมของแต่ละพื้นที่ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนและติดตามเป็นระยะ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้วยมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ รวมทั้งประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน และสำรวจทัศนคติและความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับพัฒนาโครงการเพื่อสังคมให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมประเด็นด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง โดยจัดการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน โดยดำเนินการผนวกความเสี่ยงสูง (Salient Issue) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในระบบการประเมินความเสี่ยงองค์กรประจำปี ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนให้มีความเข้มข้นมากขึ้น โดยปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเรื่องผลกระทบ (Severity) และความเป็นไปได้ที่จะเกิดประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน (Likelihood) ซึ่งความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุม 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ (1) ประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา (2) ด้านผลกระทบจากแสง เสียง ฝุ่น และมลพิษทางสิ่งแวดล้อมจากพื้นที่ปฏิบัติการ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด



### 6) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) เกิดขึ้นอยู่เสมอ และขยายวงกว้างในทุกธุรกิจผ่านรูปแบบที่หลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหาย สร้างผลกระทบต่อระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทฯ ให้ไม่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน จนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ และยกระดับความเสี่ยงนี้ขึ้นเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรรวมอยู่ใน Corporate Risk Profile (CRP) เพื่อติดตามและมีมาตรการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงนี้ เช่น จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับพนักงาน (Cybersecurity Awareness) ทดสอบส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Simulation) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center หรือ CSOC) ช่วยเฝ้าระวังภัยให้องค์กรตลอด 24 ชั่วโมง มีการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กร (Security Information and Event Management หรือ SIEM) รวมถึงการซ้อมแผนรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถควบคุมสถานการณ์ และตอบสนองได้ทันท่วงทีเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ได้เพิ่มศูนย์ Cyber Security Operations Center ระดับชั้นที่ 2 (CSOC – Tier 2) ของระบบด้านการสื่อสาร (Information Technology หรือ IT) และระบบเทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (Operational Technology หรือ OT) ให้บริการโดยบริษัท Mandiant ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลก นอกจากนี้ ได้จัดทำการเฝ้าระวังเชิงรุก (Threat Hunting) เพื่อตรวจตราความปลอดภัยในข้อมูลและระบบของบริษัทฯ ทั้งหมด ทั้งระบบการสื่อสาร (IT) และระบบเทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (OT) เพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายที่อาจมีสาเหตุมาจากภัยไซเบอร์ได้มากกว่าร้อยละ 80

ปตท.สผ. อ้างอิงมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology หรือ NIST เพื่อเป็นกรอบมาตรฐานในการจัดการเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และดำเนินการประเมิน

ความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 ในส่วนของระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และศูนย์รวมข้อมูล (Data Center Facility) ตั้งแต่ปี 2557 และมีแผนประเมินความเสี่ยงที่อ้างอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 กับทุกระบบงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมร่วมทดสอบการรับมือภัยคุกคาม พร้อมรายงานเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เช่น Multi-factor Authentication หรือ MFA สำหรับใช้ยืนยันตัวตนของพนักงานอีกชั้นหนึ่งนอกเหนือจาก Username และ Password ปกติ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลา และเป็นการสนับสนุน Work-Life Balance ตามนโยบาย New Way of Working นอกจากนี้ ยังนำระบบ Data Classification and Labeling มาใช้จัดชั้นความลับของเอกสาร เพื่อเสริมความปลอดภัยในข้อมูลด้วย Microsoft Azure Information Protection (AIP) ที่สามารถจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงและส่งต่อได้

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังลงทุนด้านเทคโนโลยี และใช้บริการจาก PTT Digital ในการป้องกันและรับมือเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อระบบ Security Information and Event Management (SIEM) กับ Network Firewall ครบทุกแหล่งผลิต เพื่อให้องค์กรดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัย โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Certificate of Registration Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2013) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. จากสถาบัน BSI ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการยกระดับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ที่จะส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### (5) ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ปตท.สผ. ต้องติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงเกิดใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต ทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนสถานการณ์วิกฤตพลังงานโลก โดยรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามและปรับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจกระทบกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานทั้ง 3 แนวทางหลัก ได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไปพร้อมกับการขยายสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ และการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสามารถรับมือกับความเสี่ยงเกิดใหม่ได้ทันท่วงที ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และเกิดความสมดุลในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Trilemma) ทั้งการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน (Security) การเข้าถึงแหล่งพลังงานสะอาดในราคาที่เหมาะสม (Affordability) และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Responsibility) ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ระบุและติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ 2 รายการ ดังนี้

#### 1) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นประเด็นที่ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกให้ความสำคัญ เห็นได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change หรือ UNFCCC) ที่ทุกภาคส่วนช่วยกันขับเคลื่อนเพื่อบรรลุเป้าหมายที่จะรักษาระดับอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5-2.0 องศาเซลเซียส โดยมีการติดตามผลและหาข้อตกลงในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกันผ่านการประชุมประจำปี (Conference of the Parties หรือ COP) โดยประเทศไทยประกาศเจตนารมณ์ที่จะยกระดับการแก้ไขปัญหาภูมิอากาศอย่างเต็มที่ เพื่อบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2573 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608 ซึ่งภาคพลังงานเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่มีบทบาทสำคัญในการร่วมผลักดันให้ประเทศบรรลุเป้าหมายนี้ ทำให้ ปตท.สผ. ปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเทศ รวมทั้งนักลงทุนและสถาบันการเงินได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยในการพิจารณาการลงทุน และการให้เงินกู้ยืมแก่ธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิดจากนโยบายและกฎระเบียบของรัฐ อันมีผลบังคับใช้เพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจกระทบการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้การประกาศเจตนารมณ์ของเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทย รวมถึงในประเทศอื่น ๆ ที่ ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ อาทิ พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Act) ระเบียบในการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก กลไกภาษีคาร์บอน รวมถึงการนำภาษีคาร์บอนมาเป็นเครื่องมือกีดกันทางการค้าผ่านมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism หรือ CBAM) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังพิจารณาความเสี่ยงอันเนื่องมาจากมาตรฐาน หรือคู่มือการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจภาคพลังงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากสถาบันมาตรฐานระดับสากล เช่น ISO และ Science Based Targets initiative หรือ SBTi ซึ่งอาจมีผลต่อการบังคับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระหว่างปีจนถึงปี 2593 ซึ่งเป็นปีเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของ ปตท.สผ. ตามแนวทาง EP Net Zero 2050 และการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนเครดิตที่เป็นประเภทเฉพาะเจาะจง ซึ่งทั้งหมดอาจส่งผลกระทบการดำเนินงานของบริษัทฯ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และสอดคล้องตามกฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับแนวทางสากลต่าง ๆ โดยมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล และการบริหารจัดการการดำเนินงานด้าน Decarbonization ตลอดจนกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ที่ชัดเจน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับกรรมการบริษัทฯ จนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

- เข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นในการจัดทำนโยบาย หรือกฎระเบียบของรัฐ รวมถึงศึกษานโยบาย หรือกฎระเบียบของรัฐทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการประกาศใช้มาตรฐาน หรือคู่มือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากสถาบันมาตรฐานระดับสากล เพื่อใช้เป็นข้อมูลตั้งต้นในการปรับปรุงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- เข้าร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือต่าง ๆ อาทิ สมาคมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมนานาชาติ (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association หรือ IPIECA) สมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) สมาชิกของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC) สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand หรือ GCNT) องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development หรือ TBCSD) เครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thailand Responsible Business Network หรือ TRBN) และชมรม ESG Network โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เพื่อเพิ่มช่องทางติดตามการเปลี่ยนแปลง และเป็นเสียงสะท้อนในภาคเอกชนกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนและส่งผลกระทบในเชิงนโยบาย (Policy Influence)

- กำหนดแนวทางการพิจารณาผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในอนาคต (GHG Criteria for Investment Decision Guideline) ประกอบด้วยราคาคาร์บอนในองค์กร (Internal Carbon Price) สำหรับพิจารณาการลงทุนโครงการใหม่ ซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยประเมินผลกระทบของโครงการใหม่เชิงเศรษฐศาสตร์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

- ใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์จากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาต่อยอดพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน เป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่ง CCS เป็นเทคโนโลยีสำคัญที่ช่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตและอัดกลับสู่ชั้นหินใต้ดินที่เหมาะสมเพื่อกักเก็บอย่างถาวร โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มใช้เทคโนโลยี CCS ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ได้ในปี 2570 และคาดว่าจะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 700,000-1,000,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ยังสามารถขยายผลเป็นธุรกิจใหม่ในรูปแบบบริการ CCS Hub Model เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรและประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อย่างเป็นรูปธรรม

- กำหนดกลยุทธ์ด้านการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในการจัดหาคาร์บอนเครดิตระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการสร้างคาร์บอนเครดิตจากโครงการประเภทการแก้ปัญหาที่อาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน (Nature-Based Solution) และโครงการการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศ (Carbon Removal Type) มาชดเชยเท่านั้น ซึ่งกำหนดให้ใช้ปริมาณคาร์บอนเครดิตมาชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของปริมาณก๊าซเรือนกระจกกรณีฐาน (Business As Usual หรือ BAU) และเปิดเผยข้อมูลบัญชีก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐานสากล

**2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ และความต้องการของโลกด้านพลังงานทดแทนการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล**

จากสถานการณ์แหล่งพลังงานของโลกในปัจจุบัน เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานให้เป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Transition) มีแนวโน้มลดการใช้แหล่งพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานรูปแบบใหม่ที่สะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น โดยระหว่างการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานคาดการณ์ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Peak Gas Demand) อยู่ในราวปี 2583

ปตท.สผ. ได้พิจารณาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานดังกล่าว และมุ่งมั่นจัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมากขึ้น เพื่อรักษาความมั่นคงทางพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา การผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยยังไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ภายในประเทศ ทำให้ต้องนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลดอุณหภูมิ (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) มาทดแทน ซึ่งมีราคาสูงกว่าการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย และประเทศที่ผลิตจากแหล่งในประเทศไทยและประเทศเมียนมา ส่งผลให้ประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าสูงขึ้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการมีเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมของแหล่งพลังงานสะอาดในอนาคต เพื่อทดแทนการใช้แหล่งพลังงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่เป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน และตอบสนองการเติบโตในธุรกิจใหม่ขององค์กรด้วย

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ปตท.สผ. ติดตาม วิเคราะห์แนวโน้มความต้องการใช้พลังงานในอนาคตตาม Energy Transition Megatrend พบว่า ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ยังสอดรับกับแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานก่อนเปลี่ยนผ่านเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Transition) ด้วยพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ในอนาคต โดยนำมาประกอบการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจให้มีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มเป้าหมายสัดส่วนการผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการในปัจจุบันและโครงการที่กำลังดำเนินการสำรวจและพัฒนาในระยะต่อไป เนื่องจากพลังงานจากก๊าซธรรมชาติถือเป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาดมากกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น มีต้นทุนการลงทุนทางด้านพลังงานที่เหมาะสม มีความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค และราคาที่มีเสถียรภาพในช่วงที่สถานการณ์ปกติ จึงเหมาะสมที่จะใช้เป็นแหล่งพลังงานในช่วงระหว่างการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และรอความพร้อมของเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อให้มีต้นทุนเหมาะสมสำหรับแหล่งพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ในอนาคต โดยมุ่งเน้นบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด และเป็นไปตามเป้าหมายระหว่างทาง ด้วยการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30 และร้อยละ 50 ในปี 2573 และ 2583 ตามลำดับ นอกจากนี้ การลงทุนโครงการใหม่ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากการควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition) บริษัทฯ ใช้แนวทางการพิจารณาผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประกอบการตัดสินใจลงทุนในอนาคต (GHG Criteria for Investment Decision Guideline) เพื่อรักษาแนวโน้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางตามแผนการดำเนินงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายระหว่างทางและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของบริษัทฯ

- กำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่มีเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมายลงทุนในธุรกิจใหม่ รองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของงบลงทุนรวมของ ปตท.สผ. ในปี 2566-2573 เพื่อเตรียมพร้อมในการปรับพอร์ตโฟลิโอการลงทุนสู่ธุรกิจที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำและพลังงานรูปแบบใหม่ (Decarbonization Solutions & New Energy Transition) โดยได้จัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส) เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ที่ต่อยอดจากเทคโนโลยีการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งขยายธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เพิ่มเป็น 6 ธุรกิจย่อย ได้แก่ ธุรกิจให้บริการตรวจสอบและซ่อมบำรุงใต้น้ำแบบครบวงจรสำหรับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในหลากหลายอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิต การเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน ธุรกิจเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ ธุรกิจเทคโนโลยีฐานข้อมูลเมืองและธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มสถาบันการเงิน นอกจากนี้ยังจัดตั้ง บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ที่แสวงหาโอกาสและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานสะอาดและพลังงานรูปแบบใหม่ อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากไฮโดรเจน เพื่อหาโอกาสการลงทุนและดำเนินงานในธุรกิจที่นอกเหนือจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตอบสนองแนวโน้มความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปตามบริบทของโลกในการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และมูลค่าทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ได้อย่างยั่งยืน

- ติดตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐ ในการกำกับดูแลนโยบายระดับประเทศตลอดจนแนวโน้มของโลกในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เพื่อปรับกลยุทธ์และแผนธุรกิจได้ทันสถานการณ์ ตลอดจนเกิดการขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันกับประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ ปตท. สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด อีกทั้งยังกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีกรรมการอิสระจำนวน 10 คนจากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน โดยกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ ส่งผลให้มีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

# 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 3.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของ ปตท.สผ.

### ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.) | ปี 2566 | ปี 2565 | เพิ่ม (ลด) YTD |
|---|---|---|---|
| รายได้รวม | 9,057 | 9,660 | (603) |
| รายได้จากการขาย* | 8,511 | 9,270 | (759) |
| EBITDA** | 6,433 | 7,103 | (670) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด | 2,208 | 1,999 | 209 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.) | 0.54 | 0.51 | 0.03 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ | 2,322 | 2,647 | (325) |
| กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ | (114) | (648) | 534 |

* รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลของรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) นำส่งให้ แต่ไม่รวมคำนวณในปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

** ไม่รวมกำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและต้นทุนของโครงการเอซี/อาร์แอล 12 (Oliver) ค่าใช้จ่ายจากการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยมที่รับรู้ในระหว่างงวด

### ผลการดำเนินงานรวม

#### ปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565

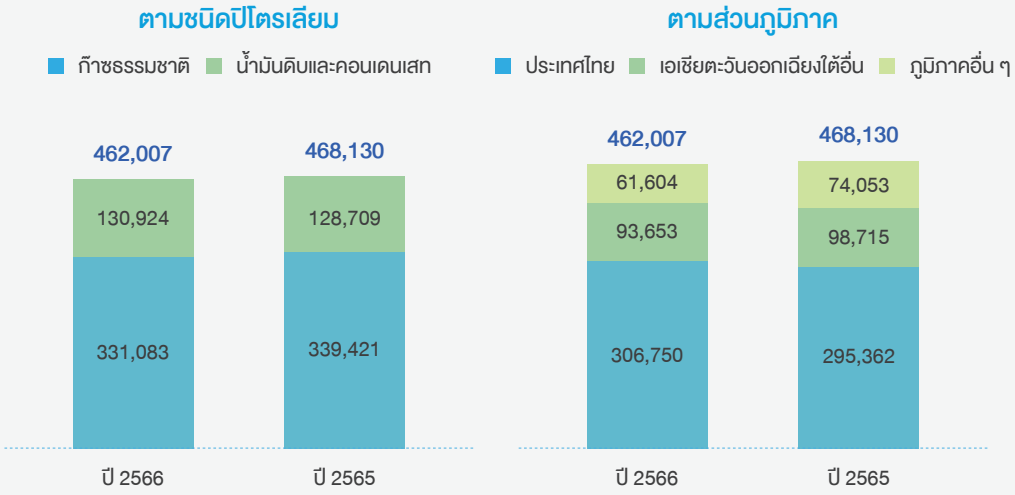
ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 209 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 1,999 ล้านดอลลาร์ สรอ. แม้ว่ารายได้จากการขายลดลง แต่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยหลักจากขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์มีจำนวนลดลง รวมถึงปีนี้มีกำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2566 จำนวน 2,322 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 325 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีกำไร 2,647 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายลดลง 759 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันที่ลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 115 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากรายการปรับปรุงทางบัญชีเมื่อสิ้นสุดสัมปทานของโครงการบงกชในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ที่ผ่านมา รวมถึงโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม มีค่าภาคหลวงลดลง 238 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากโครงการสัญญาแบ่งปันผลผลิตในประเทศไทยมีสัดส่วนรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น และโครงการในประเทศมาเลเซียมีรายได้จากการขายลดลง ในส่วนของภาษีเงินได้ลดลง 224 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากโครงการในประเทศไทยและประเทศโอมานตามกำไรที่ลดลง นอกจากนั้น รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 108 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากเงินสดคงเหลือและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับปี 2566 จำนวน 114 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 534 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีขาดทุน 648 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลง 182 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปีก่อน รวมถึงการปรับกลยุทธ์การเข้าทำสัญญา (ปี 2566 ขาดทุน 4 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขณะที่ปี 2565 ขาดทุน 186 ล้านดอลลาร์ สรอ.) นอกจากนั้น ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง 180 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยปี 2566 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 จำนวน 120 ล้านดอลลาร์ สรอ. [ปี 2565 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 โครงการแปลง 17/06 (ประเทศแองโกลา) และบริษัท PTTEP BL] สำหรับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิกับขาดทุนจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เป็นผลขาดทุนจำนวน 5 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยขาดทุนลดลง 87 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเทียบกับปีก่อน รวมทั้งมีรายการสำคัญของโครงการออสเตรเลียในปี 2566 ได้แก่ กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) จำนวน 73 ล้านดอลลาร์ สรอ. สุทธิกับขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและต้นทุนของโครงการเอซี/อาร์แอล 12 (Oliver) จำนวน 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะเดียวกันมีรายการสำคัญอื่นที่เกิดขึ้นในปี 2565 ได้แก่ ค่าใช้จ่ายจากการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทาราจำนวน 129 ล้านดอลลาร์ สรอ. สุทธิกับรายได้อื่นจากการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 71 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่ในปี 2566 ไม่มีรายการดังกล่าว

### ปริมาณการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน




| ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.) | ปี 2566 | ปี 2565 | เพิ่ม (ลด) YTD |
|---|---|---|---|
| ราคาขายเฉลี่ย (/BOE) | 48.21 | 53.39 | (5.18) |
| ราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (/BOE) | 79.09 | 94.89 | (15.80) |
| ราคาก๊าซธรรมชาติ (/MMBTU) | 6.00 | 6.27 | (0.27) |
| ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL) | 82.09 | 96.38 | (14.29) |

หมายเหตุ : ปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยไม่รวมปริมาณและราคาขายสำหรับรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้

### ปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565

ปี 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณการขายเฉลี่ย 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 1 จากปี 2565 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 มีสัดส่วนปริมาณการขาย (Contractor Entitlement) ลดลง และมีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนงาน รวมถึงโครงการบงกชได้สิ้นสุดสัมปทานเมื่อเดือนมีนาคม 2566 สุทธิกับโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 (โครงการบงกช) ที่รับรู้ปริมาณการขายเต็มปี อีกทั้งโครงการจี 1/61 ประสบความสำเร็จในการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2566 นอกจากนั้น ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 10 เป็น 48.21 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2565 : 53.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

### ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.) | ปี 2566 | ปี 2565 | เพิ่ม (ลด) YTD |
|---|---|---|---|
| สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | 2,513 | 2,489 | 24 |
| ประเทศไทย | 1,608 | 1,843 | (235) |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | 669 | 783 | (114) |
| ตะวันออกกลาง | 223 | 292 | (69) |
| ออสเตรเลีย | 22 | (164) | 186 |
| อเมริกา | (8) | (110) | 102 |
| แอฟริกา | (6) | (167) | 161 |
| อื่น ๆ | 5 | 12 | (7) |
| สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ | (305) | (490) | 185 |
| **รวม** | **2,208** | **1,999** | **209** |

### ปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565

ปี 2566 มีกำไรสุทธิ 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 209 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 1,999 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากการขาดทุนลดลงของส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ 185 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกำไรเพิ่มขึ้น 24 ล้านดอลลาร์ สรอ.

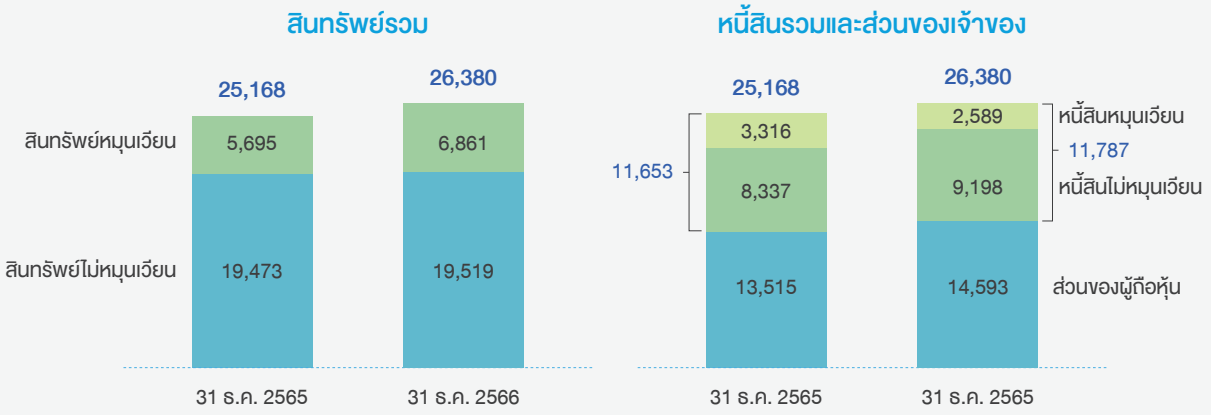
ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 305 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 185 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีขาดทุนสุทธิ 490 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปีก่อน

ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 2,513 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 2,489 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากส่วนงานออสเตรเลียเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 186 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากปีนี้มีกำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) สุทธิกับขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและต้นทุนของโครงการเอซี/อาร์แอล 12 (Oliver) ในขณะที่ปีก่อนมีค่าใช้จ่ายจากการระงับการดำเนินคดี

แบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา ส่วนงานแอฟริกาขาดทุนลดลง 161 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ที่เริ่มขายน้ำมันดิบในเดือนตุลาคม ปีก่อน และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลงจากโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการแปลง 17/06 ส่วนงานอเมริกาขาดทุนลดลง 102 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากที่ปีก่อนมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในบริษัท PTTEP BL ในขณะที่ปีนี้ไม่มีรายการดังกล่าว สุทธิกับส่วนงานประเทศไทยกำไรลดลง 235 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายลดลงจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง สุทธิกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากรายการปรับปรุงทางบัญชีเมื่อสิ้นสุดสัมปทานของโครงการบงกช ส่วนงานเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นกำไรลดลง 114 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายลดลงจากโครงการมาเลเซีย ส่วนงานตะวันออกกลางกำไรลดลง 69 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากรายได้อื่น ๆ ลดลง เนื่องจากปีก่อนมีการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 ในขณะที่ปีนี้ไม่มีรายการดังกล่าว

**ฐานะการเงิน**

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.




### 1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 26,380 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 1,212 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 จำนวน 25,168 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลมาจาก

1.1) สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ โดยเพิ่มขึ้น 1,166 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 599 ล้านดอลลาร์ สรอ. ประกอบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 480 ล้านดอลลาร์ สรอ. และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. อย่างไรก็ตามสุทธิกับสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 169 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากการปรับปรุงรายการบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงการส่งมอบสิ่งติดตั้งเมื่อสิ้นสุดสัมปทานของโครงการบงกช

1.2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนภายใต้บัญชี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยเพิ่มขึ้น 46 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิหลังค่าเสื่อมราคา เพิ่มขึ้น 984 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการซอติก้า และโครงการเอส 1 สุทธิกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 395 ล้านดอลลาร์ สรอ. และค่าความนิยมลดลง 195 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากรายการปรับปรุงทางบัญชีเมื่อสิ้นสุดสัมปทานของโครงการบงกช แลการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 ในขณะเดียวกันสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าลดลง 316 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย

### 2) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 11,787 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 134 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 11,653 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลมาจาก

2.1) หนี้สินหมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่าย โดยลดลง 727 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากประมาณการหนี้สินระยะสั้นลดลง 385 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตเมื่อสิ้นสุดสัมปทานของโครงการบงกช และประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา นอกจากนั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 305 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการสัญญาแบ่งปันผลผลิตในประเทศไทยที่มีสัดส่วนรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ภายหลังโครงการบงกชสิ้นสุดสัมปทาน

2.2) หนี้สินไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยหุ้นกู้ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต โดยเพิ่มขึ้น 861 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตเพิ่มขึ้น 1,052 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 สุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 134 ล้านดอลลาร์ สรอ.

### 3) ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของ 14,593 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 1,078 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 13,515 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากกำไรสำหรับปี 2566 สุทธิกับเงินปันผลจ่ายในเดือนเมษายน และสิงหาคม 2566 โดยส่วนของเจ้าของนี้รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 3 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากการออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทย่อยในเครือบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด ให้แก่ผู้ลงทุนภายนอก

## กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.

| | | |
|---|---|---|
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565** | | 3,539 |
| **แหล่งที่มาของเงินทุน** | | 4,372 |
| - รับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (รวมปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน) | | 208 |
| - รับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุน | | 44 |
| - รับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ | | 13 |
| - รับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนอื่นๆ | | |
| | **รวม** | **4,637** |
| **แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน** | | (2,392) |
| - จ่ายสุทธิในการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ | | (1,099) |
| - จ่ายเงินปันผล | | (395) |
| - จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จ่ายดอกเบี้ย และกิจกรรมจัดหาเงินอื่นๆ | | (200) |
| - จ่ายสุทธิในเงินลงทุนระยะสั้น | | (71) |
| - จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ | | |
| | **รวม** | **(4,157)** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ** | | **480** |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | | **4,019** |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,019 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 480 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,539 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**แหล่งที่มาของเงินทุน**จำนวน 4,637 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,372 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขาย กับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้ ประกอบกับเงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) จำนวน 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. และโครงการแปลง 17/06 (ประเทศแองโกลา) จำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. นอกจากนั้น มีเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 1,500 ล้านบาท (เทียบเท่า 44 ล้านดอลลาร์ สรอ.)

**แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน**จำนวน 4,157 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นเงินสดจ่ายสุทธิในการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม 2,392 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการซอติก้า และโครงการเอส 1 ประกอบกับเงินสดจ่ายเงินปันผล 1,099 ล้านดอลลาร์ สรอ. สำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2565 และ ผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2566 อีกทั้งมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและจ่ายดอกเบี้ยในระหว่างปี 2566 รวมถึงเงินสดจ่ายสุทธิในเงินลงทุนระยะสั้น และการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัท PTTEP Canada International Finance Limited และบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.)




## 3.2 ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### ความคืบหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ

**(1) การขับเคลื่อนและการเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)**

ในปี 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการและการดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มากกว่า 50 โครงการ ใน 12 ประเทศ โดยรายละเอียดความคืบหน้าของแต่ละโครงการปรากฏในหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ” หัวข้อย่อย “โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน”

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในปี 2566 มีความคืบหน้าตามแผนงานในหลายด้าน ได้แก่ โครงการจี 1/61 ได้เพิ่มกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติสู่ระดับ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ปลายเดือนมิถุนายน 2566 รวมถึงได้ดำเนินการเจาะหลุมผลิตและติดตั้งแท่นผลิตใหม่เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจนถึง 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันภายในเดือนเมษายน 2567 นอกจากนั้น ในเดือนมีนาคม 2566 โครงการบงกชในพื้นที่ส่วนที่เหลือได้มีการเปลี่ยนผ่านไปสู่โครงการจี 2/61 ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิตโดยสมบูรณ์ โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 825 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังชนะการประมูลและลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตของแปลงสำรวจหมายเลข G1/65 และ G3/65 ในอ่าวไทย โดยได้เริ่มศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาเพื่อใช้ในการวางแผนการเจาะสำรวจในปี 2567 ถึงปี 2568 ต่อไป สำหรับความคืบหน้าของโครงการในต่างประเทศ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบของโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ จาก 13,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 17,000 บาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนสิงหาคมที่ผ่านมา การค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ 3 แหล่งจากหลุมสำรวจของโครงการมาเลเซีย เอสเค 405บี และโครงการมาเลเซีย เอสเค 438 รวมถึงการชนะประมูลแปลงสำรวจเอสเค 325 จากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมปี 2565 ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

### (2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

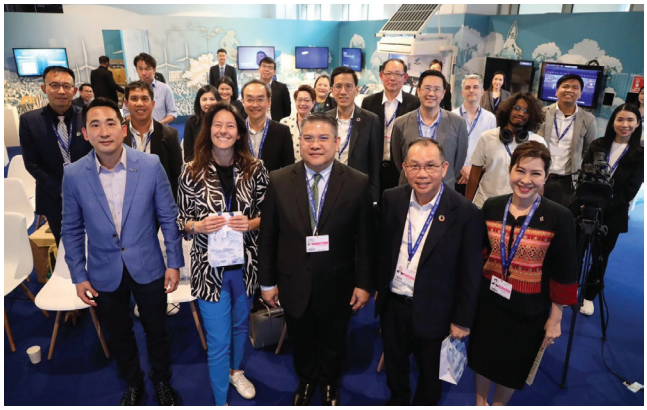
ความคืบหน้าของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีดังนี้




บริษัทฯ ดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการบริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) และการบริหารจัดการหลุมผลิตที่เหมาะสม รวมทั้งดำเนินการโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องและผลักดันโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ในปี 2566 โดยมีความคืบหน้า ได้แก่

| | |
|---|---|
| **CCS**<br>โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ | ศึกษาและออกแบบด้านวิศวกรรม (Front-End Engineering Design หรือ FEED) ในโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ที่โครงการอาทิตย์เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ได้ในปี 2567 และเริ่มต้นดำเนินงานครั้งแรก (1st Injection) ได้ในปี 2570 และคาดว่าจะสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ที่ 700,000-1,000,000 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี |
| **OGMP 2.0**<br>โครงการความร่วมมือเพื่อบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทนของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ | ในเดือนตุลาคม 2566 ปตท.สผ. ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง เพื่อเข้าร่วมโครงการความร่วมมือเพื่อบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทนของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ หรือ OGMP 2.0 ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซมีเทน พัฒนาความแม่นยำและความโปร่งใสในการตรวจวัดก๊าซมีเทน รวมทั้งการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซมีเทนสู่ชั้นบรรยากาศ |
| **OGDC**<br>พันธสัญญาว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ | บริษัทฯ ได้ให้พันธสัญญาว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Oil & Gas Decarbonization Charter หรือ OGDC) ร่วมกับบริษัทด้านพลังงานจากทั่วโลกใน 3 เรื่องสำคัญ ได้แก่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 การปล่อยก๊าซมีเทนจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมให้ใกล้ศูนย์มากที่สุด ภายในปี 2573 และการปล่อยก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นศูนย์ ภายในปี 2573 ตามกำหนดใน “Zero Routine Flaring by 2030” โดย World Bank ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธสัญญาภายใต้การประชุม COP28 |






นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังร่วมขับเคลื่อนการแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนในงานประชุม COP28 ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2566 เพิ่มเติม เช่น ร่วมประชุม Business & Philanthropy Climate Forum กับกว่า 500 ผู้นำองค์กรภาคธุรกิจและองค์กรด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากทั่วโลก เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อนอย่างเป็นรูปธรรม จัดแสดงข้อมูลภายในบูท Thailand Pavilion ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมของไทย เกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 โดยใช้เทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทน โดยจะนำเทคโนโลยี Smart Forest Solution มาใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่สีเขียว รวมทั้งการพัฒนาตลาดคาร์บอนเครดิต และผู้บริหารยังได้ร่วมแสดงวิสัยทัศน์และแลกเปลี่ยนมุมมองในการเสวนาของกิจกรรมคู่ขนาน (Side Event) ที่ Thailand Pavilion เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS) ซึ่งเป็นแนวทางที่สำคัญในการช่วยลดภาวะโลกร้อน การริเริ่มนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงาน การพัฒนาพลังงานแห่งอนาคต เช่น ไฮโดรเจน รวมถึงการฟื้นฟูดูแลความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งอาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐานในการช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน ควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในส่วนการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) ผ่านโครงการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศ ในปี 2566 มีความคืบหน้า ได้แก่

| | |
|---|---|
| **การปลูกป่าชายเลน** | บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกและบำรุงรักษาป่าชายเลน จำนวน 4,007 ไร่ รวมถึงเตรียมข้อมูลเพื่อขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) กับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. รวมถึงการบำรุงรักษาป่าชายเลนแปลงปลูกปี 2564 จำนวน 1,000 ไร่ อย่างต่อเนื่อง |
| **การปลูกป่าบก** | บริษัทฯ มีแผนงานปลูกและบำรุงรักษาป่าเพื่อคาร์บอนเครดิต โดยได้ดำเนินการฟื้นฟูและดูแลป่าชุมชนในพื้นที่ของกรมป่าไม้ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 20,000 ไร่ พร้อมทั้งมีแผนงานเพิ่มเติมอีกกว่า 21,000 ไร่ โดยเป็นพื้นที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จำนวน 6,730 ไร่ และพื้นที่กรมป่าไม้ จำนวน 14,345 ไร่ ปัจจุบันปลูกและบำรุงรักษาป่าในพื้นที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช แล้วจำนวน 5,530 ไร่ รวมถึงเตรียมข้อมูลเพื่อขึ้นทะเบียน T-VER กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) |
| **ระเบียบวิธีลดก๊าซเรือนกระจกแบบ T-VER มาตรฐาน และ T-VER มาตรฐานขั้นสูง (Premium T-VER)** สำหรับกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าพรุ | บริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการผลักดันระเบียบวิธีลดก๊าซเรือนกระจกแบบ T-VER มาตรฐาน และ T-VER มาตรฐานขั้นสูง (Premium T-VER) สำหรับกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าพรุจนได้รับการรับรองและประกาศใช้บนเว็บไซต์ของ อบก. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการเตรียมข้อมูลเพื่อจัดทำโครงการนำร่องการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าพรุในอำเภอบาเจาะ จังหวัดนราธิวาส ประมาณ 5,500 ไร่ ต่อไป |




### (3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

ปตท.สผ. มีความคืบหน้าในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยบริษัทฯ ชนะการประมูลแปลงสัมปทาน Z1-02 ร่วมกับกลุ่มบริษัทผู้ร่วมทุนจากประเทศเกาหลีใต้และฝรั่งเศส เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนแบบครบวงจรในประเทศโอมาน รวมถึงบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย Share Purchase Agreement เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERSH) ซึ่งปัจจุบันถือสัดส่วนร้อยละ 51 ในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง Seagreen Offshore Wind Farm ในประเทศสกอตแลนด์ ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาครบถ้วน ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง โดยจะส่งผลให้บริษัทฯ ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวที่ร้อยละ 25.5

นอกจากนี้ บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ได้เริ่มโครงการนำร่องคาร์บอนในภาคเกษตรกรรม (Carbon Farming) โดยใช้แอปพลิเคชันชื่อ “KANNA” ที่จะช่วยวิเคราะห์ วางแผน และให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรแบบครบวงจร เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมเกษตรยั่งยืน และบริษัท เอสทู โรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) กับบริษัท Kongsberg Ferrotech จากราชอาณาจักรนอร์เวย์ (นอร์เวย์) ได้นำ NAUTILUS ซึ่งเป็นหุ่นยนต์อัจฉริยะสำหรับซ่อมบำรุงท่อใต้ทะเลไปให้บริการในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในการซ่อมท่อปิโตรเลียมในอ่าวไทย ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต

### (1) Energy Outlook

จากสถานการณ์ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นหลายแห่งทั่วโลกในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงสภาวะโลกร้อนที่รุนแรงขึ้น ทำให้เกิดวิกฤตการณ์ขาดแคลนพลังงาน ซึ่งส่งผลต่อราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับภาวะเงินเฟ้อ และเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ดังนั้นหลายประเทศจึงแสวงหาสมดุลระหว่างความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) ควบคู่ไปกับการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในอนาคต

จากรายงานของ S&P Global Commodity Insights การเปลี่ยนผ่านทางพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีแนวโน้มค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งคาดการณ์ว่ายังคงมีการเติบโตด้านอุปสงค์ของก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยจะถูกนำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าแทนถ่านหินมากขึ้น ในช่วงที่พลังงานหมุนเวียน (Renewables) กำลังเติบโต ดังนั้น โอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงประเทศไทยในอนาคต สอดคล้องกับกรอบการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน ในระยะสั้น (ปัจจุบัน-ปี 2573) เป็นการเปลี่ยนไปใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปริมาณที่ต่ำกว่าถ่านหินและน้ำมัน ควบคู่ไปกับการใช้พลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตไฟฟ้า การเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ในภาคการขนส่ง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงหรือพลังงาน และการใช้วัสดุทดแทนหรือนำมาใช้ซ้ำ รวมถึงการเริ่มดำเนินโครงการดักจับใช้ประโยชน์และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ สำหรับในระยะกลางและระยะยาว (หลังจากปี 2573) จะเป็นการปรับเปลี่ยนไปสู่พลังงานคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Fuel) ที่จะเติบโตจากนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเทคโนโลยี CCUS และไฮโดรเจนจะมีบทบาทสำคัญในทุกภาคธุรกิจ ทั้งภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และภาคการขนส่ง

**(2) ราคาน้ำมันดิบ**

ด้านอุปสงค์ คาดว่า ในปี 2567 จะมีความต้องการใช้น้ำมันดิบมากขึ้นโดยเฉลี่ย 1-1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (จีน) และสาธารณรัฐอินเดีย (อินเดีย) ที่ยังคงมีการนำเข้าน้ำมันดิบในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และสหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ (สหราชอาณาจักร) มีแนวโน้มชะลอตัวลงจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ และอาจมีความกังวลเรื่องเศรษฐกิจถดถอยตามมา จึงเป็นแรงกดดันอุปสงค์น้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันอยู่ในระดับสูงสุดแล้ว และจะมีการปรับดอกเบี้ยลดลงในช่วงปี 2567

ด้านอุปทาน คาดว่า ปี 2567 จะมีการผลิตน้ำมันดิบเข้าสู่ตลาดมากขึ้นโดยเฉลี่ย 1-1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจากกลุ่มประเทศนอกสมาชิก OPEC+ เช่น สหรัฐอเมริกา แคนาดา สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) ประเทศนอร์เวย์ และสาธารณรัฐสหกรณ์กายอานา (กายอานา) ที่มีแนวโน้มเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง แม้ข้อตกลงของกลุ่มสมาชิก OPEC+ ในการลดกำลังการผลิตร่วมกันกว่า 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ประกอบด้วย ราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย (ซาอุดีอาระเบีย) 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน สหพันธรัฐรัสเซีย (ประเทศรัสเซีย) 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน และกลุ่มประเทศสมาชิกอื่น ๆ อีก 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน จะสิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 อีกทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล-กลุ่มฮามาส ยังคงอยู่ในวงจำกัด และไม่กระทบต่ออุปทานที่มาจากประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบในปัจจุบัน

ปตท.สผ. คาดการณ์ว่าปี 2567 ราคาน้ำมันดิบดูไบในครึ่งปีแรกมีแนวโน้มทรงตัวที่ราคา 70-80 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากความกังวลเรื่องเศรษฐกิจในฝั่งประเทศตะวันตกที่อัตราดอกเบี้ยคงตัวในระดับสูง และการผลิตน้ำมันดิบนอกกลุ่ม OPEC+ ที่มีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่อง ภายหลังจากข้อตกลงของกลุ่มสมาชิก OPEC+ สิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 คาดว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบมีโอกาสปรับตัวขึ้นได้ที่ราคา 75-85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันดิบตามฤดูกาล อย่างไรก็ดี ยังมีปัจจัยอื่นที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ได้แก่ การเติบโตของเศรษฐกิจโลก นโยบายและความเข้มงวดในการควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มสมาชิก OPEC+ ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบ เป็นต้น

**(3) ราคาก๊าซธรรมชาติเหลว**

ปี 2567 คาดการณ์ว่าตลาด LNG ยังมีความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน โดยกำลังการผลิตรวมจากโครงการผลิต LNG เดิมและโครงการผลิต LNG โครงการใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นประมาณ 14 ล้านตันต่อปี เป็นปริมาณรวม 422 ล้านตันต่อปี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2566) โดยเป็นการเพิ่มจากโครงการใหม่ ๆ ในประเทศสหรัฐอเมริกา และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) เป็นหลัก ในขณะที่ความต้องการรวมคาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ประมาณ 430 ล้านตันต่อปี (ข้อมูลจาก FGE เดือนมกราคม 2567)

จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 28 (COP28) ในปี 2566 หลายประเทศกำลังเดินหน้าเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 อย่างไรก็ตาม ประเทศส่วนใหญ่ ยังคงให้ความสำคัญกับความมั่นคงทางพลังงานเป็นอันดับแรก ประกอบกับหลายประเทศมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติ (Domestic Gas) ลดลง ทำให้คาดว่าความต้องการ LNG ในภาพรวมจะยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่ความต้องการ LNG อาจจะชะลอตัวลง เนื่องจากสภาพอากาศในฤดูหนาวที่ไม่เย็นจัด รวมถึงระดับก๊าซธรรมชาติคงคลังที่อยู่ในระดับสูงในภูมิภาคยุโรปและเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ปัจจัยที่ต้องจับตามองในระยะสั้นคือ การฟื้นตัวของจีน และความขัดแย้งในตะวันออกกลาง โดยคาดการณ์ราคาเฉลี่ย Asian Spot LNG สำหรับปี 2567 อยู่ประมาณ 10-14 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู (ข้อมูลจาก Wood Mackenzie เดือนธันวาคม 2566, Platts เดือนพฤศจิกายน 2566 และ FGE เดือนมกราคม 2567)

**(4) สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)**

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ ตามเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน รับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมทั้งมุ่งมั่นให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนจากภายใน ผ่านการดำเนินงานที่ดี บนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงสร้างคุณประโยชน์ให้แก่สังคมในองค์รวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประกอบด้วยการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังขยายขอบเขตการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและเป้าหมายระยะยาวขององค์กรให้สอดรับกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) เพิ่มเติม โดยปัจจุบันการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญกับ 9 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG

ปตท.สผ. ได้ประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุมมิติ ESG ตามหลักการประเมินแบบ Double Materiality ได้แก่ ระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อ ปตท.สผ. และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards (2021) และ AA1000 AccountAbility Principles: AA1000AP (2018) ผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก รวมถึงรวบรวมมาจากแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล ซึ่งประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในปี 2567 ประกอบด้วย 13 ประเด็น ได้แก่ (1) การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และการปรับตัวของรูปแบบทางธุรกิจ (2) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (3) การพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม และการมุ่งสู่ยุคดิจิทัล (4) ความปลอดภัย มั่นคง และอาชีวอนามัย (5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (6) การจัดการทรัพยากรบุคคล (7) สิทธิมนุษยชน (8) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (9) การส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อชุมชนและสังคม (10) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และการบริการทางระบบนิเวศ (11) ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์และความพร้อมใช้งานของระบบ (12) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (13) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย โดยผลจากการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนดังกล่าวจะถูกนำมาเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญเพื่อใช้พัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมถึงบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที โดยภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ดังที่กล่าวมาในข้างต้นในหัวข้อ “กลยุทธ์และการบริหารจัดการและกิจกรรมสนับสนุนธุรกิจ”

### (5) เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน

อ้างอิงข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ เดือนพฤศจิกายน 2566 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 3.8 (รวมโครงการดิจิทัลวอลเล็ต) จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศจากภาคการท่องเที่ยว การส่งออก และการบริโภคของภาคเอกชนและประชาชนทั่วไป ซึ่งหากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้ากว่าที่ประเมินไว้ อาจทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยชะลอลงจากคาดการณ์ ทั้งนี้ ในเชิงนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยมีมุมมองว่า อัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว อย่างไรก็ตาม ตลาดเงินคาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทยอาจปรับลดดอกเบี้ยลงได้ในปีนี้ ขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ

สำหรับแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สรอ. ในปี 2567 คาดว่าเงินบาทมีแนวโน้มจะแข็งค่าตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะภาคท่องเที่ยวและผลบวกจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงหากธนาคารกลางสหรัฐฯ เริ่มปรับลดดอกเบี้ยลงในช่วงครึ่งหลังของปีตามการลดลงของอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทจะมีความผันผวนจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น โครงการดิจิทัลวอลเล็ตของรัฐบาลไทย ค่าเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ที่จะมีได้รับผลจากการเลือกตั้งสหรัฐฯ ในช่วงปลายปี 2567 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่อาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์ และสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และสงครามอิสราเอล-ฮามาสที่อาจจะยืดเยื้อ

### (6) แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และปี 2567

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับ 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปริมาณการขาย ราคาขายและต้นทุน โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและปรับเปลี่ยนแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปประมาณการแนวโน้มผลการดำเนินงาน ดังนี้

| ปริมาณการขาย (พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน | ราคาก๊าซธรรมชาติ (ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู) | ต้นทุน (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | EBITDA Margin (ร้อยละของรายได้จากการขาย) |
|---|---|---|---|
| ไตรมาสที่ 1 ปี 2567: ~473 | ไตรมาสที่ 1 ปี 2567: ~5.8 | ไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และปี 2567: ~28-29 | ไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และปี 2567: ~70-75% |
| ปี 2567: ~505 | ปี 2567: ~5.7 | | |

หมายเหตุ : 1. ปริมาณการขายเฉลี่ย รวมปริมาณขายจาก ADNOC Gas Processing (AGP)
2. บนสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2567 ที่ราคา 70-75 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
3. รวมปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการจี 1/61
4. EBITDA Margin : อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ

#### ปริมาณการขาย

คาดการณ์ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และทั้งปี 2567 ที่ประมาณ 473,000 และ 505,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 โดยหลักมาจากการเพิ่มกำลังการผลิตตามแผนงานของโครงการจี 1/61 สู่ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

#### ราคาขาย

- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ นั้นมีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลังประมาณ 6-24 เดือน บริษัทฯ คาดว่าราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และทั้งปี 2567 จะอยู่ที่ประมาณ 5.8 และ 5.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู ตามลำดับ โดยมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นผลจากสัดส่วนปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการจี 1/61 ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งมีราคาขายก๊าซธรรมชาติต่ำกว่าในระบบสัมปทานเดิม รวมถึงการปรับลดลงของราคาก๊าซธรรมชาติย้อนหลัง ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกด้วย

- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันล่วงหน้าสำหรับปี 2567 โดยมีปริมาณน้ำมันภายใต้การประกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวน 3.6 ล้านบาร์เรล (ณ สิ้นปี 2566) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันตามความเหมาะสม

#### ต้นทุน

สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และทั้งปี 2567 ปตท.สผ. คาดว่าจะสามารถรักษาต้นทุนต่อหน่วยได้ที่ประมาณ 28-29 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากต้นทุนต่อหน่วยของปี 2566 โดยหลักจากค่าเสื่อมราคาต่อหน่วยและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มกำลังการผลิตของโครงการจี 1/61 รวมถึงต้นทุนการดำเนินงานในอุตสาหกรรมปรับตัวสูงขึ้นจากแนวโน้มของความต้องการใช้แท่นขุดเจาะในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น

## 3.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน “รายงานทางการเงิน”

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 2,559,189 | 10.9 | 3,539,220 | 14.1 | 4,018,959 | 15.2 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | - | - | - | - | 200,000 | 0.80 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 1,000,303 | 4.3 | 1,219,995 | 4.8 | 1,818,678 | 6.9 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 1,317 | 0.0 | 7,545 | 0.0 |
| สินค้าคงเหลือ | 420,969 | 1.8 | 553,046 | 2.2 | 611,110 | 2.3 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | 59,366 | 0.2 | 53,878 | 0.2 | 54,152 | 0.2 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 16,427 | 0.1 | 16,254 | 0.1 | 19,265 | 0.1 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | - | 667 | 0.0 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 120,414 | 0.5 | 300,171 | 1.2 | 131,135 | 0.5 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | 10,730.00 | 0.0 | - | - |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | 4,176,668 | 17.8 | 5,695,278 | 22.6 | 6,860,844 | 26.0 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 220,880 | 1.0 | 115,345 | 0.5 | 134,141 | 0.5 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 210,235 | 0.9 | 162,230 | 0.6 | 151,276 | 0.6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 41,500 | 0.2 | 434 | 0.0 | 438 | 0.0 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 11,379,664 | 48.5 | 11,880,375 | 47.2 | 12,864,663 | 48.8 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 519,711 | 2.2 | 974,706 | 3.9 | 838,921 | 3.2 |
| ค่าความนิยม | 1,740,803 | 7.4 | 1,548,622 | 6.1 | 1,353,200 | 5.1 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 135,719 | 0.6 | 132,703 | 0.5 | 134,327 | 0.5 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 3,121,294 | 13.3 | 3,071,577 | 12.2 | 2,756,341 | 10.5 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,317,826 | 5.6 | 929,484 | 3.7 | 533,957 | 2.0 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | 290,546 | 1.2 | 317,176 | 1.3 | 348,655 | 1.3 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 825 | 0.0 | 26,521 | 0.1 | 10,837 | 0.0 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 109,824 | 0.5 | 139,655 | 0.6 | 162,860 | 0.6 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 179,692 | 0.8 | 173,848 | 0.7 | 229,877 | 0.9 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | 19,268,519 | 82.2 | 19,472,676 | 77.4 | 19,519,493 | 74.0 |
| **รวมสินทรัพย์** | 23,445,187 | 100.0 | 25,167,954 | 100.0 | 26,380,337 | 100.0 |

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,096,946 | 4.7 | 1,531,737 | 6.1 | 1,443,807 | 5.5 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 633,346 | 2.7 | 303,193 | 1.2 | 280,860 | 1.1 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 782,837 | 3.3 | 800,166 | 3.2 | 494,710 | 1.9 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 381,144 | 1.6 | 488,591 | 1.9 | 104,015 | 0.4 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 49,209 | 0.2 | 53,027 | 0.2 | 42,320 | 0.1 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 183,466 | 0.8 | 137,787 | 0.6 | 222,889 | 0.8 |
| หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | 1,704 | 0.0 | - | - |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **3,126,948** | **13.3** | **3,316,205** | **13.2** | **2,588,601** | **9.8** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| หุ้นกู้ | 2,475,802 | 10.6 | 2,809,260 | 11.2 | 2,785,242 | 10.6 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 596,057 | 2.5 | - | - | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 388,510 | 1.7 | 720,569 | 2.9 | 587,524 | 2.2 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,504,258 | 6.4 | 1,575,376 | 6.2 | 1,526,388 | 5.8 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 205,381 | 0.9 | 190,800 | 0.7 | 206,726 | 0.8 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 2,458,593 | 10.5 | 2,799,503 | 11.1 | 3,851,781 | 14.6 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและ | | | | | | |
| การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 120,727 | 0.5 | 193,533 | 0.8 | 158,997 | 0.6 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 8,413 | 0.0 | - | - | 802 | 0.0 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 132,279 | 0.6 | 47,417 | 0.2 | 80,607 | 0.3 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **7,890,020** | **33.7** | **8,336,458** | **33.1** | **9,198,067** | **34.9** |
| **รวมหนี้สิน** | **11,016,968** | **47.0** | **11,652,663** | **46.3** | **11,786,668** | **44.7** |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 150,684 | 0.6 | 150,684 | 0.6 | 150,684 | 0.6 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 3,439,037 | 14.7 | 3,439,037 | 13.7 | 3,439,037 | 13.0 |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | 156,570 | 0.7 | - | - | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 15,048 | 0.1 | 15,048 | 0.0 | 15,048 | 0.1 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | 431,231 | 1.8 | 431,231 | 1.7 | 431,231 | 1.6 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 8,306,161 | 35.4 | 9,481,343 | 37.7 | 10,531,354 | 39.9 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | (70,512) | (0.3) | (2,052) | (0.0) | 22,917 | 0.1 |
| รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 12,428,219 | 53.0 | 13,515,291 | 53.7 | 14,590,271 | 55.3 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | 3,398 | 0.0 |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | **12,428,219** | **53.0** | **13,515,291** | **53.7** | **14,593,669** | **55.3** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | **23,445,187** | **100.0** | **25,167,954** | **100.0** | **26,380,337** | **100.0** |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.) | 3.13 | | 3.40 | | 3.68 | |
| จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น) | 3,969,985 | | 3,969,985 | | 3,969,985 | |

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** |
| **รายได้** | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 6,730,860 | 92.0 | 9,270,564 | 96.0 | 8,511,079 | 94.0 |
| รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 93,147 | 1.3 | 150,923 | 1.6 | 128,067 | 1.4 |
| รายได้อื่น | | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | - | - | - | 48,129 | 0.5 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | 341,874 | 4.7 | - | - | - | - |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | - | - | 73,239 | 0.8 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 16,750 | 0.2 | 44,031 | 0.4 | 152,274 | 1.7 |
| รายได้อื่น ๆ | 131,594 | 1.8 | 195,134 | 2.0 | 144,545 | 1.6 |
| **รวมรายได้** | **7,314,225** | **100.0** | **9,660,652** | **100.0** | **9,057,333** | **100.0** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 861,495 | 11.8 | 1,110,010 | 11.5 | 1,224,841 | 13.5 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 226,252 | 3.1 | 71,683 | 0.7 | 94,044 | 1.0 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 355,039 | 4.9 | 578,363 | 6.0 | 486,938 | 5.4 |
| ค่าภาคหลวง | 530,215 | 7.2 | 687,723 | 7.1 | 450,155 | 5.0 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,202,064 | 30.1 | 2,363,135 | 24.5 | 2,334,711 | 25.8 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 37,592 | 0.5 | 91,064 | 1.0 | - | - |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 234,290 | 3.2 | 184,486 | 1.9 | 55,588 | 0.6 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 183,000 | 2.5 | 300,080 | 3.1 | 120,000 | 1.3 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 202,226 | 2.8 | 233,583 | 2.4 | 294,457 | 3.3 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **4,832,173** | **66.1** | **5,620,127** | **58.2** | **5,060,734** | **55.9** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 15,174 | 0.2 | 19,556 | 0.2 | 42,556 | 0.5 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **2,497,226** | **34.1** | **4,060,081** | **42.0** | **4,039,155** | **44.6** |
| ภาษีเงินได้ | (1,286,688) | (17.6) | (2,061,501) | (21.3) | (1,831,388) | (20.2) |
| **กำไรสำหรับปี** | **1,210,538** | **16.5** | **1,998,580** | **20.7** | **2,207,767** | **24.4** |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)** | | | | | | |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 1,210,538 | 16.6 | 1,998,580 | 20.7 | 2,207,826 | 24.4 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | (59) | 0.0 |
| **รวม** | **1,210,538** | **16.6** | **1,998,580** | **20.7** | **2,207,767** | **24.4** |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)** | 0.30 | | 0.51 | | 0.54 | |

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| | พันดอลลาร์ สรอ. | พันดอลลาร์ สรอ. | พันดอลลาร์ สรอ. |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,497,226 | 4,060,081 | 4,039,155 |
| รายการปรับปรุง | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (15,174) | (19,556) | (42,556) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,202,064 | 2,363,135 | 2,334,711 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 183,000 | 300,080 | 120,000 |
| กลับรายการของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน | (882) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 214,928 | 32,634 | 66,233 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 10,976 | 12,426 | 9,299 |
| ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 2,256 | 17,704 | 72,783 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (3,104) | (7,333) | (233) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (15,718) | 95,993 | (14,871) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 9,132 | 8,142 | (2,932) |
| ดอกเบี้ยรับ | (16,750) | (44,031) | (152,274) |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (341,874) | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 194,502 | 223,287 | 287,957 |
| รายได้อื่น ๆ | (81,276) | (73,041) | (80,901) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 19,176 | 147,840 | 16,351 |
| | 4,858,482 | 7,117,361 | 6,652,722 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | (1,430,174) | (2,430,129) | (2,290,813) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **3,428,308** | **4,687,232** | **4,361,909** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | - | - | (400,389) |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 100,000 | - | 200,390 |
| เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | - | - | (2,818) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 3,000 |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (1,250) | (9,093) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33,170 | 41,500 | - |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว | | (15,458) | (15,222) |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 40,746 | 60,979 | 52,820 |
| เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ | (2,299,492) | - | - |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายสินทรัพย์ | 11,968 | - | - |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | 208,284 |
| เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | (54,670) | (955) | (717) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | 128,841 | - |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (15,506) | (17,642) | (16,323) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | 374 | 234 | 50 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น | 1,850 | - | 959 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,010 | 772 | 243 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (1,512,174) | (1,765,221) | (2,206,914) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (29,067) | (31,077) | (26,414) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น | (131,574) | (95,357) | (158,560) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | **(3,853,365)** | **(1,694,634)** | **(2,370,704)** |

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น | 200,000 | - | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น | (200,000) | - | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว | - | (1,025,126) | (71,460) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 179,960 | 358,644 | 44,550 |
| เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ | (270) | (563) | (1,058) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (128,482) | (177,008) | (261,489) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (133,914) | (144,365) | (136,604) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (142,590) | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | (9,138) | (4,256) | - |
| เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | 1,826 | (44,924) | - |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | - | - | 3,496 |
| เงินปันผลจ่าย | (605,341) | (819,492) | (1,098,772) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | **(695,359)** | **(1,999,680)** | **(1,521,337)** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1,120,416) | 992,918 | 469,868 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี** | **3,704,003** | **2,559,189** | **3,539,220** |
| | 2,583,587 | 3,552,107 | 4,009,088 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | (24,398) | (12,887) | 9,871 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | **2,559,189** | **3,539,220** | **4,018,959** |

## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| | | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.34 | 1.72 | 2.65 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 1.07 | 1.37 | 2.06 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | 1.37 | 1.45 | 1.48 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 9.97 | 10.51 | 8.15 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 5.89 | 6.51 | 6.35 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย * | วัน | 37 | 35 | 45 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย * | วัน | 62 | 56 | 57 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร** | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 16.55 | 20.69 | 24.38 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 9.99 | 15.41 | 15.71 |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | 5.27 | 8.22 | 8.57 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 23.95 | 27.95 | 27.82 |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.32 | 0.40 | 0.35 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.33 | 0.28 | 0.25 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.12 | 0.02 | (0.04) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 24.71 | 30.41 | 21.85 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | % | 50 | 53 | 49 |
| **ข้อมูลต่อหุ้น** | | | | |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 3.13 | 3.40 | 3.68 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 0.30 | 0.51 | 0.54 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | 5.00 | 9.25 | 9.50 |
| **อัตราการเติบโต** | | | | |
| สินทรัพย์รวม | % | 4.23 | 7.35 | 4.82 |
| หนี้สินรวม | % | 3.02 | 5.77 | 1.15 |
| รายได้ | % | 32.88 | 38.06 | (8.30) |
| กำไรสุทธิ | % | 68.24 | 65.10 | 10.47 |

* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อการค้าของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่

# 2

# การกำกับดูแลกิจการ

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และการส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพราะเราเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน




| | |
|---|---|
| การกำกับดูแลกิจการ | 129 |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ | 163 |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 192 |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 217 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 251 |

# 4. การกำกับดูแลกิจการ

## 4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้วางแนวทางการดำเนินงานมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแล และส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศให้อยู่ในระดับสากล รวมทั้งติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้นำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน กระแสโลก การพัฒนาทางเทคโนโลยี และพร้อมรับมือกับความท้าทายในอนาคต เช่น การทบทวนและปรับปรุงระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบรรทัดฐาน



ของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การพัฒนาระบบ GRC One Digital System เพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลด้าน GRC อย่างทันท่วงที ซึ่งช่วยสนับสนุนการตัดสินใจที่สำคัญ และด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ดังปรากฏในหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดย ปตท.สผ. ปฏิบัติตาม CG Code รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลหรือดีกว่า ซึ่งเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

### 4.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ”

### 4.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการอนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีใจความหลักสำคัญ ได้แก่ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รัฐบาลผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน ผู้ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียมประเพณี และสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนมีช่องทางติดต่อสื่อสารและรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังกำหนดกลยุทธ์การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่ยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายองค์กร ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

#### (1) ผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงกำหนดในการกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งหมด เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการลงคะแนนในเรื่องสำคัญที่คณะกรรมการต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผล และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว และทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากันทุกหุ้น โดย ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้




### 1.1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปตท.สผ. เคารพและส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และปรับปรุงการดำเนินการในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีดำเนินการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ก่อนการประชุม

1) เปิดโอกาสและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 รวมทั้งแจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจนผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งเป็นการกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงกับกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใด ๆ หรือชื่อบุคคลใด ๆ มายัง ปตท.สผ.

2) เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติในวันที่ 30 มกราคม 2566 กำหนดให้ ปตท.สผ. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันจันทร์ที่ 3 เมษายน 2566 รวมทั้งแจ้งกำหนดวันให้สิทธิ์ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิ์ในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

3) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ ปตท.สผ. ล่วงหน้า 31 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2566 โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุมซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เอกสารในการเข้าร่วมประชุม และการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม

4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คนในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่น ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่ง ถือว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องนี้ (แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ และไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ นอกจากนี้ยังแนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมหรือข้อมูลอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม และรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นด้วย โดยรวบรวมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบันทึกในรายงานการประชุมด้วย

<u>การดำเนินการในวันประชุม</u>

1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ที่ 3 เมษายน 2566 เวลา 14.30 น. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.สผ. พิจารณากำหนดวันและเวลาที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ มีการแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) วิธีการมอบฉันทะ รวมถึงระบุช่องทางติดต่อสอบถาม โดยเปิดระบบลงทะเบียนยื่นแบบคำร้องและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2566 เวลา 08.30 น. จนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 14 คน ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มงานการเงินและบัญชี และกลุ่มงานอื่น ๆ ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นยังมีผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกจากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย และทำหน้าที่เป็นคนกลางในการดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท พร้อมทั้งเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. และลำดับระเบียบวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มระเบียบวาระอื่น จัดสรรเวลาการประชุมสำหรับแต่ละระเบียบวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระและกิจการของบริษัทฯ ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุม

3) มีการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างชัดเจนตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. ก่อนเริ่มประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รายละเอียดและวิธีปฏิบัติในการประชุม การสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Voting) รวมทั้งระบุช่องทางการติดต่อเจ้าหน้าที่ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีข้อขัดข้อง หรือมีคำถามเกี่ยวกับระบบการประชุม ก่อนแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. ตลอดจนจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

4) จัดทำข้อมูลที่นำเสนอในการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงการประชุมรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มาประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

5) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลและสอบทานให้มั่นใจว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. รวมทั้งขั้นตอนตามที่ประธานในที่ประชุมแจ้ง ตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ใช้สิทธิ์ออกเสียง วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนเสียง ตลอดจนตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงว่าถูกต้อง

หลังการประชุม

1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระทันทีในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ข้อมูลที่นำเสนอ คำถามและคำตอบ คำชี้แจงและข้อคิดเห็นโดยสรุปที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง รวมทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม โดยนำส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบผลการประชุม และสามารถทักท้วงหรือแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังเผยแพร่รายงานการประชุมพร้อมภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม




### 1.2) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ทั้งเรื่องที่กฎหมายกำหนดและเรื่องที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งสื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ปตท.สผ. ไม่มีการถือหุ้นไขว้ หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

### 1.3) การสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความผูกพันระยะยาวกับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจในธุรกิจของ ปตท.สผ. เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ โดยให้รู้จักและพร้อมมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. รวมทั้งมีความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2566 ได้จัดกิจกรรมนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ณ ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง และโครงการเอส 1 แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ จังหวัดกำแพงเพชร

ปตท.สผ. ยังได้จัดทำและเผยแพร่วารสารนักลงทุนรายไตรมาสภายใต้ชื่อ Explorer's Journal ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางนำเสนอข่าวสารต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เทคโนโลยี การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและบรรษัทภิบาล รวมถึงนำเสนอข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น การจัดงาน 2023 PTT Group CG Day Togetherverse: CG Power for Sustainability & Beyond, เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่, ปตท.สผ. ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างไร, โครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีของ ปตท.สผ., PTTEP GRC Roadshow 2023, eDNA กับการศึกษาความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตบริเวณแท่นปิโตรเลียมในอ่าวไทย, Digital Innovation หัวใจสำคัญในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของ ปตท.สผ., การบริหารจัดการก๊าซมีเทนของ ปตท.สผ. และเทคโนโลยีหุ่นยนต์สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งเชิญให้ผู้ถือหุ้นร่วมสนุกกับเกมและลุ้นรับของรางวัล โดย Explorer's Journal เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. และจัดส่งข้อมูลในรูปแบบหนังสือทางไปรษณีย์ และ E-Newsletter ทางอีเมลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ไว้ด้วย

### 1.4) การให้ความสำคัญและดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย

ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถติดต่อขอข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยตรงทางอีเมลของกรรมการอิสระ (IndependentDirector@pttep.com) ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการตรวจสอบ เป็นต้น และผู้ถือหุ้นยังสามารถติดต่อขอข้อมูลโดยตรงจากเลขานุการบริษัท (CorporateSecretary@pttep.com) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR@pttep.com) ได้อีกช่องทางหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และจริยธรรมในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการในการติดตามวัดผลที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับ

### 1.5) มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างชัดเจน และมีความสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ รวมถึงมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของ ปตท.สผ. รวมถึงจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) ประกอบด้วย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

2) แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดการอบรมให้พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดี (CG Leader) กำชับ หรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย โดยในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

   ทั้งนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) หรือ CG&BE E-Learning ซึ่งเป็นหลักสูตรภาคบังคับ จัดขึ้นทุก 2 ปี และครอบคลุมเรื่องมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยการอบรมครั้งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2565 มีพนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรม CG&BE E-Learning ร้อยละ 100

3) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างช่วงเวลาที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. (Blackout Period) เช่น เมื่อจะมีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน หรือผลการดำเนินงาน หรือการเข้าลงทุนในโครงการที่สำคัญ โดยแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญ ให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. เป็นการชั่วคราวตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม หากฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัย ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อยได้ส่งแบบฟอร์ม “การรับทราบมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการชั่วคราวในช่วง Blackout Period” ให้กับบุคคลวงใน ปีละ 1 ครั้งด้วย

   นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดนโยบายเพิ่มเติมโดยให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. นอกช่วงเวลา Blackout Period ด้วย รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม หากมีความจำเป็นต้องแจ้งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย อย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการซื้อขาย

4) ให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพิ่มเติมจากหน้าที่ในการรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการทราบเป็นรายเดือน สำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด



**(2) พนักงาน**

1) ปตท.สผ. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักขององค์การสหประชาชาติ โดยไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่ใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

   1.1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

   1.2) ศึกษาและทำความเข้าใจวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

   1.3) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้น ๆ

   1.4) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ รวมถึงการตั้งครรภ์ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือเรื่องอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

   ในปี 2566 ปตท.สผ. ยังสนับสนุนโครงการประกอบอาชีพส่งเสริมรายได้คนพิการตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 จำนวนทั้งสิ้น 19 ราย ผ่านทางศูนย์ประสานงานช่วยเหลือกำลังพลที่ปลดพิการทุพพลภาพ เพื่อให้คนพิการ หรือผู้ดูแลผู้พิการสามารถประกอบอาชีพในถิ่นฐานของตนเอง โดยปตท.สผ. จ่ายเงินให้กับผู้พิการโดยตรงครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

   ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด สำหรับประเทศไทย ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหาร จำนวน 8 คน และผู้แทนฝ่ายพนักงานจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จำนวน 22 คน คิดเป็นผู้แทนพนักงานร้อยละ 100 ครอบคลุมพนักงานทั้งหมด โดย ปตท.สผ. จัดการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อร่วมหารือประเด็นด้านแรงงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ การบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสิทธิของลูกจ้าง ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง มีการหารือประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 9 เรื่อง รวมถึงเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ และโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน เป็นต้น

2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ เพื่อให้ได้ผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทสรรหาและคัดเลือกพนักงานจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอกอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกรายโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ เมื่อได้รับการบรรจุเป็นพนักงานแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าตามศักยภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของ ปตท.สผ.

3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการให้ทำงานอยู่กับองค์กร โดยพิจารณาอัตราค่าตอบแทนและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาค ความแตกต่างของงานในแต่ละตำแหน่ง ความรู้

ความชำนาญที่ต้องการ ความยากง่ายในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่แสดงออกในเชิงผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

4) ปตท.สผ. จัดและ/หรือปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว ซึ่งสอดคล้องกับสวัสดิการที่บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาคส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงาน โดยทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากสวัสดิการต่าง ๆ แล้ว ปตท.สผ. ยังดูแลเอาใจใส่พนักงาน เพื่อลดความกังวลของพนักงานผ่าน “โครงการสบายใจดี” ที่บริการให้คำปรึกษาทุกเรื่องโดยผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากบริษัทที่ปรึกษา สำหรับพนักงานในประเทศไทย พนักงานท้องถิ่นในพื้นที่ปฏิบัติการต่างประเทศ คู่สมรส และบุตร ทั้งเรื่องครอบครัว ส่วนตัว การงาน ความรัก บุตร กฎหมาย และอื่น ๆ ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้จัดรายการสด (Live) จากโครงการสบายใจดีให้กับพนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำจากวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลสภาพจิตใจ จัดการกับความเครียด และเพิ่มเติมการให้คำปรึกษาทางการเงินผ่านโครงการ Money Clinic เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัวด้วย รวมทั้งออกบทความประจำเดือนเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจิตให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้ พร้อมทั้งนำแบบทดสอบจิตวิทยาและแบบทดสอบความเครียดบรรจุไว้ในระบบ WeConnect ให้พนักงานสามารถประเมินความเครียดของตนเองได้ตลอดเวลา เพื่อให้ได้รับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอย่างทันท่วงที

ปตท.สผ. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นประจำทุกเดือนในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 2 แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 15 โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ปตท.สผ. กำหนด และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯได้ปรับเพิ่มจำนวนครั้งในการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจาก 2 ครั้งต่อปี เป็น 4 ครั้งต่อปี เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้พนักงานในการตอบสนองต่อเศรษฐกิจที่ผันผวนในปีนี้ ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นร้อยละ 99 ของจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและเป็นเกียรติประวัติให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานาน ปตท.สผ. จึงจัดมอบรางวัลอายุงาน (Long Service Award) สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานครบ 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 และสูงสุด 40 ปี เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กรในระยะยาว และเป็นการขอบคุณสำหรับการอุทิศตนทำงานร่วมกับบริษัท รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการทำงานที่ ปตท.สผ. อีกด้วย

5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ โดยถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการดำเนินกิจการให้ประสบผลสำเร็จ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาผ่านการฝึกอบรมและเรียนในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกเหนือจากการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในด้านวิชาการและทักษะต่าง ๆ ในการทำงานแล้ว ปตท.สผ. ยังปลูกฝังค่านิยมในการทำงาน (*EP* SPIRIT) ให้แก่พนักงานทั้งในและต่างประเทศควบคู่กันไป เพื่อให้เกิดพฤติกรรมเชิงบวกร่วมกัน นำไปสู่วัฒนธรรมการทำงานเดียวกัน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ทบทวนพฤติกรรมหลักภายใต้ค่านิยมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจใหม่ และวิถีการปฏิบัติงานในปัจจุบันของ ปตท.สผ. ให้รองรับกับกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เฉลี่ย 57 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยมีหลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิค และด้าน

ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตร Water Management, Oil Spill Response, Environmental Management หลักสูตรด้านดิจิทัล การบริหารจัดการ และการพัฒนาภาวะผู้นำ เช่น Outward Mindset, Self-Leadership, Blockchain, Smart Contract และ Power Platform

6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกันระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน เพื่อให้ปัญหาลุล่วงไปโดยเร็วและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีต่อกัน หากเกิดปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ โดยผู้ที่ดำเนินการต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และกระทำไปโดยสุจริต โดยจะได้รับความคุ้มครองและไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการยื่นร้องทุกข์ ซึ่ง ปตท.สผ. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้าง หรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงาน หรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ได้แก่ (1) การร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblowing ซึ่งในปี 2566 ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งหมด 31 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนจำนวน 11 เรื่อง ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว 8 เรื่อง และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 3 เรื่อง โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และ (2) ช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์ตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งในปี 2566 ได้รับเรื่องร้องเรียน 2 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนทั้งหมด โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วทั้ง 2 เรื่อง โดยจะรายงานผลการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืนประจำปี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วมาถอดบทเรียน (Lessons Learned) และสื่อสารกับพนักงาน เพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของผู้กระทำผิดได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นความลับ มีการรับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปกป้องพนักงาน รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องไม่ให้ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเรื่องร้องเรียน

7) ปตท.สผ. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) ทุก 2 ปี โดยผลการสำรวจปี 2565 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรสูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย กลุ่มบริษัท Oil, Gas, Exploration and Production ในประเทศไทย และกลุ่มบริษัท Oil, Gas and Consumable Fuels ใน APAC อีกทั้งสูงกว่ากลุ่มบริษัทใน Fortune 500 โดยในปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินการตามแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแผนดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี และการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรจะจัดทำอีกครั้งในปี 2567

**(3) ลูกค้า**

ปตท.สผ. ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้น สัญญาระยะยาว รวมถึงตลาดจร ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยที่เป็นหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า ได้แก่ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของราคาผลิตภัณฑ์ ความมั่นคงทางการเงิน มาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงนโยบายและกฎเกณฑ์ของบริษัทลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย และมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญาและรักษาความลับของลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ จึงจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลการผลิต รวมถึงข้อมูลทางการตลาด ให้สามารถผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในปริมาณและเวลาที่ตรงตามที่กำหนดในสัญญากับลูกค้า รวมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

**(4) รัฐบาล**

ปตท.สผ. ดำเนินงานด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) และดำเนินงานตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของรัฐบาลไทย และรัฐบาลของประเทศที่เข้าไปลงทุนอย่างเคร่งครัด

**(5) ผู้ร่วมทุน**

การบริหารจัดการโครงการร่วมทุนในประเทศและระหว่างประเทศ ระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ร่วมทุน ดำเนินภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีจริยธรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยในข้อตกลงได้กำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ร่วมทุนอย่างชัดเจน เช่น สิทธิในการเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการเพื่อกำหนดแนวทางบริหารการจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจน ตลอดจนให้สิทธิ์ผู้ร่วมทุนตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี และมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น บทปรับในกรณีที่ผู้ร่วมทุนไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นถึงความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างผู้ร่วมทุนกับบุคคลภายนอกอีกด้วย

**(6) สังคมและชุมชน**

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ โดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจ ตลอดจนบังคับใช้นโยบายดังกล่าวในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ปตท.สผ. นำระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคม เพื่อบรรเทาผลกระทบ และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดอบรมเชิงปฏิบัติการระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสียให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นระยะ ๆ โดยกำหนดให้ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องจะต้องปรับปรุงข้อมูลการวิเคราะห์ของทุกโครงการผ่านระบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำทุกปี

**(7) สิ่งแวดล้อม**

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. จึงนำเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมบรรจุไว้ในนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) และกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ คู่ธุรกิจ และผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้

ปตท.สผ. ตระหนักถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น ในขั้นตอนจัดทำรายงานการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อกังวล ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มากำหนดเป็นมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ไปพบปะกับชุมชนเป็นประจำ เพื่อสร้างความเข้าใจ รับฟังความคิดเห็น ตรวจสอบข้อเท็จจริงในกรณีที่มีการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องในหลายช่องทาง ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล

**(8) ผู้ค้า**

ตามที่ระเบียบการจัดหา และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ระบุว่า ผู้ค้าเป็นส่วนสำคัญที่เอื้อให้ธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติต่อผู้ค้าทางธุรกิจที่เสมอภาคกัน โดยการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อตกลงในนิติกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด คำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) เป็นสำคัญ ขณะเดียวกันผู้ค้าต้องมีมาตรการในการทำงานที่ปลอดภัยตามมาตรฐานของ ปตท.สผ. และพนักงานของผู้ค้าต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและเคารพสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ภายใต้วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ปตท.สผ. ยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าระยะยาวและสานประโยชน์ร่วมกันกับทุกฝ่าย รวมถึงผู้ค้า ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ที่เว็บไซต์ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

**1) การลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า**

เพื่อให้การดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพ คล่องตัว ได้มาตรฐานสากลทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม และได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ถูกต้องทันต่อเวลา รวมถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกำหนดขั้นตอนการลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า ดังนี้

- ปตท.สผ. ยึดมั่นในหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่กีดกันผู้ค้าในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และจัดช่องทางลงทะเบียนเป็นผู้ค้าของ ปตท.สผ. ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > New Vendor Registration คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด
- ตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นผ่านการคัดกรองและประเมินผู้ค้าจำแนกตามกลุ่มสินค้าและบริการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่ ประกอบด้วยผู้แทนของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีอำนาจพิจารณาและประเมินผลอย่างเป็นอิสระต่อกัน เพื่อความเป็นธรรม และให้มั่นใจว่าผู้ค้ามีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วน พร้อมร่วมงานกับ ปตท.สผ. ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านเทคนิคเบื้องต้น (2) ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (3) ด้านทั่วไป (เช่น ข้อมูลการจดทะเบียนบริษัท และจริยธรรมทางธุรกิจ) และสถานะทางการเงิน
- จัดทำและประกาศแนวปฏิบัติในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเอกสารแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > Related Document คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

**2) การกำหนดแผนกลยุทธ์การจัดหาและกระบวนการจัดหา**

ปตท.สผ. จัดทำแผนการจัดหาประจำปี (Annual Procurement Plan หรือ APP) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการระยะยาว 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์การจัดหาและระยะเวลาสัญญาสำหรับโครงการในประเทศและต่างประเทศให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยแผนการจัดหาประจำปีจะได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ระบุในคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) หลังได้รับการอนุมัติแผน ปตท.สผ. จะวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อวางกลยุทธ์การจัดหา โดยพิจารณาขอบเขตงาน ข้อสัญญาที่สำคัญผู้ค้า สภาวะตลาด การประมาณการมูลค่าและระยะเวลาของสัญญา กำหนดกลยุทธ์การจัดหาตามกลุ่มงาน (Category Management Process) และนำมาตรการบริหารความเสี่ยงมาพิจารณาประกอบด้วย เพื่อให้การดำเนินการจัดหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกลยุทธ์การจัดหาจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ (Low-Cost Country) อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเสาะหาผู้ค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพมาเข้าร่วมเสนอราคาสำหรับการจัดหาในหมวดงานต่าง ๆ ที่มีผู้เล่นจำกัด หรือเพื่อลดต้นทุน โดยผู้ค้ารายใหม่จะถูกตรวจสอบคุณสมบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุมัติให้เป็นผู้ค้าของบริษัทฯ

ด้านการจัดหาสินค้าและบริการภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ที่มีมูลค่าเกิน 10 ล้านบาท ปตท.สผ. ต้องนำส่งแผนแม่บทสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการประจำปี (Annual Master Procurement Plan หรือ AMPP) แก่กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Department of Mineral Fuels หรือ DMF) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ โดยรายการ AMPP ที่เข้าเงื่อนไขต้องจัดทำกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategy) และต้องนำส่งกลยุทธ์ดังกล่าวต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ DMF พิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการ

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการจัดหาเชิงกลยุทธ์ โดยก่อนเริ่มประมูลจะพูดคุยและทำความเข้าใจขอบเขตงานกับผู้เข้าร่วมประมูลสำหรับโครงการที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูง ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้ค้าสำหรับการจัดหาที่มีมูลค่าและความเสี่ยงสูง บริษัทฯ จะประเมินข้อเสนอทางด้านเทคนิคให้แล้วเสร็จก่อนจึงจะประเมินข้อเสนอด้านราคา ซึ่งผลการประมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (หากมี) และคณะกรรมการบริษัท (สำหรับการจัดหามูลค่าสูง) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติอีกครั้งก่อนเข้าทำสัญญากับผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องแจ้งผลการประมูลให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติรับทราบ และหากผลการจัดหาสินค้าและบริการของสัญญานั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าใน Procurement Strategy จะต้องขออนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อนการเข้าทำสัญญากับผู้ค้า ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีคุณสมบัติทางเทคนิคและมาตรฐานความปลอดภัยครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การประเมิน และเสนอราคาประเมินต่ำสุด หรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม ปตท.สผ. เท่านั้น

นอกจากวิธีการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ค้าแบบให้น้ำหนักด้านคุณภาพและราคาแล้ว ปตท.สผ. ยังนำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) มาพิจารณา เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินทางเทคนิคในขั้นตอนการคัดเลือกผู้ค้าให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วย

### 3) การบริหารสัญญาและการประเมินผลงาน

การบริหารสัญญาและการจัดการความสัมพันธ์กับผู้ค้ามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารสัญญาจะเตรียมความพร้อมระหว่างผู้ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกสาขา เพื่อทำความเข้าใจให้ถูกต้องตรงกันในเรื่องแผนงาน เป้าหมาย มาตรฐานความปลอดภัย แผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงตัวชี้วัดการทำงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators หรือ KPIs) โดยต้องตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ค้าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา นอกจากนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญา ผู้บริหารสัญญาต้องทำรายงานการประเมินผลงานของผู้ค้า (Contract Closed-out Report) เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนกับผู้ค้าในระยะยาวต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าให้เป็นมาตรฐาน และเหมาะกับการใช้ประเมินผลของผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน รวมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการให้บริการของผู้ค้าที่ได้ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ และนำผลการประเมินไปใช้เพื่อประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าในอนาคต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติในการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Procedure) และคู่มือการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Training Toolkit) ให้กระชับ คล่องตัว ทันสมัย และชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงคู่มือการมอบอำนาจ (DAS) สำหรับอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างให้รัดกุม และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานปัจจุบัน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ รวมทั้งมีการจัดอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการ และสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ในหัวข้อการบริหารสัญญา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสัญญา

**4) ความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า**

ในปี 2566 ปตท.สผ. ส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ค้า โดยสร้างแผนกิจกรรมเพื่อบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าประจำปี (Supplier Relationship Management Plan) และดำเนินการตามแผน เช่น จัดประชุม Pre-Bid Meeting กับผู้ค้าในกลุ่มงานสำคัญหรือสัญญาที่มีความซับซ้อน ริเริ่มประกาศแผนกลยุทธ์การจัดซื้อจัดจ้างเชิงรุกแก่ผู้ค้า เพื่อให้ผู้ค้าสามารถเตรียมการสำหรับการประมูลในแต่ละปี จัดประชุมรายเดือนเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ค้าในกลุ่มงานขุดเจาะนอกชายฝั่ง จัดประชุมประจำปีกับผู้ค้าหลักที่สำคัญ ด้วยความร่วมมืออันดีระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า ทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ บรรลุข้อตกลงและจัดทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญา (Master Service Agreement) ล่วงหน้ากับผู้ค้าสำหรับรายการจัดหาที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ แล้วเสร็จจำนวน 48 สัญญา และยังจัดทำกรอบข้อตกลง (Frame Agreement) แล้วเสร็จอีกจำนวน 40 ฉบับ ซึ่งช่วยลดขั้นตอน ลดระยะเวลา และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดหา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดงานประชุมผู้ค้าประจำปี 2566 [PTTEP Supplier Day (The Symposium) 2023] ภายใต้แนวคิด “ความร่วมมือสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน” มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำเสนอกระบวนการจัดหาและแผนการจัดหาประจำปี 2567 ของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ มีการอภิปรายในประเด็นต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้ากลุ่มขายสินค้า (Material Work Categories) โดยมีจุดมุ่งหมายในการยกระดับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความโปร่งใส ตลอดจนส่งเสริมการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสำหรับกลุ่ม ปตท.สผ. และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

**5) การจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น**

ปตท.สผ. สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น เพื่อยกระดับความสามารถของผู้ค้าในประเทศไทยให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติได้ ส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในประเทศ กระจายรายได้สู่คนไทย และลดการรั่วไหลของเงินตราออกไปต่างประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ ส่งผลให้องค์กรได้รับความไว้วางใจจากชุมชนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ค้าดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการในท้องถิ่น ซึ่งช่วยลดต้นทุนของสินค้าดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน” หัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นธรรม” หัวข้อย่อย “บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน”

ปตท.สผ. ยังสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ ตามแนวทางปฏิบัติของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เช่น การพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการ SMEs เป็นลำดับแรกในขอบเขตที่พึงปฏิบัติ การกำหนดพัสดุและขอบเขตของงานเพื่อสนับสนุนการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ การกำหนดเงื่อนไข คุณสมบัติของผู้ค้าและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs สินค้าที่ได้รับการรับรองและออกเครื่องหมายสินค้าที่ผลิตภายในประเทศไทย (Made in Thailand) และสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีสัญชาติไทยหรือจดทะเบียนนิติบุคคลในประเทศไทย

**6) การบริหารจัดการผู้ค้าด้านความยั่งยืน**

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิผล

ปตท.สผ. ได้กำหนด “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.สผ.” โดยพิจารณาเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ผู้ค้าของ ปตท.สผ. มีจริยธรรมในการดำเนินงาน เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนด “แผนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Roadmap)” และจัดให้มี “โครงการจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร” ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้วเสร็จ 27 กลุ่มงาน และนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินด้านเทคนิคร่วมกับการประเมินด้านราคาในการประมูลงานจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องได้คะแนนประเมินมากกว่าร้อยละ 30 เพื่อผ่านเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน” หัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นธรรม” หัวข้อย่อย “บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน”

### 7) การประเมินทางด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมกันจัดการตรวจประเมินความยั่งยืนของผู้ค้าด้าน ESG (ESG On-Site Audit) เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ (1) นโยบายองค์กร (2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (3) สังคม (4) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ (5) สิ่งแวดล้อม โดยใช้ผู้ประเมินจากภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงด้าน ESG ของผู้ค้าได้รับการตรวจสอบและจัดการด้วยแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ทั้งนี้ ข้อมูลการประเมิน ESG แสดงอยู่ในเว็บไซต์ คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

### (9) เจ้าหนี้

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเจ้าหนี้ต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. มุ่งเน้นในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้ความสำคัญต่อความถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใสของข้อมูลที่เปิดเผย โดยสารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ด้านข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวสู่สาธารณชน

สำหรับผู้ถือหุ้นกู้และเจ้าหนี้อื่น ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมต่าง ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีมาตรการรองรับในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจได้รับความเสียหายอันเกิดจากการที่ ปตท.สผ. มิได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืม

### (10) คู่แข่ง

ปตท.สผ. ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นมืออาชีพและเสมอภาค ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่โปร่งใส เป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยตั้งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดสำหรับการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ รายละเอียดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคู่แข่งปรากฏในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการแข่งขันทางการค้า

### (11) ขนบธรรมเนียมประเพณี

การเข้าไปดำเนินงานในท้องที่ต่าง ๆ ปตท.สผ. ยึดหลักปฏิบัติอันคำนึงถึงขนบธรรมเนียมและประเพณีของท้องถิ่นนั้น ๆ โดยปฐมนิเทศให้พนักงานที่ได้รับมอบหมายไปปฏิบัติงานจัดหาข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำในการใช้ชีวิตและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีข้อมูลดังกล่าวในระบบอินทราเน็ตเพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา ไม่ว่าระหว่างเดินทางหรืออยู่ที่ประเทศใดก็ตาม อีกทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานเรียนภาษาท้องถิ่น เพื่อกระชับความสัมพันธ์ในการทำงานให้ราบรื่น

### (12) สิทธิมนุษยชน

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน โดยปฏิบัติสอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชนระดับสากลและข้อตกลงร่วมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะการยึดมั่นปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC) ครอบคลุม 4 เรื่องสำคัญ ได้แก่ สิทธิมนุษยชน มาตรฐานแรงงาน การปกป้องสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นหนึ่งในกว่า 850 บริษัทจากกว่า 80 ประเทศทั่วโลกที่เข้าร่วมใน Early Adopter Programme ตั้งแต่ปี 2565 จนถึงปัจจุบัน เพื่อร่วมทดลองและพัฒนาระบบใหม่ของการรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ UNGC (UNGC Communication on Progress) นอกจากนี้ ในปี 2559 ปตท.สผ. ยังร่วมกับ 14 องค์กรจัดตั้งเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand) เพื่อขับเคลื่อนให้ภาคธุรกิจของไทยเข้าใจถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความยั่งยืน

ภายใต้ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นสมาชิกต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ระบบบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ดูได้จากหัวข้อการเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืน ในหัวข้อย่อย "สิทธิมนุษยชน" และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ "ความยั่งยืน" ในหัวข้อย่อย "สิทธิมนุษยชน" คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

**(13) กฎหมาย**

ปตท.สผ. เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งบุคลากรทุกคน ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. ยังจัดให้มีหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ได้แก่ ฝ่ายบรรษัทภิบาลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่ม ปตท.สผ. ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการส่งเสริมให้การปฏิบัติงานถูกต้องตามกฎหมาย โดยดำเนินการควบคู่กับกิจกรรมการส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานผ่านโปรแกรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Program) และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Manual) ที่รวบรวมข้อมูลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบภายในองค์กร และข้อตกลงตามสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 4.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

**(1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ทางการเงิน**

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านความถูกต้อง เพียงพอ รวดเร็ว และเท่าเทียมกันในการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กรคอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ในปี 2566 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ ยังเปิดเผยงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลทางการเงินที่รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลก่อนและหลังการตรวจสอบไม่มีผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น ปตท.สผ. ได้ยึดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การจ่ายเงินปันผล บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ข้อมูลต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ ในเว็บไซต์ ซึ่งได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ และได้รับประโยชน์สูงสุด ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส รวมทั้งเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) กำหนดการกิจกรรมพบนักลงทุน เอกสารนำเสนอข้อมูล ราคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ ยังจัดทำสื่อเผยแพร่เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในรูปแบบของวิดีโอ และเอกสารเผยแพร่ในรูปแบบ Infographic แก่นักลงทุน เป็นต้น

ปตท.สผ. ได้จัดทำวารสารนักลงทุนรายไตรมาส ภายใต้ชื่อ Explorer's Journal ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการรายไตรมาส ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน รวมทั้งสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยจัดทำเป็น 2 ภาษาและเผยแพร่ในเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจทั้งทางไปรษณีย์และอีเมล รวมทั้งจัดทำแอปพลิเคชันนักลงทุนสัมพันธ์บนมือถือ (PTTEP Investor Relations Mobile Application) และ Chatbot เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในรอบปี 2566 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 44 เรื่อง และจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่าง ๆ ดังนี้

| กิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|---|
| • การจัดประชุมเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Roadshows/Conferences) | 21 |
| • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meetings) | 4 |
| • งาน Opportunity Day และ SET Digital Roadshow (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ) | 7 |
| • กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและพื้นที่ดำเนินงานของ ปตท.สผ. (Site Visits) | 7 |
| • PTT Group Expo Day ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ | 1 |
| • การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้แก่นักลงทุน (Knowledge Sharing) | 1 |
| • การพบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visits) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls) | 25 |







เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) เริ่มผ่อนคลายมากขึ้น และเริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติก่อนการแพร่ระบาด การจัดกิจกรรมในปี 2566 จึงมีทั้งในรูปแบบการประชุมเสมือนจริง (Virtual Conference) การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน รวมถึงการเดินทางไปพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจมาโดยตลอด และมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

### (2) นักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จะสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นให้นักวิเคราะห์และผู้ลงทุน รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน นอกจากนี้ รับผิดชอบประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่กรรมการและผู้บริหารของ ปตท.สผ.

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ ดังนี้

1) **หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์** :
นางอารดา วิชญวาณิช
โทรศัพท์ : +66 2537 7641

2) **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์** :
โทรศัพท์ : +66 2537 4217, +66 2537 4946
และ +66 2537 5522
โทรสาร : +66 2537 4444
อีเมล : IR@pttep.com

### 4.1.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E. 2562 หรือ PDPA) และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการดังนี้

1) จัดทำ PDPA Gaps Analysis and Recommendations เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อกำหนดทางกฎหมายและกระบวนการภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสื่อสารข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว เช่น การจัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) หรือหนังสือให้ความยินยอมเพื่อการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ (Consent) หรือนโยบายการใช้คุกกี้ และ Cookies Consent

2) จัดทำแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Implementation Plan) เพื่อติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงาน รวมทั้งสอบทานเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) จัดทำและประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร และอธิบายถึงวิธีการที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลโดยทั่วไป

4) จัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบุคคลภายนอก (Personal Data Protection Notice for External Parties) เพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกทราบและทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และวิธีการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

5) จัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน (Personal Data Protection Standard for Employees) เพื่อให้ทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคล และสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

6) จัดทำและประกาศข้อพึงปฏิบัติว่าด้วยการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งมีข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Retention Guideline) เพื่อกำหนดแนวทางการเก็บรักษาและทำลายข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ

7) สื่อสารเกร็ดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางอีเมลเป็นประจำตลอดทั้งปี 2564-2565 รวมทั้งจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 ได้จัดทำ E-Learning ให้พนักงานทั้งองค์กรเข้าใจหลักเกณฑ์ต่าง ๆ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงหน้าที่สำคัญของผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล

### 4.1.5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน IT Security

ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลความปลอดภัยไซเบอร์ โดยทำหน้าที่ดูแลภาพรวมกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศของ ปตท.สผ. และทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

ต่อมาในปี 2563 ปตท.สผ. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล (Digital Steering Committee หรือ DSC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ เป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ด้านดิจิทัลของ ปตท.สผ.
- ทบทวนเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ตามกลยุทธ์ดิจิทัล
- กำหนดแผนแม่บทดิจิทัลของ ปตท.สผ. และโรดแมปให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. และกลุ่ม ปตท.
- ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางแก้ไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและกระบวนการดิจิทัล
- กำกับและติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ Enterprise Risk Management Framework

คณะทำงานภายใต้คณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล ประกอบด้วยผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศ และทีมงาน มีหน้าที่รับผิดชอบการพัฒนาทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และมาตรฐานของเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงกำกับดูแลแผนแม่บทและแผนดำเนินการระยะยาวด้านไอที ตลอดจนจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถตอบสนองและควบคุมสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงทีในกรณีฉุกเฉิน ดังนั้น ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศจึงมีบทบาทเทียบเท่ากับผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล ยังดูแลการจัดการความปลอดภัยไซเบอร์อย่างใกล้ชิดเพื่อให้ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์รวมอยู่ในโปรไฟล์ความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างทันท่วงทีและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยจัดตั้ง Chief Information Security Officer และคณะทำงานรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Task Force) ซึ่งแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

ปตท.สผ. มีนโยบายเกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยไซเบอร์ 3 นโยบาย ได้แก่ Digital Security, Information Security Management System และ Cybersecurity โดยประกาศนโยบายทั้งหมดผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของ ปตท.สผ. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงจัดการอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยไซเบอร์ ตลอดจนนโยบายองค์กรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์และหลักสูตรการฝึกอบรมของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ

ในปี 2566 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนเข้ารับการอบรมออนไลน์ในหลักสูตรเกี่ยวกับ Cybersecurity Awareness และต้องสอบผ่านเพื่อเป็นการเน้นย้ำความเข้าใจ และตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยไซเบอร์ต่าง ๆ ในปัจจุบัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ส่งอีเมล Phishing ไปยังกลุ่มพนักงานที่ถูกสุ่มขึ้นมาทุกสัปดาห์ เพื่อทดสอบการตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยไซเบอร์ของพนักงานด้วย

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System หรือ ISMS) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

## 4.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

### 4.2.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามหลักการ GRC

ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบูรณาการระบบการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอยู่ใน

กรอบของกฎหมาย ระเบียบและจริยธรรมที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่บุคลากรภายในตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนช่วยขับเคลื่อนให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักการ GRC มาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ให้กับบริษัทจดทะเบียนไทยภายในปี 2573 ผ่าน 2 กลยุทธ์หลักในการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) มุ่งเน้นการบริหารจัดการกระบวนการกำกับดูแลองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC (Mindful GRC) มุ่งเน้นให้บุคลากรของ ปตท.สผ. ตระหนัก เข้าใจ และยอมรับที่จะนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่ง ปตท.สผ. พร้อมที่จะขยายผลโดยเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของ ปตท.สผ. และองค์กรอื่น ๆ ที่สนใจ ผ่านหน่วยงานกลาง ประกอบด้วยฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย และฝ่ายบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนงาน และส่งเสริมการดำเนินงานตาม GRC ทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการบริหารจัดการตามที่กำหนดไว้ใน GRC Management System รวมทั้งได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล (Governance Structure) ให้เป็นไปตามหลักการโมเดลสามด่าน (Three Lines Model)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกประเมินผลการดำเนินงานด้าน GRC อย่างสม่ำเสมอ เช่น GRC Maturity Assessment และการสำรวจความคิดเห็นและมุมมองด้าน GRC จากผู้มีส่วนได้เสีย (GRC Perception Survey with Stakeholder) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และการตรวจประเมินโดยผู้รับผิดชอบระดับที่สาม หรือหน่วยงานตรวจสอบตามระดับความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบรายการกิจกรรมที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ดังนี้

1) การจัดทำ GRC Maturity Assessment เพื่อวัดผลการดำเนินงานด้าน GRC ของ ปตท.สผ. และโครงการในประเทศมาเลเซีย พร้อมทั้งจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มระดับ GRC Maturity ไปสู่ระดับสูงสุดตามเป้าหมายระยะยาวในปี 2573

2) การจัดทำ Enterprise Risk Management (ERM) Maturity Assessment เพื่อพัฒนางานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยได้รับผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมทั้งพัฒนาระบบ Risk Management อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มความสามารถของ Chatbot ในการตอบคำถามเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยง และใช้สื่อสารกับพนักงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง

3) พัฒนาระบบ ONE BCMS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) โดยรวมศูนย์การจัดการมาที่ส่วนกลาง เพื่อให้การพัฒนา BCM ในทุกพื้นที่ภายในองค์กรเป็นไปในทิศทางและรูปแบบเดียวกัน รวมทั้งปรับปรุงการดูแล ISO 22301 BCMS Certificate ทั้งหมด 5 ฉบับ ให้เหลือแค่ 1 ฉบับ

4) พัฒนาระบบ GRC One Digital System อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มเติมส่วนของการรายงานสถานะของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management)

5) สร้างวัฒนธรรม GRC อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงานผ่านกิจกรรม GRC Roadshow ตามพื้นที่ปฏิบัติการต่าง ๆ จัดหลักสูตร E-Learning ตลอดจนส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังสังคมภายนอก เช่น การเผยแพร่ผ่านช่องทาง Explorer's Journal กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของผู้ถือหุ้น และเพจ PTTEP Shareholders Society บน Facebook นอกจากนี้ ยังเผยแพร่แนวทางการดำเนินงานด้าน GRC ของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่สนใจด้วย

### 4.2.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

### 4.2.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดอยู่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีหลักการสำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องทบทวน และเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ ปตท.สผ. ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชา และ/หรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว หรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุน ให้บริษัทฯ ทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ โดยที่กิจการดังกล่าวมีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ให้แจ้งเรื่องดังกล่าวแก่ ปตท.สผ. โดยทันที

5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ในรูปแบบต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใหม่ การอบรมในรูปแบบ E-Learning และการสื่อสารทางอีเมล โดยหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการป้องกันและการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ปตท.สผ. กำหนดให้การอบรม CG&BE E-Learning เป็นหลักสูตรภาคบังคับ จัดขึ้นทุก 2 ปี การอบรมครั้งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2565 มีพนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรมร้อยละ 100

6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเพื่อสอบทานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดหาและสัญญาของบริษัทฯ ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการจัดหาและสัญญา ต้องเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยทุก ๆ 6 เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้ในการพิจารณามอบหมายงานและป้องกันการเข้าไปมีส่วนร่วมในงานจัดหาของผู้บริหารและพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปี 2566 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนได้ทบทวนและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ เปิดเผยสถิติกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง”

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน”

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

**ความสำคัญ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on Any Form of Corruption) โดยมีกลไกการกำกับดูแลในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) ซึ่งเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องลงนามพันธสัญญา ยึดมั่นปฏิบัติตาม รวมถึงมีมาตรการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ผู้ค้าและผู้ร่วมทุนปฏิบัติตาม CG&BE และจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีมาตรฐานในระดับเดียวกับ ปตท.สผ. ด้วย

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่า มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพต้องมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมถึงการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน CG&BE โดยกรรมการและผู้บริหารในทุกระดับเป็นผู้นำการปฏิบัติ (CG Leader) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติตาม CG&BE รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแผนกบรรษัทภิบาลและผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ สังกัดฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลบริษัทย่อย สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล เป็นหน่วยงานกลางที่สนับสนุนและขับเคลื่อนการปฏิบัติตาม CG&BE และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยจัดทำเอกสาร CG&BE เป็นลายลักษณ์อักษรตามหลักการควบคุมภายใน และเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง



ทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ให้ผู้ที่สนใจดาวน์โหลดเอกสารฉบับเต็มเพื่อศึกษาเพิ่มเติมได้ รวมทั้งประกาศใช้ “ข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถปฏิบัติตนอย่างถูกต้อง และเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งมาตรการควบคุมภายในของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างต่อเนื่อง และประกาศให้บุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจนว่า บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. จะไม่รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส รวมทั้งกำหนดให้ Integrity & Ethics (ร่วมสร้างพลังความดี) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

**ขอบเขตของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ.**

ปตท.สผ. กำหนดให้ CG&BE เป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกำหนดหลักการแนวปฏิบัติ และตัวอย่างที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ทั้งหมด เช่น การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ระบุไว้ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การป้องกันการฟอกเงิน ไว้ในส่วนของจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) โดย CG&BE มีสภาพบังคับที่ชัดเจนกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ผู้ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ได้ลงนามตกลงที่จะปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับ CG&BE ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ร่วมทุนมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่เหมาะสมด้วย นอกจากนี้ยังจัดทำข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน และในปี 2566 ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันขึ้นเป็นการเฉพาะ เพื่อกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนบุคคลใด ๆ ที่กระทำการเพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. หรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เช่น การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้การสนับสนุนและการบริจาค และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเน้นย้ำถึงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดนิยามเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันโดยยึดหลักการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งพิจารณาที่เจตนาเป็นหลักว่าการดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. นั้น ต้องไม่มีเจตนาให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือของบุคคลอื่นโดยไม่ชอบ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ควรได้ ซึ่งผิดกฎหมายและ/หรือขัดต่อกฎระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่ากระทำในฐานะผู้ให้หรือผู้รับ หรือผ่านตัวแทน อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญว่าบางกิจกรรม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล (Not-for-Profit Donation) การเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsorship) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) อาจมีโอกาสเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางคอร์รัปชัน ดังนั้น จึงกล่าวถึงกิจกรรมข้างต้นในการกำหนดนิยามของ “คอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้ที่จะดำเนินการมีความระมัดระวังเป็นพิเศษในกิจกรรมเหล่านี้ และกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ในข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่ง ปตท.สผ. ไม่มีการบริจาคให้แก่พรรคการเมืองเพื่อสนับสนุนการหาเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของจริยธรรมธุรกิจเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง

**มาตรการและหลักการนำไปปฏิบัติ**

การดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนั้นเกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การตรวจสอบ รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร ซึ่งมีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในแต่ละเรื่อง ปตท.สผ. จึงกำหนดรูปแบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลักการโมเดลสามด่าน (Three Lines Model) ได้แก่

1) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) คือ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องกำกับดูแลงานของตนให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ภายในองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง โดยพัฒนาศักยภาพและเข้ารับการฝึกอบรมในหัวข้อที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้เพียงพอ พร้อมที่จะ

ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนและเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) คือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร และทำหน้าที่กำหนดกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล (Governance) หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) และหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) หรือหน่วยงานด้าน GRC โดยมีแนวทางการบริหารจัดการแบบบูรณาการเชิงรุกที่ชัดเจนตามที่กำหนดใน Governance, Risk Management, and Compliance Management System Manual (GRC MS Manual) เพื่อให้การทำงานบรรลุตามเป้าหมาย โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรมที่ดีขององค์กร และมีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานเป็น 9 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ (1) บทบาทของผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and Commitment) (2) นโยบาย เป้าหมาย และแผนงาน (Policies, Objectives and Plans) (3) โครงสร้างองค์กรและทรัพยากร (Organization and Resources) (4) การประเมินด้าน GRC (GRC Assessments) (5) การควบคุมภายในมาตรการป้องกันและแก้ไข (Controls and Responses) (6) การติดตามประเมินผลและสร้างความเชื่อมั่น (Monitoring and Assurance) (7) การตรวจสอบ (Audit) (8) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) และ (9) การสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Communication and Culture)

3) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งของหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่งและสองอย่างเป็นอิสระ

ปตท.สผ. มอบหมายให้หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) จัดการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงเรื่องโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง หรือการทำรายงานทางการเงินเท็จ มีการประเมินการควบคุมภายในในกระบวนการทำงานต่าง ๆ ด้วยตนเอง โดยเจ้าของกระบวนการ และการประเมินระดับองค์กรตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการอาวุโสประเมินตนเองเป็นประจำทุกปีในเรื่องการควบคุมภายในที่แต่ละหน่วยงานย่อยดำเนินการตามหลักการของ COSO ครอบคลุมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ซึ่งจากผลการประเมินบ่งชี้ว่า ปตท.สผ. มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และมีการพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการปลูกฝังนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับทุกคนในองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในองค์กรทุกระดับและทุกช่วงอายุ โดยออกแบบกิจกรรมตามความสนใจและระดับความรู้ของกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า โดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยในปี 2566 มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น

<u>การดำเนินการภายในองค์กร</u>

1) จัดการปฐมนิเทศ (Induction) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ เรื่อง Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กลุ่มดังกล่าวรับทราบและยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการลงนามใบแบบพันธสัญญา เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่าจะดำเนินงานบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ซึ่งมีการลงนามร้อยละ 100

2) จัดอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ GRC (GRC 101) สำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 2-3 ปี เนื้อหาครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเน้นเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

3) จัดอบรมเกี่ยวกับ CG&BE ให้กับพนักงานระดับหัวหน้าหน่วยงานขึ้นไป ภายใต้แนวคิดหลัก “CG&BE Train the Trainer” เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและมีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถเป็นแบบอย่างที่ดี ให้คำแนะนำและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดความตระหนักรู้และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

4) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร CG&BE Health Check ให้กับพนักงาน โดยออกแบบเนื้อหาให้เข้ากับพนักงานกลุ่มต่าง ๆ เป็นการเฉพาะ เพื่อทบทวนความรู้เกี่ยวกับ CG&BE ของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านกรณีศึกษา ให้เกิดความเข้าใจและสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นและคำถามเกี่ยวกับ CG&BE จากพนักงาน เพื่อร่วมหาแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสม และนำข้อสรุปที่ได้มาเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวน CG&BE ประจำปี

5) ร่วมจัดงาน PTT Group CG Day 2023 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีบริษัทหลัก (Flagship) ในกลุ่ม ปตท. เวียนกันเป็นเจ้าภาพ มีผู้เข้าร่วม ได้แก่ บุคลากรทุกระดับในกลุ่ม ปตท. ผู้แทนจากองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้ค้า และลูกค้าของกลุ่ม ปตท. ภายใต้ชื่องาน “PTT Group CG Day 2023: Good to Great – CG Empowering for the Future” เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566 ในรูปแบบ Hybrid Event ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน

6) จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) แนวทางการให้และรับของขวัญของที่ระลึก การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการสื่อสารเพื่อให้ความมั่นใจในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงเข้าใจขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการให้ความคุ้มครอง โดยเปิดเผยสรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนและการลงโทษในแต่ละปีให้ทุกคนในองค์กรทราบ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง”) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

7) จัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และ Newsletter เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น CEO Message เรื่อง No Gift Policy เผยแพร่บทความเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชัน และกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล

การดำเนินการให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

ปตท.สผ. มีเจตนารมณ์ชัดเจนที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล โดยจะเป็นผู้นำในการปฏิบัติอย่างจริงจัง และขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ประกอบด้วยการจัดทำนโยบายที่ชัดเจนครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า ผู้ร่วมทุน ตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งผลักดันให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) แจ้งให้ผู้ค้าทุกรายทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และขอความร่วมมือในการงดมอบของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกโอกาส รวมทั้งสื่อสารและเชิญชวนให้ผู้ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ทุกราย เข้าร่วมอบรมและทำแบบทดสอบออนไลน์ (Online Training) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

2) ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และติดตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อสังเกตเห็นได้อย่างชัดเจน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีวัฒนธรรมที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2566 ปตท.สผ. มีการดำเนินการและเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

4) จัดให้มีช่องทางที่บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามในกรณีที่มีคำถาม หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านอีเมลของหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล (CorporateSecretary@pttep.com)

**การติดตามผลการดำเนินการของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ CG&BE โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวบรวมผลการดำเนินการเพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ เนื่องจากการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการร่วมกันของหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) และหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) จึงมีการรายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการดำเนินการทุกเรื่องจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรายงานสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนยังติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีด้าน CG&BE และประเมินผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator หรือ KPI) เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์

**การตรวจสอบ**

ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบเรื่องทุจริต รวมถึงคอร์รัปชันด้วย และมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหากมีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันหน่วยงานตรวจสอบมีแนวทางการตรวจสอบทุจริต (Internal Audit Guideline – Fraud Audit) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การป้องกันและตรวจจับการทุจริตและการสืบสวนเรื่องการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการสืบสวนเมื่อเกิดเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริต

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) เข้ามาช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติที่เกิดกับ

กระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) รวมทั้งกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง (Inventory) โดยมุ่งเน้นการตรวจติดตามความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และไม่ถูกต้องตามขั้นตอนที่บริษัทกำหนด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบบจะแจ้งเตือนตรงไปยังผู้บริหารให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขได้ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ GRC One Digital System เพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลทางด้าน GRC อย่างทันท่วงที และช่วยในการตัดสินใจที่สำคัญได้ การนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้เพื่อลดความผิดพลาดทางบัญชี

**การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ปตท.สผ. ตระหนักถึงบทบาทของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจจึงมีหน้าที่ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติและส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมามีการดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมที่สำคัญ เช่น ร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 ณ สถานีกลางบางซื่อ และร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ในรูปแบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยมีมติให้การรับรองต่ออายุ ปตท.สผ. เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในการประกาศผลการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ซึ่งเป็นการได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 สะท้อนให้เห็นว่า ปตท.สผ. ทุ่มเทปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นมาตรการการป้องกันการคอร์รัปชันให้มีความเข้มแข็งมาโดยตลอด และแสดงถึงการยอมรับในความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2566 ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการยื่นขอรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC อีกวาระหนึ่ง



**(4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง (Whistleblowing Regulation) เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย ระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดขั้นตอนและระยะเวลาการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไว้ในระเบียบอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกเรื่องร้องเรียนได้ดำเนินการตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เช่น

- หน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ในฐานะผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ รวมถึงผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนของบริษัทย่อยหรือโครงการในต่างประเทศ ต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้นและส่งเรื่องให้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ

- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันทำการ หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาดังกล่าว สามารถขอขยายระยะเวลาการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ (กรณีเรื่องไม่ซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 7 วันทำการ และกรณีเรื่องซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 30 วันทำการ) โดยผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทุกคนต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ และเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องที่ได้รับผ่านช่องทางที่กำหนดตามระเบียบข้างต้น จะต้องรายงานและสรุปผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท

ปตท.สผ. กำหนดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามระเบียบข้างต้น ดังนี้

1) จดหมายถึงกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 33
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล (CGhotline@pttep.com)

3) ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน Whistleblowing System บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.pttep.com) โดยระบบจะกำหนดหมายเลขรายงาน (Report Number) และรหัสส่วนตัว (PIN) ให้กับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัย และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถติดตามความคืบหน้าของเรื่องร้องเรียนและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันด้วย

ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง (Whistleblowing Regulation) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้กำหนดเรื่องการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเยียวยากรณีได้รับผลกระทบ หรือความเสียหายที่เกิดจากเรื่องร้องเรียนไว้ด้วย ซึ่งผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนโดยสุจริตและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ข่มขู่ หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งเรื่องร้องเรียนจะดำเนินการและเก็บรักษาในทางลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ และนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน 33 เรื่อง เมื่อพิจารณาความเพียงพอและความชัดเจนของพยานหลักฐานแล้ว พิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียน 11 เรื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 8 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 3 เรื่อง (ดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567) โดยมีข้อมูลสรุปรายละเอียดดังนี้

| หัวข้อ | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง | 20 | 13 | 33 |
| **ประเภทของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน** | | | |
| • บุคคลภายนอกองค์กร | 8 | 3 | 16 |
| • บุคคลภายในองค์กร | 4 | 3 | 4 |
| • ไม่เปิดเผยตัวตน | 8 | 7 | 13 |
| จำนวนเรื่องที่รับเป็นเรื่องร้องเรียนเมื่อพิจารณาความชัดเจน และเพียงพอของพยานหลักฐานแล้ว | 10 | 8 | 11 |
| จำนวนเรื่องที่พบการกระทำผิด | 3 | 3 | 3 |
| **ประเภทเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิด** | | | |
| • เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย | - | - | - |
| • เรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ | | | |
| ◦ การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ | - | - | - |
| ◦ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | - | - | 2 |
| ◦ การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน | - | - | - |
| ◦ การใช้ เก็บ รักษาข้อมูลและทรัพย์สิน | 1 | - | - |
| ◦ อื่น ๆ | - | - | - |
| • เรื่องการทรัพยากรบุคคล | | | |
| ◦ พฤติกรรมไม่เหมาะสม | - | - | 1 |
| ◦ การคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment) | 2 | 3 | - |
| ◦ การข่มขู่คุกคาม (Non-Sexual Harassment) | - | - | - |
| ◦ อื่น ๆ | - | - | - |
| • เรื่องอื่น ๆ | - | - | - |
| **ประเภทการลงโทษเมื่อพบการกระทำผิด** | | | |
| • การตักเตือนด้วยวาจา | - | - | 1 |
| • การตักเตือนหรือภาคทัณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร | 3 | 2 | 2 |
| • การพักงาน | - | - | - |
| • การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย | - | - | - |
| • การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย | - | 1 | - |

ทั้งนี้ เรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วตามขั้นตอนของระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ จำนวน 8 เรื่อง มี 5 เรื่องที่ไม่พบการกระทำที่เป็นความผิด และพบการกระทำผิด 3 เรื่อง ดังนี้

1) การกระทำความผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 2 เรื่อง โดยพบว่าเป็นการกระทำผิดตามระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) โดยได้ดำเนินการลงโทษด้วยการตักเตือนด้วยวาจาและเป็นลายลักษณ์อักษร

2) การกระทำความผิดเกี่ยวข้องกับความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของพนักงานจำนวน 1 เรื่อง ซึ่งพบว่าเป็นการกระทำความผิดวินัยตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลและจริยธรรมธุรกิจว่าด้วยการทรัพยากรบุคคล และได้ดำเนินการลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง และระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่เมนู Whistleblowing Regulation คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

## 4.3 จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อทำงานมีประสิทธิภาพและจริยธรรม โดยเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งทำให้เกิดความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2532 โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี และถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ปรากฏในเอกสารแนบ 5

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วยหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ และตัวอย่างคำถาม รวมถึงข้อมูลเพื่อการศึกษาเพิ่มเติม และหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง จำนวน 10 เรื่อง ที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
2) ความเป็นกลางทางการเมือง
3) ทรัพยากรบุคคล
   - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
   - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่ข่มขู่คุกคาม
   - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์
   - การทำงานอื่น และการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน
4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
   - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
   - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
   - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
   - การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6) การจัดหาและสัญญา
7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
8) การแข่งขันทางการค้า
9) การป้องกันการฟอกเงิน
10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้จัดส่งหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในแบบพันธสัญญาว่าจะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด นอกจากนี้ยังจัดส่งให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อเป็นประจำ และผู้สนใจที่มีการติดต่อขอรับรวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวก

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากรรมการและบุคลากรได้ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งขยายการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่ค้า บริษัทย่อย ตัวแทน หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการแทนหรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดีตลอดห่วงโซ่ธุรกิจและสังคมโดยรวม มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อย่อย “การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&BE ที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลมีหน้าที่รายงานผลให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส จึงสามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนยังได้พิจารณาแผนการดำเนินงาน โดยนำผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

## 4.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 4.4.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่า เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน และนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงทบทวนและพัฒนานโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2566 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

**(1) การทบทวนระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE)**

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการทบทวนระเบียบ CG&BE เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2566 ได้ทบทวนและพิจารณาข้อมูลต่าง ๆ แล้วพบว่า เนื้อหาในระเบียบ CG&BE ยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน โดยยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ปตท.สผ. อยู่ระหว่างติดตามการปรับปรุง OECD Principles และ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเป็นแนวทางในการทบทวนและปรับปรุงระเบียบฯ ของ ปตท.สผ. ต่อไป

**(2) การปรับปรุงระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง**

ปตท.สผ. ทบทวนและปรับปรุงระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการดำเนินการในปัจจุบัน โดยมีประเด็นการปรับปรุง เช่น เพิ่มเติมบุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนได้ โดยรวมถึงผู้ที่ได้รับความเสียหาย หรือผลกระทบจากเรื่องร้องเรียน หรือการดำเนินการเรื่องร้องเรียน และกำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียน พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ปรับปรุงหน้าที่ของผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ และผู้ประสานเรื่องร้องเรียนของบริษัทย่อย รวมถึงการปรับปรุงเรื่องอื่น ๆ ให้เป็นปัจจุบัน

**(3) การจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on Any Form of Corruption) และเพื่อเป็นการยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรในปี 2566 โดยเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ซึ่งถือเป็นระเบียบบริษัทที่ทุกคนในองค์กรต้องปฏิบัติตาม เพื่อกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนบุคคลใด ๆ ที่กระทำการเพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. หรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือตามข้อกำหนดแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เช่น การให้หรือการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้การสนับสนุนและการบริจาค และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 4.4.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล ซึ่งการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

1) ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ในสัดส่วนร้อยละ 65.29 ทำให้มีสัดส่วน Free Float น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วน Free Float ในปัจจุบันมีเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะใช้สิทธิยับยั้งในธุรกรรมที่เป็นรายการที่สำคัญได้ โดย ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอยู่เสมอ และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องด้วย

2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม-ต้นเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก โดยกำหนดการประชุมไม่ให้ทับซ้อนกับการประชุมของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทำให้ ปตท.สผ. ต้องวางแผนการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างดี โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 24 วันก่อนวันประชุม อีกทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้า

3) ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก (Majority Vote) โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงด้วยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า

4) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น

5) การกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 70 ปี และถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์

6) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

7) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการเสมอ โดยให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ ยกเว้นมีเหตุผลหรือมีความเหมาะสมในประเด็นอื่น จึงจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอื่น รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่น ๆ ด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการต่าง ๆ ในการตรวจสอบการทำหน้าที่ด้วย เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อ “ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ” ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย

8) คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างชัดเจน และกำหนดเป้าหมาย (Target) สำหรับ Skill Mix ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนากรรมการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรม

9) ปตท.สผ. มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุมว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ยังกำหนดว่า ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกินกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการโดยอัตโนมัติ และกำหนดให้การเข้าร่วมประชุมเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Performance Target) ด้วย นอกจากนี้ยังกำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนตารางงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในรอบปี 2566 กรรมการ ปตท.สผ. เกินกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง และก่อนการลงมติที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวางเพื่อให้การลงมติของที่ประชุมเป็นเอกฉันท์

10) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง มีการดำเนินการอย่างจริงจัง โดยวัดผลจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งการประเมินตนเองและแบบไขว้ การประเมินประธานกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบการวัดผลตาม Board Performance Target ครอบคลุมการประเมินในทุกมิติทั้งด้านผลการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำผลที่ได้จากการประเมินมาหารือในการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นกลาง เช่น การสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี (CGR) ดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยนำผลการประเมินฯ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการ

11) ในปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ทราบถึงผลการประชุม

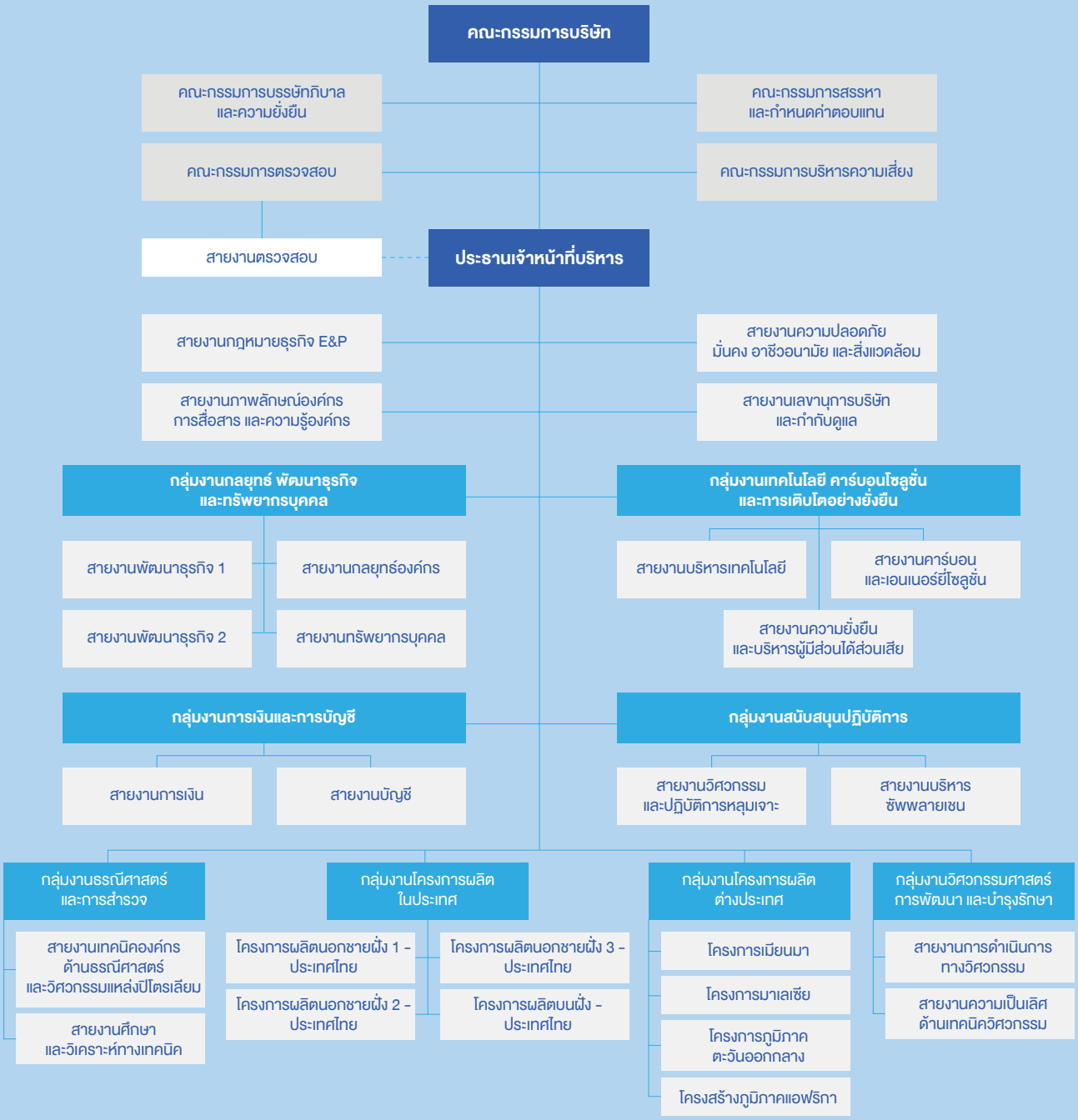
12) ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผูกกับผลประกอบการของ ปตท.สผ. (Tied to Performance) และได้เปิดเผยค่าตอบแทน สัดส่วนเปรียบเทียบ (Ratio) ของค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง และอัตราค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด

13) ปตท.สผ. ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแข่งขันได้ ซึ่งได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ

# 5. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 5.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567



## 5.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 5.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) และมีความสมดุลในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยในปี 2566 มีการกำหนด Skill Mix ของกรรมการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม 12 ด้าน ดังนี้

1) Core Skill คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Business Judgment Management Skill & Corporate Governance และ Business Strategy

2) Specific Skill คือ ทักษะหรือความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Industry Knowledge, Accounting, Legal, International Market and Collaborations, Risk & Crisis Management, Economics & Finance, SSHE (Safety, Security, Health and Environment) & Sustainability, Innovation & Technology และ HR & Organization Development

บุคคลที่เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีทักษะในกลุ่ม Core Skill ตามข้างต้นอย่างครบถ้วน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และการวางแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ประกอบกับมีทักษะ Specific Skill ที่เป็นประโยชน์ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ได้ด้วย ปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) ทั้งในกลุ่ม Core Skill และ Specific Skill ครบทุกด้านตามที่กำหนด นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ ปตท.สผ. (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรม รวมทั้งทบทวนความสมดุลและความเพียงพอในแต่ละด้านอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2566 ปตท.สผ. มีสัดส่วนกรรมการเพศหญิงเพิ่มขึ้นจากเดิม 2 คน เป็น 3 คน สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความหลากหลายของคณะกรรมการ ปตท.สผ.

กรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติและรับผิดชอบหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน**
**(ร้อยละ 92.31 ของกรรมการทั้งคณะ)**

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน**
**คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

**กรรมการอิสระ 8 คน**
**(ร้อยละ 61.54* ของกรรมการทั้งคณะ)**

**กรรมการที่เป็นเพศหญิง 3 คน**
**(ร้อยละ 23.08 ของกรรมการทั้งคณะ)**

* ซึ่งไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ตามที่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดด้วย

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียว คือ ปตท. และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ มีการกระจายตัวมาก ไม่ถือว่าเป็นกลุ่ม องค์ประกอบ และสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้นมีความเหมาะสมในการถ่วงดุลในคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

### 5.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการอิสระ | 1 กุมภาพันธ์ 2564 |
| 2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 พฤศจิกายน 2558 |
| 3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 1 กุมภาพันธ์ 2561 |
| 4. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | 1 ตุลาคม 2562 |
| 5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | กรรมการ | 1 สิงหาคม 2563 |
| 6. นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน | 15 ตุลาคม 2563 |
| 7. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 พฤษภาคม 2564 |
| 8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ | 1 มกราคม 2565 |
| 9. นายวุฒิกร สติฐิต | กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 1 มกราคม 2566 |
| 10. พลเอก นิธิ จึงเจริญ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | 1 มกราคม 2566 |
| 11. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | 17 มีนาคม 2566 |
| 12. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการ<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน | 3 เมษายน 2566 |
| 13. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 1 ตุลาคม 2564 |

### 5.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ แนะนำ สื่อสาร และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่น ๆ ด้วย

2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถนำไปปฏิบัติให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย โครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม เพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นวัตกรรม และเทคโนโลยี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม

4) จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.

6) พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานน่าเชื่อถือ และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

11) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึก หรือดำเนินการใด ๆ ให้ ปตท.สผ. ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ

12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประธานกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

13) พิจารณาและอนุมัติ Performance Agreement ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพ

14) พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยมีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหาร รวมทั้งขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏใน หัวข้อ "ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท" โดยมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) **การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงาน งบประมาณ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กร ให้สอดคล้องและตอบรับกับสภาวะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม

2) **การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติ เป็นวิถีทางชี้นำการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับประโยชน์ต่าง ๆ ตามส่วน ด้วยความเป็นธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป และจัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้

3) **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอและเชื่อถือได้ รวมทั้งการติดตามและประมวลผลอย่างสม่ำเสมอ

4) **การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ กำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. บริษัทอย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที

5) **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ร่วมพิจารณาหรือลงดออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยเรื่องดังกล่าว

อย่างครบถ้วน โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเดียวกัน

### 6) การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องและรอบคอบ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 1) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจลงชื่อเป็นสำคัญเพื่อผูกพันบริษัทฯ กับบุคคลภายนอกแทนบริษัทฯ (ข้อ 9 วรรค 6 ของข้อบังคับซึ่งจดทะเบียนไว้ที่กระทรวงพาณิชย์แล้ว)

### 2) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำการแทนบริษัทฯ ในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในหนังสือบริคณห์สนธิของ ปตท.สผ. การประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือสัญญาต่าง ๆ ของบริษัทฯ และกิจการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นผู้รักษาการและมีอำนาจในการดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. พร้อมกับทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม และให้คำนึงถึงประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ รวมถึงการมอบอำนาจโดยผู้รับมอบอำนาจหรือผู้รับมอบอำนาจช่วงทุกช่วงต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใด ๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

## การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการมีบทบาทที่สำคัญแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ควบคุมดูแลและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารงานประจำของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนติดตามผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกาบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. จะมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแลและไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างบทบาทในการกำกับดูแลและบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานประจำ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมาย รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ

## การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ข้อบังคับ ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และกำหนดให้มีกรรมการไม่เกิน 15 คน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจนครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้ ปตท.สผ. ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่กรรมการสั่งสมมาตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้มงวดเกินไป (เช่น ไม่เกิน 6 ปี) เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบถ้วนได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติคือ กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการต้องไม่เกิน 3 แห่ง โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ

เลขานุการบริษัท" ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเฉพาะเรื่องทุกชุดกำหนดไว้ให้เท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

**การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากกรรมการอิสระเป็นอันดับแรก และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. โดยประธานกรรมการซึ่งเป็นผู้นำด้านนโยบาย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท จะเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจน และเพื่อให้มีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ เป็นไปตาม Board Performance Target ของคณะกรรมการ ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.
3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสม

**ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้เข้มกว่ากฎหมาย และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระ ปตท.สผ. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะเช่นทุกปี เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งเพื่อตรวจสอบการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยนำผลคะแนนที่ได้จากการประเมินเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ด้วย (ผลประเมินประธานกรรมการโดยรวมสำหรับปี 2566 ได้ผลคะแนน 2.89 จากคะแนนเต็ม 3) โดยรายละเอียดของผลประเมินประธานกรรมการปรากฏในหัวข้อ "การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ" นอกจากความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และการปฏิบัติงานในเวลาอื่น ๆ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

**นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร**

ปตท.สผ. กำหนดหลักการไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ว่า หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารจำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน และไม่ทำให้เสียการงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งต้องไม่นำ ปตท.สผ. หรือตำแหน่งของตนใน ปตท.สผ. ไปพัวพันกับกิจการนั้น ๆ โดยผู้บริหารที่ ปตท.สผ. มอบหมายให้ไปเป็นกรรมการในองค์กรหรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับให้เป็นของ ปตท.สผ. หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ให้ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละคนได้ปรากฏในเอกสารแนบ 1 "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท"

## 5.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

### คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายที่คณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะรับผิดชอบ ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่ ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” หมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ปรากฏในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง”

### 5.3.1 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังนี้

1) กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) และพิจารณางบประมาณด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตนตามแนวทางเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและการตอบกลับผู้ถือหุ้น

4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นระยะ

5) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ และทบทวนให้นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล เป็นประจำทุกปี ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ

7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กำหนดให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และจัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

เนื่องด้วยกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนจำนวน 2 คน สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2566 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและทักษะความสามารถ (Skill Mix) ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งแทนที่ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ จึงมีจำนวน 2 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ |
| นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน |

และในปี 2566 มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง หากเสร็จสิ้นกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการแล้ว ปตท.สผ. จะจัดการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เพื่อพิจารณาระเบียบวาระที่สำคัญของไตรมาส 4 ปี 2566 โดยเร็ว

### 5.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1) จัดทำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องน่าเชื่อถือ และเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของ ปตท.สผ.

4) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่มีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ.

5) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

6) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่

7) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.สผ. รวมทั้งประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในเรื่องที่เกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

9) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาด้วย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (Investigation Committee) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ.ในกรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. เป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

10) อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ของหน่วยงานตรวจสอบภายในและพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับและผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

11) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ โครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

12) อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน

13) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน กรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น ๆ เอง

14) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ (Special Audit Request)

15) ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย

16) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

17) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

18) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของบริษัทใหญ่และกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายใน 90 วันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน | |
|---|---|---|---|
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | ประธานกรรมการตรวจสอบ | • 27 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| | | • 27 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| | | • เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| | | • เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน) |
| | | • ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2566 | อนุกรรมการการเงินและบัญชี ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| | | • เม.ย. - 26 มิ.ย. 2565 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| | | • เม.ย. - 26 มิ.ย. 2565 | กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2561 - ก.ย. 2562 | ประธานคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| | | • 2559 - ธ.ค. 2561 | คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ |
| | | • 2554 - 2558 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน | |
|---|---|---|---|
| นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ | • 2535 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา/ผู้เชี่ยวชาญด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| | | • 2563 - ก.ย. 2566 | ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชี ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| | | • 2559 - เม.ย. 2566 | กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2555 - ม.ค. 2566 | กรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียง และแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส) |
| | | • 2556 - เม.ย. 2564 | ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2556 - เม.ย. 2565 | กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2551 - ก.พ. 2564 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2561 - 2563 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2561 - 2563 | คณะที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ |
| | | • 2561 - 2562 | อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการ ด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| | | • 2557 - 2561 | กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |
| นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | กรรมการตรวจสอบ | • ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2560 - 2564 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ | • 2562 - มี.ค. 2566 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| | | • 2558 - 2558 | ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ ด้านเศรษฐกิจ 1 (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงบประมาณ |
| | | • 2557 - 2558 | ผู้อำนวยการสำนักประเมินผล 2 (นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ) สำนักงบประมาณ |

กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน คือ นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ และ นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ จบการศึกษาด้านบัญชี

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### 5.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือที่ครบวาระ หรือเข้ารักษาการในกรณีตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง และอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาตามขั้นตอนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งและการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest)

2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแผนพัฒนาผู้บริหาร เพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสม และเพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็น เพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3) พิจารณาคุณสมบัติ Skill Mix และจัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

4) พิจารณา Board Performance Target แต่ละปีของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และ Performance Agreement แต่ละปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. อนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม

6) พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสม

7) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

10) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ |
| พลเอก นิธิ จึงเจริญ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ |
| นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งในปี 2566 มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

### 5.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

2) พิจารณาการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่ออนุมัติ และกำหนดเกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง (Corporate Level Risk Metrics and Limits) พร้อมทั้งติดตามอย่างสม่ำเสมอ

3) กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ทั้งในระดับองค์กรตลอดจนระดับกลุ่มงาน/หน่วยงาน (Enterprise Wide Risk Management) โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัย เพื่อประกอบการตัดสินใจการจัดสรรทรัพยากร และการดำเนินงานในกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

4) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กร (Corporate Direction) ในธุรกิจที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนในด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามข้อ 2) พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

5) สนับสนุนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Function) ในการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งแนะนำประเด็นความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบในระดับองค์กร เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้ รวมทั้งมอบหมายงานอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ให้แก่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้โดยตรง

6) รายงานผลการกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

7) เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

8) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ |
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ |
| นายวุฒิกร สติฐิต | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| พลเอก นิธิ จึงเจริญ | กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ |

ในปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงสถานะของกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุป ดังนี้

นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ ปตท.สผ. โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ สิ้นสุดการเป็นกรรมการ ปตท.สผ. เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง มีผลวันที่ 1 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

พลเอก นิธิ จึงเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566 เป็นต้นไป

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

### 5.3.5 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารแล้วแต่กรณี

2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

5) พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระเพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ถือว่าเป็นกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. โดยไม่ต้องมีการประชุมเพื่อแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | ประธานกรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการอิสระ |
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการอิสระ |
| นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการอิสระ |
| นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | กรรมการอิสระ |
| พลเอก นิธิ จึงเจริญ | กรรมการอิสระ |
| นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการอิสระ |

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการอิสระมีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการอิสระ โดยในปี 2566 มีการประชุม 1 ครั้ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และกรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการประชุมคณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการอิสระแล้ว

## 5.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 5.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 19 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 1. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 52,050 | 52,050 | - |
| 2. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์[1]<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล | 65,096 | 65,096 | - |
| 3. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย[2]<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ | 107,457 | 107,457 | - |
| 4. นายสุขสันต์ องค์วิเศษ[3]<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Lang Lebah Project | 10,681 | 10,681 | - |
| 5. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี | 13,000 | 13,000 | - |

หมายเหตุ :

[1] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน)

[2] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชั่น)

[3] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Lang Lebah Project ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ)

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 6. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ | 89,916 | 89,916 | - |
| 7. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์<br>คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา | 120,202<br>38,839 | 135,202<br>38,839 | 15,000<br>- |
| 8. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ | 50,279 | 50,279 | - |
| 9. นายรังสรรค์ เพ็งพันธ์[4]<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ | N/A | 65,917 | N/A |
| 10. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์[5]<br>รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน | N/A | - | N/A |
| 11. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี | 45,215 | 45,215 | - |
| 12. นางพรรณพร ศาสนนันทน์[6]<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน | N/A | - | N/A |
| 13. นายศักดิ์ชัย สาระเวก<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร | - | - | - |
| 14. นายชญานิน เยี่ยมสมบัติ[7]<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย | 22,145 | 22,145 | - |
| 15. นางสาวประถมาภรณ์ ดีศีลธรรม<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี | 49,249 | 49,249 | - |

หมายเหตุ :

[4] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง คือ 65,917 หุ้น)

[5] ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[6] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[7] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 (เดิมดำรงตำแหน่งรักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย)

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 16. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร | 4,605 | 4,605 | - |
| 17. นางญาดา วุฒิวร<br>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี | - | - | - |
| 18. นางสาวสุขพรดี อัสสมงคล[8]<br>รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน | N/A | 4,618 | N/A |
| 19. นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์[9]<br>ผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด | N/A | - | N/A |
| **ผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2566** | | | |
| 1. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์[10] | - | - | - |
| 2. นางสาวอรชร อุยยามะพันธุ์[11] | - | - | - |
| 3. นางวนัสนันท์ บุญญะเลิศลักษณ์[12] | - | - | - |
| 4. นายอนุตรา บุนนาค[13] | - | - | - |

หมายเหตุ :

[8] ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง คือ 4,618 หุ้น)

[9] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[10] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[11] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[12] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงินตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

[13] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด) และเกษียณอายุจากตำแหน่งดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

### 5.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม

อัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 1.4 : 1 และอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 9.9 : 1

**ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** มีดังนี้

| | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|
| | จำนวนเงินรวม (บาท) | จำนวนเงินรวม (บาท) |
| เงินเดือน | 12,270,000 | 13,742,400 |
| โบนัส[1] | 9,202,500 | 9,734,200 |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ[2] | 865,008 | 973,159 |
| **รวม** | **22,337,508** | **24,449,759** |

หมายเหตุ : [1] โบนัสประจำปีจะดำเนินการจ่ายในเดือนมกราคมของปีถัดไป

[2] เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์หรือโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สผ. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ สามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สผ. รวมถึงเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์ วิธีการอัตราการจ่าย และผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจ/อุตสาหกรรมพลังงาน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายบุคคล ในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละปีประกอบด้วย

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการสำรวจค่าตอบแทนระหว่างบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 7.4 : 1

**ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง** มีดังนี้

| | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงินรวม (บาท) | จำนวนราย | จำนวนเงินรวม (บาท) |
| เงินเดือน | 8 | 69,759,620 | 9* | 80,216,110 |
| โบนัส | | 52,977,090 | | 57,948,298 |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ | | 10,092,909 | | 11,650,313 |
| **รวม** | | **132,829,619** | | **149,814,721** |

หมายเหตุ : * ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

ในปี 2566 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบเป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,197,388,688 บาท

**นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจใหม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากบทบาทและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และขนาดการลงทุน ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสามารถรับค่าตอบแทนตามนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ที่มีการกำหนดไว้

## 5.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 5.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบ จำนวนทั้งสิ้น 5,363 คน โดยแบ่งตามประเภทของพนักงาน ดังนี้

**จำนวนพนักงาน***

| ประเภท | จำนวน (คน) |
|---|---|
| พนักงานประจำชาวไทย | 1,975 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย | 2,084 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | 67 |
| พนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | 1,232 |
| พนักงานปฏิบัติงานสมทบจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทร่วมทุน | 5 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 5,363 |

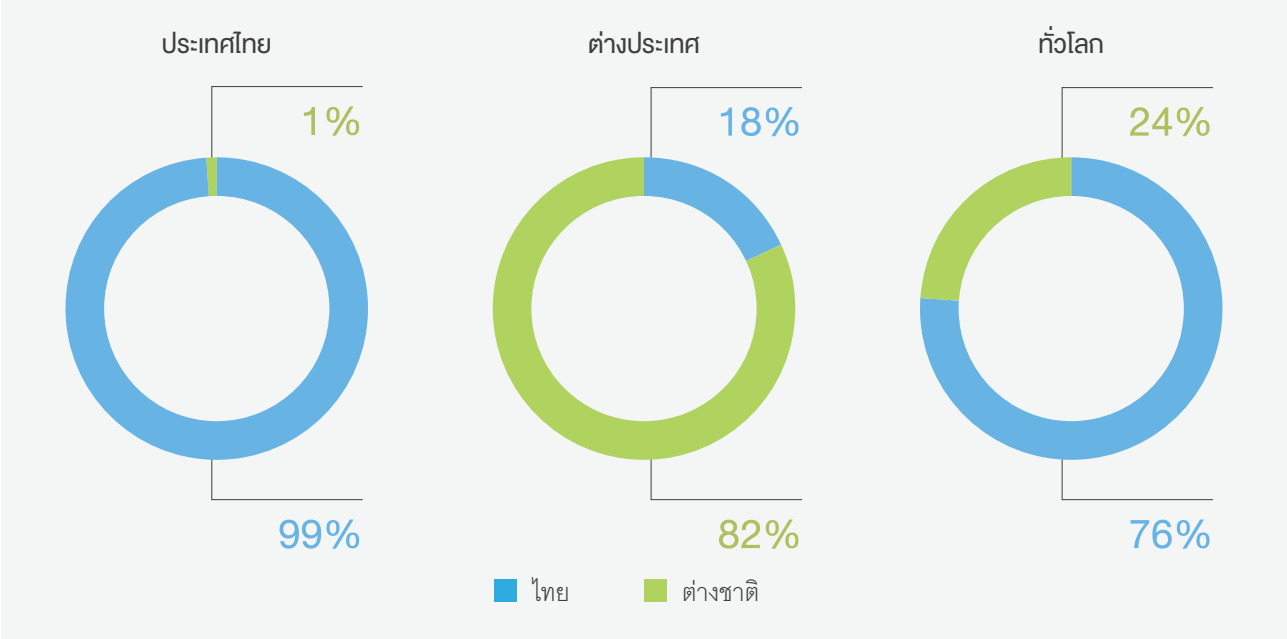
หมายเหตุ : * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ไม่รวมพนักงานพนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

## จำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มงานหลัก[1]

| กลุ่มงานหลัก[2] | พนักงานประจำชาวไทย | พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย | พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | พนักงานท้องถิ่น | พนักงานปฏิบัติงานสมทบ | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 4 | 1 | | | 1 | 6 |
| กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ | 539 | 909 | | 1 | | 1,449 |
| กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและบำรุงรักษา | 246 | 285 | | 6 | | 537 |
| กลุ่มงานการเงินและการบัญชี | 129 | 173 | | | 2 | 304 |
| กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ | 232 | 58 | 11 | | | 301 |
| กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ | 216 | 47 | 22 | 1,198 | | 1,483 |
| กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ | 261 | 427 | 13 | 2 | | 703 |
| กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจและทรัพยากรบุคคล | 133 | 72 | 2 | 1 | 1 | 209 |
| กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน | 69 | 55 | | | | 124 |
| โครงการลัง เลอบาห์ | 22 | | 19 | 21 | | 62 |
| สายงานตรวจสอบ | 13 | 3 | | | | 16 |
| สายงานกฎหมายธุรกิจ E&P | 13 | 2 | | | 1 | 16 |
| สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม | 42 | 27 | | 2 | | 71 |
| สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล | 35 | 10 | | | | 45 |
| สายงานภาพลักษณ์องค์กร การสื่อสารและความรู้องค์กร | 21 | 15 | | 1 | | 37 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 1,975 | 2,084 | 67 | 1,232 | 5 | 5,363 |

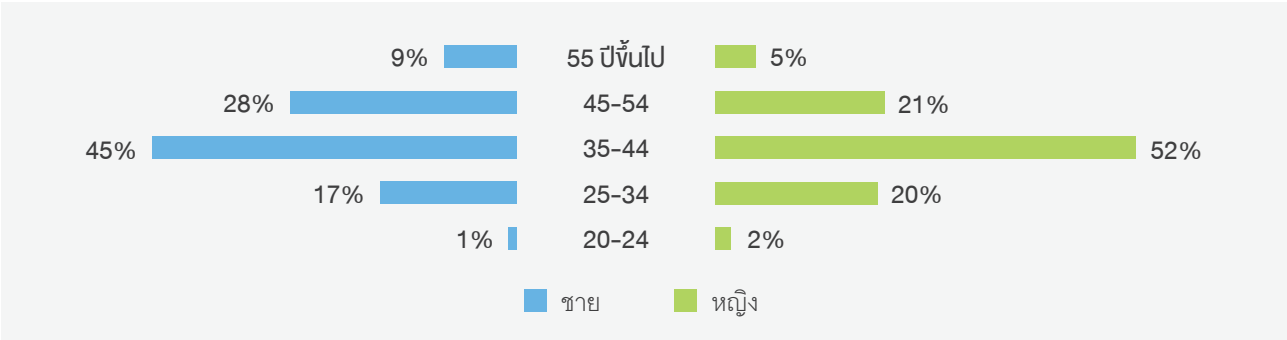
หมายเหตุ : [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
[2] อ้างอิงตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

## จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามสัญชาติและสถานที่ปฏิบัติงาน[1]




หมายเหตุ : [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามเพศและช่วงอายุ[1]




หมายเหตุ : [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

| | จำนวนพนักงานเข้า[1, 3] | จำนวนพนักงานออก[1, 2] |
|---|---|---|
| พนักงานประจำชาวไทย | 45 | 46 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย[3] | 237 | 89 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | 21 | 5 |
| พนักงานท้องถิ่น | 139 | 79 |
| พนักงานปฏิบัติงานสมทบ | - | - |

หมายเหตุ : [1] ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
[2] ได้แก่ การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต
[3] ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

### อัตราการออกของพนักงาน ปตท.สผ. ทั้งหมด

สำหรับอัตราการออก (การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 4.1

### อัตราการลาออกแบบสมัครใจของพนักงาน

สำหรับอัตราการลาออกแบบสมัครใจ (การลาออกและการเกษียณอายุก่อนครบกำหนด) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในระหว่างปี 2561-2566 มีดังนี้

| ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.7% | 2.5% | 1.7% | 3.1% | 3.1% | 3.0% |

หมายเหตุ : ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

## 5.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของ ปตท.สผ. ให้พร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. ใช้กระบวนการพัฒนาบุคลากร โดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งพัฒนาขีดความสามารถ (Competency-Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง เน้นหลักการพัฒนา 70 : 20 : 10 (70% On-the-Job Training : 20% Coaching and Mentoring : 10% Formal Training) เพื่อเร่งรัดพัฒนาให้บุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

### (1) จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก

ปตท.สผ. สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมจากภายในองค์กร และจากสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมหลักสูตรทางด้านเทคนิค หลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน หลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยในปี 2566 ปตท.สผ. จัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ Waste Management, Water Management, Environmental Impact Assessment, Biodiversity and Ecosystem Services Management, และ Oil Spill Management นอกจากนี้ หลักสูตรเพื่อการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน เช่น ทักษะด้านดิจิทัล ทักษะภาษาต่างประเทศ ทักษะด้านการบริหารธุรกิจ และการพัฒนาภาวะผู้นำ ก็เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพัฒนาพนักงานเสมอมา โดยในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้สอดรับกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะขยายไปในธุรกิจใหม่อื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ พนักงาน ปตท.สผ. จึงต้องมีความรู้และทักษะเกี่ยวกับการทำธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต เริ่มจากพนักงานกลุ่มหลักที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ เช่น พลังงานทางเลือก ไฟฟ้า เทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ผู้บริหารได้เพิ่มขีดความสามารถและแสวงหาความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และเตรียมความพร้อมสืบทอดตำแหน่งงานว่างที่เกิดจากการเกษียณอายุ



**(2) จัดฝึกอบรมแบบออนไลน์**

ปตท.สผ. นำการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์มาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยให้พนักงานมีประสบการณ์การเรียนที่แตกต่าง สามารถเรียนรู้ได้หลากหลายหลักสูตร และเหมาะกับความต้องการในการพัฒนา โดยไม่มีข้อจำกัดด้านสถานที่ในการเรียน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ที่หลากหลายให้รองรับพนักงานทุกประเภท ทำให้พนักงานสามารถเข้าถึงโอกาสในการเรียนจากทุกที่ ทุกเวลา และก้าวทันกระแสโลก นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการนำแนวทาง Diversity & Inclusion มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการพัฒนาและการเรียนรู้ของบริษัทฯ ด้วย โดยออกแบบการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (Blended Learning Approach) เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาให้ครอบคลุมกับความต้องการที่แตกต่างกันทั้งด้านวิชาชีพ รูปแบบการเรียนรู้ เพศ วัย และ ยุคสมัย

**(3) จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาระยะยาว**

เพื่อเตรียมพนักงานให้พร้อมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด ปตท.สผ. จึงจัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระยะยาว 1-3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล โดยส่งพนักงานเข้ารับการฝึกงานในรูปแบบ On-the-Job Training ผ่านการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน หรือบริษัท Services Company ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังจัดระบบพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานสายเทคนิค เพื่อสอนงานและให้คำแนะนำแก่พนักงานในระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนา

**(4) สนับสนุนทุนการศึกษาให้พนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก**

ปตท.สผ. สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงาน เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในสาขาวิชาต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
2) สาขาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์
3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
4) สาขาวิศวกรรมศาสตร์
5) สาขาวิศวกรรมการเจาะและหลุมเจาะ
6) สาขาดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
7) สาขาเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชั่น (พลังงานทางเลือก)

ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 353,544,882 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานกว่า 300,889 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉลี่ย 56 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้บริหารจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Plan หรือ ICDP) ทำให้ ปตท.สผ. สามารถพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานได้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการกลุ่มอาชีพในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ จัดทำ Technical Competency Assessment Calibration ให้เป็นมาตรฐาน ทำให้ขีดความสามารถของพนักงานในองค์กร รวมถึงโครงการต่างประเทศในปี 2566 สูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.24

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการวัดผลตอบแทนการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรจากมูลค่าการลงทุน ทั้งในด้านเวลาและค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมการพัฒนาต่อผลประกอบการ กำลังการผลิต ระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมพนักงานแรกเข้าสายเทคนิคให้สามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้ด้วยตนเอง (Time to Autonomy) และระยะเวลาการเตรียมความพร้อมพนักงานระดับบริหารขึ้นดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และมีการพิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยดัชนีชี้วัดเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกิจกรรมการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

## 5.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 5.6.1 เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เพื่อเป็นศูนย์กลาง (Focal Point) ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ และเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Accountable Person) ในการตรวจสอบเอกสารวาระการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนบริหารงานเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น และการเตรียมความพร้อมให้กับ

คณะกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุลเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์สูง จึงสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเหมาะสม

### 5.6.2 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางสาวญาณินี วจีประทับจิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 โดยนางสาวญาณินี จบการศึกษาด้านการบัญชี และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- กำกับดูแลการจัดการบริษัทย่อย รวมถึงจัดทำและเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทย่อย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากล และบริษัทชั้นนำต่าง ๆ เป็นประจำ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกฎหมาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### 5.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปตท.สผ. จัดตั้งสายงานตรวจสอบ (Internal Audit Division) ขึ้น มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Functionally/Directly Report to the Audit Committee) และรายงานการบริหารงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Administratively/Dotted-Line Report to the CEO) โดยหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

**(1) การตรวจสอบกิจกรรมภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. (In-House and Subsidiary Audits)**

ผู้ตรวจสอบมีหน้าที่ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานภายในบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินความมีประสิทธิภาพ ความพอเพียง และความมีประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) โดยในการตรวจสอบจะคำนึงถึงและให้ความสำคัญในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงที่อาจนำไปสู่การเกิดทุจริต รวมถึงบ่งชี้จุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงให้มีกระบวนการการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมเพียงพอ

**(2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture and Joint Operating Company Audits)**

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติสอดคล้องกับสัญญาร่วมทุนและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปันส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการร่วมทุนเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนที่ถูกต้อง

**(3) การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Audit)**

สอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในระบบงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ ด้วยทรัพยากรที่เหมาะสมในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

**(4) การให้คำปรึกษา (Consulting Services)**

ให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่แล้ว หรือที่จะจัดทำขึ้นใหม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ หรือให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าวได้ โดยลักษณะและขอบเขตของงานจะเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ

**(5) การตรวจสอบการทุจริต (Fraud Investigation)**

กรณีที่มีเรื่องร้องเรียน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริต หรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการกระทำนี้ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 (Whistleblowing Regulation) ซึ่งผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และลงโทษการกระทำที่ทุจริต

**(6) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ (Special Audit Requests)**

ตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี เมื่อได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงที่ต้องเร่งหาทางแก้ไขปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ.

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 30 เมษายน 2566 นางสาวญาณินี วจีประทับจิต ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นมา นางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. แทน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนด้านการปรับปรุงการทำงานและการพัฒนาความสามารถของผู้ตรวจสอบ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

### 5.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ปตท.สผ. จัดตั้งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ขึ้นมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมและดูแลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Compliance Program เช่น การสื่อสารและการจัดอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายของ ปตท.สผ. และระบบติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation e-Database) การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้คำแนะนำในการออกหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดภายใน รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ การประสานงานกับผู้กำกับดูแลหรือหน่วยงานภายนอก การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย และผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเป็นประจำ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในปี 2566 ได้แก่ นางสาวชลิดา ศรีกรกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 ถึงปัจจุบัน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

### 5.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

### 5.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวนรวม 2.06 ล้านดอลลาร์ สรอ. (71.66 ล้านบาท) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนให้กับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. สังกัด (PwC) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว[1] จำนวน 0.68 ล้านดอลลาร์ สรอ. (23.54 ล้านบาท) และสำนักงานสอบบัญชีอื่น จำนวน 1.38 ล้านดอลลาร์ สรอ. (48.12 ล้านบาท)

#### (2) ค่าบริการอื่น[2] (Non-Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นให้กับ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนรวม 1.98 ล้านดอลลาร์ สรอ. (68.88 ล้านบาท) โดยเป็นค่าที่ปรึกษาสำหรับงาน M&A ในด้าน Financial Due Diligence ภาษีและบัญชี ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและเฉพาะเจาะจงสำหรับงาน M&A นั้น ๆ จำนวน 1.10 ล้านดอลลาร์ สรอ. (38.16 ล้านบาท) ซึ่งทั้งหมดจัดหาโดยวิธีประมูล ส่วนที่เหลือเป็นค่าบริการด้านอื่น ๆ เช่น ด้านภาษี ค่าบริการสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินการจัดหาโดยวิธีประมูลเช่นเดียวกัน โดยค่าบริการอื่นที่ให้กับ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี จำนวนรวม 1.98 ล้านดอลลาร์ สรอ. (68.88 ล้านบาท) ที่กล่าวมาข้างต้นนั้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 20 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการอื่นทั้งหมดในปี 2566 ที่รวมส่วนของผู้ให้บริการรายอื่น ๆ ด้วย

### สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564-2566)

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. แบบไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

[1] เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

[2] “ค่าบริการอื่น” เป็นคำที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งกำหนดโดย ก.ล.ต.

# 6. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

**(1) กรรมการอิสระ**

**นิยามกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1 ตามข้อ 1) รวมทั้งต้องมีการทบทวนคุณสมบัติเป็นประจำทุกปี ซึ่ง ปตท.สผ. กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม ของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จาก ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1) ถึง 9) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่ง คำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

**ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

**(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

**การสรรหากรรมการ**

ในการสรรหากรรมการ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทักษะ หรือความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. และ Target Skill Mix เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ ประกอบด้วยผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ อย่างสมดุลและเป็นประโยชน์สูงสุดกับ ปตท.สผ. รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงเพศและความเป็นอิสระของกรรมการ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้านและโปร่งใส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 8 คน เป็นกรรมการเพศหญิง 3 คนจากกรรมการทั้งหมด 13 คน (มีกรรมการหญิงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอีกจำนวน 1 คน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ความเพียงพอและความเหมาะสม (Gap Analysis) ของ Skill Mix ปัจจุบัน และ Target Skill Mix โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ Target Skill Mix ที่หลากหลาย และมุ่งเน้น 3 ด้านหลัก ได้แก่

1) International Market and Collaborations : เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Diversification to Beyond E&P) ปตท.สผ. ตั้งเป้าขยายการลงทุนเพิ่มเติมจากธุรกิจ E&P ที่เป็นธุรกิจหลัก โดยเน้นการเพิ่มมูลค่าในโครงการปัจจุบัน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาศักยภาพทางด้าน Commercial and Marketing จึงต้องมีผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านการตลาดและการพาณิชย์ ตลอดจนเชี่ยวชาญเรื่องการประสานงานระหว่างประเทศ เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศของ ปตท.สผ. สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

2) Innovation and Technology : เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา เพื่อกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ได้

3) Legal : เพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Legal and Compliance Risks) ซึ่งเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร และมีผลกระทบโดยตรงต่อการเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามพัฒนาการของกฎหมายใหม่ เพื่อรองรับพัฒนาการด้านเทคโนโลยีและให้ทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนตอบสนองการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจใหม่ได้อย่างรัดกุมและเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม Target Skill Mix ประจำปีข้างต้น ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีสัดส่วนกรรมการที่มี Skill Mix ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอเหมาะสม และจะให้ความสำคัญกับการสรรหากรรมการที่มี Skill Mix ด้าน International Market and Collaborations, Technology, และ Legal ต่อไป นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool ของ สคร.) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้มีทักษะหรือความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชี Directors' Pool ของ สคร. จำนวน 7 คน รวมทั้งขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ และข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า (หากมี) เพื่อประกอบการพิจารณากรณีกรรมการครบวาระ โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกคน โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากด้วย

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ด้วย ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

**การสรรหาและแผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทเพิ่มเติมในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และระบบการพัฒนาผู้บริหารตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เช่น มีวิสัยทัศน์ด้านยุทธศาสตร์พลังงาน มีความสามารถและประสบการณ์บริหารจัดการโครงการลงทุนขนาดใหญ่ให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารจัดการสภาวะวิกฤต มีประสบการณ์ทำงานในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และมีความสามารถในการแสวงหาและบริหารจัดการธุรกิจใหม่ (New Business) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท.สผ. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ ปตท.สผ. มีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1) ปตท.สผ. ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee หรือ PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program หรือ GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าวด้วย

2) คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee หรือ PTTMC) ในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะพิจารณารายชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามข้อ 1) และนำเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปตท.สผ. พิจารณาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรับฟังข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2) โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคุณสมบัติของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีศักยภาพสูงใน ปตท.สผ. ประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. การไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) และวิสัยทัศน์ในการนำพา ปตท.สผ. ให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอรายชื่อพร้อมข้อคิดเห็นและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

**การสรรหาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหาร โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board หรือ CRB) คัดเลือกตามระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ กรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารจะต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ และการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารด้านการตรวจสอบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนด้วย

ปตท.สผ. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ระดับบริหารทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการแต่งตั้ง การโยกย้าย การเกษียณอายุ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม PTTEP Management Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง ประกอบด้วยความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ (Experience) ขีดความสามารถ (Competency) คุณลักษณะ (Personal Attribute) และผลประเมินศักยภาพสูงสุดที่เล็งเห็นได้ในปัจจุบัน (Currently Estimated Potential) เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้น ๆ แล้ว บริษัทฯ จะกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มการพัฒนาตาม Business Area ประกอบด้วย Asset Management, Business Development, Technical Support และ Business Support เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

### (3) การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย

1) การรับฟังบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
2) การได้รับคู่มือกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยคู่มือกรรมการจะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอสำหรับใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน
3) การไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการจริงของกลุ่ม ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจและเป็นประโยชน์ในการทำงาน

กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมปฐมนิเทศจะต้องประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศ เพื่อนำผลไปปรับปรุงในครั้งต่อไป นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง จะได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ประธานกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนวิธีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมด้วย

#### การพัฒนาและการอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. มีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และแสวงหาความรู้ความเข้าใจในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ โดย ปตท.สผ. สนับสนุนให้กรรมการทุกคนศึกษาและอบรมเพิ่มเติม ด้วยการเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) และองค์กรชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงเข้าร่วมสัมมนาและเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการอยู่เสมอ นอกจากนี้ ในปี 2566 ปตท.สผ. ได้จัดการบรรยายให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยผู้บริหาร ปตท.สผ. ในเรื่องทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review) รวมถึงการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat) เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตลอดจนส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรม ประชุม สัมมนาภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| 1) นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- CCS Project Overview โดย Tomakomai CCS Demonstration Project ประเทศญี่ปุ่น<br>- การศึกษาดูงานสัมมนานานาชาติ CERAWeek 2023 |
| 2) พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์ |
| 3) พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ Transformation Journey |
| 4) นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การศึกษาดูงานสัมมนานานาชาติ CERAWeek 2023<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อต่อไปนี้<br>1) Transformation Journey<br>2) ขั้นตอนการสำรวจปิโตรเลียมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการสำรวจ<br>3) The future of fraud and red flags |
| 5) นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ The future of fraud and red flags |
| 6) นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ The future of fraud and red flags |
| 7) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat) |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| 8) นายวิรไท สันติประภพ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การศึกษาดูงานสัมมนานานาชาติ CERAWeek 2023<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อต่อไปนี้<br>1) Transformation Journey<br>2) ขั้นตอนการสำรวจปิโตรเลียมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการสำรวจ<br>3) The future of fraud and red flags |
| 9) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat) |
| 10) นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ The future of fraud and red flags |
| 11) นายวุฒิกร สติฐิต | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การศึกษาดูงานสัมมนานานาชาติ CERAWeek 2023<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อต่อไปนี้<br>1) Transformation Journey<br>2) ขั้นตอนการสำรวจปิโตรเลียมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการสำรวจ<br>3) The future of fraud and red flags |
| 12) พลเอก นิธิ จึงเจริญ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. ณ โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ฐานการผลิตก๊าซธรรมชาติแท่นปลาทอง โครงการจี 1/61 และโครงการอาทิตย์<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อต่อไปนี้<br>1) Transformation Journey<br>2) ขั้นตอนการสำรวจปิโตรเลียมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการสำรวจ<br>3) The future of fraud and red flags<br>- หลักสูตร Refreshment Training Program: The Business Case and Ethics of AI: A Board's Imperative (RFP 12/2023) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| 13) นางณัฐฐ์จารี อนันตศิลป์ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ The future of fraud and red flags |
| 14) นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat) |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| 15) นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategy Review)<br>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2567 (Strategic Retreat)<br>- การศึกษาดูงานสัมมนานานาชาติ CERAWeek 2023<br>- CCS Project Overview โดย Tomakomai CCS Demonstration Project ประเทศญี่ปุ่น<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- โครงการ Climate Action Leaders Forum องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวน 13 คน โดยมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) ของ IOD แล้วทั้งสิ้น จำนวน 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 92 ของกรรมการทั้งหมด) และ Director Accreditation Program (DAP) ของ IOD แล้วทั้งสิ้นจำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 38 ของกรรมการทั้งหมด) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท”

### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปีตาม Board Performance Target และแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพิ่มประสิทธิผลการทำงาน

แบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีทั้งหมด 4 แบบ ได้แก่

1) แบบการประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคลและการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ ประเมินใน 4 หัวข้อ คือ (1) คุณสมบัติ (2) ความเป็นอิสระ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

2) แบบการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินใน 6 หัวข้อ คือ (1) นโยบายและการจัดทำแผนกลยุทธ์ (2) การปฏิบัติหน้าที่ (3) การกำกับดูแลและการดำเนินงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ (4) การประชุม (5) โครงสร้างและคุณสมบัติ และ (6) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

3) แบบการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องนั้น ๆ

4) แบบการประเมินผลประธานกรรมการ ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของประธานกรรมการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ. ข้อ 6.3 บทบาทของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เช่น การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนด Board Performance Target ประกอบด้วยการประเมินใน 3 ด้าน ได้แก่ (1) การสร้างความมั่นคง เติบโตและผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น (2) การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. และ (3) การเข้าร่วมประชุมและประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งทบทวนหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีและ CG Code ของ ก.ล.ต. โดยแบบประเมินทั้ง 4 แบบในปี 2566 ข้างต้น ยังคงหัวข้อของการประเมินและระดับการให้คะแนนเช่นเดียวกับปี 2565 คือ ให้คะแนนจาก 1 ถึง 3 คะแนน (1 = ต้องปรับปรุง, 2 = ได้มาตรฐาน และ 3 = ดี) โดยปรับคำถามของแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะให้มีความชัดเจน และสะท้อนการดำเนินการในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น รวมถึงสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของ IOD (2022 Board Toolkit)

**กระบวนการ**

สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานและจัดเตรียมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน รวบรวมและประมวลผล รวมทั้งสรุปและนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการรับทราบผลการประเมิน

**สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทปี 2566**

1) ผลการประเมินตนเองรายบุคคลปี 2566 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.91 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ได้คะแนน 2.86 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน สำหรับผลการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ ปี 2566 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.89 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ได้คะแนน 2.84 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะโดยรวมปี 2566 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.91 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ได้คะแนน 2.89 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 ในส่วนของการประเมินการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการได้ประเมินในส่วนนี้ด้วยเช่นกันเพื่อเป็นการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way Communication) ในการกำหนดแผนการพัฒนาความสัมพันธ์และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการต่อไป

3) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะในปี 2566 ได้คะแนนดังนี้

   3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเต็ม 3.00 เท่ากับผลการประเมินปี 2565
   3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเต็ม 3.00 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ได้คะแนน 2.87 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน
   3.3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้คะแนน 2.50 ลดลงจากปี 2565 ที่ได้คะแนน 2.75 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน
   3.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนน 2.89 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน เท่ากับผลการประเมินปี 2565

4) ผลการประเมินของประธานกรรมการโดยกรรมการทั้งคณะปี 2566 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.89 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน เท่ากับผลการประเมินปี 2565

ปตท.สผ. ได้รายงานผลการประเมินข้างต้นทั้งหมดให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผลมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการต่อไป อาทิ พิจารณาให้มีการนำเสนอระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. ที่สำคัญเพิ่มขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและให้ความเห็นในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธของบริษัทฯ และจัดทำแบบสำรวจความต้องการอบรมและสัมมนาของกรรมการ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการจัดหาหลักสูตรและงานสัมมนาที่เหมาะสม รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนากรรมการ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) ที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

**(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอ้างอิงตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ในแต่ละปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่ออนุมัติ ให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. รวมทั้งสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นได้ต่อไป

### 6.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

**(1) การประชุมของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติจะมีการประชุมเดือนละครั้ง ทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน รวมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง หรืออาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม และมีการประชุมเรื่องแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และแจ้งกำหนดวันประชุมในปี 2567 ให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 รวมถึงกำหนดระเบียบวาระประจำแต่ละเดือนไว้ชัดเจน ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 21 ครั้ง ซึ่ง ปตท.สผ. จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รองรับการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม โดยปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีเวลาศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของระเบียบวาระการประชุม เลขานุการบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบถึงกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอ หรือเรียกประชุมเร่งด่วน นอกจากนี้ มีการส่งระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบ Application Software ที่ทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็วทันท่วงที ลดขั้นตอน ระยะเวลา รวมทั้งลดการใช้กระดาษลงได้มาก

โดยปกติ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้เช่นกัน ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน มีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมถึงการใช้งบประมาณเป็นประจำ

ในการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถาม และให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3-4 ชั่วโมง เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการดูแล ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นผู้จดบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการ 1 คน มี 1 เสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะทำหน้าที่ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

สำหรับในกรณีต่อไปนี้จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่

1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.

3) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ

5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท และการเลิกบริษัท

6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามกฎหมายหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณามีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ข้อคิดเห็นหรือคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติคณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถมาประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการ พร้อมทั้งระบุเหตุผลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน และประธานกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง และจะบันทึกจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย ซึ่งในปี 2566 กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการยังมีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการและอภิปรายปัญหาต่าง ๆ จากผลการดำเนินงานในช่วงปี 2566 โดยแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมเพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2566

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการอิสระ | คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี |
| | 21 ครั้ง | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง | 3 ครั้ง | 13 ครั้ง | 8 ครั้ง | 14 ครั้ง | 1 ครั้ง |
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | 21/21 | 1/1 | 1/1 | - | - | - | - | 1/1 |
| 2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | 21/21 | 1/1 | 1/1 | - | - | 8/8 | 14/14 | 1/1 |
| 3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | 21/21 | 1/1 | 1/1 | - | 13/13 | - | - | 1/1 |
| 4. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | 19/21 | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 13/13 | - | - | 1/1 |
| 5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 20/21 | - | 1/1 | - | - | - | - | 1/1 |
| 6. นายวิรไท สันติประภพ | 20/21 | 1/1 | 1/1 | 3/3 | - | - | 14/14 | 1/1 |
| 7. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | 21/21 | - | 1/1 | 1/1 | - | 5/5 | - | 1/1 |
| 8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | 21/21 | 1/1 | 1/1 | - | 13/13 | 8/8 | - | 1/1 |
| 9. นายวุฒิกร สติฐิต | 21/21 | - | 1/1 | - | - | - | 14/14 | 1/1 |
| 10. พลเอก นิธิ จึงเจริญ | 21/21 | 1/1 | 1/1 | - | - | 5/5 | 11/11 | 1/1 |
| 11. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์[1] | 17/17 | 1/1 | 1/1 | - | 10/10 | - | - | 1/1 |
| 12. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ[2] | 15/16 | - | 1/1 | 2/2 | - | - | - | - |
| 13. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | 21/21 | - | - | - | - | - | - | 1/1 |
| **กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2566** | | | | | | | | |
| 1. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์[3] | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. นายพชร อนันตศิลป์[4] | 4/4 | - | - | - | - | 1/1 | - | - |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล[5] | 13/13 | - | 1/1 | 2/2 | - | 3/3 | - | 1/1 |
| 4. พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ[6] | 8/13 | - | 1/1 | 2/2 | - | - | 7/8 | 1/1 |

หมายเหตุ : [1] นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2566 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566

[2] นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน แทนนายพชร อนันตศิลป์ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566

[3] นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2566

[4] นายพชร อนันตศิลป์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2566

[5] พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566

[6] พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท.สผ. คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | - | - | - |
| 2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | - | - | - |
| 3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | - | - | - |
| 4. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | - | - | - |
| 5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | - | - | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 500 | 500 | - |
| 6. นายวิรไท สันติประภพ | - | - | - |
| 7. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | - | - | - |
| 8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | - | - | - |
| 9. นายวุฒิกร สติฐิต[1] | N/A | - | - |
| 10. พลเอก นิธิ จึงเจริญ[2] | N/A | - | - |
| 11. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์[3] | N/A | - | - |
| 12. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ[4] | N/A | - | - |
| 13. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | 52,050 | 52,050 | - |
| **กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2566** | | | |
| 1. นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา[5] | - | - | - |
| 2. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์[6] | - | - | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 4,587 | 4,587 | - |
| 3. นายพชร อนันตศิลป์[7] | - | - | - |
| 4. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล[8] | - | - | - |
| 5. พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ[9] | - | - | - |

หมายเหตุ : [1] นายวุฒิกร สติฐิต ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนนายอธิคม เติบศิริ ที่ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566
[2] พลเอก นิธิ จึงเจริญ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนนายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา ที่ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566
[3] นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนนายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ที่ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2566
[4] นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนนายพชร อนันตศิลป์ ที่ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566
[5] นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566
[6] นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2566
[7] นายพชร อนันตศิลป์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2566
[8] พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566
[9] พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566

**(2) ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง**

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2566 เป็นต้นไป ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีมติอนุมัติดังนี้

**ค่าตอบแทนคณะกรรมการ**

1) ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 40,000 บาท/คน และจ่ายเต็มเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 50,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม

3) โบนัสกรรมการ ให้คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิปีนั้น ๆ จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ วงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท

4) ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนทุกรายการสูงขึ้นร้อยละ 25

**ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับของบริษัทฯ (Standing Sub-Committee) ให้ได้รับในอัตราดังนี้

1) ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 45,000 บาท/คน/ครั้ง กรณีที่เข้าร่วมประชุม

2) ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับสูงขึ้นร้อยละ 25

**ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการ ปตท.สผ.**

- ไม่มี -

## รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2566 เป็นรายบุคคล

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | โบนัสกรรมการปี 2566 ที่บริษัทจ่ายในปี 2567 | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | | |
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | 600,000 | 1,312,500 | - | - | - | - | 5,226,980 | 7,139,480 |
| 2. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | 480,000 | 1,050,000 | - | - | 360,000 | 787,500 | 4,181,584 | 6,859,084 |
| 3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | 480,000 | 1,050,000 | 731,250 | - | - | - | 4,181,584 | 6,442,834 |
| 4. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | 480,000 | 950,000 | 585,000 | 45,000 | - | - | 4,181,584 | 6,241,584 |
| 5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 480,000 | 1,000,000 | - | - | - | - | 4,181,584 | 5,661,584 |
| 6. นายวิรไท สันติประภพ | 480,000 | 1,000,000 | - | 135,000 | - | 630,000 | 4,181,584 | 6,426,584 |
| 7. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | 480,000 | 1,050,000 | - | 45,000 | 225,000 | - | 4,181,584 | 5,981,584 |
| 8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส | 480,000 | 1,050,000 | 585,000 | - | 416,250 | - | 4,181,584 | 6,712,834 |
| 9. นายวุฒิกร สติฐิต | 480,000 | 1,050,000 | - | - | - | 630,000 | 4,181,584 | 6,341,584 |
| 10. พลเอก นิธิ จึงเจริญ | 480,000 | 1,050,000 | - | - | 225,000 | 495,000 | 4,181,584 | 6,431,584 |
| 11. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ | 400,000 | 850,000 | 450,000 | - | - | - | 3,322,354 | 5,022,354 |
| 12. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | 360,000 | 750,000 | - | 90,000 | - | - | 3,127,595 | 4,327,595 |
| 13. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | 480,000 | 1,050,000 | - | - | - | - | 4,181,584 | 5,711,584 |
| **กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2566** | | | | | | | | |
| 1. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | 40,000 | - | - | - | - | - | 103,107 | 143,107 |
| 2. นายพชร อนันตศิลป์ | 120,000 | 200,000 | - | - | 45,000 | - | 836,316 | 1,201,316 |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | 320,000 | 650,000 | - | 112,500 | 168,750 | - | 2,783,904 | 4,035,154 |
| 4. พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | 320,000 | 400,000 | - | 90,000 | - | 315,000 | 2,783,904 | 3,908,904 |
| **รวม** | **6,960,000** | **14,462,500** | **2,351,250** | **517,500** | **1,440,000** | **2,857,500** | **60,000,000** | **88,588,750** |

หมายเหตุ :

(1) โบนัสกรรมการปี 2566 ที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในปี 2567 ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการได้รับโบนัสสูงขึ้นร้อยละ 25 และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท

(2) ปตท.สผ. จัดรถบริษัทให้ประธานกรรมการเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท.สผ. เท่านั้น

### 6.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อย่อย “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

## 6.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานและการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยมุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำกับดูแล สอบทานกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ที่เหมาะสม รวมถึงกำกับดูแลติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคตตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. ที่เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส และนางณัฐภ์จารี อนันตศิลป์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้องของงบการเงินได้

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเดือนธันวาคม 2566 มีการหารือร่วมกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในคราวเดียวกันด้วย

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2566 ได้ดังนี้

#### (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละงวดบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี และหารือในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

### (2) การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นชอบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในขององค์กร และการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งพบว่าระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต และได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงผ่านรายงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้สอบทานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ในการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการหารือเกี่ยวกับความเชื่อมโยงระหว่างความเสี่ยงกับแผนงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งผลการตรวจสอบที่สำคัญได้ถูกนำไปพิจารณาประกอบการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรด้วย

### (3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ทำกับบริษัทใหญ่ เช่น เรื่องสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้พิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านความโปร่งใสในการเจรจาด้านราคา ด้านระยะเวลาของสัญญา ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายฯ ดังกล่าวมีบริษัทผู้ร่วมทุนที่ไม่ได้มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทใหญ่ร่วมพิจารณาเงื่อนไขของการทำรายการด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและมีราคาที่ยุติธรรม โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว

### (4) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. ไปลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่ดูแลด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 มีงานตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นให้จัดทำมาตรการป้องกันเพิ่มเติม และติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อให้มีการนำมาปรับใช้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

**(5) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี แผนงานตรวจสอบระยะยาว ผลการตรวจสอบ และติดตามความคืบหน้าการแก้ไขหรือการปรับปรุงการดำเนินงานตามประเด็นที่ตรวจพบ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ดัชนีชี้วัดผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้งานตรวจสอบสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล และเพื่อให้งานตรวจสอบมีความถูกต้องสมบูรณ์ รวดเร็ว สามารถวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น นำไปสู่แนวทางการแก้ปัญหาได้ตรงประเด็นและทันต่อเหตุการณ์ เช่น การใช้ระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง (ระบบ TeamMate+) ระบบแสดงผลข้อมูลเพื่อติดตามประเด็นคงค้าง (Follow Up Dashboard) ให้แก่ผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการที่ได้มีการตรวจสอบในระหว่างปี เพื่อช่วยติดตามประเด็นคงค้างต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา นอกจากนี้ ในปี 2566 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ศึกษาและกำหนดแผนงานของโครงการต่าง ๆ ที่จะสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม (โครงการ IA BOT) เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานตรวจสอบ (Audit Program) และรายงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ โดยจะเริ่มพัฒนาโครงการตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะการสนับสนุนให้เพิ่มอัตรากำลังของผู้ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น พร้อมเน้นย้ำให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Consulting Services) เพื่อเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้กับ ปตท.สผ. และสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

**(6) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2567 และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี**

ตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท.สผ. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการนำเสนอเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือนายกรรณ ตัณฑวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10456 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2567 โดยเห็นว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทชั้นนำที่มีผลงานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และค่าสอบบัญชีอยู่ในอัตราที่เหมาะสม โดยให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สตง. และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อรับทราบแผนงานการตรวจสอบและการให้ข้อสังเกตต่าง ๆ ของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีสำหรับการจัดจ้างบริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้บริการงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) อีกทั้งมีความเห็นให้มีการเปิดเผยข้อมูล Non-audit Fee ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่อาจส่งผลต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีด้วย

### (7) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการป้องกันการเกิดทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดยวิธีการประมูล โดยผลักดันให้มีการวิเคราะห์รายงานการจัดหาที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผนการจัดหาประจำปีล่วงหน้า ส่งผลให้สัดส่วนการจัดหาโดยวิธีการประมูลสูงกว่าการจัดหาโดยวิธีการตกลงราคาต่อเนื่องมาทุกปี รวมถึงสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) นอกจากนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อยื่นต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งครบกำหนดอายุในวันที่ 30 มีนาคม 2567

โดยสรุป ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีมาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน

นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2566 ตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหนังสือเวียนเรื่อง “การชักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารความคาดหวังเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน เพื่อติดตามและดูแลให้บริษัทจดทะเบียนสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและมีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุมแนวปฏิบัติดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทำให้สามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเอง สรุปได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 6.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

### 6.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) โดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศไทยและทิศทางของโลกเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมทั้งยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลบรรษัทภิบาลและส่งเสริมการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ในปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประชุม 3 ครั้ง ได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการเพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2566 ได้ดังนี้

1) พิจารณาปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยปรับปรุงชื่อคณะกรรมการฯ เป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวมถึงเพิ่มหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ให้ครอบคลุมการพิจารณางบประมาณด้านความยั่งยืน และเน้นย้ำเจตนารมณ์ที่ต้องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593

2) พิจารณาปรับปรุงระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายในบริษัทฯ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

3) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ในองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าให้เกิดความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ และรายงานการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของสากล เพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Stakeholders) ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

4) ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. และการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ CG&BE และสามารถนำไปปรับใช้ในการทำงานได้ นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารและเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมอบรมออนไลน์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน เน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การประชาสัมพันธ์นโยบายการงดรับของขวัญ (No Gift Policy) การเชิญชวนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน กิจกรรม PTT Group CG Day 2023 รวมถึงเข้าร่วมการประเมินในโครงการที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) ไปปรับใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งอีกด้วย

5) พิจารณาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Pathway and Offsetting Strategy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะตอบสนองต่อเป้าหมาย EP Net Zero 2050 ที่ได้ประกาศไว้

6) ติดตามและให้คำแนะนำในการดำเนินงานตามแผนงานด้านความยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานได้ ดังนี้

6.1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (EP Net Zero 2050) และการจัดการบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งการเก็บข้อมูลและการรายงาน (GHG Emissions Accounting & Reporting) เพื่อให้การรายงานเป็นไปอย่างถูกต้อง ได้มาตรฐาน และทันท่วงที นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้จัดทำราคาคาร์บอนภายในของบริษัทฯ (Internal Carbon Price) มาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในอนาคต (GHG Criteria for Investment Decision Guideline) และติดตามผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย นอกจากนี้ได้พิจารณาแนวทางการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการจัดหาคาร์บอนเครดิตทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยง โดยให้ศึกษา

วิธีการและผลการดำเนินงานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ เช่น การลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อจัดหาคาร์บอนเครดิตจากการเกษตรและกสิกรรม และศึกษากฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบกับบริษัทฯ เช่น มาตรการทางภาษีในต่างประเทศ การเปรียบเทียบมาตรฐานการขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตจากองค์กรต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 ได้ตามที่กำหนดไว้

6.2) โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ซึ่ง ปตท.สผ. ได้เริ่มดำเนินการศึกษาและออกแบบด้านวิศวกรรม (Front End Engineering Design หรือ FEED) ใน 2 โครงการหลัก ได้แก่ โครงการผลิตก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ และโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติ ลัง เลอบาห์ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม และเป็นต้นแบบของการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่ สอดคล้องกับแผนพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนต่อหน่วย และการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจด้วย

6.3) ติดตามผลการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมปี 2565 และแผนการดำเนินงานปี 2566 โดยส่งเสริมให้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงการจัดลำดับความสำคัญของโครงการต่าง ๆ ผ่านการประเมินผลการดำเนินงานและผลตอบแทนทางสังคมเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อการลงทุน และเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เน้นย้ำการลงมือปฏิบัติให้เกิดผลอย่างแท้จริงและยั่งยืน

6.4) สร้างการรับรู้ต่อสาธารณะเกี่ยวกับดำเนินงานด้านความยั่งยืน ส่งเสริมให้มีกลยุทธ์การสื่อสารที่ชัดเจนและมีประสิทธิผล โดยหาแนวทางใหม่ ๆ ที่สามารถสร้างการรับรู้ของสังคมในวงกว้างและจดจำองค์กรได้ จากผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่าง ๆ เช่น โครงการปลูกป่า และกลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life)

6.5) ติดตามผลการประเมินด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เช่น MSCI, CDP, Sustainalytics, FTSE4Good, Moody's ESG และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ประจำปี 2565 และแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้าน ESG โดยรวม โดยให้ศึกษาเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของสถาบันที่น่าเชื่อถือต่าง ๆ รวมถึงศึกษาความสนใจของนักลงทุนที่มีต่อการดำเนินงานด้าน ESG เพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องต่อความต้องการของนักลงทุนในอนาคต

7) ส่งเสริมให้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความมั่นใจในการลงทุนกับ ปตท.สผ. รวมถึงสร้างสัมพันธภาพที่ดีระยะยาวระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบเต็มความสามารถ และเป็นอิสระ ในการให้ความเห็นเพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

(นายวิรไท สันติประภพ)
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ)
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

### 6.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปตท.สผ. ยังคงมุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ 3 ด้าน คือ (1) การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) (2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และ (3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและการสร้างความมั่นคงทางพลังงานในประเทศ โดยคำนึงถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 และการลงทุนในธุรกิจใหม่ (Beyond E&P) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 3 คน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่เตรียมความพร้อมและการปรับโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม การสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการสรรหาผู้นำองค์กร และการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง เพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันในระยะยาว

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยมีผลการปฏิบัติงานสรุปได้ ดังนี้

1) พิจารณาหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2566 (Board Performance Target) โดยมีปัจจัยหลักในการพิจารณาคือ การติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของคณะกรรมการโดยบุคคลภายนอก เช่น การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

2) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางในการพัฒนาแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการตาม Board Toolkit ของ IOD โดยศึกษาแนวโน้มของบริษัทชั้นนำอื่นประกอบด้วย และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3) ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติ (Skill Mix) ของคณะกรรมการ และพิจารณากำหนด Board Target Skill Mix เพื่อสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2567 ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2567 ปตท.สผ. มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับ Skill Mix 3 ด้าน ได้แก่ International Market and Collaborations, Innovation and Technology และ Legal เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งด้าน E&P และ Beyond E&P การเข้าลงทุนในพื้นที่ใหม่ ๆ และการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจใหม่หรือการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับการดำเนินธุรกิจ E&P ในปัจจุบัน และเพิ่มความรอบคอบด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทางกฎหมายอย่างเหมาะสม

4) พิจารณา กลั่นกรอง และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องสำคัญต่าง ๆ เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร รูปแบบการทำงาน และแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

5) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและมีความเหมาะสมตาม Skill Mix เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตาม Target Skill Mix เข้าเป็นกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยมีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม

6) พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้นำองค์กร การพัฒนาและการจัดทำแผนสืบทอดผู้นำองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและการกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย

7) พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับหน่วยธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

8) พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนขององค์กรให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2566



(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 6.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ในช่วงปี 2566 ปตท.สผ. ยังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่เพิ่มสูงขึ้น ภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้งและรุนแรงมากยิ่งขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. รวม 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรในภาพรวมให้อยู่ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อตอบสนองปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนกลยุทธ์ Drive Value – การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม, Decarbonize – การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ Diversify – การเติบโตในธุรกิจใหม่ โดยได้พิจารณาการขยายธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างยั่งยืน และการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ รวมถึงพิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจปี 2567 แผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2567-2571) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 ซึ่งได้ปรับให้สอดรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ และสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

2) ติดตามความเสี่ยงของโครงการปัจจุบันและให้คำแนะนำมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น ติดตามสถานการณ์ความไม่สงบและแผนการดำเนินงานในประเทศเมียนมา เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติและสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทยและประเทศเมียนมา ติดตามความเสี่ยงด้านการลงทุนในประเทศมาเลเซีย รวมถึงพิจารณาการขยายระยะเวลาการสำรวจปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ ในประเทศมาเลเซีย เช่น โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาการแก้ไขหรือขยายสัญญาปิโตรเลียมสำหรับโครงการเวียดนาม 9-2, โครงการเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม และโครงการนาทูน่า ซี เอ ประเทศอินโดนีเซีย โดยพิจารณาทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

3) พิจารณากลั่นกรองความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุน (Farm-in) การขยายการลงทุนด้านการสำรวจในแหล่งใหม่ ๆ (New Exploration) การลดสัดส่วนการลงทุนหรือการยุติการลงทุน เพื่อบริหารการลงทุนในภาพรวมที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions เช่น การซื้อสัดส่วนในโครงการจี 12/48 ในอ่าวไทย การร่วมลงทุนในแปลงสำรวจมาเลเซีย เอสเค325 ประเทศมาเลเซีย โดยให้ข้อคิดเห็นทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับโอกาสการเพิ่มมูลค่าในการเข้าลงทุน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยง

4) พิจารณากลั่นกรองความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน การลงทุนในพื้นที่สัมปทานการผลิตกรีนไฮโดรเจน โดยให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการลงทุน ประเด็นความเสี่ยง และโอกาสการเพิ่มมูลค่าในการเข้าลงทุน เช่น การวิเคราะห์ทางเลือกในการเข้าลงทุน การร่วมทุนกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเรียนรู้และต่อยอดทางธุรกิจ และการกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการตัดสินใจถอนตัวออกจากธุรกิจ

5) พิจารณาอนุมัติแนวทางการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน พร้อมทั้งเสนอแนะให้ปรับปรุงกรอบอำนาจอนุมัติในการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อให้มีความคล่องตัวมากขึ้น ตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ แนะนำให้กำหนดบทบาทของ Middle Office เพิ่มเติม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น สอดรับกับกรอบอำนาจใหม่ ทำให้สามารถลดผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. จากความผันผวนของราคาน้ำมัน

6) กำกับให้มีการประเมิน Enterprise Risk Management Maturity Assessment เพื่อสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ว่าสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำผลที่ได้จากการประเมินไปปรับปรุงพัฒนางานด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกเหนือจากเรื่องข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงสำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และรายงานผลการประชุมและข้อคิดเห็นให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรอบคอบและเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและยั่งยืน

(นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 6.3.4 รายงานของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีบทบาทสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยรวม ทำหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน โดย ปตท.สผ. คำนึงถึงบทบาทและกลไกที่สำคัญข้างต้น จึงได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นจำนวนที่มากเพียงพอที่จะมีการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ (Check and Balance) รวมทั้งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ยังได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระเป็นองค์ประกอบที่สำคัญด้วย ปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 13 คน นอกจากนี้ ปตท.สผ. เห็นว่า คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง จึงมีการติดตามประเมินความเป็นอิสระของกรรมการเป็นประจำทุกปี

ปตท.สผ. มุ่งสร้างการเติบโตบนรากฐานความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการอิสระได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และเป็นอิสระ ตอบสนองต่อสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ และนำไปสู่การตัดสินใจของคณะกรรมการทั้งคณะให้ดำเนินการบนหลักการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้ถือหุ้นทุกราย

คณะกรรมการอิสระได้รับการอบรมหลักสูตรและเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2566 คณะกรรรมการอิสระได้ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ส่งเสริมให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละระเบียบวาระงดให้ความเห็น งดออกเสียง หรือออกจากห้องประชุมในระเบียบวาระนั้น เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ยกเว้นคณะกรรมการ (โดยไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียคนนั้น) มีมติเป็นเอกฉันท์ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียคนดังกล่าวเข้าร่วมชี้แจงข้อมูลในการประชุมเพื่อความรอบคอบในการพิจารณาตัดสินใจ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือตัดสินใจในระเบียบวาระนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง โดยเปิดอภิปรายอิสระเพื่อหารือและให้ข้อคิดเห็นบนพื้นฐานความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และพิจารณารายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระเพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ ข้อคิดเห็นของที่ประชุมฯ ได้รายงานให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการรับทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)
ประธานกรรมการอิสระ

# 7. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 7.1 การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO 2013 Framework มาประยุกต์ใช้ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงาน (Operations) ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และทรัพย์สินไม่รั่วไหล การรายงาน (Reporting) ทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กรมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรกำหนดไว้ (Compliance) โดย ปตท.สผ. กำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายในภายใต้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย รับผิดชอบในการกำกับดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการตามนโยบายการควบคุมภายใน ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานผลการประเมินเป็นประจำทุกปี

### 7.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีตาม 5 องค์ประกอบของ COSO 2013 Framework ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุม (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) และตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยสรุปรายละเอียดผลการประเมินประจำปี 2566 ดังนี้

**(1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)**

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกที่ยึดมั่นในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นระเบียบบริษัทสำหรับการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและตกลงยึดถือปฏิบัติตาม CG&BE อย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องทบทวนประเมินตนเองเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร (Corporate Values หรือ *EP* SPIRIT) เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องตาม CG&BE ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับจะได้รับการสื่อสารและได้รับคู่มือ CG&BE เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงาน

- มุ่งเน้นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดีตาม CG&BE รวมถึงบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการส่งอีเมลประชาสัมพันธ์และกิจกรรมการสื่อสารอื่น ๆ เช่น การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสื่อสารเรื่อง Do/Don’t ของพฤติกรรมที่ทำให้ข้อมูลของบริษัทฯ รั่วไหล หรือนำไปใช้ไม่ถูกต้อง การแจ้งเตือนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งจัดอบรม เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) การอบรม CG&BE Train the Trainer นอกจากนี้ยังเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ CG&BE

บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ รวมถึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และจัดอบรมออนไลน์พร้อมแบบทดสอบสำหรับคู่ค้าให้เข้าใจมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. มีการจัดการเรื่องร้องเรียนและผลที่จะเกิดขึ้นหากมีการกระทำผิดจริง ตลอดจนแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการคอร์รัปชันร่วมกับภาครัฐและภาคประชาสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) และการเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ และวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล

- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ดำเนินการโดยหน่วยงานระดับ Second Line ในแต่ละเรื่อง เช่น การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการโดยฝ่ายความเป็นเลิศด้านดิจิทัล การปฏิบัติตามกฎหมายดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การจัดหาและสัญญาดำเนินการโดยหน่วยงานการจัดการซัพพลายเชน การจัดหา และสัญญา รวมไปถึงหน่วยงานระดับ Third Line ได้แก่ สายงานตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานนำจริยธรรมธุรกิจไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้ารับการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) การประเมินตามหลักเกณฑ์ของดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) การประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard การประเมินระบบการป้องกันคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการ CAC และรางวัลองค์กรโปร่งใส โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- กำหนดบทบาทหน้าที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร โดยไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม และเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสร้างฐานการเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมายไว้ รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน รับมือวิกฤต และการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) เป็นกลยุทธ์สำคัญ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593 และการลดปริมาณความเข้ม (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563 มีแนวทางการดำเนินงานได้แก่

1) พิจารณากลั่นกรองการลงทุนและการบริหารจัดการสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) เพื่อมุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำ โดยเน้นลงทุนในโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero Greenhouse Gas Emissions

2) มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Production and Planet in Balance) โดยกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซส่วนเกินซึ่งเกิดจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมในสภาวะการทำงานปกติเป็นศูนย์ (Zero Routine Flare) สำหรับโครงการใหม่ในอนาคต โดยจะนำก๊าซส่วนเกินดังกล่าวกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บในแหล่งกักเก็บที่เหมาะสม (Carbon Capture and Storage

หรือ CCS) รวมทั้งเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ให้มากขึ้น เช่น ติดตั้งโซลาร์เซลล์ควบคู่กับกังหันลม รวมถึงแสวงหาโอกาสในการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต เช่น พลังงานจากไฮโดรเจนเพื่อผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ให้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังศึกษาถึงโอกาสและเทคโนโลยีที่จะนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization หรือ CCU) โดยเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าหรือวัสดุเพื่ออนาคต

3) สะสมคาร์บอนเครดิตเพื่อใช้ชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตอย่างเหมาะสม รวมทั้งมองหาโอกาสในการพัฒนาโครงการชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่มีศักยภาพในอนาคต โดยฝ่ายจัดการต้องรายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบรายไตรมาส เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินการให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและยั่งยืนในระยะยาว

- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่รองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P โดยออกแบบโครงสร้างองค์กรและรูปแบบการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจทางด้านพลังงาน สามารถบริหารทรัพยากรของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและต้นทุนการผลิตแข่งขันได้ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงแบ่งแยกหน้าที่งานและการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการควบคุมภายในที่ดี โดยในปี 2566 บริษัทฯ ปรับโครงสร้างองค์กรตามแผนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตลอดจนรองรับการเติบโตของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ รวมถึงเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ขององค์กรในการบริหารจัดการคาร์บอน และขับเคลื่อนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) เช่น จัดตั้งกลุ่มงานเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชันและการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการบริหารจัดการด้านคาร์บอน (Carbon Management) และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติการด้านความยั่งยืน (Sustainability) ยกระดับโครงการภูมิภาคตะวันออกกลางและจัดตั้งโครงการภูมิภาคแอฟริกา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความเติบโตในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกา

- กำหนดสายการรายงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบโครงสร้างองค์กร รวมถึงกำหนดการมอบหมายอำนาจให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความจำเป็นทางธุรกิจ โดยจัดทำขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน (Functional Description) และเอกสารคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signatures หรือ DAS) ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงคู่มือการมอบอำนาจ (DAS) ให้มีความชัดเจน เข้าใจง่าย รองรับการเติบโตของธุรกิจทั้ง E&P และการขยายธุรกิจ Beyond E&P อย่างรวดเร็ว โดยมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำ DAS เข้าสู่ระบบออนไลน์ (DAS Digitalization)

- กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้ความสำคัญเรื่องการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ประเมินความต้องการบุคลากรเพื่อตอบสนองแผนงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนคุณสมบัติของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานที่จำเป็น และเป็นที่ต้องการในอนาคต ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การทบทวนแผนอัตรากำลังและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลจะทำควบคู่ไปกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังจัดทำแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ เพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจ Beyond E&P จัดสรรอัตรากำลัง จัดทำ Success Profile แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนการสรรหาบุคลากรทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงพัฒนาพนักงาน (Reskill/Upskill) เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ยังมีการประเมินความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำผลที่ได้มาวางแผนพัฒนาและกำหนดแนวทางปรับปรุงต่อไป โดยมีเป้าหมายให้ผลการสำรวจระดับความผูกพันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะจัดทำการประเมินครั้งถัดไปในปี 2567

- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมาย ความสมเหตุสมผล และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันขององค์กร นอกจากนี้ ในระหว่างปี บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้พูดคุยกับหัวหน้างาน เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี (Key Performance Indicators หรือ KPIs) และเป้าหมาย ความคืบหน้าของงาน รวมทั้งอุปสรรคที่อาจทำให้งานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อปรับเปลี่ยน KPIs และเป้าหมายตามความเหมาะสม รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Pay-for-performance) เพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยระบบการประเมินผลแบบ 360 Degree Evaluation ตามค่านิยมองค์กร *EP* SPIRIT อย่างรอบด้าน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการปฏิบัติงานประจำปี (KPIs) ของพนักงาน และใช้งานระบบการบริหารจัดการการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปีที่มีการบูรณาการข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างสมบูรณ์แบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกระบวนการประเมินผลและจ่ายผลตอบแทน รวมทั้งกลั่นกรองการตรวจสอบให้การจัดการงบประมาณการจ่ายผลตอบแทนสอดคล้อง สมเหตุสมผลกับหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงาน

- กำหนดนโยบายการควบคุมภายในและมาตรฐานเรื่องการควบคุมภายใน พร้อมทั้งมุ่งเน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ และเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรอบรม และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น สื่อสารเรื่องการควบคุมภายในให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรทั้งในและต่างประเทศ จัดทำสื่อการเรียนรู้เรื่องการควบคุมภายในแบบออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามนิยามของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่รัฐกำหนด พร้อมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแล และให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และรายงานทางการเงิน รวมถึงคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

**(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ รวมถึงกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่ง ปตท.สผ. ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) และเอกสารหลักที่ใช้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลง และสื่อสารทั่วองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ประกาศความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level Risk Metrics & Limits) นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) และแนวทางการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Guideline) เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจในการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบที่กำหนดขึ้น ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และหน่วยธุรกิจหรือฝ่ายปฏิบัติงาน

- สื่อสารมาตรฐาน คู่มือแนวทางปฏิบัติ กระบวนการ และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอบรมผู้บริหาร พนักงาน และ Risk Coordinator การจัดกิจกรรม Workshop การสื่อสารผ่านอีเมล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

- จ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในปี 2566 สำหรับจัดทำ Enterprise Risk Management Maturity เทียบกับ Industry Practice เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ให้ดียิ่งขึ้น

- มีหลักการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วย 5 เรื่องหลัก ได้แก่ (1) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning and Management) (2) การเพิ่มการลงทุนหรือลดการลงทุน (Investment and Divestment Decision-Making) (3) การบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management) (4) การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ (Operational & Business Process) และ (5) การบริหารด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) โดยแบ่งความเสี่ยงไว้ใน 5 หมวดหมู่หลัก ได้แก่ (1) Strategic/Portfolio Risk (2) Financial/Market Risk (3) Shareholder/Political & Regulatory Risk (4) Operational Risk และ (5) Major Project Management Risk เพื่อเป็นกรอบในการระบุความเสี่ยงให้ครบถ้วนสำหรับการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการลงทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรได้ครบถ้วนมากขึ้น ส่งผลให้สามารถประมวลผลเพื่อจัดทำ Risk Profile ทั้งในระดับบริษัท (Corporate) กลุ่มงาน (Function Group) สายงาน (Division) ฝ่ายงาน (Department) และระดับโครงการ (Asset/Project) ได้ดียิ่งขึ้น ปัจจุบันอยู่ในระหว่างพัฒนาระบบให้ครอบคลุมความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ซึ่งเป็นมุมมองการบริหารความเสี่ยงภาพรวม

- พัฒนาระบบ RIBOT มาใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อเป็นตัวช่วยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถระบุความเสี่ยงได้ครบถ้วนมากยิ่งขึ้น โดยระบบจะแสดงผลข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงโดยอัตโนมัติ ช่วยแนะนำความเสี่ยงสามารถค้นหาข้อมูลความเสี่ยงจากฐานข้อมูลที่มีอยู่และเชื่อมโยงรายงานข้อมูลความเสี่ยงกับรายงานด้าน Assurance อื่น ๆ ในระบบ GRC ONE Digital System ได้แบบทันที

- ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น (1) ปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการสำรวจการพัฒนา และการผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถของบุคลากร ความเสี่ยงทางด้านการเงิน และ (2) ปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยี

- จัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) เป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อติดตามและกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์

- บริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Committee) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- จัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Standard) กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Corporate Business Continuity Procedure) กระบวนการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS Audit Procedure) แนวปฏิบัติในการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis Guideline) และแนวปฏิบัติในการกำหนดแผนดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan Guideline) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล (ISO 22301:2019) กับหน่วยงานที่สำคัญและเร่งด่วนของบริษัทฯ โดยในปี 2566 ได้พัฒนาโครงการการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ หรือ PTTEP ONE ISO 22301 BCMS เพื่อให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น และพัฒนาระบบ BCMS Digital Platform เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

- ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงในระดับองค์กร (Corporate) ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการฉ้อโกง และความเสี่ยงจากการตกแต่ง

งบการเงิน โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาวิเคราะห์ และจัดทำเป็น Corporate Risk Profile

- ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในระดับกระบวนการ (Process) โดยเจ้าของกระบวนการนั้น ๆ ควบคู่ไปกับประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สายงานตรวจสอบปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยคำนึงถึงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งจะนำไปสู่การทุจริต และพิจารณาผลการตรวจสอบและมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการ เพื่อป้องกันและแก้ไขการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดขั้นตอนการจัดการเรื่องร้องเรียนที่ชัดเจนและครอบคลุม รวมถึงการตรวจสอบข้อเท็จจริง การพิจารณาบทลงโทษ การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง การเยียวยาผู้เสียหาย และการรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องโดยดำเนินการเป็นเรื่องลับ ปตท.สผ. ส่งเสริมให้พนักงานรวมถึงบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนการฝ่าฝืนระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) มายังบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้ทันเวลาและมีประสิทธิภาพ

- พิจารณา ปรับเปลี่ยน และอนุมัติแผนกลยุทธ์ รวมถึงติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า เป้าหมายขององค์กรยังคงสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยสำคัญ เช่น ราคาน้ำมัน สภาพเศรษฐกิจ สภาพภูมิรัฐศาสตร์ อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของรัฐ สภาพภูมิอากาศ และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้ทันต่อเหตุการณ์

**(3) มาตรการควบคุม (Control Activities)**

ปตท.สผ. กำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น ๆ โดยมีมาตรการควบคุมที่เหมาะสม ทั้งการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) การควบคุมเชิงค้นหา (Detective Control) การควบคุมเชิงแก้ไข (Corrective Control) เช่น มาตรการควบคุมผ่านทางนโยบาย กระบวนการปฏิบัติงาน การปรับโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม มาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี โดยทบทวนและปรับปรุงมาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลตามที่ได้ออกแบบไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงานโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้น ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้บริหารมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานนั้น ๆ ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงนโยบาย มาตรฐาน และแนวทางการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน นโยบายด้านความยั่งยืน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่การอนุมัติตามขั้นตอนในกระบวนการจัดหาไว้ในคู่มือมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) ตามวงเงินและระดับผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน

- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการควบคุมในระดับกระบวนการ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทาน และการอนุมัติ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถป้องกันความผิดพลาดหรือการทุจริตได้ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ร่วมกับที่ปรึกษาภายนอกประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) ในรูปแบบ End-to-End Process โดยกระบวนการที่ดำเนินการในปีนี้ ได้แก่ กระบวนการจัดการทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

(Human Resource and Organization Development) กระบวนการการจัดทำบัญชี การบริหารด้านการเงิน รวมถึงการบริหารอาคารและบริการธุรกิจ (Reporting & Financial Management and Facilities Management) กระบวนการสนับสนุนการปฏิบัติการ วิศวกรรมศาสตร์และบำรุงรักษา (Operation Technical Support) กระบวนการบริหารพัสดุ โลจิสติกส์ และฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (Inventory Management, Logistics, and Supply Base Management) เพื่อให้สามารถพิจารณาความครบถ้วนของการระบุความเสี่ยง และการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้อย่างครอบคลุม และเชื่อมโยงกันตั้งแต่เริ่มต้นไปถึงเสร็จสิ้นกระบวนการทำงาน นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบการควบคุมภายในแบบออนไลน์ หรือระบบ UControl เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประเมินการควบคุมภายใน โดยปี 2566 ได้เริ่มพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กรบนระบบ UControl ได้แก่ (1) แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) (2) แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยผู้บริหาร (Internal Control Assessment by Management) เพื่อให้ผลการประเมินการควบคุมภายในมีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ครบถ้วน และเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อสามารถวิเคราะห์ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังทำให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างครบถ้วนและสะดวกมากยิ่งขึ้น

- มีการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของอุปกรณ์ใช้งาน การสำรอง และการกู้ข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและประกาศบังคับใช้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการที่สอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ COBIT 2019 และมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ Zero Trust, ISO 27001 และ NIST ซึ่งมีการดำเนินการสำคัญ เช่น เชื่อมโยงการทำงานและการสื่อสารทั้งหมดของพนักงานเข้ากับ Office 365 Cloud Platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และสื่อสารระหว่างภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลา โดยมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อรองรับและส่งเสริมนโยบาย Hybrid Workplace เชื่อมโยงและพัฒนาระบบการอนุมัติ (Workflow) ต่าง ๆ ในบริษัทฯ บนระบบ ServiceNow Cloud Platform เพื่อให้การร้องขอ (Request) และการอนุมัติ (Approve) สามารถดำเนินการได้จากทุกที่ทุกเวลา บริหารสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและระบบของผู้บริหารและพนักงานด้วยเทคโนโลยี Azure Active Directory เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ บังคับใช้ระบบการรับรองความถูกต้องโดยใช้หลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication หรือ MFA) กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อเพิ่มการป้องกันอีกชั้นให้กับขั้นตอนการลงชื่อเข้าใช้ เมื่อเข้าถึงบัญชีหรือ application โดยผู้ใช้จะต้องมีการตรวจสอบข้อมูลประจำตัวเพิ่มเติมจากโทรศัพท์มือถือที่ลงทะเบียนไว้กับบริษัทฯ นอกเหนือจาก Username และ Password ปกติ รวมทั้งพัฒนาระบบจัดการเก็บและทำลาย Cookie จัดทำ Cookie Consent, Privacy Notice และ Data Consent สำหรับ application ของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกำหนดให้ผู้ให้บริการภายนอกใช้ระบบ Privilege Access Management (PAM) ในการขอสิทธิ์เข้าถึงระบบที่ต้องเข้าทำงาน เพื่อควบคุมขอบเขตและระยะเวลาที่ผู้ให้บริการภายนอกสามารถเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ของ ปตท.สผ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System หรือ ISMS) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

- จัดการความเสี่ยงของระบบสารสนเทศในองค์กรและใช้ระบบจัดการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ (Software Asset Management) เพื่อช่วยติดตามการใช้งานซอฟต์แวร์ตามกฎหมาย และอนุญาตให้ติดตั้งใช้งานเฉพาะซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์

- สื่อสารเรื่องกฎ ระเบียบ ความปลอดภัยของข้อมูลและการใช้งานสารสนเทศ รวมทั้งจัดอบรมเรื่องการสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับที่พนักงานทุกคนต้องเรียนและมีการติดตามผลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ และลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น การส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Email) หรือการใช้ไวรัสเรียกค่าไถ่ (Ransomware)

- ทบทวนปรับปรุงและจัดทำเอกสารบัญญัติหลักการดำเนินงาน ได้แก่ ระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงาน หรือข้อพึงปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการทำงานหรือกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้น สามารถจัดการกับความเสี่ยงเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทบทวนปรับปรุง และจัดทำเอกสารบัญญัติหลักการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น ระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน นโยบายด้านความยั่งยืน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน SSHE Documentation Management Procedure PTTEP Business Development Process Guideline (For E&P) และ PTTEP Divestment Process Guideline (For E&P) เป็นต้น

- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และโครงการร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ ผ่านพนักงานทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงานที่แต่งตั้งเข้าไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัทย่อย (Subsidiary Directors' Guideline) เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทย่อยเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน ตามแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. สำหรับบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยธุรกิจ E&P จะบริหารโดยอ้างอิง DAS ของ ปตท.สผ. ส่วนธุรกิจ Beyond E&P จะบริหารผ่านกรรมการผู้แทน ปตท.สผ. รวมทั้งมีสายงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมทุนอย่างเป็นอิสระ

### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีระบบประมวลผลข้อมูลที่มีคุณภาพ เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจ รวมทั้งมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบกลั่นกรองข้อมูลทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรก่อนนำมาใช้เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจ และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถเข้าถึงได้ตามขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทั้งเอกสารกระดาษและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และกำหนดชั้นความลับของข้อมูล (Data Classification) เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ

- มีระบบการบริหารจัดการเอกสารสำคัญที่รวมอยู่ในระบบศูนย์รวมเอกสารอ้างอิง (Corporate Reference Document Center หรือ FindMe) เพื่อรวบรวมรายการเอกสารสำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถเข้าถึงได้จากช่องทางเดียว โดยการเก็บเอกสารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดการบริหารจัดการเอกสารของบริษัทฯ

- มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสื่อสารเฉพาะเรื่องให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน โดยใช้ช่องทางสื่อสารผ่านการจัด Town Hall ทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มงาน เพื่อให้พนักงานทุกส่วนได้รับข้อมูล ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกัน

- มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานสื่อสารองค์กร สายงานเลขานุการบริษัท และหน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมเพื่อสังคม นโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ผู้ถือหุ้น และผู้รับเหมา ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัด Digital Roadshow การจัด Virtual Conference การจัด Analyst Meeting และการจัด Contractor Forum เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมดียิ่งขึ้น

- มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัทฯ (Whistleblowing Channel) เช่น จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบรับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มีการรายงานหรือการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา

**(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)**

ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการติดตามผลระหว่างการดำเนินงานและการประเมินผลอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในมีประสิทธิผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หากพบข้อบกพร่อง บริษัทฯ จะกำหนดแผนการปรับปรุงและผู้รับผิดชอบในการแก้ไขอย่างทันเหตุการณ์ สำหรับการประเมินผลอิสระ บริษัทฯ จัดการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ มีการสอบทานและเสนอแนะข้อปรับปรุงโดยสายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลการควบคุมภายในมีความพอเพียงและมีประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- ประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมโดยผู้บริหารทุกระดับผ่านการตอบแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามหลักการ COSO และ (2) ระดับกระบวนการ ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในโดยเจ้าของกระบวนการ รวมถึงทบทวนผลการประเมินตามรอบระยะเวลาที่กำหนด และเป็นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในโดยหน่วยงานควบคุมภายใน โดยตั้งแต่ปี 2565 ได้จัดทำ CSA ในรูปแบบ End-to-End Process เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการระบุความเสี่ยง และการประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่ให้ครอบคลุมและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในแบบออนไลน์ หรือระบบ UControl เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลความเสี่ยงระดับกระบวนการ และการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้ตลอดเวลา ตลอดจนจัดเก็บผลการประเมินการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และง่ายต่อการวิเคราะห์ข้อมูลอีกด้วย

- ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินการใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย และ (2) การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ยังรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2566 บริษัทฯ เริ่มใช้งานระบบ NC Easy Report ในการรายงานข้อมูล Non-compliance ในภาพรวม เพื่อให้ผู้บริหารสามารถวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในอนาคต โดยได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Testing) กับ 4 หน่วยงาน/หัวข้อ ได้แก่ (1) สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (2) การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (เฉพาะ PDPA Taskforce) (3) โครงการจี 1/61 และ (4) บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบ Compliance Testing Report สำหรับบันทึกและติดตามการปฏิบัติตามผลการดำเนินการ Compliance Testing เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

- กำหนดให้พนักงานทั่วไปทบทวนและประเมินตนเองเรื่องรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพนักงานหน่วยงานจัดหาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ (PTTEP CG&BE Report System) ซึ่งช่วยให้การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยสายงานตรวจสอบว่าการควบคุมภายในที่กำหนดมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อพบจุดบกพร่องของการควบคุมภายใน ได้สื่อสารให้หน่วยงานที่ได้รับ

การตรวจสอบรับทราบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมถึงติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง และแจ้งหน่วยงานควบคุมภายในรับทราบ เพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานนั้น ๆ ปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้ สายงานตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในด้วยตนเอง (Internal Self-Assessment QAR) เป็นประจำทุกปี และประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกทุก ๆ 5 ปี โดยในปี 2566 พบว่า ไม่มีการปฏิบัติงานใดที่ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยกำหนดแผนปรับปรุงเพื่อเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

- มีระบบ Continuous Control Monitoring System (CCMS) เพื่อกลั่นกรองและติดตามตรวจสอบความผิดปกติในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการจ่ายเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง โดยระบบจะแจ้งเตือนไปยังผู้ที่รับผิดชอบในกรณีมีรายการที่ผิดปกติ เพื่อให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ ยังมีระบบรับเรื่องร้องเรียนเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อีกด้วย

**สรุปความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2566 โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้พิจารณาข้อมูลตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยพิจารณาตามรายงานแล้วมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน รวมถึงการพัฒนาการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2566 มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

### 7.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

- ไม่มี -

### 7.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

### 7.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

### 7.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

## 7.2 รายการระหว่างกัน

### 7.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) | • ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น (ทางตรง) ร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ<br>• มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของ ปตท.สผ. คือ<br>(1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์<br>(2) นายวุฒิกร สติฐิต | การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย การขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>5,579.57<br>767.57 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย<br>• รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้าเฮลิคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางโครงการอาทิตย์ โครงการบงกช โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61<br>• รายได้จากการให้บริการพื้นที่ เพื่อให้ ปตท. เข้าปฏิบัติงานรับ-ส่งก๊าซ บนแท่นผลิตโครงการอาทิตย์ โครงการบงกช โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ<br>• รายได้จากการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์ในการรับก๊าซของ ปตท. และพื้นที่สำหรับการใช้ทำงานและพักอาศัยสำหรับตัวแทนของ ปตท. บนแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติโครงการบงกชใต้ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ<br>• รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) | | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.<br>• รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ปตท. กับบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และค่าบริหารโครงการฯ ของบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้บริการโครงการ PTT Venture ของกลุ่มบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br>28.24<br>7.00 | |
| | | ค่าซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | <br><br><br>4.47<br>1.96 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>• อัตราค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร กำหนดตามอัตราค่าจ้างพนักงานที่ ปตท. ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ |
| | | ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br>1.58 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์<br>• บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | รายได้ต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากเงินปันผล<br>• รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์<br>• รายได้จากการให้บริการของเออาร์วี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงค่าโรงแรม THE EnCony จ่ายล่วงหน้า | <br><br><br><br>2.30<br>0.08 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>• อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ |
| | | ค่าเช่าและค่าบริการดังนี้<br>• บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของและพื้นที่อเนกประสงค์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทฯ มีสิทธิ์ที่จะต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี<br>• ค่าใช้บริการห้องพัก THE EnCony<br>◦ ยอดค่าเช่าและค่าบริการรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>17.46<br>0.08 | • อัตราค่าเช่าที่กำหนดเป็นอัตราที่อ้างอิงจากอัตราค่าเช่าตลาดและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้เช่ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของพีทีที ดิจิตอล โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล<br>• บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของพีทีที ดิจิตอล โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล<br>• รายได้จากเงินปันผล<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บอุปกรณ์ที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา)<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br>5.51<br>3.70 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>• อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล |
| | | บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างพีทีที ดิจิตอลเพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | <br><br>57.90<br>10.85 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTER โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTER | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.29<br>0.0009 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.07 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.48<br>0.0007 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้<br>• ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมศึกษาดูงาน<br>• ค่าใช้จ่ายพนักงานของ BSA ที่ส่งมาปฏิบัติงานเป็นพนักงานขับรถผู้บริหาร<br>• เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง BSA ในการให้บริการจ้างเหมาพนักงานพื้นที่ (1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (2) ปตท. สำนักงานใหญ่ (3) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ (4) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังจันทร์ จังหวัดระยอง<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | <br><br><br><br><br><br><br>1.76<br>0.35 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IRPC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา)<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>2.51<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าบริการในการตรวจสอบอุปกรณ์ Pressure Transmitter Yokogawa Model & Pressure gauge precision range ที่ใช้ในการวัดความดันก๊าซสำหรับโครงการเอส 1<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้างซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ | <br>0.0003<br>0.47 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TOP โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOP | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>1.94<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินสนับสนุนกอล์ฟการกุศล<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้างซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ | <br>0.0032<br>0.42 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GC | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ห้องประชุม<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>5.02<br>0.02 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้<br>• เงินสนับสนุนทอดผ้าป่ากลุ่มบริษัท GC<br>• ค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์สารปรอท (Mercury Analysis Fee) สำหรับ Gas Processing Plant (GPP) ของบริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด (PTTEP SP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ | <br><br><br><br>0.03<br>1.28 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT NGD | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br>0.32<br>0.0013 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.07 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)<br>• OR เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTRM โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTRM | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.30<br>0.06 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าน้ำดื่มของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ | <br>0.01<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Tank | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.13<br>0.0005 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.03 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด [TTM(T)] | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TTM(T) | รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา)<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.01<br>0.0018 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT | การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>556.77<br>50.38 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้สำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>6.87<br>0.91 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>5.01<br>6.25 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT LDN | รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>279.28<br>50.83 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GPSC<br>• มีกรรมการร่วมกับ ปตท.สผ. คือ นายวุฒิกร สติฐิต | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ Domestic Gas to Power (DG2P) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง PTTEP กับ GPSC<br>• รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงาน โดยมีการทำสัญญากับบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>1.44<br>0.17 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.47 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.21<br>0.0005 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.04 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTLNG | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.16<br>0.0019 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.03 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OR<br>• มีกรรมการร่วมกับ ปตท.สผ. คือ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานอาคารเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ตึกบี ชั้น 18<br>• รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคและอื่น ๆ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ รวมถึงรายได้จากการปรับปรุงสำนักงานของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>7.47<br>0.53 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้<br>• การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง<br>• ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันรถ ค่าเครื่องดื่ม เป็นต้น ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | <br><br><br><br>119.28<br>11.86 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT TCC โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT TCC | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br>0.07<br>0.0003 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br>0.02 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Alpha Com | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.05<br>0.0008 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ และงานรับจ้างปรับปรุงพื้นที่ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.78<br>0.0003 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.06 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)<br>• Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ARUN PLUS | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่จอดรถและรายได้ค่าไฟของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.04<br>0.0012 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV และค่าใช้จ่ายในการติดตั้งที่ชาร์จรถไฟฟ้าของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.05<br>- | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| PTT MEA Limited | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT<br>• PTTT ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT MEA Limited | รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>36.62<br>3.17 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)<br>• Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)<br>• ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EVME PLUS | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.01<br>- | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถไฟฟ้าของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง โดยรวมถึงเจ้าหนี้ค่าคูปองโอโซนรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ | 0.0021<br>0.0003 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)<br>• Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)<br>• ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NUOVO PLUS | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.26<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.02 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ฮอริษอน พลัส จำกัด (Horizon Plus) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)<br>• Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)<br>• ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Horizon Plus | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.0035<br>0.0004 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.04<br>- | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการ ที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)<br>• GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.02<br>- | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.0045 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GPSC<br>• GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดรายได้รวม<br>◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.08<br>0.0012 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.02 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

หมายเหตุ : สามารถดูข้อมูลย้อนหลังของปี 2565 และ 2564 เพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 7.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการแล้ว

### 7.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### (1) นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงบริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุนและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไขและการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

#### (2) แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติ รายการเช่าอาคารสำนักงาน และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1) **รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและรายการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง** : เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ตามสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ

2) **รายการเช่าอาคารสำนักงาน** : เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานมีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

3) **รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ** : เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศมีความสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

# 8. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 8.1 ข้อมูลอ้างอิง

### (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

1.1) **ชื่อ** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2009-9999
**เว็บไซต์** http://www.set.or.th/tsd

### (2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP296A จำนวน 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557
**ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 9 ชั้น 17 โซน B&C ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2795-6305, +66-2795-7006, +66-2795-7007
**โทรสาร** +66-2128-4625

2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
**ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2298-0828 ต่อ 111
**โทรสาร** -

2.3) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ดังต่อไปนี้
- PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565
- PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566

**ชื่อ** ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2470-5978, +66-2470-1042
**โทรสาร** -

### (3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ ดังต่อไปนี้
- PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
- PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565
- PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566

**ชื่อ** ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2470-5978, +66-2470-1042
**โทรสาร** -

## (4) Trustee

4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

**ชื่อ** Citicorp International Limited
**ที่ตั้ง** 20th Floor, Citi Tower, One Bay East, 83 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2868-7964, +852-2868-7982
**โทรสาร** +852-2323-0279

4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนธันวาคม 2562
หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมกราคม 2563
และหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2563

**ชื่อ** BNY Mellon Corporate Trust
**ที่ตั้ง** #03-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, Singapore 039192
**โทรศัพท์** +65-6632-0193, +65-6432-4147
**โทรสาร** +65-6883-0338

## (5) Process Agent สำหรับเงินกู้

5.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภทไม่สามารถยกเลิกได้ (Committed Revolving Credit Facilities) 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำสัญญาเมื่อเดือนกันยายน 2563 และจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำสัญญาเมื่อเดือนตุลาคม 2563

**ชื่อ** Law Debenture Corporate Services Limited
**ที่ตั้ง** 8th Floor, 100 Bishopsgate, London, EC2N 4AG, United Kingdom
**โทรศัพท์** +44-20-7606-5451
**โทรสาร** +44-20-7606-0643

5.2) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

**ชื่อ** CT Corporation System
**ที่ตั้ง** 28 Liberty Street, New York, New York 10005, United States of America
**โทรศัพท์** +1-212-894-8800
**โทรสาร** -

## (6) Cross Currency Swap Counterparties

6.1) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 9 ชั้น 12 โซนบี ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2544-5741-9
**โทรสาร** +66-2937-7968

6.2) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 35 อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2208-4678, +66-2208-4699
**โทรสาร** +66-2256-8398

6.3) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** บริหารการเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ชั้น 9 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2626-3584-6
**โทรสาร** +66-2231-4223

## (7) FX Contracts Counterparties

7.1) **ชื่อ** ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2470-3006
**โทรสาร** +66-2271-4486

7.2) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 35 อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2208-4649, +66-2208-4699
**โทรสาร** +66-2256-8398

7.3) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 9 ชั้น 12 โซนบี ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2544-5741-9
**โทรสาร** +66-2937-7968

7.4) **ชื่อ** ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชั่น
**หน่วยงาน** Fixed Income Currencies and Commodities
**ที่ตั้ง** เลขที่ 87/2 ออลซีซั่นเพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 33 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2305-2986-89
**โทรสาร** +66-2685-3224

7.5) **ชื่อ** ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** สายงานตลาดเงินตลาดทุน และหลักทรัพย์บริการ
**ที่ตั้ง** เลขที่ 399 อาคารอินเตอร์เชนจ์ 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2079-2222
**โทรสาร** +66-2079-4342

7.6) **ชื่อ** ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** การตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน ธุรกิจบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2670-4623
**โทรสาร** +66-2657-3280

7.7) **ชื่อ** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่
**ที่ตั้ง** เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2296-2000
**โทรสาร** +66-2296-6921

7.8) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** บริหารการเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2021-1111
**โทรสาร** +66-2636-4633

7.9) **ชื่อ** ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** ธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2676-8008
**โทรสาร** +66-2292-4690-2

7.10) **ชื่อ** ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** Risk Management Solutions
**ที่ตั้ง** เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2646-5138
**โทรสาร** +66-2651-5892

7.11) **ชื่อ** ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** กลุ่มงานโกลบอลมาร์เก็ตส์และสายงานบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 41 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2659-8990-2, +66-2659-8998
**โทรสาร** -

7.12) **ชื่อ** ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 690 อาคารยูโอบี พลาซา กรุงเทพ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2343-4381-4
**โทรสาร** +66-2285-1414

7.13) **ชื่อ** ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส เอ็น.เอ.
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 2 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2684-2257
**โทรสาร** +66-2684-2260

7.14) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** กลุ่มธุรกิจบริหารเงินและตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2614-4847
**โทรสาร** +66-2353-7311

7.15) **ชื่อ** ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 8-10 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2353-8196, +66-2353-8197
**โทรสาร** +66-2343-8815, +66-2343-8816

## (8) ผู้สอบบัญชี

**ชื่อ** นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2844-1000
**โทรสาร** +66-2286-5050

## (9) ที่ปรึกษากฎหมาย

9.1) **ชื่อ** บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 34/3 อาคารวีฟร์ หลังสวน ชั้น 4, 5 และ 6 ซอยหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2838-1750
**โทรสาร** -

9.2) **ชื่อ** บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2080-5699
**โทรสาร** -

9.3) **ชื่อ** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2666-2824
**โทรสาร** +66-2666-2924

9.4) **ชื่อ** สำนักงานทนายความ ประชา ธูปพลทัพ บริษัท วิกเกอร์ สเท็พ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 48/51 ซอยสุคนธสวัสดิ์ 38 (ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 27) ถนนสุคนธสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2553-1858, +66-2553-1898
**โทรสาร** +66-2102-3032

9.5) **ชื่อ** บริษัท เราส์ แอนด์ โค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 142 อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 14 ห้อง 1401-3 และ 1408 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2653-2730
**โทรสาร** +66-2653-2734

9.6) **ชื่อ** บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 87/1 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นส์ เพลส ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2305-8000
**โทรสาร** +66-2305-8010

9.7) **ชื่อ** บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 540 เมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2264-8000
**โทรสาร** +66-2657-2222

9.8) **ชื่อ** บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเศส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26 ถนนพระรามที่ 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2646-1888
**โทรสาร** +66-2646-1919

9.9) **ชื่อ** บริษัท อรรถวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 44 อาคารศรีจุลทรัพย์ ชั้น 12 ถนนพระรามที่ 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2613-9449
**โทรสาร** -

9.10) **ชื่อ** บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 130-132 อาคารสินทรทาวเวอร์ 3 ชั้น 23 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2263-7600
**โทรสาร** +66-2263-7699

9.11) **ชื่อ** บริษัท อาร์ แอนด์ ที เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 973 อาคารเพรสิเด้นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้องเลขที่ 12เอ-12เอฟ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2656-1991
**โทรสาร** +66-2656-0833

9.12) **ชื่อ** บริษัท อินเทลเล็คชวล ดีไซน์ กรุ๊ป จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 194, 196 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2011-7161-6
**โทรสาร** -

9.13) **ชื่อ** บริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 2034/78 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2716-1717-8
**โทรสาร** +66-2716-1719

9.14) **ชื่อ** Adnan Sundra & Low
**ที่ตั้ง** Level 25, Menara Etiqa, No. 3, Jalan Bangsar Utama 1, Kuala Lumpur 59000, Malaysia
**โทรศัพท์** +60-3-2279-3288
**โทรสาร** +60-3-2279-3228

9.15) **ชื่อ** Ali Budiardjo, Nugroho, Reksodiputro
**ที่ตั้ง** 24th Floor, Graha CIMB Niaga, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 58 Jakarta 12190, Indonesia
**โทรศัพท์** +62-2-1250-5125/5136
**โทรสาร** +62-2-1250-5001/5121/5122/5392

9.16) **ชื่อ** Allens
**ที่ตั้ง** Level 37, 101 Collins Street, Melbourne VIC 3000, Australia
**โทรศัพท์** +61-3-9614-1011
**โทรสาร** +61-3-9614-4661

9.17) **ชื่อ** Ariff Rozhan & Co.
**ที่ตั้ง** L-6-1, No. 2, Jalan Solaris, Solaris Mont Kiara, Kuala Lumpur 50480, Malaysia
**โทรศัพท์** +60-3-6411-4001
**โทรสาร** +60-3-6419-0987

9.18) **ชื่อ** Ashurst Australia
**ที่ตั้ง** Level 10, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace, Perth WA 6000, Australia
**โทรศัพท์** +61-8-9366-8000
**โทรสาร** +61-8-9366-8111

9.19) **ชื่อ** Azman Davidson & Associates
**ที่ตั้ง** 14th Floor, Menara Keck Seng, 203 Jalan Bukit Bintang, Kuala Lumpur 55100, Malaysia
**โทรศัพท์** +60-3-2118-5121
**โทรสาร** +60-3-2118-5111

9.20) **ชื่อ** Baker & McKenzie Abogados, S.C.
**ที่ตั้ง** 12th Floor, Edificio Virreyes, Pedregal 24, Lomas Virreyes / Col. Molino del Rey, Mexico City 11040, Mexico
**โทรศัพท์** +52-55-5279-2900
**โทรสาร** +52-55-5279-2999

9.21) **ชื่อ** Bennani & Associés LLP
**ที่ตั้ง** 155 A Chemin El Kadous – Birkhadem, Algiers 16029, Algeria
**โทรศัพท์** +213-23-598-363
**โทรสาร** -

9.22) **ชื่อ** Bennett Jones LLP
**ที่ตั้ง** 4500 Bankers Hall East 855 2nd Street SW, Calgary, Alberta T2P 4K7, Canada
**โทรศัพท์** +1-40-3298-3100
**โทรสาร** +1-40-3265-7219

9.23) **ชื่อ** Clifford Chance Pte. Ltd.
**ที่ตั้ง** 25th Floor, Tower 3, Marina Bay Financial Centre, 12 Marina Boulevard, Singapore 018982
**โทรศัพท์** +65-6410-2254
**โทรสาร** +65-6410-2288

9.24) **ชื่อ** Corrs Chambers Westgarth
**ที่ตั้ง** Level 6, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace, Perth WA 6000, Australia
**โทรศัพท์** +61-8-9460-1666
**โทรสาร** +61-8-9460-1667

9.25) **ชื่อ** Dentons & Co Oman Branch
**ที่ตั้ง** 3rd Floor, Salam Square - South, Madinat Al Sultan Qaboos PO Box 3552, Muscat, Ruwi PC 112, Sultanate of Oman
**โทรศัพท์** +968-2457-3000
**โทรสาร** +968-2457-3097

9.26) **ชื่อ** Henrique Abecasis, Andresen Guimarães & Associados - Socuedade de Advigadis, SP, RL (HAAG)
**ที่ตั้ง** n.º 35 Av. Miguel Bombarda, 1050-161 Lisboa, Portugal
**โทรศัพท์** +351-213-169-500
**โทรสาร** +351-213-153-463

9.27) **ชื่อ** Herbert Smith Freehills
**ที่ตั้ง** 23rd Floor, Gloucester Tower, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2845-6639
**โทรสาร** -

9.28) **ชื่อ** Herbert Smith Freehills LLP
**ที่ตั้ง** 50 Raffles Place, #24-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
**โทรศัพท์** +65-6868-8000
**โทรสาร** +65-6868-8001

9.29) **ชื่อ** Jones Day
**ที่ตั้ง** Level 48, Rialto Towers, 525 Collins Street Melbourne, VIC 3000, Australia
**โทรศัพท์** +61-3-9101-6800
**โทรสาร** +61-3-9101-6899

9.30) **ชื่อ** Jones Day
**ที่ตั้ง** Level 28, 138 Market Street, CapitaGreen, Singapore 048946
**โทรศัพท์** +65-6538-3939
**โทรสาร** -

9.31) **ชื่อ** José Carlos de Oliveira & Associados - Sociedade de Advogados, RL
**ที่ตั้ง** n.º 16 - 1º Dto., Av. João XXI, 1000-302 Lisboa, Portugal
**โทรศัพท์** +351-218-498-813
**โทรสาร** +351-218-473-153

9.32) **ชื่อ** King & Spalding (Singapore) LLP
**ที่ตั้ง** #31-01 North Tower, 1 Raffles Quay, Singapore 048583
**โทรศัพท์** +65-6303-6041
**โทรสาร** +65-6303-6055

9.33) **ชื่อ** Latham & Watkins LLP
**ที่ตั้ง** #42-02 Republic Plaza, 9 Raffles Place, Singapore 048619
**โทรศัพท์** +65-6536-1161
**โทรสาร** +65-6536-1171

9.34) **ชื่อ** Lau, Horton & Wise LLP in Association with CMS Hasche Sigle, Hong Kong LLP
**ที่ตั้ง** 8th Floor, Nexxus Building, 41 Connaught Road Central, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2533-7878
**โทรสาร** +852-2533-7887

9.35) **ชื่อ** Loucif & Co
**ที่ตั้ง** 19, Rue des Pins, Hydra, Algiers 16035, Algeria
**โทรศัพท์** +213-7-70-07-21-16
**โทรสาร** -

9.36) **ชื่อ** Myanmar Legal Services Limited
**ที่ตั้ง** No. 138/D, New University Avenue Road, 5th Floor, No. 5-C, Park Lane Condominium Bahan Township, Yangon, Myanmar
**โทรศัพท์** +951-652-139, +951-650-740
**โทรสาร** +951-650-466

9.37) **ชื่อ** PLMJ Advogados, SP, RL
**ที่ตั้ง** 43, Av. Fontes Pereira de Melo, 1050-119 Lisboa, Portugal
**โทรศัพท์** +351-213-197-300
**โทรสาร** +351-213-197-400

9.38) **ชื่อ** Shearman & Sterling LLP
**ที่ตั้ง** #28-01, 6 Battery Road, Singapore 049909
**โทรศัพท์** +65-6230-3800
**โทรสาร** -

9.39) **ชื่อ** Skrine - Advocates & Solicitors
**ที่ตั้ง** Level 8, Wisma UOA Damansara, 50 Jalan Dungun Damansara Heights, Kuala Lumpur 50490, Malaysia
**โทรศัพท์** +60-3-2081-3999
**โทรสาร** +60-3-2094-3211

9.40) **ชื่อ** Slaughter and May
**ที่ตั้ง** One Bunhill Row, London EC1Y8YY, United Kingdom
**โทรศัพท์** +44-20-7600-1200
**โทรสาร** +44-20-7090-5000

9.41) **ชื่อ** Steptoe & Johnson LLP
**ที่ตั้ง** 1114 Avenue of the Americas, New York, New York 10036, United States of America
**โทรศัพท์** +1-212-506-3900
**โทรสาร** -

9.42) **ชื่อ** Tilleke & Gibbins Myanmar Ltd.
**ที่ตั้ง** 16th Floor, No.1608, Sakura Tower, 339 Bogyoke Aung San Road, Kyauktada Township, Yangon 11182, Myanmar
**โทรศัพท์** +95-1-8255-208
**โทรสาร** +95-1-8255-207

9.43) **ชื่อ** VDB Loi Myanmar
**ที่ตั้ง** Yangon Office: 1st Floor, No. 112-114, Bogalay Zay Street, Botahtaung Township, Yangon 11161, Myanmar

Nay Pyi Taw Office: No.Da/30125, Da/30127, Shwe Thapyay Street, Dekkhina Thiri Township, Nay Pyi Taw 15011, Myanmar
**โทรศัพท์** +95-1837-1635 (Yangon Office) / +95-9650-0002-60, +95-9785-5924-33 (Nay Pyi Taw Office)
**โทรสาร** +95-1837-1902 (Yangon Office)

## (10) ที่ปรึกษากรรมการ

- ไม่มี -

## 8.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

**ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ**

- ไม่มี -

**ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ**

- ไม่มี -

## 8.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ดังนี้

**บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอชมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด (พีทีทีอีพี เอเอเอ) ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย (ศาลฯ)**

จากกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียยื่นฟ้อง พีทีทีอีพี เอเอเอ ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ในปี 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่อ้างว่าเกิดจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารา ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อปี 2552 โดยศาลฯ มีคำพิพากษาในวันที่ 19 มีนาคม 2564 และ 25 ตุลาคม 2564 รวมถึงมีคำสั่งในประเด็นคดี (Final Orders) ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 และพีทีทีอีพี เอเอเอ ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ต่อศาลฯ ในวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 พีทีทีอีพี เอเอเอ ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลฯ ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมายประเทศออสเตรเลีย และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าว (รวมถึงการอุทธรณ์) ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บนพื้นฐานว่าไม่เป็นการยอมรับผิดของพีทีทีอีพี เอเอเอ ตามข้อกล่าวหา และศาลฯ ได้อนุมัติข้อตกลงดังกล่าวและแนวทางการจัดสรรเงินให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 โดยพีทีทีอีพี เอเอเอ ได้ชำระเงินตามข้อตกลงที่ศาลฯ ได้อนุมัติดังกล่าวแล้วในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 ทั้งนี้ การดำเนินคดีแบบกลุ่มยังคงอยู่ในกระบวนการทางศาลจนกว่าเจ้าพนักงานคดีแบบกลุ่มที่ศาลฯ แต่งตั้งจะดำเนินการจัดสรรเงินตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติภายใต้การกำกับดูแลของศาลฯ แล้วเสร็จ โดยคดีจะสิ้นสุดลงเมื่อกระบวนการจัดสรรเงินดังกล่าวเสร็จสิ้น

## 8.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

ส่วนที่

# 3

# การเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืน

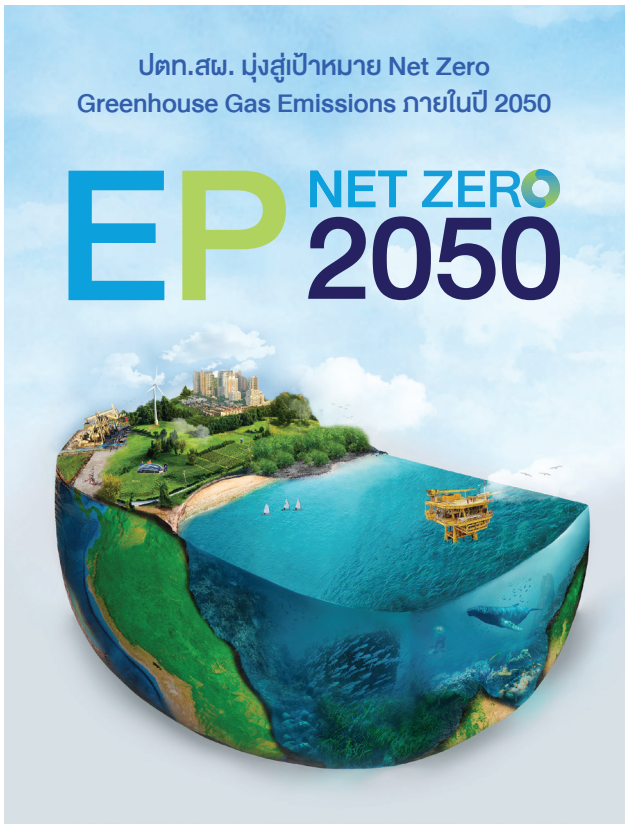
ปัจจุบันโลกของเราอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน จากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานรูปแบบใหม่ ปตท.สผ. ตระหนักดีว่าเราจะต้องมีการเตรียมความพร้อมอย่างรอบด้าน เพื่อรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวและอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตลอดจนสังคมในวงกว้าง ปตท.สผ. ในฐานะผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการดูแลใส่ใจสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เรามุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและความสามารถ ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และชุมชน ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เพื่อเติบโตไปด้วยกัน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาขับเคลื่อนและยกระดับให้เกิดการเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี



# 9. การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน

## 9.1 มุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ปตท.สผ. เล็งเห็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจทั้งการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานรวมถึงผลกระทบจากปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในปี 2565 บริษัทฯ จึงได้ประกาศแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านกลยุทธ์ EP Net Zero 2050 โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 (Net Zero Greenhouse Gas Emissions by 2050) ครอบคลุม Scope 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง และ Scope 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) และยังได้กำหนดเป้าหมายเพื่อลดปริมาณความเข้ม (Intensity) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)




ในปี 2566 ปตท.สผ. สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงมากกว่า 0.9 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าซึ่งความสำเร็จนี้ส่งผลให้สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกสะสมตั้งแต่ปี 2563 มากกว่า 2.4 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเทียบเท่ากับการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของต้นไม้บนพื้นที่จำนวน 2.5 ล้านไร่ โดย ปตท.สผ. ได้ดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการบริหารจัดการการลงทุนและการใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต ได้แก่ การนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตที่ต้องเผาทิ้งกลับมาใช้ใหม่ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทน การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการบริหารจัดการโลจิสติกส์และการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ ความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่เพียงช่วยสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเท่านั้น ยังสามารถก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์กลับคืนให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย โดยคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 25 ล้านดอลลาร์ สรอ.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมเดินหน้าสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ผ่านโครงการ “From We to World Birthday” โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานกว่า 2,500 คน ในการปลูกต้นไม้ จำนวน 88,000 ต้น ซึ่งสามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ราว 340 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

จากการดำเนินการสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของ ปตท.สผ. สามารถสรุปโครงการสำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

### มุ่งเป้าการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายของโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่โครงการอาทิตย์

ปตท.สผ. ได้นำองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านธรณีวิทยาและวิศวกรรมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) พร้อมนำพาองค์กรสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ริเริ่มศึกษาโครงการ CCS เป็นครั้งแรกในประเทศไทยในปี 2564 ที่โครงการอาทิตย์

ซึ่งเป็นแหล่งสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งในอ่าวไทย ที่ดำเนินงานโดย ปตท.สผ. เมื่อแล้วเสร็จขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรม (FEED) ของโครงการแล้ว ปตท.สผ. ได้ตั้งเป้าที่จะบรรลุการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) และคาดว่าจะติดตั้งเทคโนโลยี CCS ที่โครงการอาทิตย์ภายในปี 2570 ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมประมาณ 700,000-1,000,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี

โครงการ CCS ที่แหล่งอาทิตย์ เป็นส่วนสำคัญในการพิสูจน์ความเป็นไปได้ด้านเทคนิคในการแสวงหาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และการปฏิบัติงานตามแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ รวมถึงช่วยผลักดันให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 ได้อีกทางหนึ่ง การเพิ่มขีดความสามารถและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี CCS จึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง ทั้งนี้ ประเทศไทยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 40 ล้านตันต่อปีผ่านเทคโนโลยี CCS ภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ในการนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมมือกับบริษัท อินเป็กซ์ คอร์ปอเรชั่น (INPEX) บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ความร่วมมือระดับรัฐ ระหว่างกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติกับ Japan Organization for Metals and Energy Security (JOGMEC) ศึกษาและประเมินศักยภาพชั้นหินธรณีวิทยา เพื่อกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บริเวณอ่าวไทยตอนบน ด้วยองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านธรณีวิทยาจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในพื้นที่อ่าวไทยของ ปตท.สผ. ประกอบกับประสบการณ์การดำเนินโครงการ CCS ในญี่ปุ่นของ INPEX ผลการศึกษาภายใต้ความร่วมมือนี้จะต่อยอดการดำเนินงาน “โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทย” เพื่อตอบสนองความท้าทายที่สำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจปิโตรเลียม (Petroleum Value Chain) อาทิ การแปรรูปก๊าซธรรมชาติ ปิโตรเคมี โรงกลั่น และโรงไฟฟ้าภายในประเทศของกลุ่ม ปตท. ก่อนที่จะขยายโอกาสในอนาคตเพื่อสนับสนุนผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงประสบความท้าทายสำคัญในการเดินหน้าผลักดันด้านกฎหมายและนโยบายเพื่อสนับสนุนให้เกิดการลงทุนโครงการได้ ทั้งในแง่ของสิทธิประโยชน์ทางภาษี มาตรการส่งเสริมการลงทุน รวมถึงมาตรการตรวจติดตามด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม เป็นต้น

### เสริมระดับการบริหารจัดการก๊าซมีเทนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ

ปตท.สผ. เล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการก๊าซมีเทน ซึ่งถือเป็นแนวทางแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแบบเร่งด่วน เนื่องด้วยก๊าซมีเทนมีคุณสมบัติที่ทำให้โลกร้อนอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น การบริหารจัดการก๊าซดังกล่าวเพียงเล็กน้อยจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมาก ดังนั้น เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ปตท.สผ. จึงได้ยกระดับการบริหารจัดการก๊าซมีเทนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานระดับสากล ผ่านความร่วมมือกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงานหน่วยงานภาครัฐและองค์กรระดับสากล โดยมีการดำเนินการสำคัญ 3 ด้าน






ได้แก่ การเข้าร่วมพิธีประกาศโครงการความร่วมมือด้านมีเทนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ ASEAN MLP ที่งาน Energy Asia 2023 ในเดือนมิถุนายน 2566 การลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อเข้าร่วมโครงการความร่วมมือด้านมีเทน กลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ หรือ OGMP 2.0* ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) ในเดือนตุลาคม 2566 รวมถึงการเข้าร่วมลงนามในกฎบัตรของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ หรือ OGDC ในการประชุม COP28 ในเดือนธันวาคม 2566 ซึ่งภายใต้ OGDC ได้ตั้งเป้าการปล่อยก๊าซมีเทนจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมให้ใกล้ศูนย์มากที่สุด และการปล่อยก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นศูนย์ ตามกำหนดใน “Zero Routine Flaring by 2030” โดยเวิลด์แบงก์ ภายในปี 2573 เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม และเร่งการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของความตกลงปารีส

## เร่งขับเคลื่อนกลไกการชดเชยก๊าซเรือนกระจกด้วยโครงการประเภทอาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน (Nature-based Solutions)

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อหลีกเลี่ยงและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เหลือน้อยที่สุด ผ่านการบริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีก๊าซเรือนกระจกที่หลงเหลือและไม่สามารถลดได้บางส่วน ซึ่งจะถูกชดเชยด้วยโครงการและกิจกรรมการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน 3 แนวทางหลัก ได้แก่ (1) การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต เพื่อลดประเด็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยเน้นการจัดทำโครงการประเภทอาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐานในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศเป็นหลัก (2) การมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงสร้างผลกระทบเชิงบวกสู่ชุมชนท้องถิ่น และ (3) การมองหาโอกาสในการพัฒนาโครงการชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่มีศักยภาพในอนาคต ซึ่งกลยุทธ์การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางและมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดย ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบเพื่อป้องกันข้อโต้แย้งที่จะเกิดขึ้น รวมถึงการฟอกเขียว

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีเป้าหมายในการสะสมคาร์บอนเครดิตอย่างน้อย 1.8 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2593 โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือใน “โครงการปลูกป่า 2 ล้านไร่ กลุ่ม ปตท.” ระหว่างกรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุมัติพื้นที่ในการปลูกและบำรุงรักษาป่าชายเลน 4,007 ไร่ และป่าบก 5,530 ไร่ นอกจากนั้น ได้ขยายโอกาสในการทำโครงการร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้วยการส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการฟื้นฟูและดูแลผืนป่าจำนวน 20,000 ไร่ ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีพื้นที่ป่าดำเนินการรวม 29,537 ไร่ ครอบคลุมพื้นที่ใน 9 จังหวัด




* OGMP 2.0 เป็นโครงการภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติสำหรับกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซที่จัดหากรอบการรายงานให้กับสมาชิก เพื่อพัฒนาความแม่นยำและความโปร่งใสในการตรวจวัดก๊าซมีเทน รวมทั้งการลดการปล่อยก๊าซมีเทน และการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซมีเทนสู่ชั้นบรรยากาศ




ของประเทศไทย โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากโครงการปลูก ฟื้นฟู และดูแลป่าในปี 2573 ประมาณ 0.16 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

อีกหนึ่งแผนงานหลักตามกลยุทธ์ชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คือการมองหาโอกาสในการพัฒนาโครงการเพื่อคาร์บอนเครดิตโดยขยายการศึกษาออกไปในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การมองหาโอกาสในการสนับสนุนการพัฒนาระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกให้ครอบคลุมทุกประเภทและกิจกรรมเพื่อขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิต โดยในปี 2566 ปตท.สผ. ร่วมมือกับมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ ในการดำเนินโครงการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าพรุซึ่งเป็นแหล่งดูดซับและกักเก็บคาร์บอนที่สำคัญ พร้อมทั้งพัฒนาระเบียบวิธีการคำนวณคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ป่าพรุ และได้รับอนุมัติจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้งระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ T-VER และ Premium T-VER โดยโครงการนี้ใช้พื้นที่ป่าพรุ จำนวน 5,500 ไร่ ในอำเภอบาเจาะ จังหวัดนราธิวาส นอกจากนั้น ยังร่วมมือกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการติดตามอัตราการรอดตายของหญ้าทะเลจากการปลูกด้วยวิธีเพาะเมล็ดและแยกกออย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการในอนาคต พร้อมทั้งร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งในการศึกษาอัตราการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของแหล่งหญ้าทะเลจำนวน 12 ไร่ ที่จังหวัดชุมพร นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในการศึกษาวิจัยพันธุ์สาหร่ายและหอยทะเลที่สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเติบโตได้ดีในบริเวณอ่าวไทย เพื่อขยายผลในการเพาะเลี้ยงจริงต่อไป อีกทั้งยังพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศ (Direct Air Capture หรือ DAC) ครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ด้วยการสร้างหน่วยทดสอบการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขนาด 1 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี ที่ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC)




**ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม**
มากกว่า **2.4** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เทียบกับความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ในปีฐาน 2563)

=

การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ของต้นไม้บนพื้นที่ **2.5** ล้านไร่ต่อปี*



**การปลูก ฟื้นฟู และดูแลป่า**
**29,537** ไร่ ใน **9** จังหวัด

=

การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2573
**0.16** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



**โครงการ “From We to World Birthday”**
พนักงานกว่า **2,500** คน ร่วมปลูกต้นไม้ **88,000** ต้น

=

การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
**340** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

* คำนวณจากพรรณไม้พื้นเมืองโตช้าตามคู่มือศักยภาพของพรรณไม้ จัดทำโดย อบก. (มิถุนายน 2554)

## 9.2 การลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อมุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำ

เพื่อก้าวสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ พร้อมเสริมสร้างการเติบโตในอนาคต ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการดำเนินการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ (1) เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (2) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ และ (3) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่ ในการนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์เร่งการขยายเทคโนโลยี ปตท.สผ. (PTTEP Rapid Scale-up Center หรือ RASC) ในปี 2562 และศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTTEP Technology and Innovation Center หรือ PTIC) ในปี 2564 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่แห่งอนาคต นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้กับอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมปิโตรเลียมอีกด้วย โดยได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนให้กับธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานรวมมูลค่า 29.5 ล้านดอลลาร์ สรอ.

จากการดำเนินการของบริษัทฯ ด้านการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อมุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำ สามารถสรุปโครงการสำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

### เปิดเส้นทางสู่กรีนไฮโดรเจน สร้างพลังงานแห่งอนาคต

เพื่อผลักดันการพัฒนาพลังงานแห่งอนาคต ปตท.สผ. ได้เดินหน้าพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนขนาดใหญ่ในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) โดยการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนครั้งนี้ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. พร้อมด้วย 6 บริษัทกลุ่มผู้ร่วมทุนจากสาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และสาธารณรัฐฝรั่งเศส (ฝรั่งเศส) ได้ชนะการประมูลแปลงสัมปทานโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน และลงนามสัญญาพัฒนาโครงการ (Project Development Agreement) และสัญญาเช่าแปลงสัมปทาน (Sub-Usufruct Agreement) กับบริษัท Hydrogen Oman SPC (Hydrom) ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลโอมาน เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน ในแปลงสัมปทาน Z1-02 เป็นระยะเวลา 47 ปี

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตไฮโดรเจนแบบครบวงจร โดยวางแผนสร้างโรงงานผลิตกรีนไฮโดรเจนและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งจะมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 5 กิกะวัตต์ (GW) เพื่อนำเอาพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยทั้งสองโรงงานจะตั้งอยู่ในพื้นที่แปลงสัมปทาน Z1-02 นอกจากนี้ ยังวางแผนพัฒนาโรงงานเปลี่ยนก๊าซไฮโดรเจนให้เป็นแอมโมเนียเหลวเพื่อความสะดวกในการขนส่ง ซึ่งจะตั้งอยู่ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษที่จังหวัดดูคุม โดยมีแผนเริ่มก่อสร้างในปี 2570 และเริ่มการผลิต (Commercial Operations Date) กรีนแอมโมเนียในปี 2573 ที่ประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี โดยมีประเทศเกาหลีใต้เป็นเป้าหมายหลักในการส่งออกก๊าซแอมโมเนียเหลว เนื่องจากมีความต้องใช้เป็นเชื้อเพลิงผสมร่วมเชื้อเพลิงถ่านหิน โดยเบื้องต้นตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประมาณร้อยละ 20 จากกระบวนการผลิตไฟฟ้าดังกล่าว ส่วนกรีนไฮโดรเจนที่เหลือ จะถูกนำไปใช้ภายในประเทศโอมาน ปัจจุบัน กลุ่มร่วมทุนกำลังทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการศึกษาเชิงเทคนิค (Technical Study) เพื่อประเมินมูลค่าการลงทุนของโครงการดังกล่าวต่อไป





## เดินหน้าโครงการพลังงานหมุนเวียน เพื่อโลกที่ดีกว่า

เพื่อเดินหน้าขยายธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อโครงการเอส 1 หรือโครงการลานแสงอรุณ ที่อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศไทย ในปี 2565

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตไฟฟ้าทดแทนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าในกระบวนการผลิตปิโตรเลียมที่โครงการเอส 1 โดยโครงการลานแสงอรุณมีกำลังการผลิตประมาณ 10 เมกะวัตต์ สามารถทดแทนการผลิตไฟฟ้าบางส่วนด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจากก๊าซ (Gas Turbine Generator) ได้ประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าของโครงการเอส 1 หรือลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติลงประมาณ 0.6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปัจจุบัน โครงการลานแสงอรุณได้เริ่มการผลิตไฟฟ้าแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าได้ราว 13,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี หรือเทียบเท่ากับการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของต้นไม้จำนวน 13,684 ไร่ต่อปี* ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

นอกจากนี้ บริษัท FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd. (TERSH) จากกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE ซึ่งมีการลงทุนในโครงการซีกรีน ออฟชอร์วินด์ฟาร์ม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ ตั้งอยู่บริเวณทะเลเหนือ ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงด้านทรัพยากรลม ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าผลิตพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอสำหรับ 1.6 ล้านครัวเรือน หรือคิดเป็น 2 ใน 3 ของครัวเรือนในสกอตแลนด์ และผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมแทนที่การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่า 2 ล้านตันต่อปี จากสัญญาดังกล่าว ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการนี้ร้อยละ 25.5 และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมตามสัดส่วนเงินลงทุนประมาณ 290 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากโครงการดังกล่าวได้ทันที และยังเป็นโอกาสการร่วมพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดอื่น ๆ กับบริษัทพลังงานชั้นนำในอนาคต นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding หรือ MOU) กับ TotalEnergies เพื่อขยายความร่วมมือในการลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งอื่น ๆ รวมทั้งหาโอกาสการลงทุนร่วมกันในธุรกิจพลังงานสะอาด ทั้งยังเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และองค์ความรู้ เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจร่วมกันในอนาคตอีกด้วย



* คำนวนจากพรรณไม้พื้นเมืองโตช้าตามคู่มือศักยภาพของพรรณไม้ จัดทำโดย อบก. (มิถุนายน 2554)



### ยกระดับการบริหารจัดการพื้นที่สีเขียวเพื่อคาร์บอนเครดิต ผ่าน “Smart Forest Solution”

เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการพื้นที่สีเขียว และจัดหาคาร์บอนเครดิตประเภทอาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) บริษัทภายใต้เครือบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ได้พัฒนาเทคโนโลยีอัจฉริยะ “Smart Forest Solution” พร้อมตั้งเป้าหมายในการจัดหาคาร์บอนเครดิตประเภทอาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน (Nature-based Carbon Credit) 1 ล้านตันต่อปี เพื่อให้บริการต่อกลุ่มลูกค้า ภายในปี 2573

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยประมวลผลวางแผนการบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ ลดการปล่อยและเพิ่มการกักเก็บก๊าซเรือนกระจก โดยใช้โดรนสำรวจชนิดมัลติสเปกตรัมในการจัดเก็บภาพพื้นที่ขนาดใหญ่ ร่วมกับการใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียม ทำให้ได้ข้อมูลสภาพพื้นที่ที่มีความละเอียดและแม่นยำสูง และใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประมวลผลข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อช่วยในการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของพื้นที่สีเขียว ตรวจจับพื้นที่ที่มีโอกาสเกิดไฟไหม้ป่าหรือพื้นที่เผาไหม้ เอื้อให้เกิดการวางแผนอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าไม้ได้อย่างตรงจุด ซึ่งการนำเอาเทคโนโลยีอัจฉริยะ “Smart Forest Solution” มาใช้นั้น นอกจากจะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ร่นระยะเวลาในการสำรวจได้ถึง 10 เท่าแล้ว ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงจากการใช้แรงงานคนในการดำเนินงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังสามารถนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้เพื่อตรวจสอบและประเมินปริมาณคาร์บอนเครดิตบนพื้นที่ขนาดใหญ่ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายคาร์บอนเครดิตในภาคป่าไม้อย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันวรุณาได้พัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้ตามมาตรฐานสากล Verra และ Gold Standard พื้นที่รวมประมาณ 4 ล้านไร่ และโครงการคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้ตามมาตรฐานไทย T-VER พื้นที่รวมประมาณ 4 แสนไร่



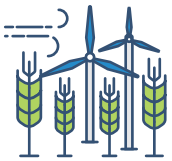
**งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้กับธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน**
**29.5** ล้านดอลลาร์ สรอ.




**โครงการกรีนไฮโดรเจน**
รัฐสุลต่านโอมาน
**1.2** ล้านตัน กำลังการผลิตต่อปี



**โครงการลานแสงอรุณ**
ประเทศไทย
**10** เมกะวัตต์* กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง



**โครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ฟาร์ม**
ประเทศสกอตแลนด์
**290** เมกะวัตต์* กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง

* ตามสัดส่วนเงินลงทุนของ ปตท.สผ.

## 9.3 การเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรม

เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการส่งเสริมความยั่งยืนในมุมธุรกิจแล้ว ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ผู้ค้า และชุมชน ทั้งยังดูแลสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานทางตรงของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่า ทุกคนที่เกี่ยวข้องสามารถก้าวสู่โลกแห่งพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

จากการดำเนินการสู่การเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรมของ ปตท.สผ. สามารถสรุปโครงการสำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

### พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับอนาคต ผ่าน Future Workforce Strategy

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมถึงการขยายและดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ นอกเหนือจากการสำรวจและผลิต (Beyond E&P) ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะในส่วนของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับรูปแบบการทำงานแบบตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง (End-to-End)

นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานนอกเหนือจากความเชี่ยวชาญตามวิชาชีพ ผ่านการเพิ่มทักษะ (Upskill) และการเปลี่ยนทักษะ (Reskill) ของพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะที่ตอบสนองธุรกิจ Beyond E&P นอกจากการพัฒนาภาคปฏิบัติ (Practical Development) การฝึกอบรม และการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านที่บริษัทฯ ต้องการแล้ว ปตท.สผ. ยังได้พัฒนากลุ่มทักษะทางธุรกิจใหม่ และ Business Success Profile ของพนักงาน เพื่อเตรียมพนักงานและผู้นำในอนาคตให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาอาชีพและสร้างโอกาสในการก้าวหน้าของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

โปรแกรมการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานของ ปตท.สผ. มีรูปแบบที่สามารถปรับให้เหมาะสมกับความสนใจและความถนัดของพนักงานเป็นรายบุคคล โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถพัฒนาตนเองผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเรียนรู้ที่นำโดยผู้สอนในห้องเรียน (Instructor-led Learning in Classroom)



Virtual Classroom รวมถึง Hands-on Workshop และ E-Learning ที่ครอบคลุมทักษะในอนาคต ทักษะทางธุรกิจ ทักษะภาษา และทักษะอื่น ๆ ตลอดจนเน้นการเรียนรู้ผ่านผู้เชี่ยวชาญ ทั้งในรูปแบบ CoP (Community of Practice) Knowledge Sharing ด้วยแนวคิด Human Library รวมถึง Coaching โดย Human Library มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากผู้เชี่ยวชาญไปยังพนักงานรุ่นใหม่ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในอนาคตขององค์กร ด้วยการส่งต่อทักษะความเชี่ยวชาญจาก Human Book หรือผู้มีประสบการณ์ไปยังพนักงานที่ต้องเตรียมพร้อมรับมือการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจในอนาคต รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมการแบ่งปันองค์ความรู้ระหว่างพนักงานในองค์กรเพื่อนำไปสู่การส่งต่อทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อจะสามารถรับมือกับความท้าทายของการทำงานในอนาคตได้อย่างรอบด้านและทำงานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จนนำไปสู่การพัฒนานวัตกรรมและขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในปี 2566 มีผู้เชี่ยวชาญรวม 27 คน เข้าร่วมโครงการ Human Library ครอบคลุม 10 หัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

นอกจากนี้ ปตท.สผ. เล็งเห็นว่าธุรกิจจะเติบโตประสบความสำเร็จและยั่งยืนได้ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบัน รากฐานสำคัญต้องเริ่มต้นจาก Mindset หรือวิธีคิดของพนักงาน เพื่อให้พนักงานพร้อมรับกับความท้าทายต่าง ๆ และสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่ความสุขในการทำงานมากขึ้น จึงได้ริเริ่มออกแบบและพัฒนาโครงการ “me to We” ตั้งแต่กลางปี 2565 เป็นต้นมา และได้เปิดตัวโครงการอย่างเป็นทางการในช่วงต้นปี 2566 ผ่านแนวคิด Outward Mindset ซึ่งคือการมองเห็นเป้าหมาย ปัญหา และความต้องการของคนอื่นสำคัญไม่แพ้เป้าหมาย ปัญหา และความต้องการของตัวเอง เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงานมากขึ้น และเกิดผลลัพธ์ที่แตกต่างออกไป โดยมุ่งเน้นการมองเห็นเป้าหมายเดียวกันคือ เป้าหมายขององค์กรผ่านการทำงานเป็นทีม (One Team, One Goal) เป็นสำคัญ




ตลอดทั้งปี โครงการ me to We ได้จัดหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ เพื่อส่งเสริม Outward Mindset ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในรูปแบบสถานการณ์จำลอง โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมกว่า 1,500 คน หลักสูตร Outward Mindset ของ ปตท.สผ. ได้รับการออกแบบและพัฒนาให้เหมาะสมกับคณะผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง รวมถึงระดับหัวหน้างานจากโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลสำรวจหลังจบกิจกรรม “me to We Outbox Days & Night” พบว่า ร้อยละ 60 ของพนักงานได้นำ Outward Mindset ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้น เช่น คุยงานง่ายขึ้น ความขัดแย้งในทีมน้อยลง โดย ปตท.สผ. วางแผนจะดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องในปี 2567 เพื่อขยายไปยังพนักงานในระดับปฏิบัติการให้มากขึ้น



**ขีดความสามารถของพนักงาน**
**เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.24 จากปี 2565**




**พนักงานกว่า 1,500 คน**
**เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ**
**ภายใต้โครงการ “me to We”**




**ผู้เชี่ยวชาญ 27 คน**
**ใน 10 หัวข้อด้าน E&P**
**ภายใต้โครงการ “Human Library”**



## ส่งเสริมความเป็นธรรม โอบรับความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่แบ่งแยก ผ่านการดูแลสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

ปตท.สผ. เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนที่มีต่อความยั่งยืนของธุรกิจ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนครบทุกมิติ ครอบคลุมด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานทางตรงขององค์กร

ในปี 2566 ปตท.สผ. จัดให้มีการทบทวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence หรือ HRDD) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีกำหนดทุก ๆ สามปี ผลที่ได้แสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการจัดทำนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) หลักการชี้แนะเรื่องธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights หรือ UNGPs) แนวปฏิบัติการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของสมาคมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม (IPIECA) และมาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (ผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน) รวมถึงแผนผังประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนในปัจจุบันรวมถึงแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กรมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงคู่มือระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กร (PTTEP Human Rights Management System Guideline) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่ได้รับการปรับปรุง พร้อมสื่อสารทั่วทั้งองค์กร

จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในปี 2566 ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน ได้มีการระบุประเด็นความเสี่ยงหลักด้านสิทธิมนุษยชน (Salient Issue) ได้แก่ (1) ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในโครงการยาดานาและโครงการซอติก้า อันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์รัฐประหารในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) โดยมีประเด็นหลัก

เกี่ยวข้องกับ (1) ความมั่นคงและปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาในพื้นที่ปฏิบัติการในช่วงสถานการณ์รัฐประหาร และ (2) ประเด็นโต้แย้งจากการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับเมียนมาและไทยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. คำนึงถึงความมั่นคงทางพลังงานของทั้งสองประเทศเป็นสำคัญ และมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมจัดให้มีคณะกรรมการประสานงานในสถานที่ปฏิบัติงาน (Workplace Coordination Committee หรือ WCC) เพื่อดูแลประเด็นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสวัสดิภาพของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงาน และผู้รับเหมา เป็นต้น

สำหรับกรณีการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทระหว่างบริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอชมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ซึ่งเรียกร้องการชดเชยความเสียหายต่อแปลงสาหร่ายจากเหตุการณ์มอนทาราที่เกิดขึ้นในน่านน้ำออสเตรเลีย เมื่อปี 2552 ตามคำสั่งศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย และขั้นตอนปกติตามกฎหมายของประเทศออสเตรเลีย ในการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย ได้อนุมัติข้อตกลงในหลักการ (In-principle Agreement) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ โดยแนวทางการจัดสรรค่าชดเชยให้กับกลุ่มสมาชิกจะเป็นไปตามกระบวนการที่ศาลได้อนุมัติ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการอบรมออนไลน์ด้านสิทธิมนุษยชนระดับ Intermediate ครอบคลุมหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนชุมชน โดยมุ่งหวังให้พนักงานมีความรู้เพียงพอที่จะช่วยป้องกันการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานทางตรงในทุกพื้นที่ดำเนินงาน

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของการโอบรับความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่แบ่งแยก (Diversity, Equity, and Inclusion หรือ DE&I) ปตท.สผ. จึงมุ่งส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่พนักงานเคารพความแตกต่างเท่าเทียม และเป็นหนึ่งเดียว ผ่านกิจกรรมหลากหลาย อาทิ การส่งเสริม Trust and Respect ซึ่งเป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร *EP* SPIRIT รวมถึงการสนับสนุนให้พนักงานที่นับถือศาสนาหรือมีภูมิหลังทางวัฒนธรรมแตกต่างกันสามารถอยู่ร่วมกันในบริบทที่โอบรับความแตกต่างและหลากหลายอย่างมีความสุข จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2566 สัดส่วนผู้หญิงในตำแหน่งงานทุกระดับ (กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) ของ ปตท.สผ. สูงกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ในขณะที่สัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่นก็มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

จากความมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทรัฐวิสาหกิจ ในระดับดีเด่น ประจำปี 2566 ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



**กระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ ปตท.สผ. ทบทวนโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ**



**สัดส่วนการจ้างแรงงานท้องถิ่น ร้อยละ 93 เฉลี่ยจากทุกประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ**



**สัดส่วนผู้หญิงในองค์กร**

ร้อยละ **23** ของคณะกรรมการ

ร้อยละ **29** ของพนักงานระดับผู้บริหาร

ร้อยละ **33** ของพนักงานทั้งองค์กร

ร้อยละ **23** ค่าเฉลี่ยกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ*

* อ้างอิงจาก Global Gender Gap Report 2023 ของ World Economic Forum

## บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมสร้างคุณค่าร่วมและพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าให้เติบโตไปด้วยกัน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยได้กำหนดให้ผู้ค้าทุกรายลงนามยอมรับการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า (PTTEP Vendor Sustainable Code of Conduct) รวมถึงสร้างความมุ่งมั่นร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าและผู้รับเหมา ผ่านการจัดงาน SSHE Forum ประจำปี ซึ่งดำเนินการมากว่า 20 ปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและสนับสนุนเป้าหมาย EP Net Zero 2050 ของบริษัทฯ นอกจากนั้น ยังได้ขยายผลการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (CG&BE) ไปยังผู้ค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องผ่านการอบรมในรูปแบบออนไลน์ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ได้แก่

### การจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดหาสินค้าและบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาระบบขนส่งให้มีการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงาน เพื่อลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงซึ่งส่งผลต่อภาวะโลกร้อน โดยในปี 2566 ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจกรรมการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมคิดเป็นมูลค่า 955 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 กว่าร้อยละ 68

### การจัดหาสินค้าและบริการระดับท้องถิ่น

ปตท.สผ. มีการสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการจากคู่ค้าในระดับท้องถิ่น* อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมธุรกิจภายในประเทศ โดยเฉพาะคู่ค้าในระดับท้องถิ่นที่สามารถพัฒนาสินค้าและบริการด้วยนวัตกรรมต่าง ๆ ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนดของ ปตท.สผ. ด้วยการแลกเปลี่ยนข้อมูล




* ท้องถิ่น หมายถึง การจัดหาภายในประเทศที่ ปตท.สผ. ดำเนินงาน




และสื่อสารวิธีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยต่าง ๆ โดยโครงการนี้ทำให้เกิดการจ้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ท้องถิ่น และส่งผลให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการยอมรับจากประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนธุรกิจในท้องถิ่นคิดเป็นมูลค่ากว่า 1,818 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 กว่าร้อยละ 30

### สานพลังคู่ค้าเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากการจัดงาน SSHE Forum ประจำปี ปตท.สผ. ยังได้จัดงานประชุม Supplier Day ในปี 2566 ด้วยแนวคิด “Collaboration Towards Sustainable Growth” เพื่อสื่อสารและตอกย้ำความเข้าใจถึงทิศทาง กระบวนการ และแนวปฏิบัติของคู่ค้า รวมถึงแนะนำระบบปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานระหว่าง ปตท.สผ. กับคู่ค้ามีประสิทธิภาพ ถูกต้องแม่นยำ และโปร่งใส โดยมีกว่า 100 บริษัทคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมงานประชุมดังกล่าว



**ค่าใช้จ่ายการจัดหาสินค้าและบริการ**
**ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 955 ล้านดอลลาร์ สรอ.**



เพิ่มขึ้น
ร้อยละ **68** จากปี 2565



**ค่าใช้จ่ายการจัดหาสินค้าและบริการระดับท้องถิ่น**
**1,818 ล้านดอลลาร์ สรอ.**



เพิ่มขึ้น
ร้อยละ **30** จากปี 2565



**งานประชุม Supplier Day ปี 2566**
**คู่ค้ากว่า 100 รายจากในประเทศและต่างประเทศ**
**เข้าร่วมงานประชุมฯ**

## สร้างเสริมสังคมที่ยั่งยืน

เพื่อก้าวสู่การเป็น Energy Partner of Choice ตามวิสัยทัศน์องค์กร ปตท.สผ. จึงมุ่งสร้างคุณค่าร่วมในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินงานผ่านโครงการพัฒนาสังคม เพื่อตอบสนองความต้องการและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน

ภายใต้บันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือการอนุรักษ์ “ทะเลเพื่อชีวิต” ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ปตท.สผ. ดำเนิน “โครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ” โดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและส่งเสริมวิถีการทำประมงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มปริมาณสัตว์น้ำเศรษฐกิจ ผ่านการก่อตั้งศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ จำนวน 12 แห่ง จากเป้าหมาย 19 แห่ง ใน 10 จังหวัดรอบอ่าวไทย ได้แก่ จังหวัดสงขลา ปัตตานี นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี สมุทรสงคราม ระยอง ชุมพร และชลบุรี โดยมีผู้เข้ามาเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ รวมจำนวน 70,292 คน และได้ปล่อยจำนวนลูกปูและสัตว์น้ำเศรษฐกิจสะสมกว่า 19,000 ล้านตัว พร้อมกันนี้ยังได้ดำเนิน “โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากทะเล” เพื่อส่งเสริมศักยภาพชุมชนผ่านการสร้างอาชีพและรายได้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน โดย ปตท.สผ. ได้สนับสนุนชุมชนทั้งในด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี ทุนการออกแบบบรรจุภัณฑ์ การคิดค้นผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ รวมถึงการส่งเสริมการจำหน่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด ผ่านการก่อตั้งกลุ่มอาชีพผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากทะเล จำนวน 11 กลุ่มในจังหวัดสงขลา นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร เพชรบุรี สมุทรสงคราม ระยอง ชลบุรี จันทบุรี และปัตตานี โดยทั้งสองโครงการสามารถสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 39

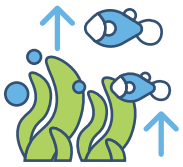
นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้มีการดำเนินงานผ่านแนวคิดการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้น เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ โดยได้ผลักดัน “โครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล” ร่วมกับกองทัพเรือ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จังหวัดชุมพร จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตัวแทนผู้ประกอบการ และชุมชน ซึ่งได้ดำเนินการวางเรือหลวงปราบ ณ เกาะง่ามน้อย จังหวัดชุมพร และเรือหลวงสัตกูด ณ เกาะเต่า





จังหวัดสุราษฎร์ธานี และสามารถสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวให้ชุมชน จำนวนกว่า 432 ล้านบาท และจากการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่ามีสัตว์เกาะติดและพันธุ์ปลาจำนวนกว่า 80 ชนิด

ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสร้างโอกาสทางการศึกษาที่เท่าเทียม ปตท.สผ. ได้ดำเนินงานผ่าน “โครงการพัฒนาศักยภาพแรงงาน” ทั้งในประเทศไทยที่จังหวัดสงขลาและในเมียนมา โดยมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ได้รับการจ้างงานกว่า 306 คน และ 800 คน ตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการพัฒนาแรงงานที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และได้มาตรฐานสากล เพื่อเข้าสู่ตลาดแรงงาน ตลอดจนรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เช่น สาขาการเชื่อมและตัดโลหะใต้น้ำด้วยไฟฟ้า เทคโนโลยีงานเชื่อมสมัยใหม่ ช่างไฟและติดตั้งเครื่องปรับอากาศ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ก่อตั้ง “โรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี” เพื่อยกระดับการศึกษาและพัฒนางานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ โดยมีผู้ที่จบการศึกษาแล้วจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์จำนวน 420 คน และอยู่ระหว่างการศึกษาจำนวน 217 คน และมีผู้ที่จบการศึกษาแล้วจากสถาบันวิทยสิริเมธีจำนวน 123 คน และอยู่ระหว่างการศึกษาจำนวน 252 คน



**มูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศ (BES) สำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง**

เพิ่มขึ้นร้อยละ **68** จากปีฐาน 2562



**รายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ.**

เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ **39** จากก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ



**SROI***

**3.43 : 1**

จากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์

* SROI : ผลตอบแทนทางสังคม

## 9.4 สู่ความยั่งยืนทางทะเล

เนื่องด้วย ปตท.สผ. มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่กลางทะเล เราจึงให้ความสำคัญกับทะเลเสมือนเป็นบ้านหลังที่สอง ที่ต้องอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศทางทะเล โดยใช้จุดแข็งของพื้นที่ปฏิบัติการ ความสามารถทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผนวกกับความร่วมมือและเครือข่ายที่แข็งแกร่งของ ปตท.สผ. มาผลักดันการดำเนินการ

จากการดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนทางทะเลของ ปตท.สผ. สามารถสรุปโครงการสำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

### ผลักดันเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนของท้องทะเล

ด้วยความมุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้นำองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ควบคู่กับการใช้พื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง มาใช้อนุรักษ์ฟื้นฟู และดูแลความสมบูรณ์ทางทะเล ภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต” (Ocean for Life) โดย ปตท.สผ. ได้ร่วมมือกับพันธมิตร โดยเฉพาะในภาควิชาการ ผ่านการศึกษา ตรวจวัด จัดเก็บ และเผยแพร่ข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของท้องทะเล

เนื่องด้วยองค์ความรู้เกี่ยวกับทะเลอ่าวไทยที่มีอยู่ค่อนข้างจำกัด เพราะขาดการสำรวจข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลในพื้นที่ดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้เต็มประสิทธิภาพ ปตท.สผ. จึงร่วมกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อสร้างความยั่งยืนของทะเลและมหาสมุทร โดยใช้จุดแข็งของ ปตท.สผ. ที่มีพื้นที่ปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง ผนวกกับความรู้และความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์ทางทะเลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยในปี 2566 ได้นำร่องโครงการติดตั้งสถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร (Telemetry Marine Monitoring Station) ที่แหล่งผลิตปิโตรเลียมบริเวณนอกชายฝั่งอ่าวไทย ซึ่งนับว่ามีความสำคัญด้านสมุทรศาสตร์ โดยเริ่มโครงการนำร่องที่โครงการอาทิตย์ จากนั้นได้พัฒนารูปแบบการเก็บข้อมูลแบบอัตโนมัติที่โครงการจี 2/61 ปัจจุบันสถานีที่โครงการจี 2/61 สามารถตรวจวัดและส่งข้อมูลการตรวจวัดตามเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อแสดงผลบนแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลของ ปตท.สผ. (PTTEP Ocean Data Platform) โดยข้อมูลที่ตรวจวัดได้ประกอบไปด้วย ข้อมูลด้านสภาพอุตุนิยมวิทยา (Meteorological Data) อาทิ ความเร็วและทิศทางลม


สถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร

ความกดอากาศ อุณหภูมิอากาศ ความชื้นสัมพัทธ์ และข้อมูลด้านสมุทรศาสตร์ (Oceanographic Data) เช่น ระดับน้ำ ความเร็ว และทิศทางกระแสน้ำ อุณหภูมิน้ำ ความเค็ม ความเข้มข้นของคลอโรฟิลล์-เอ ปริมาณออกซิเจนละลาย และความขุ่น เป็นต้น ด้วยอุปกรณ์ที่ทันสมัย สถานีฯ สามารถเก็บข้อมูลโดยจำแนกชั้นความลึกได้ตั้งแต่ระดับผิวน้ำไปจนถึงระดับความลึกประมาณ 30 เมตรจากผิวน้ำ ปัจจุบัน ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวสู่สาธารณะผ่านแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลของ ปตท.สผ. (PTTEP Ocean Data Platform) ซึ่งมีจำนวนเข้าชมกว่า 8,000 ครั้ง เพื่อเป็นรากฐานสนับสนุนการต่อยอดการศึกษาและวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ทางทะเลของประเทศไทย ส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ปตท.สผ. และประเทศไทย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. โดยความร่วมมือกับเออาร์วี ได้ดำเนินโครงการติดตั้งกล้องใต้น้ำและพัฒนาซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์ เพื่อระบุชนิดสัตว์ทะเลหายากและสัตว์ทะเลใต้ขาแท่นผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งบริเวณอ่าวไทย เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ สำรวจและติดตามสัตว์ทะเลหายาก ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญหนึ่งที่สำคัญของประเทศและทั่วโลก ที่ต้องเร่งดำเนินการในการฟื้นฟูจำนวนและสร้างโอกาสในการรอดชีวิตของสัตว์ทะเลหายากให้สูงขึ้น ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ติดตั้งกล้องบันทึกภาพเคลื่อนไหวใต้น้ำบริเวณขาแท่นปิโตรเลียมนอกชายฝั่งจำนวน 2 แท่น และอยู่ในระหว่างการพัฒนาซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์ให้สามารถระบุสัตว์ทะเลได้โดยอัตโนมัติ โดยปัจจุบันสามารถระบุได้ทั้งหมด 7 กลุ่ม ได้แก่ ปลา เต่า วาฬ โลมา ฉลาม แมวน้ำ และสิงโตทะเล นอกจากนั้น ซอฟต์แวร์ยังสามารถระบุชนิดพันธุ์ปลาใต้ขาแท่นผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งได้ 7 ชนิด ที่ระดับความเชื่อมั่นในการระบุชนิดพันธุ์ ร้อยละ 85 อาทิ ปลากะมงพร้าว ปลาสลิดหินลายบั้ง และปลาเหลืองโพรง เป็นต้น ตลอดจนแสดงให้เห็นถึงความหลากหลายและความอุดมสมบูรณ์บริเวณรอบพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง

ของ ปตท.สผ. จากความมุ่งมั่นดำเนินการผลิตที่สะอาดและเป็นมิตรต่อกับสิ่งแวดล้อมกับระบบนิเวศทางทะเล ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการขยายผลโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยการขยายการติดตั้งกล้องใต้น้ำไปยังแหล่งผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งอื่น ๆ เพิ่มเติม รวมไปถึงการพัฒนาซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความแม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ อาทิ กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ในการจัดทำแผนอนุรักษ์เพื่อสำรวจและติดตามสัตว์ทะเลหายากของประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ท้องทะเลอย่างยั่งยืน

ด้วยตระหนักว่าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นก๊าซเรือนกระจกที่ถูกปล่อยสู่บรรยากาศมากที่สุด ปตท.สผ. จึงได้ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พัฒนาเทคโนโลยีการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหินแร่เพื่อเพิ่มความแข็งแรงของปะการังเทียม โดยเรียกเทคโนโลยีนี้ว่า “SEACURE” ซึ่งเป็นการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นแคลเซียมคาร์บอเนตอย่างรวดเร็วให้ฝังตัวอยู่ในวัสดุซีเมนต์อย่างคอนกรีตโดยใช้แรงดันในเตาปฏิกรณ์ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการอนุรักษ์และเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพของทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งได้อีกด้วย ในปี 2566 โครงการนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาต้นแบบเครื่องบ่มก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และการทดสอบผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการใช้งาน โดยคาดการณ์ว่าปริมาณการใช้งานปะการังเทียมคอนกรีตจำนวน 100,000-300,000 แท่ง จะช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้ถึง 5,700-17,000 ตันต่อปี



**แพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล ของ ปตท.สผ. (PTTEP Ocean Data Platform)**
จำนวนเข้าชมกว่า **8,000** ครั้ง




**สถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร***
จำนวน **2** สถานี ในอ่าวไทย



**กล้องใต้น้ำและซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์**
มีความสามารถในการตรวจจับ **7** กลุ่มสัตว์ทะเล บริเวณใต้แท่นปิโตรเลียมนอกชายฝั่ง

* การตรวจวัดข้อมูลอุตุนิยมวิทยาและข้อมูลสมุทรศาสตร์



# เอกสารแนบ 1 :
# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

## 1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 13 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2565 จำนวน 5 คน ดังนี้

**นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย**
**ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ**

**อายุ :** 68 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 กุมภาพันธ์ 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  สาขาการเงินการธนาคาร North Texas State University
  สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 16/2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12/2561 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรอบรมต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ ณ ธนาคารซิตี้แบงก์ ในประเทศต่าง ๆ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

2558 - ปัจจุบัน
รองประธานกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2561 - 2563
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

2563 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท อินฟินิธัส บาย กรุงไทย จำกัด

2541 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท วี. กรุ๊ป ฮอนด้าคาร์ส จำกัด และบริษัทในเครือ

**องค์กรอื่น**

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2563 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

2560 - 2562
ประธานกรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

## นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์
## กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ :** 67 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤศจิกายน 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Anti-Corruption : Leadership Role of the Board
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 4/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 138/2010

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Strategic Human Resource Management, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- NIDA – Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- PTT Executive Leadership Program, General Electrics, Crotonville สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ต.ค. 2561 - พ.ย. 2562
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ค. - ก.ค. 2562
ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

เม.ย - พ.ย. 2562
กรรมการกำกับและติดตามแผนยุทธศาสตร์
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2561 - เม.ย. 2562
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2561 - พ.ย. 2562
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2561 - เม.ย. 2562
อนุกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ณ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - เม.ย. 2562
กรรมการทรัพยากรบุคคล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - พ.ย. 2562
กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มี.ค. - ส.ค. 2561
กรรมการสรรหา ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

เม.ย. - ต.ค. 2559
ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

**องค์กรอื่น**

ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน
กรรมการสภา สถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2562
รองประธานกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ต.ค. 2557 - พ.ค. 2562
กรรมการ อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

## นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม
## กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

**อายุ :** 68 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 กุมภาพันธ์ 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) 47/2023
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 6/2018
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL) 13/2018
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 11/2018
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) 36/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) 7/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 113/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2008

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Sustainable Development Workshop โดย สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (SBDi)
- Upstream Insight “Navigating Through Uncertainly : Upstream Transformation, Greener Pastures-Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s : What is The Path Forward?”, IHS Markit.
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตร Senior Executive Program no.77 (SEP 77) โดย สถาบัน London Business School (LBS)
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เม.ย. - มิ.ย. 2565
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. - มิ.ย. 2565
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

**องค์กรอื่น**

ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2566
คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

พ.ค. - ธ.ค. 2563
คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

ธ.ค. 2560 - 2562
คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ธ.ค. 2561 - ธ.ค. 2563
คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน ในฐานะผู้แทนสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย แต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2561 - ก.ย. 2562
ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย

เม.ย. 2561 - ก.ย. 2562
กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

2559 - ธ.ค. 2561
คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ
คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.)

## นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์
## กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**อายุ :** 68 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 ตุลาคม 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Accounting), New York University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร National Director Conference 2022 (NDC)
- หลักสูตร National Director Conference 2021 (NDC)
- หลักสูตร DCP Series 4/2019 : “How to Develop a Winning Digital Strategy”
- หลักสูตร Audit Committee Forum 2018 : Learn, Unlearn and Relearn – Audit Committee in the Age of Disruption
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 6/2017
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) 2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2006
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2005
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย
- หลักสูตร PTT Group Audit Committee Forum 2023
- หลักสูตรกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงกับการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG
- หลักสูตร Engaging Board in ESG : The Path to Effective Sustainability
- หลักสูตร Hot Issue for Director : Climate Governance
- หลักสูตร Sustainability Trends in Business Across Industries
- หลักสูตรปัญหาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันสำหรับภาคธุรกิจการเงินการธนาคาร โดยบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรระบบปัญญาประดิษฐ์และการเรียนรู้ของเครื่องจักร โดย บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership: SMART Goal โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022, Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors (พ.ศ. 2565) โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ “Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting by EY Corporate Services Limited” และ “Fundraising and Digital Asset Accounting by EY Office Limited” บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- หลักสูตร Cyber Armor : Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Top Risk 2022 and Audit Risk-based Plan, IA Academy
- หลักสูตร Technology Audit and Audit Innovation, IA Academy
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc
- หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตรการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท เอสบีดีไอ จำกัด

- PTT Group AC Forum 2020 หัวข้อ It's Time to Reform a Next New Normal บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Understanding Thailand Data Protection Law and its Unintended Consequence, ACIS Professional Center Co., Ltd. (ACIS)
- หลักสูตร Role of the Board Room : Transforming Corporate Compliance into Corruptless Society โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต
- หลักสูตร Understanding Cryptocurrency, Blockchain, and Digital Asset and the Opportunities in Thailand บริษัท เคคิว คอนซัลติ้ง จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Certificate in International Financial Reporting Standard (IFRS), The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2556 - เม.ย. 2565
กรรมการอิสระ
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2556 - เม.ย. 2564
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. - ส.ค. 2564
กรรมการอิสระ
บริษัท ไบโอซายน์ แอลนิมัล เฮลธ์ จำกัด (ประเทศไทย)

2559 - เม.ย 2566
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

2557 - ก.พ. 2564
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

2556 - เม.ย. 2564
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

2556 - เม.ย. 2565
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

2551 - ก.พ. 2564
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)

2561 - 2563
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

**องค์กรอื่น**

ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2566
ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริม
การอนุรักษ์พลังงาน

มิ.ย. - ธ.ค. 2563
คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์
พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

2555 - ม.ค. 2566
คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส)

2545 - ปัจจุบัน
คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2535 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษา / ผู้เชี่ยวชาญด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - 2563
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2561 - 2563
ที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงินและคณะที่ปรึกษา ด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2561 - 2562
อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย

2557 - 2561
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
กรรมการ

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 สิงหาคม 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University สหราชอาณาจักร (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 173/2013
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 14/2005

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- NIDA – Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
คู่สมรส 0.00001% (500 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2561 - ก.ค. 2563
กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2560 - พ.ค. 2563
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
(รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง
ช่วงวันที่ 1 ต.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2561)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2558 - ต.ค. 2561
กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

มิ.ย. 2564 - ก.พ. 2565
กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด

**องค์กรอื่น**

พ.ย. - ธ.ค. 2565
กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้
โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปี 2565

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการดำเนินงาน รางวัล
วรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน
ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธาน
คณะผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษา ในคณะกรรมการฝ่ายบัตรนำโชค ร้านสมาคม
สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
งานกาชาดประจำปี 2565

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน
คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2565”

10 - 23 ต.ค. 2565
ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ปิยมหาราชานุสรณ์
2565” สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร
และสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของ มูลนิธิสวนหลวง ร.9

มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์
พลเอก เปรม ติณสูลานนท์

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย)
พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน
คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
พ.ย. - ธ.ค. 2564
กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปี 2564
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการ มูลนิธิไทย
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว
2562 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่าสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว
2561 - 2563
นายกสมาคม สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน
อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

**นายวิรไท สันติประภพ**
**กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน**

**อายุ :** 54 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 15 ตุลาคม 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท A.M. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- National Director Conference 2021 “Leadership Behind Closed Door”
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 41/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2007

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Upstream Insight “Navigating Through Uncertainty : Upstream Transformation, Greener Pastures -- Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s : What is The Path Forward?” by IHS Markit
- Director’s Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Corporate Strategy Executive Education Program, MIT Sloan School of Management, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการกำกับดูแลกิจการของ World Food Programme

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน
เลขาธิการ และประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563
ผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563
กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563
กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563
กรรมการ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท
## กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ :** 49 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤษภาคม 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 288/2020
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 168/2020

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

เม.ย. 2564
กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2562 - มี.ค. 2564
กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

2562 - ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2561 - 2562
รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2558 - 2561
ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
## กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 มกราคม 2565

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 246/2017
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 13/2022
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 6/2022

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

2566 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2560 - 2564
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน
ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน
กรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

2565 - ปัจจุบัน
กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

2565 - ปัจจุบัน
กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม

2563 - ปัจจุบัน
กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2562 - 2566
กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม

2564 - 2565
ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

2562 - 2564
กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2560 - 2564
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

**นายวุฒิกร สติฐิต**
**กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 มกราคม 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท M.B.A. (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. (Industrial & System Engineering), Ohio University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) (158/2012)

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62
- Leadership Development Program 3 (LDP3), PTT Leadership and Learning Institute (PLLI)
- Leadership Succession Program (LSP), Institute of Research and Development for Public Enterprises (IRDP)
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Senior Executive Program, SASIN 2011 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

2565 - ปัจจุบัน
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

2562 - 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2558 - 2562
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

2566 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

2562 - 2566
ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

2562 - 2566
ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

**องค์กรอื่น**
- ไม่มี -

## พลเอก นิธิ จึงเจริญ
**กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง**

**อายุ :** 52 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 มกราคม 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Engineering (Mechanical), Stevens Institute of Technology, New Jersey สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 200/2015
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017
- หลักสูตร IOD Talk 2/2017 “Cyber Security : Risks, Liabilities, and Best Practices”
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 8/2022
- หลักสูตร Refreshment Training Program : The Business Case and Ethics of AI: A Board’s Imperative (RFP) 12/2023

**การอบรมอื่น ๆ :**
- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

2557 - 2565
กรรมการอิสระ (กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2565
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2562 - 2565
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2557 - 2565
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

2565 - 2566
กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

2564 - 2565
ผู้ช่วยหัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม

2563 - 2564
นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

2562 - 2563
ผู้ทรงคุณวุฒิ กองทัพบก

2561 - 2562
ผู้ช่วยอำนวยการ ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 2 สำนักปฏิบัติภารกิจรักษาความมั่นคงภายใน กองทัพบก

2559 - 2561
ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงแคนเบอร์รา ประเทศออสเตรเลีย

**นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์**
**กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**

**อายุ :** 53 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 17 มีนาคม 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 159/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 34/2019)

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 79

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

2562 - มี.ค. 2566
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

25 ม.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2566
ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

2564 - ปัจจุบัน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

2565 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม

2564 - ปัจจุบัน
อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงาน ม.ท.ศ. และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการทุนการศึกษาพระราชทาน ม.ท.ศ.

2564 - ปัจจุบัน
กรรมการ ในคณะกรรมการพิจารณาโครงการสลากการกุศล

2561 - 2565
อนุกรรมการโครงสร้างและพัฒนาบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

2562 - 2564
ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

2560 - 2562
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

2559 - 2560
ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับทรงคุณวุฒิ) สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

## นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ
## กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

**อายุ :** 52 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 3 เมษายน 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก Economics / Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Economics / Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (รุ่น 0/2566)
- หลักสูตร ESG as a vehicle for Business Transformation 2565
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (2/2564)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (25/2564)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (45/2562)
- หลักสูตร Board Matters and Trends (4/2560)
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (8/2559)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (29/2558)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (4/2558)
- หลักสูตร Director Certification Program (93/2550)

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตร Hot Issue for Directors : Climate Governance (รุ่น 1/2566) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Forum : Engaging Board in ESG : The Path to Effective Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรธุรกิจสุขภาพและการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2
- The Cullinan : The Making of Digital Board รุ่นที่ 1/2565, กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (ศสด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy, Open Banking and Virtual Banking และ ESG – Environmental, Social, Governance ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- Internal Ratings-Based Approach (IRB), Overview of Fund Transfer Pricing (FTP), Bank KPI Setting in Practice และ Generative AI In Banking ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- Security Awareness Training : Cybersecurity and Cyber Resilience ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2020 Cybersecurity and Privacy for BoD, Personal Data Protection Act และ Economic and Sectoral Outlook : A High-Frequency Data Perspective ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- Cyber Resilience Leadership : Tone from the Top ปี 2563 และ Cyber Resilience ปี 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย

- Oxford Programme on Negotiation in Bangkok ปี 2562, Saïd Business School of Oxford University, UK
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) (รุ่น 24/2562) สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) ปี 2554 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) (รุ่น 9/2553) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2563 - พ.ย. 2564
ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2559 - เม.ย. 2566
กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2558 - เม.ย. 2566
กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2563
ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2561 - ต.ค. 2562
ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2562
กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561
กรรมการ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการ ประธานคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561
ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

**องค์กรอื่น**

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน
อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

2563 - ปัจจุบัน
กรรมการบริหาร Tax Inspectors Without Borders, OECD & UNDP

พ.ค. 2561 - พ.ค. 2565
อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ต.ค. 2558 - พ.ค. 2561
ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

2558 - 2561
กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

2558 - 2561
กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานกองทุนรวมวายุภักษ์

2558 - 2561
กรรมการในคณะกรรมการลงทุน กองทุนรวมวายุภักษ์

## นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
## กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 ตุลาคม 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 12/2566
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ DCP 337/2566
- หลักสูตร The Corporate Governance : Regulation and Disclosure Training

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 31/2564
- Leadership Development Program III (LDP III) โดย สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program II (LDP II) โดย สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00131% (52,050 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และ ก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงาน ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ก.พ. - ก.ย. 2564
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ก.พ. - ก.ย. 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงาน ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564
ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น
และก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงาน
ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2563
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
Project Champion, Spend Smart
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

ม.ค. 2541 - ส.ค. 2547
Project Manager และ Business Unit Manager
บริษัท Fugro Jason Geosystems ประเทศเนเธอร์แลนด์
ก.ค. 2532 - ธ.ค. 2533
Researcher Assistant Road and Traffic Authority
Sydney และ Wireline Engineer
บริษัท Schlumberger ประเทศออสเตรเลีย

**องค์กรอื่น**

- ไม่มี -

## นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา
**อดีตกรรมการ**

**อายุ :** 62 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Science (National Development and Project Planning), University of Bradford สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี Bachelor of Science (Mathematics and Economics), University of Surrey สหราชอาณาจักร

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- ไม่มี -

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**
- ไม่มี -

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย

ต.ค. 2564 - 2566
ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

ธ.ค. 2563 - ธ.ค. 2565
กรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม

2560 - ก.ย. 2564
ผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

2560 - ก.ย. 2564
กรรมการโดยตำแหน่ง สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2560 - ก.ย. 2564
กรรมการโดยตำแหน่ง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2560 - ก.ย. 2564
กรรมการโดยตำแหน่ง สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

2560 - ก.ย. 2564
กรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการสภาสถาบันพระปกเกล้า

2558 - 2560
รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

## นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์
**อดีตกรรมการ**

**อายุ :** 58 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต
  Imperial College of Science Technology and Medicine
  สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 17/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 110/2009

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Temasek Foundation – NUS Programme for Leadership in University Management

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
คู่สมรส 0.00012% (4,587 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

พ.ย. 2561 - ม.ค. 2566
ประธานกรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด

**องค์กรอื่น**

ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน
คณะกรรมการสรรหากรรมการกำกับกิจการพลังงาน
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

2559 - ปัจจุบัน
อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ส.ค. - ก.ย. 2560
กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ

2558 - 2559
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

2556 - 2559
คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## นายพชร อนันตศิลป์
## อดีตกรรมการ

**อายุ :** 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาเอก นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 221/2016

**การอบรมอื่น ๆ :**
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร Super Series : Leadership & Effective Corporate Culture รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ร่วมกับ Judge Business School, University of Cambridge
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24
- หลักสูตร Financial Analysis, Haas School of Business, University of California at Berkeley สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 3 กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตร Fundamentals of Public Procurement สถาบัน United Nations Development Programme : UNDP ประเทศเดนมาร์ก
- หลักสูตร WTO Advanced Regional Workshop on Government Procurement for Asia and Pacific Economies สถาบัน World Trade Organization : WTO สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรโครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพสำหรับข้าราชการระดับสูงกระทรวงการคลัง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ Kellogg School of Management และ Maxwell School of Citizenship and Public Affairs และ Schulich School of Business

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการ (กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร) และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

2566 - ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
ต.ค. 2563 - 2566
อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2563 - 2565
กรรมการบริหารศาลยุติธรรม ประเภทผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาองค์กร สำนักงานศาลยุติธรรม (ก.บ.ศ.)
2562 - ม.ค. 2565
ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
2562 - ม.ค. 2564
ประธานกรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
2561 - ก.ย. 2563
อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
เม.ย. 2561 - ต.ค. 2562
กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2560 - 2563
กรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม ประเภทผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาองค์กร สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม
2561 - 2565
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.
2558 - พ.ค. 2562
กรรมการ สลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
2560 - ก.ย. 2561
อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
2559 - 2560
รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน กระทรวงการคลัง

## พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล
**อดีตกรรมการ**

**อายุ :** 69 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) The National Defense Academy of Japan ประเทศญี่ปุ่น

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 4/2017
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) 1/2017
- หลักสูตร Anti-Corruption : Leadership Role of the Board
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 9/2016
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 26/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) 1/2016
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 204/2015

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- 22nd World Petroleum Congress (WPC) นครอิสตันบูล สาธารณรัฐตุรกี
- หลักสูตร ผบ. กองกำลังผสมทางทะเลระดับนายพล รัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ณ APSS รัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ประเทศญี่ปุ่น) รุ่นที่ 45
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**
- ไม่มี -

**บริษัทอื่น**
2557 - 2558
ประธานกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
เม.ย. - ก.ย. 2558
กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด

**องค์กรอื่น**
2558 - ปัจจุบัน
นายทหารนอกราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
2557 - 2558
เสนาธิการทหารเรือ กองทัพเรือ
2557 - 2558
ประธานกรรมการบริหาร โครงการเรือฟริเกต กองทัพเรือ
เม.ย. - ก.ย. 2558
กรรมการ คณะกรรมการควบคุมและพัฒนาการอุตสาหกรรมทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร กระทรวงกลาโหม
เม.ย. - ก.ย. 2558
รองเสนาธิการทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

## พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ
**อดีตกรรมการ**

**อายุ :** 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) (Communications and Signal Processing) University of Minnesota, Minneapolis สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Military Institute, Lexington, VA สหรัฐอเมริกา

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 216/2016

**การอบรมอื่น ๆ :**
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course, Ottawa ประเทศแคนาดา
- Electronic Commerce Course, Orlando, Florida สหรัฐอเมริกา
- Computer Emergency Response Team, Carnegie Mellon, Pittsburgh, Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- National Crisis Management Course, APCSS, Honolulu, Hawaii สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ (กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร), กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**
- ไม่มี -

**องค์กรอื่น**

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน
ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

2561 - ปัจจุบัน
รองหัวหน้า สำนักงานประสานภารกิจทางทหารกับกระทรวงการต่างประเทศ ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร สำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม

เม.ย. - ก.ย. 2561
นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม

2560 - มี.ค. 2561
ผู้บังคับการ กรมพัฒนาที่ 1 กองทัพบก

2559 - 2560
นายทหารปฏิบัติการ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

## ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง :

- การถูกพิพากษาว่ามีกระทำผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา
  - ไม่มี -
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
  - ไม่มี -
- การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
  - ไม่มี -

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 คือ นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท นายวุฒิกร สติฐิต และนายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ สองในสามคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ หรือ นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงชื่อผู้เดียว

## 2. ผู้บริหาร

วันที่ 1 มกราคม 2567 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 19 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

**มีรายละเอียดตามข้อ 1**

**นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล**

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** กันยายน 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00164% (65,096 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. 2566 - ส.ค. 2566
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน

ธ.ค. 2564 - ธ.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล ปตท.สผ.

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ปตท.สผ.

พ.ย. 2561 - ธ.ค.2562
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร ปตท.สผ.

ต.ค. 2561
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

พ.ย. 2560 - ก.ค. 2561
Project Champion โครงการ SPEND SMART ปตท.สผ.

ก.ค. 2559 - ต.ค. 2560
Project Champion โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ.

## นางนาถฤดี โฆสิตาภัย
## รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** กันยายน 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00271% (107,457 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. 2566 - ส.ค. 2566
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชั่น ปตท.สผ.

ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปตท.สผ.

มิ.ย. - ธ.ค. 2562
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ.

ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ.

ต.ค. - ธ.ค. 2561
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์ ปตท.สผ.

พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.

ก.ค. - พ.ย. 2560
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.

พ.ค. 2559 - มิ.ย 2560
ผู้จัดการอาวุโส ปฏิบัติงานตำแหน่ง Project Manager
โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ.

**นายสุขสันต์ องค์วิเศษ**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Lang Lebah Project ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited**
**ในตำแหน่ง Lang Lebah Project Director**

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** กันยายน 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (Chemical), University of Newcastle ประเทศออสเตรเลีย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00027% (10,681 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ม.ค. 2563 - ส.ค. 2566
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.
มิ.ย. - ธ.ค. 2562
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.
ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.
มี.ค. 2560 - ต.ค. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.
เม.ย. - ก.ย. 2561
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ.
ก.ค. 2559 - ก.พ. 2560
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.

**นายสัมฤทธิ์ สำเนียง**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี**

**ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กรประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน**

**(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี)**

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2562 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม :**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 5
- Executive Development Program รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Director Certification Program (DCP) 180/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leadership Development Program-Center for Creative Leadership (CCL)
- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX 21) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00033% (13,000 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2557 - ธ.ค. 2558
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ**

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2565 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00226% (89,916 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ธ.ค. 2564 - มี.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ปตท.สผ.

มิ.ย. - พ.ย. 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล ปตท.สผ.

ต.ค. 2563 - พ.ค. 2564
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กรและกำกับดูแล ปตท.สผ.

ก.ย. 2559 - ก.ย. 2563
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา
ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง General Manager
บริษัท PTTEP International Limited
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ก.ค. - ส.ค. 2559
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารเทคโนโลยีและองค์ความรู้ ปตท.สผ.

**นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา**

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท Master of Sciences (Mechanical Engineering), Manhattan College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Sciences (Computer), Brooklyn College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง คู่สมรส 0.00438% (174,041 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

เม.ย. - ธ.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ ปตท.สผ.

ส.ค. 2564 - มี.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

ก.พ. - ก.ค. 2564
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

ก.พ. 2564
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง–ประเทศไทย ปตท.สผ.

ส.ค. 2562 - ม.ค. 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง–ประเทศไทย ปตท.สผ.

พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย
และปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง General Manager
บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด ประเทศออสเตรเลีย

**นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ**

**อายุ :** 53 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Sciences (Engineering Management), University of Missouri-Rolla, Rolla สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00127% (50,279 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

มิ.ย. - ธ.ค. 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ปตท.สผ.

ธ.ค. 2564 - พ.ค. 2565
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ปตท.สผ.

ต.ค. 2562 - พ.ย. 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานโครงการพัฒนาผู้ช่วยกรรมการ ปตท.สผ.

มิ.ย. - ก.ย. 2562
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Head ของ Asset Transition Project และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ.

ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ.

ต.ค. 2561 - ม.ค. 2562
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ.

ก.ค. 2560 - ก.ย. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ.

ม.ค. 2559 - มิ.ย. 2560
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ.

**นายรังสรรค์ เพ็งพันธ์**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ**

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2567 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00166% (65,917 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
มี.ค. 2563 - ธ.ค. 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานศึกษาและวิเคราะห์ทางเทคนิค ปตท.สผ.
ม.ค. 2562 - ก.พ. 2563
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคนิคองค์กรด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ.
ก.ค. - ธ.ค. 2561
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคนิคองค์กรด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ.
ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2561
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายธรณีวิทยา ปตท.สผ.

## นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์
**รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน**

**อายุ :** 54 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** กันยายน 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Sciences (Chemical Engineering), Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. - ส.ค. 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานคาร์บอนและเอนเนอร์ยี่โซลูชั่น และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารธุรกิจ ปตท.สผ.

ม.ค. - มี.ค. 2566
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดักจับและกักเก็บคาร์บอน ปตท.สผ.

ต.ค. 2564 - ธ.ค. 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจใหม่ ปตท.สผ.

ก.พ. 2563 - ก.ย. 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานตำแหน่ง Project Head, Malaysia Asset Transition ปตท.สผ.

พ.ค. 2562 - ม.ค. 2563
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Head of Malaysia Asset Transition ปตท.สผ.

พ.ย. 2561 - ก.ค. 2562
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิตนอกชายฝั่งประเทศไทย ปตท.สผ.

ก.ค. 2560 - ต.ค. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 3 ปตท.สผ.

ต.ค. 2559 - มิ.ย. 2560
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.

**นางพรรณพร ศาสนนันทน์**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน**

**ปฏิบัติงานสมทบจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน**

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Sciences (Finance), University of Colorado สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566
ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2563
ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธ.ค. 2559 - ธ.ค. 2561
ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - พ.ย. 2559
ผู้จัดการส่วนแผนการกลยุทธ์การเงินและการลงทุนองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี**

**เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

**อายุ :** 55 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม :**
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD
- TLCA Executive Development Program โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8

**การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2566**
- ESG Reporting and Disclosure (Principle and Practice) [ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 7 ชั่วโมง]
- CFO Conference 2023 Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success [ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 3 ชั่วโมง]
- หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) รุ่นที่ 2/66 (วิชา Financial Strategy) [ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง] (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00114% (45,215 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ม.ค. 2562 - ก.ย. 2563
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ปตท.สผ.
ม.ค. 2562
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารอาคารและบริการธุรกิจ ปตท.สผ.
ก.ค. 2558 - ธ.ค. 2561
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Myanmar Business Support Manager บริษัท PTTEP International Limited (Yangon Branch) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

## นายศักดิ์ชัย สาระเวก
### ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร

**อายุ :** 54 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ก.ค. 2561 - มิ.ย. 2563
ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการต่างประเทศ ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Senior Manager, Business Support ที่โครงการ CPOC ประเทศมาเลเซีย

ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2561
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.

พ.ย. 2555 - มิ.ย. 2559
ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Finance and Accounting Manager บริษัท PTTEP Australasia Limited ประเทศออสเตรเลีย

## นายชญานิน เยี่ยมสมบัติ
### ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย

**อายุ :** 46 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance), DePaul University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00056% (22,145 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย ปตท.สผ.

มิ.ย. 2557 - ก.ย. 2565
นักวิเคราะห์อาวุโส ประกันภัย ปตท.สผ.

**นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์**
**ผู้จัดการอาวุโส สังกัด สายงานการเงิน**

**มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director ศูนย์บริหารเงิน**

**อายุ :** 46 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Science (Finance and Banking), The University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ต.ค. 2563 - ก.ย. 2566
ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2563
ผู้จัดการ แผนกบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ปตท.สผ.

**นางสาวประถมาภรณ์ ดีศีลธรรม**
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี**

**อายุ :** 52 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00124% (49,249 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
เม.ย. 2561 - มี.ค. 2563
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.
ม.ค. - เม.ย. 2561
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.
มิ.ย. - ธ.ค. 2560
นักบัญชีอาวุโส โครงการผลิตนอกชายฝั่ง-ประเทศไทย ปตท.สผ.

## นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร**

**อายุ :** 46 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00012% (4,605 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ม.ค. - ก.ค. 2563
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร ปตท.สผ.
ก.ค. - ธ.ค. 2562
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.
พ.ย. 2561 - มิ.ย. 2562
ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.

## นางญาดา วุฒิวร
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี**

**อายุ :** 44 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Laws, University of London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท Master of Laws, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ก.ย. 2562 - มี.ค. 2563
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ.
ส.ค. 2558 - ส.ค. 2562
ผู้จัดการ แผนกวางแผนภาษี ปตท.สผ.

**นางสาวสุขพรดี อัสสมงคล**
**รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน**

**อายุ :** 43 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00012% (4,618 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
เม.ย. 2565 - พ.ย. 2566
ผู้จัดการ แผนกบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.
ส.ค. 2562 - มี.ค. 2565
ผู้จัดการ แผนกบัญชีเจ้าหนี้ ปตท.สผ.
ต.ค. 2560 - ก.ค. 2562
นักบัญชีอาวุโส โครงการผลิตบนฝั่ง-ประเทศไทย ปตท.สผ.

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2566 มีจำนวน 4 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

**นางสาวอรชร อุยยามะพันธุ์**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน**

**ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน**

**อายุ :** 60 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2564 - กันยายน 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2563
ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2559 - ก.ย. 2561
ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มิ.ย. - ต.ค. 2559
ผู้จัดการฝ่ายจัดหาเงินและบริหารโครงสร้างเงินทุน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธ.ค. 2557 - พ.ค. 2559
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัทในเครือ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายอนุตรา บุนนาค**
**ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี**

**อายุ :** 60 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม - ธันวาคม 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท Master of Science (Finance), University of Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Bachelor of Science (Chemistry), University of Bradford สหราชอาณาจักร

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
พ.ค. 2560 - ก.ย. 2566
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด สายงานการเงิน
มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director ศูนย์บริหารเงิน ปตท.สผ.
ต.ค. 2559 - เม.ย. 2560
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน ปตท.สผ.
ก.พ. 2554 - ก.ย. 2559
ผู้จัดการอาวุโส สังกัดกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กรและการเงิน บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

**นางวนัสนันท์ บุญญะเลิศลักษณ์**
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน**

**ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน**

**อายุ :** 52 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2563 - พฤศจิกายน 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**
ต.ค. 2560 - ก.ย. 2563
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินธุรกิจและบริหารสัญญา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560
ผู้จัดการส่วนบัญชีบริหาร หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายฉลองรัฐ ยะอนันต์**
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ**

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2567

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

เม.ย. - ก.ย. 2565
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ปตท.สผ.

มี.ค. 2563 - มี.ค. 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคนิคองค์กรด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ.

ต.ค. 2561 - ก.พ. 2563
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ.

ส.ค. - ก.ย. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปตท.สผ.

ก.ค. 2559 - ก.ค. 2561
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการสำรวจ ปตท.สผ.

## 3. เลขานุการบริษัท

**นางสาวญาณินี วจีประทับจิต**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท**

**อายุ :** 54 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**การอบรม :**
- Basic Compliance & Ethics Academy, Society of Corporate Compliance and Ethics (SCCE)
- Director Certificate Program (DCP) 342/2023 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP) 136/2023 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting, EY
- PDPA and Roles of Internal Auditors, PwC
- ESG and the Role of Internal Audit, PwC
- Performance Audit, KPMG
- Management Audit, Deloitte
- International Asset Audit, EY
- The Divestment and Post Merger Integration, EY
- EP-LEAD III Leadership Development Program, IMD

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. 2564 - เม.ย. 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

พ.ย. 2562 - ธ.ค. 2563
ผู้เชี่ยวชาญ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ช่วยปฏิบัติงานด้านงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

ม.ค. - ต.ค. 2562
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

ก.ค. - ธ.ค. 2561
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ปตท.สผ.

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :**
ตนเอง 0.00063% (25,200 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**
- ไม่มี -

# เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม[1]

## 1. บริษัทย่อย : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 79 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | APICO | APICO KH | APICO KL | APT | เอฮาร์วี | เอทีโอ | ATL | เบดร็อค | ไบนด์ | บี-เมด เอ็กซ์ | แคริว่า | CEEAL | COVE | CPOC | DGH | DGT | เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | อีพี-เทค | FSG | ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 1. นายกร ศรัณยสุนทร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. นายกฤษดา คลี่ฉายา | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายกิจชัย ปีติวิวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | |
| 8. นายคมสัน เตชะพานิช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | |
| 10. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. นายฐิติ ทองเย็น | | | | | | | ● | | | | | | | | | ● | | | | |
| 14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | | | | ● | ● | | | | | | | |
| 15. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | APICO | APICO KH | APICO KL | APT | เออาร์วี | เอทีไอ | ATL | เบคร็อค | ไบนด์ | บี-เบค เอ็กซ์ | แคริว่า | CEEAL | COVE | CPOC | DGH | DGT | เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | อีพี-เทค | FSG | ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 16. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. นายดิสพล มีกุศล | | | | ● | | | | | | | | | | | ● | ● | | | | |
| 18. นายดิเรก หวังอุดมสุข | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | ● |
| 19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์ | | | | | | ● | | ● | ● | ● | ● | | | | | | | | | |
| 22. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. นายธีรพล พูนศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | |
| 24. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | ● | | |
| 25. นายนภา เมธีธรรยาพงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● |
| 26. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | ● | | | | | | | | | | | ● | | | | | |
| 28. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29. นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | |
| 30. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | |
| 33. นางพัชรา รมยะนันทน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 34. นางสาวพึงใจ จิตตเสวี | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 35. นายภาสกร สุวรรณรุจิ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 36. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | APICO | APICO KH | APICO KL | APT | เออาร์วี | เอทีไอ | ATL | เบดร็อค | ไบนต์ | บี-เมด เอ็กซ์ | แคริว่า | CEEAL | COVE | CPOC | DGH | DGT | เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ | อีพี-เทค | FSG | ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์ | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 40. นายศรัณย์ อัมพุช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● |
| 41. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43. นายศุภวิชญ์ ทนุดำรง | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 44. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 45. นายสินธู ศตวิริยะ | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 46. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | |
| 47. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 48. นายอนุตรา บุนนาค | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 49. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 50. Miss Maria Teresa Ribeiro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 51. Mr. Ryan Hartfield | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ | JV Marine | Natuna | นิลา | NKA | ออเร้นจ์ | PANG | PGC | PGH | PKC | POC | PSC | PTTEP AAA | PTTEP AAO | PTTEP AAS | PTTEP AB | PTTEP AG | PTTEP AI | PTTEP AP | PTTEP AT | ปตท.สผ.ศร. |
| | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 |
| 1. นายกร ศรัณยสุนทร | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | |
| 2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. นายกฤษดา คลี่ฉายา | | | | | | | ● | | | ● | | | | | | | | | | | |
| 6. นายกิจชัย ปีติวิวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. นายคมส้น เตชะพานิช | | | | | | | | | | | | ● | | | | | ● | ● | | | |
| 9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● |
| 13. นายฐิติ ทองเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. นายดิสพล มีกุศล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. นายดิเรก หวังอุดมสุข | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ | JV Marine | Natuna | นิลา | NKA | ออเร้นจ์ | PANG | PGC | PGH | PKC | POC | PSC | PTTEP AAA | PTTEP AAO | PTTEP AAS | PTTEP AB | PTTEP AG | PTTEP AI | PTTEP AP | PTTEP AT | ปตท.สผ.ศร. |
| | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 |
| 21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์ | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | |
| 23. นายธีรพล พูนศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. นายนภา เมธีธรรยาพงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | | | | | | | | | | ● | ● | ● | ● | | | ● | ● | |
| 28. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29. นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์ | | | | | | | | ● | | | ● | ● | | | | | | | | | |
| 32. นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 33. นางพัชรา รมยะนันทน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 34. นางสาวพึงใจ จิตตเสวี | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 35. นายภาสกร สุวรรณรุจิ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 36. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | | | | | | | ● | ● | | ● | ● | | | | | | | | | |
| 40. นายศรัณย์ อัมพุช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ | JV Marine | Natuna | นิลา | NKA | ออเร้นจ์ | PANG | PGC | PGH | PKC | POC | PSC | PTTEP AAA | PTTEP AAO | PTTEP AAS | PTTEP AB | PTTEP AG | PTTEP AI | PTTEP AP | PTTEP AT | ปตท.สผ.ศรี. |
| | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 |
| 41. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43. นายศุภวิชญ์ ทนุดำรง | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 44. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | |
| 45. นายสินธู ศตวิริยะ | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 46. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | ● | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 47. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 48. นายอนุตรา บุนนาค | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 49. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 50. Miss Maria Teresa Ribeiro | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | |
| 51. Mr. Ryan Hartfield | | | | | ● | | | | | | | | ● | ● | ● | ● | | | ● | ● | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP BI | PTTEP CA | ปตท.สผ.อีดี | ปตท.สผ.อิเอช | PTTEP HK | PTTEP HKO | PTTEP HL | PTTEP HV | PTTEP ID | PTTEP IH | PTTEP KV | PTTEP MENA | PTTEP MEP | PTTEP ML | PTTEP MZA1 | PTTEP NC | PTTEP NH | PTTEP NL | PTTEP SA | PTTEP SBO | พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส |
| | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 |
| 1. นายกร ศรัณยสุนทร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | | | | | | | ● | | | | | ● | | | | | | | |
| 3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | |
| 5. นายกฤษดา คลี่ฉายา | | | | | | | ● | ● | | | ● | | | | | | | | | | |
| 6. นายกิจชัย ปีติวิวัฒน์ | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. นายคมส้น เตชะพานิช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | |
| 13. นายฐิติ ทองเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | |
| 14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | |
| 15. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. นายดิสพล มีกุศล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. นายดิเรก หวังอุดมสุข | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP BI | PTTEP CA | ปตท.สผ.อีดี | ปตท.สผ.อีเอช | PTTEP HK | PTTEP HKO | PTTEP HL | PTTEP HV | PTTEP ID | PTTEP IH | PTTEP KV | PTTEP MENA | PTTEP MEP | PTTEP ML | PTTEP MZA1 | PTTEP NC | PTTEP NH | PTTEP NL | PTTEP SA | PTTEP SBO | พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส |
| | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 |
| 21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. นายธีรพล พูนศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. นายนภา เมธีธรรยาพงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | | | |
| 28. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29. นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | |
| 31. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์ | | | | | | ● | | | | | | ● | | | | | ● | | | ● | |
| 32. นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 33. นางพัชรา รมยะนันทน์ | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 34. นางสาวพึงใจ จิตตเสวี | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ● |
| 35. นายภาสกร สุวรรณรุจิ | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | |
| 36. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 40. นายศรัณย์ อัมพุช | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP BI | PTTEP CA | ปตท.สผ.อีดี | ปตท.สผ.อิเอช | PTTEP HK | PTTEP HKO | PTTEP HL | PTTEP HV | PTTEP ID | PTTEP IH | PTTEP KV | PTTEP MENA | PTTEP MEP | PTTEP ML | PTTEP MZA1 | PTTEP NC | PTTEP NH | PTTEP NL | PTTEP SA | PTTEP SBO | พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส |
| | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 |
| 41. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์ | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43. นายศุภวิชญ์ ทนุดำรง | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | |
| 44. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 45. นายสินธู ศตวิริยะ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 46. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | ● | ● | | | | ● | | | | | | | | | | | | |
| 47. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 48. นายอนุตรา บุนนาค | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 49. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | |
| 50. Miss Maria Teresa Ribeiro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 51. Mr. Ryan Hartfield | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP SKO | PTTEP SP | PTTEP SV | PTTEP SVPC | ปตท.สผ.ศก. | PTTEPH | ปตท.สผ.อ. | PTTEPO | ปตท.สผ.สยาม | โรจูล่า | เอสกู | SHL | สไกลเลอร์ | TTI | วรุณา | เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส | ซีเควสต์ |
| | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 |
| 1. นายกร ศรัณยสุนทร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. นายกฤษดา คลี่ฉายา | | | ● | ● | | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายกิจชัย ปีติวิวัฒน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. นายคมส้น เตชะพานิช | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. นายฐิติ ทองเย็น | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. นายดิสพล มีกุศล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. นายดิเรก หวังอุดมสุข | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 20. นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์ | | | | | ● | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP SKO | PTTEP SP | PTTEP SV | PTTEP SVPC | ปตท.สผ.คง. | PTTEPH | ปตท.สผ.อ. | PTTEPO | ปตท.สผ.สยาม | โรจูล่า | เอสกู | SHL | สไกลเลอร์ | TTI | วรุณา | เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส | ซีเควสต์ |
| | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 |
| 21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์ | | | | | | | | | | ● | ● | | ● | | ● | | ● |
| 22. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. นายธีรพล พูนศิริ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | | | | | | | | | | | | | | | | ● | |
| 25. นายนภา เมธีธรรยาพงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | | | | | | | | | ● | |
| 27. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | ● | | | | | | | | | | | |
| 29. นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์ | ● | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | | | | | | ● | | | | | ● | | | | | |
| 33. นางพัชรา รมยะนันทน์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 34. นางสาวพึงใจ จิตตเสวี | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 35. นายภาสกร สุวรรณรุจิ | ● | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 36. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 37. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 40. นายศรัณย์ อัมพุช | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP SKO | PTTEP SP | PTTEP SV | PTTEP SVPC | ปตท.สผ.คง. | PTTEPH | ปตท.สผ.อ. | PTTEPO | ปตท.สผ.สยาม | โรจูล่า | เอสกู | SHL | สไกลเลอร์ | TTI | วรุณา | เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส | ซีเควสต์ |
| | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 |
| 41. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์ | | | | | | | | | ● | | | | | | | | |
| 42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43. นายศุภวิชญ์ ทนุดำรง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 44. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 45. นายสินธู ศตวิริยะ | | | | | | | | | | ● | ● | | ● | | | | ● |
| 46. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | | | | | | | | | | | ● | |
| 47. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์ | | ● | | | | | ● | | ● | | | ● | | | | | |
| 48. นายอนุตรา บุนนาค | | ● | | | | | | | | | | | | | | | |
| 49. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 50. Miss Maria Teresa Ribeiro | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 51. Mr. Ryan Hartfield | | | | | | | | | | | | | | ● | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

## 2. บริษัทร่วม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 26 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | แอโรสกาย | AGP | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ | E2FSO | GISCO | HDL | MGTC | MOZ LNG1 Financing | MOZ LNG1 Holding | MZ LNG 1 | OLNG | PDO | POHOL | พีทีที ดิจิตอล | SPSE | สกาย วีไอวี |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 1. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 2. นายคมสัน เตชะพานิช | | | | | | | | | ● | | | | | | | |
| 3. นางสาวณฐิยา ลีละสิริ* | | | | | | | ● | | | | | | | | | |
| 4. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | | ● | | | | | | |
| 5. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | | | | | | | ● | | |
| 6. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | ● | | | | | | | | |
| 7. นางสาวบุษบรรณ จีนเจริญ | | | | | | | | | | | | | | | ● | |
| 8. นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | | ● | ● | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายพงษ์กิตติ์ ลักษมีพิเชษฐ์ | | | | | | ● | | | | | | | | | | |
| 10. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | ● | | | ● | | | | | | ● | ● | ● | | | |
| 11. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ* | | ● | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. นายสินธู ศตวิริยะ | ● | | | | | | | | | | | | | | | ● |
| 13. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | ● | | | | | | | | | | | | | |
| 14. นางสาวอาภรณ์ อรัญวัฒนานนท์* | | | | | | | | | | ● | | | | | | |
| 15. Miss Maria Teresa Ribeiro* | | | | | | | | | | | ● | ● | ● | | | |

หมายเหตุ : ● = กรรมการ
* = Alternate Director

มี 10 บริษัทที่ไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่

1) Asia Pacific Marine Services, PDO-S, Moz LNG1 Co-Financing และแกรี่ กำกับดูแลโดยผ่านทางการเป็นผู้ถือหุ้น
2) HV JOC, HL JOC, GBRS, GHBR และ LAL กำกับดูแลโดยผ่านทางคณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
3) OLNG (ผู้ถือหุ้น) จะแต่งตั้งกรรมการ QLNG หมุนเวียนเปลี่ยนเป็นรายปี

# เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 มีดังนี้

**นางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ**

**อายุ :** 49 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤษภาคม 2566

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม :**
- การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Financial Fraud : กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประเด็นทุจริตที่องค์กรต้องรู้เท่าทัน และการประเมินความเสี่ยงทางทุจริต (Fraud Risk Assessment) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- พื้นฐานการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee can plan for success, EY
- Enhancing Internal Audit Maturity through Data and Technology, PwC
- The 22nd Annual Conference: Maximise Shareholder Value 2024 หัวข้อ Embracing today's complexities, welcoming tomorrow's opportunities (Tax and Legal), PwC
- The Evolution of the New International Professional Practices Framework (new IPPF), PwC
- Future of E&P in Thailand, Valeura Energy Inc.
- Futuristic Leadership for Future Energy Boundaryless โดยสถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน (Carbon Institute for Sustainability – CBiS)
- Corporate Venture Capital (CVC) Investments for a World-Changing Future: Driving Innovation and Impact โดย ปตท.สผ.
- Digital Disruption & Board Viewpoints on Internal Audit Function โดยบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- มาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และพระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Subsidiary Governance Program (SGP) 4/2023 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยทุกฉบับ ปี 2565 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- วิธีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดย Baker & McKenzie Ltd.
- Corporate Secretary Program (CSP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) – COSO ERM 2017
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) – COSO ERM 2017
- Fundamental for Corporate Secretaries โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

ก.ย. 2563 - เม.ย. 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการ ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ก.ย. 2562 - ส.ค. 2563
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการ ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ต.ค. 2561 - มิ.ย. 2562
รักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.

พ.ค. 2558 - ส.ค. 2562
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ.

มิ.ย. 2557 - เม.ย. 2558
ผู้จัดการ มาตรการภาษี ปตท.สผ.

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 มีดังนี้

**นางสาวชลิดา ศรีกรกุล**
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย**

**อายุ :** 55 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 26 มกราคม 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต Linguistics, California State University, Fresno สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม :**
- Subsidiary Governance Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Ethical Leadership Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Tax Overview & Compliance โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Fiscal System and E&P Economic โดย ปตท.สผ.
- International Tax โดย ปตท.สผ.
- Financial Modelling โดย ปตท.สผ.
- Finance for Non-Finance Management โดย ปตท.สผ.
- Corporate Governance, The Vision Mission Co., Ltd.
- Overview on LNG Markets and Contracts, Herbert Smith Freehills
- Production Sharing Contract, UNI Strategic Pte Ltd.
- Oil and Gas Contracts, UNI Strategic Pte Ltd.
- LNG Fundamentals, PetroEdge
- Understanding of Gas Sale Agreement โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Income Tax, International Consulting Network

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ธ.ค. 2558 - ธ.ค. 2563
เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายการบริหารงานกรรมการและบรรษัทภิบาลบริษัทย่อย

# เอกสารแนบ 4 :
# รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

# เอกสารแนบ 5 :
# การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” ของกลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานะเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.
คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

# เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

# รายงาน ทางการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)
ประธานกรรมการ



(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|---|---|
| ***การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม*** | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,353.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 5.13 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20<br><br>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด<br><br>การคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าว ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการ | ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่จัดทำโดยผู้บริหาร<br><br>• ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเมินขั้นตอนภายในของกลุ่มบริษัทในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท<br>• หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณกระแสเงินสดคิดลดเพื่อคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อประเมินว่าผู้บริหารใช้กระบวนการและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มบริษัท<br>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐาน |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|---|---|
| เติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด<br><br>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแต่ละภูมิภาคดังต่อไปนี้ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข อีกทั้ง การกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานเหล่านั้นซึ่งมีผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอน<br><br>• ค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย จำนวน 445.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>• ค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น จำนวน 454.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ<br>• ค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคแอฟริกา จำนวน 250.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | ที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว<br>• ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2566 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง<br>• ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและสามารถยอมรับได้<br><br>• ประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานดังกล่าว<br><br>จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ มีความสมเหตุสมผลและอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน |

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



**อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

# งบการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11 | 4,018,959 | 3,539,220 | 137,541,856 | 122,323,890 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 12 | 200,000 | - | 6,844,650 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 13 | 1,818,678 | 1,219,995 | 62,241,058 | 42,165,954 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 7,545 | 1,317 | 258,203 | 45,516 |
| สินค้าคงเหลือ | 15 | 611,110 | 553,046 | 20,914,183 | 19,114,603 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 54,152 | 53,878 | 1,853,270 | 1,862,144 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 19,265 | 16,254 | 659,316 | 561,781 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 14 | - | 667 | - | 23,056 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 131,135 | 300,171 | 4,487,848 | 10,374,627 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | - | 10,730 | - | 370,848 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 6,860,844 | 5,695,278 | 234,800,384 | 196,842,419 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 17 | 134,141 | 115,345 | 4,590,730 | 3,986,595 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 17 | 151,276 | 162,230 | 5,177,146 | 5,607,066 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 438 | 434 | 15,000 | 15,001 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18 | 12,864,663 | 11,880,375 | 440,270,605 | 410,613,962 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 19 | 838,921 | 974,706 | 28,710,592 | 33,688,151 |
| ค่าความนิยม | 20 | 1,353,200 | 1,548,622 | 46,310,918 | 53,524,061 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 134,327 | 132,703 | 4,597,101 | 4,586,552 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 21 | 2,756,341 | 3,071,577 | 94,330,965 | 106,160,969 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 533,957 | 929,484 | 18,273,750 | 32,125,179 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | | 348,655 | 317,176 | 11,932,093 | 10,962,362 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 10,837 | 26,521 | 370,892 | 916,629 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | 162,860 | 139,655 | 5,573,617 | 4,826,788 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 229,877 | 173,848 | 7,867,133 | 6,008,589 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 19,519,493 | 19,472,676 | 668,020,542 | 673,021,904 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 26,380,337 | 25,167,954 | 902,820,926 | 869,864,323 |

(นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 24 | 1,443,807 | 1,531,737 | 49,411,782 | 52,940,485 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาว | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | 280,860 | 303,193 | 9,611,929 | 10,479,059 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 494,710 | 800,166 | 16,930,593 | 27,655,640 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | | 104,015 | 488,591 | 3,559,722 | 16,886,877 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 42,320 | 53,027 | 1,448,333 | 1,832,740 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 222,889 | 137,787 | 7,628,005 | 4,762,261 |
| หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย | | - | 1,704 | - | 58,887 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 2,588,601 | 3,316,205 | 88,590,364 | 114,615,949 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หุ้นกู้ | 25 | 2,785,242 | 2,809,260 | 95,320,026 | 97,094,695 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 25 | 587,524 | 720,569 | 20,106,978 | 24,904,569 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 1,526,388 | 1,575,376 | 52,237,956 | 54,448,734 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 28 | 206,726 | 190,800 | 7,074,852 | 6,594,534 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 26 | 3,851,781 | 2,799,503 | 131,820,463 | 96,757,437 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและ | | | | | |
| การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 27 | 158,997 | 193,533 | 5,441,395 | 6,688,963 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 802 | - | 27,442 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 80,607 | 47,417 | 2,758,640 | 1,638,836 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 9,198,067 | 8,336,458 | 314,787,752 | 288,127,768 |
| **รวมหนี้สิน** | | 11,786,668 | 11,652,663 | 403,378,116 | 402,743,717 |

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 29 | | | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 150,684 | 150,684 | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 3,439,037 | 3,439,037 | 105,417,620 | 105,417,620 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 15,048 | 15,048 | 396,999 | 396,999 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | | 431,231 | 431,231 | 16,900,000 | 16,900,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 10,531,354 | 9,481,343 | 349,691,132 | 311,767,883 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | 22,917 | (2,052) | 22,950,765 | 28,668,119 |
| รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 14,590,271 | 13,515,291 | 499,326,501 | 467,120,606 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 3,398 | - | 116,309 | - |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 14,593,669 | 13,515,291 | 499,442,810 | 467,120,606 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 26,380,337 | 25,167,954 | 902,820,926 | 869,864,323 |

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11 | 954,109 | 1,189,891 | 32,652,711 | 41,125,443 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 12 | 200,000 | - | 6,844,650 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 13 | 850,042 | 810,998 | 29,091,210 | 28,030,016 |
| สินค้าคงเหลือ | 15 | 95,547 | 107,680 | 3,269,938 | 3,721,688 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 24,420 | 21,252 | 835,727 | 734,530 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 76,139 | 196,170 | 2,605,720 | 6,780,110 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 2,200,257 | 2,325,991 | 75,299,956 | 80,391,787 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 17 | 25,577 | 25,577 | 875,343 | 884,017 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 17 | 3,210,564 | 3,198,250 | 109,875,958 | 110,539,109 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 6,982,835 | 6,982,835 | 238,975,311 | 241,343,325 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18 | 1,470,815 | 1,631,053 | 50,336,057 | 56,373,052 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 19 | 53,506 | 44,472 | 1,831,162 | 1,537,064 |
| ค่าความนิยม | 20 | - | 75,158 | - | 2,597,624 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 79,704 | 79,659 | 2,727,726 | 2,753,203 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 270,138 | 548,525 | 9,244,985 | 18,958,334 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | | 7,939 | - | 271,710 | - |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 8,491 | 17,743 | 290,606 | 613,234 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | 222 | 212 | 7,594 | 7,307 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 26,458 | 24,439 | 905,464 | 844,682 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 12,136,249 | 12,627,923 | 415,341,916 | 436,450,951 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 14,336,506 | 14,953,914 | 490,641,872 | 516,842,738 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 24 | 309,611 | 385,854 | 10,595,877 | 13,336,041 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | 34,169 | 31,264 | 1,169,388 | 1,080,538 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 493,854 | 511,605 | 16,901,299 | 17,682,293 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 243,560 | 541,373 | 8,335,397 | 18,711,148 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | | 22,056 | 277,561 | 754,831 | 9,593,157 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 10 | 20,677 | 44,055 | 707,645 | 1,522,630 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 40,520 | 101,670 | 1,386,734 | 3,513,969 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 1,164,447 | 1,893,382 | 39,851,171 | 65,439,776 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หุ้นกู้ | 25 | 508,121 | 503,055 | 17,389,568 | 17,386,788 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 25 | 32,291 | 19,294 | 1,105,085 | 666,844 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 514 | - | 17,605 | - |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 28 | 120,247 | 106,931 | 4,115,255 | 3,695,792 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 26 | 925,972 | 825,031 | 31,689,767 | 28,515,021 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทน การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 27 | 18,390 | 21,953 | 629,347 | 758,758 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 10,243 | 15,466 | 350,546 | 534,530 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 1,615,778 | 1,491,730 | 55,297,173 | 51,557,733 |
| **รวมหนี้สิน** | | 2,780,225 | 3,385,112 | 95,148,344 | 116,997,509 |

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 29 | | | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 150,684 | 150,684 | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 3,439,037 | 3,439,037 | 105,417,620 | 105,417,620 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 15,048 | 15,048 | 396,999 | 396,999 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | | 431,231 | 431,231 | 16,900,000 | 16,900,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 7,500,990 | 7,498,155 | 252,272,599 | 250,734,588 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | 19,291 | 34,647 | 16,536,325 | 22,426,037 |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 11,556,281 | 11,568,802 | 395,493,528 | 399,845,229 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 14,336,506 | 14,953,914 | 490,641,872 | 516,842,738 |

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 8,511,079 | 9,270,564 | 296,242,285 | 326,018,964 |
| รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | | 128,067 | 150,923 | 4,451,314 | 5,331,365 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | 48,129 | - | 1,625,597 | - |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | | 73,239 | - | 2,561,078 | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 152,274 | 44,031 | 5,303,998 | 1,566,585 |
| รายได้อื่น ๆ | | 144,545 | 195,134 | 5,031,970 | 6,984,948 |
| **รวมรายได้** | | 9,057,333 | 9,660,652 | 315,216,242 | 339,901,862 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | 1,224,841 | 1,110,010 | 42,663,573 | 39,091,978 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | | 94,044 | 71,683 | 3,308,662 | 2,551,124 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 486,938 | 578,363 | 16,979,153 | 20,386,490 |
| ค่าภาคหลวง | | 450,155 | 687,723 | 15,632,043 | 24,137,820 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | | 2,334,711 | 2,363,135 | 81,321,703 | 83,168,048 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | - | 91,064 | - | 3,277,904 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | 55,588 | 184,486 | 1,880,828 | 5,889,156 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 20 | 120,000 | 300,080 | 4,255,168 | 10,652,638 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 294,457 | 233,583 | 10,243,440 | 8,218,448 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 5,060,734 | 5,620,127 | 176,284,570 | 197,373,606 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | 42,556 | 19,556 | 1,476,513 | 667,830 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 4,039,155 | 4,060,081 | 140,408,185 | 143,196,086 |
| ภาษีเงินได้ | 34 | (1,831,388) | (2,061,501) | (63,703,666) | (72,294,751) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 2,207,767 | 1,998,580 | 76,704,519 | 70,901,335 |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)** | | | | | |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | 2,207,826 | 1,998,580 | 76,706,392 | 70,901,335 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (59) | - | (1,873) | - |
| | | 2,207,767 | 1,998,580 | 76,704,519 | 70,901,335 |

| | | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 35 | 0.54 | 0.51 | 18.89 | 17.94 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กำไรสำหรับปี** | 2,207,767 | 1,998,580 | 76,704,519 | 70,901,335 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| **รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 50,326 | (850) | 518,392 | 468,895 |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | (37,766) | 62,562 | (1,309,436) | 2,281,901 |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | 11,249 | (12,512) | 391,358 | (456,380) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 1,033 | (2,607) | 32,683 | (92,647) |
| **รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | 24,842 | 46,593 | (367,003) | 2,201,769 |
| **รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (5,356,587) | 11,798,378 |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 88 | 134 | 3,005 | 4,551 |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม | - | 474 | - | 15,916 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (12,338) | 14,787 | (433,784) | 514,420 |
| ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 2,701 | (6,759) | 95,749 | (235,166) |
| **รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | (9,549) | 8,636 | (5,691,617) | 12,098,099 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี** | 15,293 | 55,229 | (6,058,620) | 14,299,868 |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 2,223,060 | 2,053,809 | 70,645,899 | 85,201,203 |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม** | | | | |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 2,223,158 | 2,053,809 | 70,651,003 | 85,201,203 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (98) | - | (5,104) | - |
| | 2,223,060 | 2,053,809 | 70,645,899 | 85,201,203 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 2,476,779 | 3,698,710 | 85,836,619 | 129,755,643 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | 52,939 | - | 1,813,526 | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | - | 1,228 | - | 25,671 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 454,544 | 346,864 | 15,816,284 | 12,126,601 |
| รายได้อื่น ๆ | | 206,787 | 178,905 | 7,196,663 | 6,291,005 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | 74,256 | 136,107 | 2,581,264 | 4,810,495 |
| **รวมรายได้** | | 3,265,305 | 4,361,814 | 113,244,356 | 153,009,415 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | 219,946 | 235,281 | 7,599,750 | 8,248,412 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | | 1,026 | 1,038 | 36,701 | 35,732 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 453,426 | 371,290 | 15,801,814 | 12,998,744 |
| ค่าภาคหลวง | | 307,436 | 466,747 | 10,657,228 | 16,377,896 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | | 465,929 | 853,336 | 16,082,260 | 30,019,247 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | - | 37,040 | - | 1,345,189 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | 43,093 | - | 1,445,573 | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 89,204 | 56,667 | 3,106,528 | 1,994,272 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 1,580,060 | 2,021,399 | 54,729,854 | 71,019,492 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 1,685,245 | 2,340,415 | 58,514,502 | 81,989,923 |
| ภาษีเงินได้ | 34 | (581,064) | (799,452) | (20,164,868) | (28,046,043) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 1,104,181 | 1,540,963 | 38,349,634 | 53,943,880 |

| | | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 35 | 0.28 | 0.39 | 9.66 | 13.67 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กำไรสำหรับปี** | 1,104,181 | 1,540,963 | 38,349,634 | 53,943,880 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| **รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | (22,173) | 43,366 | (770,529) | 1,557,346 |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง การป้องกันความเสี่ยง | 6,814 | (8,673) | 237,326 | (311,469) |
| **รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | (15,359) | 34,693 | (533,203) | 1,245,877 |
| **รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (5,356,587) | 11,798,378 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 3 | (2) | 78 | (36) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (5,148) | 13,557 | (182,532) | 471,686 |
| ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 2,574 | (6,779) | 91,266 | (235,843) |
| **รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | (2,571) | 6,776 | (5,447,775) | 12,034,185 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี** | (17,930) | 41,469 | (5,980,978) | 13,280,062 |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 1,086,251 | 1,582,432 | 32,368,656 | 67,223,942 |

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 8,306,161 | (47,956) | (674) | (726) | (21,156) | (70,512) | 12,428,219 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (4,256) | - | - | - | - | - | (4,256) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (156,570) | - | - | 13,980 | - | - | - | - | - | (142,590) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (399) | - | - | - | - | - | (399) |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (819,492) | - | - | - | - | - | (819,492) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 1,998,580 | - | - | - | - | - | 1,998,580 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | (13,231) | (850) | 134 | 50,050 | 19,126 | 68,460 | 55,229 |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | 150,684 | 3,439,037 | - | 15,048 | 431,231 | 9,481,343 | (48,806) | (540) | 49,324 | (2,030) | (2,052) | 13,515,291 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | | | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566** | | 150,684 | 3,439,037 | 15,048 | 431,231 | 9,481,343 | (48,806) | (540) | 49,324 | (2,030) | (2,052) | 13,515,291 | - | 13,515,291 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน | 31 | - | - | - | - | (49,406) | - | - | - | - | - | (49,406) | - | (49,406) |
| การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,496 | 3,496 |
| เงินปันผลจ่าย | 32 | - | - | - | - | (1,098,772) | - | - | - | - | - | (1,098,772) | - | (1,098,772) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | 2,207,826 | - | - | - | - | - | 2,207,826 | (59) | 2,207,767 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | (9,637) | 50,365 | 88 | (26,517) | 1,033 | 24,969 | 15,332 | (39) | 15,293 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | 150,684 | 3,439,037 | 15,048 | 431,231 | 10,531,354 | 1,559 | (452) | 22,807 | (997) | 22,917 | 14,590,271 | 3,398 | 14,593,669 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันบาท | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 269,709,716 | 14,554,658 | (23,888) | 109,213 | (666,547) | 13,973,436 | 415,349,748 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (145,093) | - | - | - | - | - | (145,093) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (4,981,992) | - | - | 490,594 | - | - | - | - | - | (4,491,398) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (14,283) | - | - | - | - | - | (14,283) |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (28,779,571) | - | - | - | - | - | (28,779,571) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 70,901,335 | - | - | - | - | - | 70,901,335 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | (394,815) | 12,267,273 | 4,551 | 1,825,521 | 597,338 | 14,694,683 | 14,299,868 |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | 3,969,985 | 105,417,620 | - | 396,999 | 16,900,000 | 311,767,883 | 26,821,931 | (19,337) | 1,934,734 | (69,209) | 28,668,119 | 467,120,606 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หน่วย: พันบาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | | | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 396,999 | 16,900,000 | 311,767,883 | 26,821,931 | (19,337) | 1,934,734 | (69,209) | 28,668,119 | 467,120,606 | - | 467,120,606 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน | 31 | - | - | - | - | (1,724,751) | - | - | - | - | - | (1,724,751) | - | (1,724,751) |
| การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 121,413 | 121,413 |
| เงินปันผลจ่าย | 32 | - | - | - | - | (36,720,357) | - | - | - | - | - | (36,720,357) | - | (36,720,357) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | 76,706,392 | - | - | - | - | - | 76,706,392 | (1,873) | 76,704,519 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | (338,035) | (4,834,964) | 3,005 | (918,078) | 32,683 | (5,717,354) | (6,055,389) | (3,231) | (6,058,620) |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 396,999 | 16,900,000 | 349,691,132 | 21,986,967 | (16,332) | 1,016,656 | (36,526) | 22,950,765 | 499,326,501 | 116,309 | 499,442,810 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 6,760,581 | (5) | (39) | (44) | 10,953,107 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (4,256) | - | - | - | (4,256) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (156,570) | - | - | 13,980 | - | - | - | (142,590) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (399) | - | - | - | (399) |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (819,492) | - | - | - | (819,492) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 1,540,963 | - | - | - | 1,540,963 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 6,778 | (2) | 34,693 | 34,691 | 41,469 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | 150,684 | 3,439,037 | - | 15,048 | 431,231 | 7,498,155 | (7) | 34,654 | 34,647 | 11,568,802 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566** | | 150,684 | 3,439,037 | 15,048 | 431,231 | 7,498,155 | (7) | 34,654 | 34,647 | 11,568,802 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | |
| เงินปันผลจ่าย | 32 | - | - | - | - | (1,098,772) | - | - | - | (1,098,772) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | 1,104,181 | - | - | - | 1,104,181 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | (2,574) | 3 | (15,359) | (15,356) | (17,930) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | 150,684 | 3,439,037 | 15,048 | 431,231 | 7,500,990 | (4) | 19,295 | 19,291 | 11,556,281 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันบาท | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 225,003,218 | 9,357,417 | (163) | 24,564 | 9,381,818 | 366,051,632 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (145,093) | - | - | - | - | (145,093) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (4,981,992) | - | - | 490,594 | - | - | - | - | (4,491,398) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (14,283) | - | - | - | - | (14,283) |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (28,779,571) | - | - | - | - | (28,779,571) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 53,943,880 | - | - | - | - | 53,943,880 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 235,843 | 11,798,378 | (36) | 1,245,877 | 13,044,219 | 13,280,062 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | 3,969,985 | 105,417,620 | - | 396,999 | 16,900,000 | 250,734,588 | 21,155,795 | (199) | 1,270,441 | 22,426,037 | 399,845,229 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | หน่วย: พันบาท |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 396,999 | 16,900,000 | 250,734,588 | 21,155,795 | (199) | 1,270,441 | 22,426,037 | 399,845,229 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | |
| เงินปันผลจ่าย | 32 | - | - | - | - | (36,720,357) | - | - | - | - | (36,720,357) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | 38,349,634 | - | - | - | - | 38,349,634 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | (91,266) | (5,356,587) | 78 | (533,203) | (5,889,712) | (5,980,978) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 396,999 | 16,900,000 | 252,272,599 | 15,799,208 | (121) | 737,238 | 16,536,325 | 395,493,528 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 4,039,155 | 4,060,081 | 140,408,185 | 143,196,086 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (42,556) | (19,556) | (1,476,513) | (667,830) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,334,711 | 2,363,135 | 81,321,703 | 83,168,048 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 120,000 | 300,080 | 4,255,168 | 10,652,638 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 66,233 | 32,634 | 2,341,859 | 1,178,276 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 9,299 | 12,426 | 323,453 | 442,492 |
| ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 72,783 | 17,704 | 2,496,809 | 617,381 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (233) | (7,333) | (8,121) | (256,528) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (14,871) | 95,993 | (505,353) | 2,941,428 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (2,932) | 8,142 | (101,968) | 284,850 |
| ดอกเบี้ยรับ | (152,274) | (44,031) | (5,303,998) | (1,566,585) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 287,957 | 223,287 | 10,027,416 | 7,849,907 |
| รายได้อื่น ๆ | (80,901) | (73,041) | (2,828,561) | (2,555,307) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 16,351 | 147,840 | 569,588 | 5,173,469 |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | 6,652,722 | 7,117,361 | 231,519,667 | 250,458,325 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (87,656) | (201,830) | (3,048,436) | (7,060,925) |
| สินค้าคงเหลือ | (51,576) | (135,478) | (1,793,675) | (4,739,633) |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 2,028 | (2,544) | 70,534 | (89,017) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,425 | (170,716) | 49,544 | (5,972,416) |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | (31,431) | (26,630) | (1,093,072) | (931,647) |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 5,364 | (5,364) | 186,559 | (187,670) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 5,376 | (2,663) | 186,967 | (93,140) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (125,498) | 55,656 | (4,364,505) | 1,947,086 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 451 | (63,186) | 15,699 | (2,210,518) |
| ประมาณการหนี้สิน | (340,919) | (281,543) | (11,856,289) | (9,849,625) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (12,728) | (12,228) | (442,660) | (427,783) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 6,017,558 | 6,270,835 | 209,430,333 | 220,843,037 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 130,966 | 27,644 | 4,554,654 | 967,113 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (1,786,615) | (1,611,247) | (62,133,830) | (56,368,631) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 4,361,909 | 4,687,232 | 151,851,157 | 165,441,519 |

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | (400,389) | - | (13,924,486) | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 200,390 | - | 6,969,047 | - |
| เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | (2,818) | - | (97,995) | - |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,000 | - | 104,332 | - |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (9,093) | (1,250) | (316,230) | (43,730) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 41,500 | - | 1,451,851 |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว | (15,222) | (15,458) | (529,402) | (540,750) |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 52,820 | 60,979 | 1,836,947 | 2,133,330 |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุน | 208,284 | - | 7,243,583 | - |
| เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | (717) | (955) | (24,925) | (33,397) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | 128,841 | - | 4,507,420 |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (16,323) | (17,642) | (567,682) | (617,193) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | 50 | 234 | 1,739 | 8,181 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น | 959 | - | 33,373 | - |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 243 | 772 | 8,461 | 27,022 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (2,206,914) | (1,765,221) | (76,750,746) | (61,755,355) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (26,414) | (31,077) | (918,636) | (1,087,226) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น | (158,560) | (95,357) | (5,514,324) | (3,336,028) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (2,370,704) | (1,694,634) | (82,446,944) | (59,285,875) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว | (71,460) | (1,025,126) | (2,485,186) | (35,863,486) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 44,550 | 358,644 | 1,549,328 | 12,546,980 |
| เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ | (1,058) | (563) | (36,800) | (19,696) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (261,489) | (177,008) | (9,093,897) | (6,192,521) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (136,604) | (144,365) | (4,750,748) | (5,050,512) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (142,590) | - | (4,988,476) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (4,256) | - | (148,892) |
| เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | - | (44,924) | - | (1,571,643) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | 3,496 | - | 121,413 | - |
| เงินปันผลจ่าย | (1,098,772) | (819,492) | (36,720,357) | (28,779,571) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | (1,521,337) | (1,999,680) | (51,416,247) | (70,067,817) |

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ** | 469,868 | 992,918 | 17,987,966 | 36,087,827 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 3,539,220 | 2,559,189 | 122,323,890 | 85,527,810 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | 9,871 | (12,887) | (2,770,000) | 708,253 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | 4,018,959 | 3,539,220 | 137,541,856 | 122,323,890 |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ** | | | | |
| การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด | 629,260 | 595,710 | 21,884,031 | 20,840,593 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 170,686 | 645,890 | 5,936,021 | 22,596,116 |

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 1,685,245 | 2,340,415 | 58,514,502 | 81,989,923 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 465,929 | 853,336 | 16,082,260 | 30,019,247 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 993 | 995 | 35,595 | 34,286 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 2,278 | 1,386 | 79,239 | 47,602 |
| ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 71,721 | 7,541 | 2,470,643 | 263,321 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (233) | (867) | (8,088) | (30,348) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (37,359) | 49,104 | (1,300,808) | 1,826,168 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (74,256) | (136,107) | (2,581,264) | (4,810,495) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (1,823) | 10,186 | (63,418) | 356,335 |
| ดอกเบี้ยรับ | (454,544) | (346,864) | (15,816,284) | (12,126,601) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 88,848 | 56,238 | 3,096,820 | 1,977,700 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 10,673 | 8,384 | 372,067 | 293,513 |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | 1,757,472 | 2,843,747 | 60,881,264 | 99,840,651 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 29,897 | (120,038) | 1,039,734 | (4,199,470) |
| สินค้าคงเหลือ | 7,736 | 9,244 | 269,047 | 323,384 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (40,701) | (149,487) | (1,415,490) | (5,229,710) |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | (7,891) | - | (274,445) | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (4,197) | (2,402) | (145,959) | (84,020) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (98,025) | 10,297 | (3,409,071) | 360,230 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (14,225) | (33,918) | (494,696) | (1,186,604) |
| ประมาณการหนี้สิน | (105,907) | (258,967) | (3,683,156) | (9,059,820) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (8,828) | (16,946) | (307,000) | (592,854) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 1,515,331 | 2,281,530 | 52,460,228 | 80,171,787 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 55,076 | 9,406 | 1,915,401 | 329,064 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (587,477) | (640,615) | (20,430,943) | (22,411,579) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 982,930 | 1,650,321 | 33,944,686 | 58,089,272 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | (324,837) | - | (11,296,981) | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 124,837 | - | 4,341,500 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง | - | 449,944 | - | 15,741,066 |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (542,000) | - | (18,961,590) |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 74,256 | 136,107 | 2,581,264 | 4,810,495 |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย | (12,314) | (713,463) | (428,261) | (24,960,145) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | 50 | 234 | 1,739 | 8,181 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 334,845 | 272,538 | 11,645,048 | 9,534,610 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (231,107) | (375,047) | (8,037,293) | (13,120,807) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (16,324) | (12,604) | (567,684) | (440,957) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (50,594) | (784,291) | (1,760,668) | (27,389,147) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น | (10,956) | 571,268 | (381,015) | 19,985,504 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (14,933) | (42,626) | (519,307) | (1,491,233) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (44,339) | (29,298) | (1,542,006) | (1,024,963) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (142,590) | - | (4,988,476) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (4,256) | - | (148,892) |
| เงินปันผลจ่าย | (1,098,772) | (819,492) | (36,720,357) | (28,779,571) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | (1,169,000) | (466,994) | (39,162,685) | (16,447,631) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ** | (236,664) | 399,036 | (6,978,667) | 14,252,494 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 1,189,891 | 788,461 | 41,125,443 | 26,350,301 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | 882 | 2,394 | (1,494,065) | 522,648 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | 954,109 | 1,189,891 | 32,652,711 | 41,125,443 |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ** | | | | |
| การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด | 95,483 | 69,758 | 3,320,641 | 2,440,437 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 45,341 | 33,068 | 1,576,858 | 1,156,883 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2566 บริษัทได้มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน โดยที่อยู่ตามที่จดทะเบียนใหม่คือ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างงวดที่รายงาน

- จากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราเมื่อปี พ.ศ. 2552 กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้อง PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ต่อศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ในปี พ.ศ. 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่อ้างว่าเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษา โดยศาลเชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราได้ไปถึงบริเวณเพาะเลี้ยงสาหร่ายและก่อให้เกิดความเสียหาย อีกทั้งยังได้ระบุบริเวณอื่นที่อาจได้รับผลกระทบซึ่ง PTTEP AAA ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ในคดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ช่วงไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2565 PTTEP AAA ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลไปควบคู่กัน และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการโดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย โดยข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นการรับผิดของ PTTEP AAA

  ในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2566 ศาลได้อนุมัติข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าว และศาลได้อนุมัติแนวทางการจัดสรรเงินให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่าย

  ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566 PTTEP AAA ได้ชำระเงินตามข้อตกลงที่ศาลได้อนุมัติจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 130.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,421.22 ล้านบาท) ทั้งนี้ การดำเนินคดีแบบกลุ่มยังคงอยู่ในกระบวนการทางศาลจนกว่าเจ้าพนักงานคดีแบบกลุ่มที่ศาลได้แต่งตั้งจะดำเนินการจัดสรรเงินตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติภายใต้การกำกับดูแลของศาลแล้วเสร็จ โดย PTTEP AAA จะคอยติดตามกระบวนการดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อตกลงเพื่อระงับการดำเนินคดีที่ได้รับอนุมัติจากศาล และคดีจะสิ้นสุดลงเมื่อกระบวนการจัดสรรเงินดังกล่าวเสร็จสิ้น

- เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทร่วมกับกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลแปลงสัมปทานในโครงการผลิตกรีนโฮโดรเจน ในรัฐสุลต่านโอมาน และได้ลงนามในสัญญาพัฒนาโครงการ (Project Development Agreement) และสัญญาเช่าแปลงสัมปทาน (Sub-Usufruct Agreement) เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนโฮโดรเจน ในแปลงสัมปทาน Z1-02 เป็นระยะเวลา 47 ปี โดยวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้จดทะเบียนจัดตั้ง Hydrogen Duqm LLC (HDL) โดยฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 11 ซึ่งกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน HDL เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ในการขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาด

- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2566 PTTEP AAA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 7 ให้แก่ INPEX Cash Maple Pty Ltd และ TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และรับรู้กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว จำนวน 72.87 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,548 ล้านบาท) ซึ่งการขายสัดส่วนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ จำนวน 260.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,127 ล้านบาท) ประกอบด้วย เงินสด จำนวน 200.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (6,999 ล้านบาท) และมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต จำนวน 60.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,128 ล้านบาท) ซึ่งคำนวณตามวิธีคิดลดกระแสเงินสด

- เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและผู้ดำเนินการในแปลง จี 12/48 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 ในแปลง จี 12/48 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ทั้งนี้การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาล และภายหลังการเข้าซื้อดังกล่าวจะส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

- เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566 PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Farm-Out Agreement) กับ Petronas Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิต แปลงเอสเค 405 บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากรัฐบาล

- เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของ TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco (TERSH) จาก TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากรัฐบาล โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทในการขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาด

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) ของบริษัทและได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ดี เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้บริษัทต้องนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท บริษัทจึงนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาทโดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่นเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยให้รับรู้เป็นรายได้

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติครบตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

## 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน** ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยการแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาเรื่องนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจสำหรับผู้ใช้งบการเงิน

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด** ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชี กล่าวคือ ประมาณการทางบัญชีหมายถึง จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี กิจการจะรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้**

ค.1) กิจการต้องรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรก ที่มีมูลค่าของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

ค.2) กิจการได้รับยกเว้นเป็นการชั่วคราวไม่ต้องรับรู้และไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยต้องเปิดเผยว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลดังนี้

- เปิดเผยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นรายการแยกต่างหาก
- ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) มีการประกาศใช้แล้วหรือที่จะมีการประกาศใช้อย่างแน่นอนแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ กิจการจะต้องเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น กิจการได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้นิติบัญญัติเสาหลักที่สองอย่างไร และ
  - ข้อมูลเชิงปริมาณที่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับผลกระทบจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เช่น การระบุถึงสัดส่วนกำไรของกิจการที่อาจเข้าข่ายภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง และอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยของผลกำไรดังกล่าว

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพบว่าการปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กล่าวไว้ในข้อ ก) – ค.1) ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีในรอบระยะเวลาบัญชีที่การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สองดังที่กล่าวไว้ในข้อ ค.2) มีผลบังคับใช้

## 5 นโยบายบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

*การดำเนินงานร่วมกัน*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

*การร่วมค้า*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

### ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกันยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

## 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้วิธีการแปลงค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวด แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ยระหว่างงวด และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและมีความตั้งใจที่จะรับกระแสเงินสดตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 ฉ)

## 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย

## 5.7 พัสดุคงเหลือ

พัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ราคาทุนของพัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้อื่น ๆ หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ ข) เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและจะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

### จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 5.9 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าในครั้งแรกหรือครั้งต่อ ๆ ไปของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในภายหลังของมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

## 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

### ก) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

*ต้นทุนสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม*

- ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ
- ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าและจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์

- รายจ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดในงบกำไรขาดทุน
- รายจ่ายเพื่อการพัฒนาทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

*ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้น*

- ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของบริษัทและข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 2 - 20 ปี
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาซึ่งอยู่ระหว่าง 10 - 26 ปี

ข) ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.11 สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันเมื่อกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเข้ากองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับการชดเชย เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมการรื้อถอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้เงินที่ได้รับชดเชยกับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน ส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับและมูลค่าคงเหลือของสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะไม่หักกลบสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ถ้าภายหลังการจ่ายเงินสมทบกองทุนการรื้อถอนกลุ่มบริษัทยังคงมีภาระผูกพันในหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตอยู่ กลุ่มบริษัทไม่มีการควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกองทุนการรื้อถอน

## 5.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจ โดยเป็นจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เมื่อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมทั้งหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นสุทธิ ณ วันที่ได้มาของบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม หรือการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกันจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) ซึ่งหน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม และกลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

## 5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 2 - 10 ปี |
| สินทรัพย์อื่น ๆ | 3 - 10 ปี |

*การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง*

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร
- เมื่อกลุ่มบริษัทมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิในสัมปทานของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง

## 5.14 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรับลดจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปิโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้น ในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

## 5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

### *ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากร ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นไปตามหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.17 ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี

ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชีเป็นภาระผูกพันที่บริษัทต้องจ่ายเงินให้กับผู้ซื้อ (ปตท.) ตามเงื่อนไขหนึ่งในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ ในการดำเนินการขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

## 5.18 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มบริษัทปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนประกอบของสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรวมแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเป็นส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

*สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 5.19 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ แลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญา หรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้โดยไม่มีกำหนด เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.20 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.21 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงาน โดยแบ่งประเภทเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

### ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

*โครงการสมทบเงิน*

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไปนี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสถาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์รวมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

*โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ*

ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน การประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ข) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

ภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยและจะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

## 5.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 5.23 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัท คือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

## 5.24 สำรองเพื่อการขยายงาน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดสรรสำรองเพื่อการขยายงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการใหม่ในระยะเริ่มสำรวจ (Exploration Phase) ซึ่งเป็นระยะที่มีความเสี่ยงสูงหรือเพื่อการแสวงหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทน โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิทางภาษีที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอัตราไม่เกินร้อยละ 35

## 5.25 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้แต่ละประเภท ดังนี้

*รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า*

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง คือการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าและอำนาจควบคุมในสินค้าถูกโอนไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ครอบครองผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการเรียกเก็บเงิน โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม

*รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)*

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อ ๆ ไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า

*รายได้ดอกเบี้ย*

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาหนึ่งจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

*รายได้เงินปันผล*

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.26 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

## 5.27 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยมีข้อสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

## 5.29 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงานธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

## 5.30 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

*การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด*

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว และรายการคาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign currency basis spreads) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยในหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่มีการป้องกันความเสี่ยง

### 5.31 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน โดยจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่าง ๆ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะถูกรวมศูนย์ไว้ที่ส่วนกลาง โดยจะมีส่วนงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

### 6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาจากรายได้ที่ได้รับและต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

*ความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเป็นรายการที่เป็นสกุลเงินบาท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 380 | 13,013 | 462 | 15,966 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 762 | 26,085 | 561 | 19,396 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด * | 851 | 29,120 | 843 | 29,120 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | - | 1 | 23 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 8 | - | 8 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 4 | 149 | 4 | 148 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (391) | (13,385) | (462) | (15,974) |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า* | (1,549) | (53,024) | (1,197) | (41,368) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (53) | (1,812) | (50) | (1,731) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (37) | (1,270) | (55) | (1,891) |
| หุ้นกู้ | (902) | (30,879) | (850) | (29,376) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 37 | 1,268 | 52 | 1,794 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 337 | 11,538 | 383 | 13,227 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด * | 508 | 17,400 | 503 | 17,400 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46 | 1,585 | 15 | 528 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 8 | - | 7 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 4 | 147 | 4 | 147 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (190) | (6,516) | (291) | (10,050) |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า * | (930) | (31,833) | (1,087) | (37,560) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (3) | (101) | (50) | (1,731) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (23) | (797) | (37) | (1,275) |
| หุ้นกู้ | (508) | (17,390) | (503) | (17,387) |

* แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

*เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของให้สมดุลกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำอนุพันธ์ทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้มีการพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์และความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอร์เวิร์ด) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน (สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก) ในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในการดำเนินงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากสกุลเงินที่คาดว่าจะมีความผันผวนและการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความคุ้มค่า กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจาก

อัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาฟอร์เวิร์ด และสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกบางส่วน โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องของสัญญาที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 99.05 ของเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้วันที่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะสอดคล้องกับวันที่ถึงกำหนดชำระของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาฟอร์เวิร์ดรวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกโดยครอบคลุมร้อยละ 82.01 และร้อยละ 81.36 ตามลำดับ ของรายการคาดการณ์ลูกหนี้การค้าในสกุลเงินบาท ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 6 | 215 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 182 | 2 | 76 | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.60% |
| | | 148 | 1 | 50 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2570 | 33.75 | 2.09% | 2.88% - 3.26% |
| | | 30 | - | 2 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2572 | 33.60 | 2.69% | 3.68% |
| | | 171 | - | 1 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2575 | 33.50 | 3.05% | 4.05% - 4.16% |
| | สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก | 600 | (14) | (478) | 1:1 | มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2567 | 35.87 | - | - |
| | | 234 | (9) | (296) | 1:1 | มกราคม - เมษายน พ.ศ. 2567 | 35.70 | - | - |

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 15 | 497 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 182 | 3 | 116 | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.55% |
| | | 148 | 2 | 77 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2570 | 33.75 | 2.09% | 2.88% - 3.26% |
| | | 30 | 1 | 20 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2572 | 33.60 | 2.69% | 3.68% |
| | | 171 | 6 | 206 | 1:1 | 5 เมษายน พ.ศ. 2575 | 33.50 | 3.05% | 4.05% - 4.16% |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 6 | 215 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 182 | 2 | 76 | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.60% |
| | สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก | 600 | (14) | (478) | 1:1 | มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2567 | 35.87 | - | - |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 15 | 497 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 182 | 3 | 116 | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.55% |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ทำให้ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2566 | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | (12) | (410) |
| - ลดลงร้อยละ 10 | 12 | 410 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2565 | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 36 | 1,258 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (36) | (1,258) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2566 | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | (1) | (23) |
| - ลดลงร้อยละ 10 | 1 | 23 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2565 | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 57 | 1,973 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (57) | (1,973) |

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของเงินกู้ยืม โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลต่อกลุ่มบริษัทที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยกลุ่มบริษัทมีการสังเกตการณ์ และบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นทั้งในด้านสัญญาเงินกู้และเครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | 2,610 | 89,325 | 94 | 2,636 | 91,102 | 94 |
| เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ ในช่วง 1 - 5 ปี | 175 | 5,995 | 6 | 173 | 5,993 | 6 |
| | 2,785 | 95,320 | 100 | 2,809 | 97,095 | 100 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | 333 | 11,395 | 66 | 330 | 11,394 | 66 |
| เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ ในช่วง 1 - 5 ปี | 175 | 5,995 | 34 | 173 | 5,993 | 34 |
| | 508 | 17,390 | 100 | 503 | 17,387 | 100 |

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

## ค) ความเสี่ยงด้านราคา

*ความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงราคาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิงและปัจจัยอื่น ๆ ในสูตรราคา ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติจะมีช่วงเวลาการปรับราคาที่สะท้อนราคาที่แท้จริงล่าช้าออกไปประมาณ 3 - 21 เดือน (lag time) ขึ้นอยู่กับสัญญาแต่ละฉบับ ทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสดและกำไรของกลุ่มบริษัทที่ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2567 ไปแล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 3.62 ล้านบาร์เรล (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2566 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3.3 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปริมาณสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ทั้งหมดสำหรับปี พ.ศ. 2566)

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

การเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ. 2566** | | |
| ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล | | |
| - เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | (1) | (40) |
| - ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 1 | 40 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2565 | | |
| ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล | | |
| - เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | (1) | (40) |
| - ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 1 | 37 |

### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่นั้นจะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่กับธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยสำคัญในการประเมินครอบคลุมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยงของธนาคาร เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินกู้ เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารและเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคารต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินกับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

## 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2566 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,425 | - | - | 1,425 | 1,425 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 166 | - | - | 166 | 166 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 300 | 477 | 141 | 918 | 868 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 1 | - | - | 1 | 1 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 865 | 1,946 | 2,811 | 2,785 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 106 | 391 | 1,162 | 1,659 | 14 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ ** | 1 | 4 | 6 | 11 | 1 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 64 | - | - | 64 | 42 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2565 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,514 | - | - | 1,514 | 1,514 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 74 | - | - | 74 | 74 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 322 | 578 | 197 | 1,097 | 1,024 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | 1 | - | 1 | 1 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 818 | 2,022 | 2,840 | 2,809 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 108 | 424 | 1,338 | 1,870 | 13 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 71 | - | - | 71 | 53 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| **พ.ศ. 2566** | **ภายใน 1 ปี** | **เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี** | **เกิน 5 ปี** | **รวม** | **รวมมูลค่าตามบัญชี** |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 48,767 | - | - | 48,767 | 48,767 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 5,693 | - | - | 5,693 | 5,693 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 10,283 | 16,308 | 4,826 | 31,417 | 29,719 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 26 | - | - | 26 | 26 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 29,612 | 66,590 | 96,202 | 95,320 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 3,635 | 13,384 | 39,751 | 56,770 | 471 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ ** | 36 | 145 | 188 | 369 | 27 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 2,207 | - | - | 2,207 | 1,448 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2565 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 52,303 | - | - | 52,303 | 52,303 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 2,570 | - | - | 2,570 | 2,570 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 11,143 | 19,983 | 6,797 | 37,923 | 35,384 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 25 | 25 | - | 50 | 50 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 28,281 | 69,898 | 98,179 | 97,095 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 3,745 | 14,660 | 46,245 | 64,650 | 462 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 2,445 | - | - | 2,445 | 1,833 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2566 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 303 | - | - | 303 | 303 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 13 | - | - | 13 | 13 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 36 | 33 | 1 | 70 | 66 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 175 | 333 | 508 | 508 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 20 | 73 | 8 | 101 | 3 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 42 | - | - | 42 | 21 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2565 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 380 | - | - | 380 | 380 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 57 | - | - | 57 | 57 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 32 | 19 | 1 | 52 | 50 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 173 | 330 | 503 | 503 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 19 | 76 | 24 | 119 | 2 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 64 | - | - | 64 | 44 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2566 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 10,369 | - | - | 10,369 | 10,369 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 442 | - | - | 442 | 442 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,226 | 1,115 | 38 | 2,379 | 2,274 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 6,000 | 11,400 | 17,400 | 17,390 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 684 | 2,498 | 275 | 3,457 | 90 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 1,437 | - | - | 1,437 | 708 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2565 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 13,138 | - | - | 13,138 | 13,138 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 1,986 | - | - | 1,986 | 1,986 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,102 | 648 | 44 | 1,794 | 1,748 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 6,000 | 11,400 | 17,400 | 17,387 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 669 | 2,633 | 824 | 4,126 | 75 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 2,203 | - | - | 2,203 | 1,523 |

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สิน ยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

* ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี

** อนุพันธ์ทางการเงินแสดงด้วยจำนวนสุทธิระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.3 โดยวันครบกำหนดของภาระผูกพันเป็นไปตามวันครบกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

## ข) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำโครงการเงินกู้และออกตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2566** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 575 | 575 | 19,689 | 19,689 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 279 | 279 | 9,544 | 9,544 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2565** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 574 | 574 | 19,825 | 19,825 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 281 | 281 | 9,708 | 9,708 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2566** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 175 | 175 | 6,000 | 6,000 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 269 | 269 | 9,190 | 9,190 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2565** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 174 | 174 | 6,000 | 6,000 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 266 | 266 | 9,190 | 9,190 |

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

| | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 | |
|---|---|---|---|---|
| | สกุลเงินต่างประเทศ | สกุลเงินในประเทศ | สกุลเงินต่างประเทศ | สกุลเงินในประเทศ |
| สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | | | | |
| Moody's | Baa1 | Baa1 | Baa1 | Baa1 |
| Standard and Poor's | BBB+ | BBB+ | BBB+ | BBB+ |
| Fitch Ratings | BBB+ | - | BBB+ | - |
| TRIS Rating (National Rating) | - | AAA | - | AAA |

## 6.2 การบริหารความเสี่ยงของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารโครงสร้างเงินทุนโดยคำนึงถึงการรักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท และการดำรงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

# 7 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชีของอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

## 7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## 7.2 การพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบนสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา การปรับลดในมูลค่าสุทธิของรายการที่การป้องกันความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญขององค์ประกอบในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

## 7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | 25 | 24 | - | 49 | 941 | 994 | - | 1,935 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (22) | - | (22) | - | (810) | - | (810) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | (16) | - | - | (16) | (545) | - | - | (545) |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 1 | - | 1 | - | 46 | - | 46 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 2 | 9 | - | 11 | 64 | 327 | - | 391 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 11 | 12 | - | 23 | 460 | 557 | - | 1,017 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 10 | (13) | 2 | (1) | 425 | (354) | 38 | 109 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 51 | (2) | 49 | - | 1,846 | (49) | 1,797 |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | 18 | - | - | 18 | 645 | - | - | 645 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | | | |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | (4) | - | (4) | - | (160) | - | (160) |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (3) | (10) | - | (13) | (129) | (338) | 11 | (456) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 25 | 24 | - | 49 | 941 | 994 | - | 1,935 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | 13 | 22 | 35 | 459 | 811 | 1,270 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (16) | (16) | - | (518) | (518) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | (8) | - | (8) | (289) | - | (289) |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 1 | 1 | - | 37 | 37 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | - | 7 | 7 | (17) | 254 | 237 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 5 | 14 | 19 | 153 | 584 | 737 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 11 | (11) | - | 378 | (353) | 25 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 24 | 24 | - | 838 | 838 |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | 3 | - | 3 | 101 | - | 101 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 17 | 17 | - | 618 | 618 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (1) | (8) | (9) | (20) | (292) | (312) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 13 | 22 | 35 | 459 | 811 | 1,270 |

## 7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนนอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.3 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 34 | (125) |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 1,133 | (3,817) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 43 | 1 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 1,446 | 26 |

## 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 8.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต มีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ซึ่งประมาณจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) และอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด โดยข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

### 8.2 การประมาณปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการประเมินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิและค่าเสื่อมราคาที่คำนวณตามวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณของปิโตรเลียมที่สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ ณ วันที่กำหนดใด ๆ โดยมีความแน่นอนสูง ภายใต้เงื่อนไขสภาวะเศรษฐกิจ และวิธีการผลิตในปัจจุบัน รวมถึงกฎระเบียบของรัฐโดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท

## 9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | |
| | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 302 | 1,221 | 607 | - | - | - | 38 | 19 | - | 2,187 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 4,890 | 1,033 | 557 | - | - | 279 | - | 37 | (344) | 6,452 |
| รายได้อื่น | 83 | 3 | 1 | - | - | 24 | - | 144 | (167) | 88 |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | - | 73 | - | - | - | - | - | 73 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 2 | 11 | 4 | - | - | 11 | - | 1 | - | 29 |
| รวมรายได้ | 5,277 | 2,268 | 1,169 | 73 | - | 314 | 38 | 201 | (511) | 8,829 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 802 | 625 | 85 | - | - | 34 | 13 | 67 | (401) | 1,225 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 5 | 22 | 9 | 51 | 6 | 1 | - | - | - | 94 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 71 | 64 | 11 | 1 | 2 | 15 | 1 | 108 | (113) | 160 |
| ค่าภาคหลวง | 397 | 29 | - | - | - | 24 | - | - | - | 450 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,412 | 546 | 256 | - | - | 58 | 13 | 10 | (2) | 2,293 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (14) | (1) | - | (1) | - | 1 | 1 | - | - | (14) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 130 | 34 | 6 | - | - | 2 | - | 1 | - | 173 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (16) | - | - | - | - | (27) | - | (43) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | - | - | - | - | 120 | - | - | - | 120 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,803 | 1,319 | 351 | 51 | 8 | 255 | 28 | 159 | (516) | 4,458 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 2,474 | 949 | 818 | 22 | (8) | 59 | 10 | 42 | 5 | 4,371 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (42) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (327) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 4,002 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 57 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 123 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (121) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 34 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (56) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 4,039 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (866) | (280) | (595) | - | - | (65) | (5) | (2) | | (1,813) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | (18) |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 1,608 | 669 | 223 | 22 | (8) | (6) | 5 | 40 | | 2,208 |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านบาท<br>รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 10,542 | 42,632 | 21,082 | - | - | - | 1,331 | 654 | - | 76,241 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 170,115 | 35,945 | 19,373 | - | - | 9,717 | - | 1,273 | (11,970) | 224,453 |
| รายได้อื่น | 2,862 | 113 | 23 | 1 | - | 852 | - | 5,032 | (5,832) | 3,051 |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | - | 2,548 | - | 13 | - | - | - | 2,561 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 55 | 377 | 155 | 4 | 1 | 384 | 10 | 44 | (2) | 1,028 |
| รวมรายได้ | 183,574 | 79,067 | 40,633 | 2,553 | 1 | 10,966 | 1,341 | 7,003 | (17,804) | 307,334 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 27,873 | 21,771 | 2,961 | - | - | 1,203 | 468 | 2,333 | (13,945) | 42,664 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 184 | 774 | 327 | 1,798 | 210 | 16 | - | - | - | 3,309 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,474 | 2,231 | 387 | 43 | 69 | 512 | 52 | 3,742 | (3,950) | 5,560 |
| ค่าภาคหลวง | 13,777 | 1,003 | - | - | - | 852 | - | - | - | 15,632 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 49,182 | 19,049 | 8,895 | 3 | - | 2,022 | 447 | 353 | (73) | 79,878 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (456) | (23) | 1 | (31) | - | 25 | 10 | (1) | - | (475) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 4,528 | 1,206 | 206 | - | - | 94 | 7 | 15 | (18) | 6,038 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (554) | - | - | - | - | (923) | - | (1,477) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | - | - | - | - | 4,255 | - | - | - | 4,255 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 97,562 | 46,011 | 12,223 | 1,813 | 279 | 8,979 | 984 | 5,519 | (17,986) | 155,384 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 86,012 | 33,056 | 28,410 | 740 | (278) | 1,987 | 357 | 1,484 | 182 | 151,950 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (1,444) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (11,419) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 139,087 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 1,981 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 4,276 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (4,205) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 1,151 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (1,881) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 140,409 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (30,074) | (9,766) | (20,687) | - | - | (2,284) | (170) | (77) | | (63,058) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | (646) |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 55,938 | 23,290 | 7,723 | 740 | (278) | (297) | 187 | 1,407 | | 76,705 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 7,743 | 6,252 | 3,057 | 35 | 74 | 4,011 | 215 | 140 | 21,527 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 16 | - | - | - | - | 269 | 285 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 4,568 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 26,380 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 5,159 | 1,820 | 562 | - | 1 | 711 | 53 | 55 | 8,361 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 3,426 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 11,787 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 2,440 | 588 | 143 | - | 1 | 139 | 19 | 60 | 3,390 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านบาท<br>รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 264,982 | 213,987 | 104,618 | 1,202 | 2,519 | 137,270 | 7,376 | 4,776 | 736,730 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 560 | - | - | - | - | 9,208 | 9,768 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 156,323 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 902,821 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 176,560 | 62,268 | 19,214 | 13 | 49 | 24,327 | 1,828 | 1,889 | 286,148 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 117,230 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 403,378 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 84,859 | 20,456 | 4,985 | - | 33 | 4,840 | 652 | 2,082 | 117,907 |

งบการเงินรวม

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 283 | 1,542 | 429 | - | - | - | 50 | 70 | - | 2,374 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 5,369 | 1,060 | 811 | - | - | 160 | - | - | (353) | 7,047 |
| รายได้อื่น | 110 | 2 | 72 | - | - | 14 | - | 134 | (180) | 152 |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | 3 | 1 | - | - | 10 | - | - | - | 14 |
| รวมรายได้ | 5,762 | 2,607 | 1,313 | - | - | 184 | 50 | 204 | (533) | 9,587 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 674 | 672 | 86 | - | - | 17 | 13 | 67 | (419) | 1,110 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 4 | 4 | 28 | 31 | 5 | - | - | - | - | 72 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 63 | 96 | 12 | 132 | 5 | 10 | 2 | 104 | (114) | 310 |
| ค่าภาคหลวง | 596 | 78 | - | - | - | 14 | - | - | - | 688 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,399 | 608 | 261 | - | - | 36 | 15 | 9 | (4) | 2,324 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 54 | 10 | - | 2 | 5 | - | - | - | - | 71 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 65 | 23 | 5 | - | - | 2 | - | - | - | 95 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (19) | (1) | - | - | - | - | - | (20) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | - | - | - | 95 | 205 | - | - | - | 300 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,855 | 1,491 | 373 | 164 | 110 | 284 | 30 | 180 | (537) | 4,950 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 2,907 | 1,116 | 940 | (164) | (110) | (100) | 20 | 24 | 4 | 4,637 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (39) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (268) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 4,330 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 43 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 30 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (139) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | (20) |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (184) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 4,060 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (1,064) | (333) | (648) | - | - | (67) | (8) | (13) | | (2,133) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | 72 |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 1,843 | 783 | 292 | (164) | (110) | (167) | 12 | 11 | | 1,999 |

| | | | | | | | | | | งบการเงินรวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | หน่วย: ล้านบาท |
| | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 9,964 | 54,187 | 15,108 | - | - | - | 1,745 | 2,465 | - | 83,469 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 188,739 | 37,368 | 28,470 | - | - | 5,742 | - | - | (12,438) | 247,881 |
| รายได้อื่น | 3,918 | 85 | 2,639 | 4 | - | 509 | - | 4,693 | (6,363) | 5,485 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 11 | 125 | 21 | - | - | 327 | 4 | 9 | - | 497 |
| รวมรายได้ | 202,632 | 91,765 | 46,238 | 4 | - | 6,578 | 1,749 | 7,167 | (18,801) | 337,332 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 23,787 | 23,630 | 3,035 | - | - | 609 | 449 | 2,367 | (14,785) | 39,092 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 152 | 130 | 976 | 1,105 | 181 | 7 | - | - | - | 2,551 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,203 | 3,345 | 433 | 4,817 | 172 | 366 | 73 | 3,647 | (4,015) | 11,041 |
| ค่าภาคหลวง | 20,891 | 2,750 | - | - | - | 497 | - | - | - | 24,138 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 49,332 | 21,353 | 9,138 | 6 | - | 1,271 | 521 | 302 | (130) | 81,793 |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 1,933 | 380 | - | 54 | 161 | (12) | 5 | 9 | - | 2,530 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 2,291 | 820 | 170 | - | - | 55 | 4 | 7 | (4) | 3,343 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (657) | (23) | - | - | - | 12 | - | (668) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | - | - | - | 3,517 | 7,136 | - | - | - | 10,653 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 100,589 | 52,408 | 13,095 | 5,959 | 4,031 | 9,929 | 1,052 | 6,344 | (18,934) | 174,473 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 102,043 | 39,357 | 33,143 | (5,955) | (4,031) | (3,351) | 697 | 823 | 133 | 162,859 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (1,375) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (9,345) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 152,139 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 1,500 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 1,069 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (4,875) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | (748) |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (5,889) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 143,196 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (37,320) | (11,654) | (22,793) | - | - | (2,346) | (295) | (464) | | (74,872) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | 2,577 |
| **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | 64,723 | 27,703 | 10,350 | (5,955) | (4,031) | (5,697) | 402 | 359 | | 70,901 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | งบการเงินรวม หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อื่น ๆ | งบการเงินรวม หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 7,294 | 6,127 | 3,229 | 272 | 72 | 4,001 | 222 | 144 | 21,361 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 33 | - | - | - | - | 245 | 278 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 3,529 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 25,168 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 5,250 | 1,875 | 589 | 132 | 2 | 643 | 64 | 54 | 8,609 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 3,044 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 11,653 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 2,814 | 543 | 182 | - | 1 | 156 | 11 | 88 | 3,795 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท อื่น ๆ | งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 252,107 | 211,768 | 111,587 | 9,393 | 2,498 | 138,300 | 7,660 | 4,968 | 738,281 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 1,149 | - | - | - | - | 8,445 | 9,594 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 121,989 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 869,864 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 181,473 | 64,796 | 20,350 | 4,551 | 66 | 22,211 | 2,234 | 1,863 | 297,544 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 105,200 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 402,744 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 98,453 | 18,984 | 6,347 | - | 51 | 5,452 | 372 | 3,092 | 132,751 |

กลุ่มบริษัทแบ่งส่วนงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ ซึ่งโครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย อเมริกา แอฟริกา และอื่น ๆ
- การดำเนินงานอื่นของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ และส่วนงานอื่น ๆ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดเป็นส่วนงานที่ต้องรายงานแยกต่างหาก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 66 ของรายได้จากการขาย (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้จากการขาย) ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่

## 10 มูลค่ายุติธรรม

### 10.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 11 | 27 | - | - | 11 | 27 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 19 | 14 | - | - | 19 | 14 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | - | 2 | - | - | - | 2 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | - | 1 | - | - | 2 | - | 2 | 1 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 1 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | - | - | 61 | - | 61 | - |
| - เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 69 | 76 | - | - | - | - | 69 | 76 |
| รวมสินทรัพย์ | 70 | 78 | 30 | 43 | 63 | - | 163 | 121 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 23 | - | - | - | 23 | - |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 1 | - | - | - | 1 | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 19 | 53 | - | - | 19 | 53 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | 1 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 43 | 53 | 1 | 1 | 44 | 54 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 371 | 917 | - | - | 371 | 917 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 659 | 508 | - | - | 659 | 508 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | - | 53 | - | - | - | 53 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | 6 | 29 | - | - | 77 | - | 83 | 29 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | 29 | 26 | - | - | 1 | 1 | 30 | 27 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | - | - | - | - | 2,083 | - | 2,083 | - |
| - เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 2,372 | 2,626 | - | - | - | - | 2,372 | 2,626 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,407 | 2,681 | 1,030 | 1,478 | 2,161 | 1 | 5,598 | 4,160 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 774 | - | - | - | 774 | - |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 27 | - | - | - | 27 | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 674 | 1,833 | - | - | 674 | 1,833 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | - | 25 | - | 25 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 26 | 25 | 26 | 25 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 1,475 | 1,833 | 26 | 50 | 1,501 | 1,883 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 8 | 18 | - | - | 8 | 18 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์ | - | - | 8 | 18 | - | - | 8 | 18 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 14 | - | - | - | 14 | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 7 | 44 | - | - | 7 | 44 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 21 | 44 | - | - | 21 | 44 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 291 | 613 | - | - | 291 | 613 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | 6 | 6 | - | - | - | - | 6 | 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | 1 |
| รวมสินทรัพย์ | 6 | 6 | 291 | 613 | 1 | 1 | 298 | 620 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | - | - | 478 | - | - | - | 478 | - |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 230 | 1,523 | - | - | 230 | 1,523 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 708 | 1,523 | - | - | 708 | 1,523 |

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.19 หนี้สินทางการเงิน

*การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม*

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 10.2 เทคนิคการประเมินมูลค่ามูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

### 10.2.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากการใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)

### 10.2.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน (Swap) และสัญญาสิทธิในราคาน้ำมัน (Option) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Swap มีการประเมินจากระดับราคา Swap ซึ่งคำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Option ประเมินจากค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่ม (Premium) ซึ่งวิธีการคำนวณต้องอาศัยตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา เป็นต้น
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาส่วนที่เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในอนาคต ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาคงเหลือของสัญญาสิทธิ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding on Cross Currency Swap) ในการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้จากตลาดดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับอัตราดอกเบี้ยของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว

### 10.2.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน** | **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | **สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน** | **สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ** |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | - | - | - | (72) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | - | - | - | 71 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | - | - | - | (1) |
| เพิ่มขึ้น /ลดลง | 3 | - | 61 | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | (1) | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 2 | - | 61 | (1) |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | - | 1 | - | (2,412) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | (3) |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | - | - | - | 2,478 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | | - | | (113) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | - | 1 | - | (50) |
| เพิ่มขึ้น /ลดลง | 97 | - | 2,083 | 25 |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | (20) | - | - | (1) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 77 | 1 | 2,083 | (26) |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสัดส่วนในโครงการโอมาน แปลง 61 มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลมาจากความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานเอซี/อาร์แอล 7 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา |
| | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท |
| | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 1 |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 1 |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 1 |

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3

| | มูลค่ายุติธรรม | | | | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | | | ข้อมูล | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | 2 | - | 77 | - | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 20.00 | - |
| สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | 61 | - | 2,083 | - | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 6.00 | - |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 1 | 1 | 26 | 50 | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 2.80 | ร้อยละ 2.75 - 2.80 |

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

| | | | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | |
|---|---|---|---|---|
| | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ | การเคลื่อนไหว | การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน พ.ศ. 2566 | การลดลงของสมมติฐาน พ.ศ. 2566 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 1.00 | ลดลง ร้อยละ 0.05 | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.05 |
| สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 1.00 | ลดลง ร้อยละ 3.41 | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.53 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 1.00 | ลดลง ร้อยละ 0.16 | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.16 |

*ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม*

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงประมาณโดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ของกลุ่มบริษัท และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sales and Purchase Agreement: SPA)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้ถูกประเมินมูลค่าโดยใช้แผนธุรกิจร่วมกับการประเมินสภาพปัจจุบันของตลาด ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมรายการที่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 2,785 | 2,809 | 2,683 | 2,567 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 95,320 | 97,095 | 91,822 | 88,723 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6,983 | 6,983 | 6,973 | 7,479 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 508 | 503 | 532 | 537 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 238,975 | 241,343 | 238,639 | 258,501 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 17,390 | 17,387 | 18,208 | 18,570 |

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association) ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตได้จากตลาดรองของตราสารหนี้ต่างประเทศ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่เทียบเคียงได้ในตลาด และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด

| งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| **สินทรัพย์ทางการเงิน**<br>• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>• เงินลงทุนระยะสั้น<br>• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น<br>• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น<br>• เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น<br>• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | **สินทรัพย์ทางการเงิน**<br>• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>• เงินลงทุนระยะสั้น<br>• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น<br>• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น<br>• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |
| **หนี้สินทางการเงิน**<br>• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น<br>• หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>• หนี้สินหมุนเวียนอื่น | **หนี้สินทางการเงิน**<br>• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น<br>• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>• หนี้สินหมุนเวียนอื่น |

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 2,021 | 2,069 | 69,143 | 71,503 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ | 1,762 | 1,114 | 60,310 | 38,501 |
| ตั๋วเงินคลังที่ครบกำหนดไถ่ถอน ไม่เกินสามเดือน | 35 | - | 1,199 | - |
| กองทุนรวมตลาดเงิน | 201 | 356 | 6,890 | 12,320 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 4,019 | 3,539 | 137,542 | 122,324 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 258 | 253 | 8,844 | 8,749 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ | 545 | 581 | 18,659 | 20,056 |
| กองทุนรวมตลาดเงิน | 151 | 356 | 5,150 | 12,320 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 954 | 1,190 | 32,653 | 41,125 |

## 12 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินฝากประจำ | 200 | - | 6,845 | - |
| รวมเงินลงทุนระยะสั้น | 200 | - | 6,845 | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินฝากประจำ | 200 | - | 6,845 | - |
| รวมเงินลงทุนระยะสั้น | 200 | - | 6,845 | - |

## 13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16) | 1,124 | 996 | 38,462 | 34,439 |
| ลูกหนี้อื่น สุทธิ | 695 | 224 | 23,779 | 7,727 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 1,819 | 1,220 | 62,241 | 42,166 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16) | 370 | 409 | 12,659 | 14,141 |
| ลูกหนี้อื่น สุทธิ | 480 | 402 | 16,432 | 13,889 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 850 | 811 | 29,091 | 28,030 |

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 1,078 | 964 | 36,898 | 33,325 |
| ครบกำหนดชำระ | | | | |
| - ไม่เกิน 3 เดือน | 21 | 6 | 710 | 221 |
| - มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน | - | - | 5 | - |
| - มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน | - | 1 | 3 | 26 |
| - มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 25 | 25 | 846 | 867 |
| รวม | 1,124 | 996 | 38,462 | 34,439 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 346 | 384 | 11,831 | 13,275 |
| ครบกำหนดชำระ | | | | |
| - ไม่เกิน 3 เดือน | - | - | - | - |
| - มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน | - | - | - | - |
| - มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน | - | - | - | - |
| - มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 24 | 25 | 828 | 866 |
| รวม | 370 | 409 | 12,659 | 14,141 |

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

## 14 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 1 | - | 23 | - |
| เพิ่มขึ้น | 57 | 226 | 1,984 | 7,915 |
| ลดลง | (59) | (223) | (2,051) | (7,826) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1 | (2) | 44 | (66) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | - | 1 | - | 23 |

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นข้างต้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## 15 สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| สินค้าคงเหลือ | 58 | 40 | 1,986 | 1,368 |
| พัสดุคงเหลือ | 564 | 537 | 19,317 | 18,569 |
| | 622 | 577 | 21,303 | 19,937 |
| หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (11) | (24) | (389) | (822) |
| รวม | 611 | 553 | 20,914 | 19,115 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| สินค้าคงเหลือ | 13 | 11 | 422 | 391 |
| พัสดุคงเหลือ | 85 | 108 | 2,917 | 3,745 |
| | 98 | 119 | 3,339 | 4,136 |
| หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (2) | (11) | (69) | (414) |
| รวม | 96 | 108 | 3,270 | 3,722 |

## 16 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทจะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.79 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการอื่นนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยอ้างอิงจากสัญญาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ดอกเบี้ย คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาโดยถัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้อื่น คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน
- เงินปันผลรับ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
- รายการซื้อสินค้าและรับบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน
- ค่าเช่า คิดราคาตามราคาที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยค่าบริหารจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม และกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

## ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| บริษัทใหญ่ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 5,580 | 6,498 | 194,090 | 227,961 |
| รายได้อื่น | 12 | 7 | 406 | 231 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 4 | 5 | 148 | 179 |
| บริษัทร่วม | | | | |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | 13 | 1 |
| รายได้อื่น | 1 | 1 | 22 | 38 |
| เงินปันผลรับ | 3 | 4 | 103 | 119 |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | 74 | 59 | 2,578 | 2,058 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 1 | 2 |
| การร่วมค้า | | | | |
| เงินปันผลรับ | 50 | 58 | 1,734 | 2,014 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้จากการขาย | 873 | 549 | 30,363 | 19,920 |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | - | 13 |
| รายได้อื่น | 7 | 2 | 253 | 72 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 124 | 100 | 4,324 | 3,513 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| บริษัทใหญ่ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 2,264 | 3,621 | 78,432 | 126,935 |
| รายได้อื่น | 2 | 2 | 52 | 64 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 4 | 5 | 134 | 163 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| รายได้อื่น | 158 | 141 | 5,508 | 4,949 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 394 | 334 | 13,702 | 11,667 |
| เงินปันผลรับ | 71 | 133 | 2,479 | 4,713 |
| บริษัทร่วม | | | | |
| รายได้อื่น | 1 | 1 | 33 | 48 |
| เงินปันผลรับ | 3 | 3 | 103 | 97 |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | 67 | 38 | 2,339 | 1,317 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้จากการขาย | 212 | 74 | 7,392 | 2,697 |
| รายได้อื่น | - | - | 14 | 12 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 4 | 10 | 128 | 351 |

## ข) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัทใหญ่ | 768 | 676 | 26,269 | 23,360 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัทใหญ่ | 329 | 377 | 11,275 | 13,033 |

## ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| การร่วมค้า | 8 | 1 | 258 | 46 |

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้าด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.2 ถึงร้อยละ 7.25 ต่อปี (พ.ศ. 2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี)

## ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| การร่วมค้า | - | - | 15 | 15 |

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้าด้วยสกุลเงินบาทและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.85 ถึงร้อยละ 8.10 ต่อปี (พ.ศ. 2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ถึงร้อยละ 6.85 ต่อปี)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัทย่อย | 6,983 | 6,983 | 238,975 | 241,343 |

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.56 ต่อปี (พ.ศ. 2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.74 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาของเงินกู้ยืมนี้ ซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ.2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | - | 42 | 15 | 1,387 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 15 |
| ลดลง | - | (42) | - | (1,452) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | - | 65 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 15 | 15 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ.2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 6,983 | 6,441 | 241,343 | 215,252 |
| เพิ่มขึ้น | - | 542 | - | 18,961 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (2,368) | 7,130 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 6,983 | 6,983 | 238,975 | 241,343 |

*เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญ

## จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัทย่อย | 494 | 512 | 16,901 | 17,682 |

บริษัทกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยด้วยสกุลเงินบาทและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 5.32 ต่อปี (พ.ศ. 2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 3.80 ต่อปี)

## ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 8 | 7 | 267 | 244 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | - | - | 13 | 8 |
| | 8 | 7 | 280 | 252 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 8 | 7 | 266 | 244 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | - | - | 13 | 8 |
| | 8 | 7 | 279 | 252 |

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 134 | 116 | 4,591 | 3,987 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 151 | 162 | 5,177 | 5,607 |
| รวม | 285 | 278 | 9,768 | 9,594 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 3,210 | 3,198 | 109,876 | 110,539 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 26 | 26 | 875 | 884 |
| รวม | 3,236 | 3,224 | 110,751 | 111,423 |

## 17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 3,198 | 2,485 | 110,539 | 83,041 |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 12 | 713 | 428 | 24,960 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (1,091) | 2,538 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 3,210 | 3,198 | 109,876 | 110,539 |

*เงินลงทุนทางตรง*

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ. อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 13.74 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 428.39 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 4.28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 11.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

*เงินลงทุนทางอ้อม*

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน ไบนด์ เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 เออาร์วี ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน เบดร็อค เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยโรวูล่าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน เอสทู เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 เอสทูมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมีผู้ร่วมทุนอื่นร่วมลงทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเอสทูลดลงจากร้อยละ 100 เป็น ร้อยละ 85.13 ทั้งนี้ เอสทูยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมีผู้ร่วมทุนอื่นร่วมลงทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในวรุณาลดลงจากร้อยละ 100 เป็น ร้อยละ 92.75 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 วรุณาได้มีการจดทะเบียนลดทุน จำนวน 134.57 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญลงจำนวน 13.46 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในวรุณาลดลงเป็นร้อยละ 90 ทั้งนี้ วรุณายังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นและจัดประเภทเงินลงทุนใน FSG เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางตรง) | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 | - | - | 516 | 516 | 17,672 | 17,847 |
| บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) | ไทย | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | 25 | 25 | 75 | 75 | - | - | 3 | 3 |
| บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 51 | 51 | 49 | 49 | 100 | 100 | 3,415 | 3,449 |
| PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 75 | 75 | 25 | 25 | - | - | - | - |
| PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25 | 25 | 75 | 75 | 484 | 484 | 16,564 | 16,728 |
| บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) | ไทย | บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท | 25 | 25 | 75 | 75 | - | - | 3 | 3 |
| บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 | - | - | 2,110 | 2,098 | 72,219 | 72,509 |

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | 100 |
| PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) [1] | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) [1] | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ท่อขนส่งก๊าซ | 100 | 100 |
| PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| JV Marine Limited (JV Marine) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD) [2] | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP Malunda Limted (PTTEP ML) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) | แคนาดา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) [3] | แคนาดา | ให้บริการจัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท | - | 100 |
| Cove Energy Limited (Cove) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) | สาธารณรัฐไซปรัส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) | สาธารณรัฐไซปรัส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) [4] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| Sinphuhorm Holdings Limited (SHL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP SP Limited (PTTEP SP) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ.จี7) [5] | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) | เม็กซิโก | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) | บาฮามาส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) | บาฮามาส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Group Holding B.V. (PGH) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP (Kazakhstan) Corporation (PKC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP (Angola) Corporation (PANG) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex (Brazil) Corporation (PBC) [6] | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP Gas Corporation (PGC) | สาธารณรัฐปานามา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex Services Corporation (PSC) | สาธารณรัฐปานามา | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | 100 | 100 |
| PTTEP Oman E&P Corporation (POC) | สาธารณรัฐปานามา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT) | สิงคโปร์ | ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH) | สิงคโปร์ | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 100 | 100 |
| Delta Gas Transportation Limited (DGT) | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 100 | 100 |
| บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | 100 |
| บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | 100 |
| บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 90 | 100 |
| บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | 100 |

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) | ไทย | ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง | 100 | 100 |
| บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ฟิวเจอร์เทค โซลาร์) | ไทย | ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 100 | 100 |
| บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม | 100 | 100 |
| บริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 85.13 | - |
| FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) | สิงคโปร์ | ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง | 100 | - |

[1] เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2566 PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) และ PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว

[2] เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2566 PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

[3] เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

[4] เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) และ PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและจดทะเบียนในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

[5] เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ.จี7) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566

[6] เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2566 Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

## 17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 116 | 221 | 3,987 | 7,382 |
| ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี | 10 | 11 | 350 | 377 |
| เงินปันผลรับ | (3) | (4) | (103) | (119) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| - การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน | - | - | - | 7 |
| - การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | - | - | - | 9 |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม | 1 | (2) | 31 | (92) |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 10 | 17 | 372 | 577 |
| จำหน่ายเงินลงทุน | - | (127) | - | (4,451) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (46) | 297 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 134 | 116 | 4,591 | 3,987 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 26 | 26 | 884 | 855 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (9) | 29 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 26 | 26 | 875 | 884 |

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 5.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60.44 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 5.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้จดทะเบียนจัดตั้ง Hydrogen Duqm LLC (HDL) โดยมีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านเรียลโอมาน ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เรียลโอมาน โดยฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นและจัดประเภทเงินลงทุนใน HDL เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ในการขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาด

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทร่วม [1,2] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) | ไทย | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 75 | 69 | 2,579 | 2,367 |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) | ไทย | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 20 | 20 | 22 | 19 | 751 | 658 |
| บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP [3] | เครือรัฐออสเตรเลีย | ให้บริการฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ | 50 | 50 | - | - | - | - |
| Leismer Aerodrome Limited (LAL) | แคนาดา | ให้บริการการเดินทางทางอากาศ | 32 | 32 | - | - | - | - |
| MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) [4] | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 8.5 | 8.5 | 37 | 28 | 1,246 | 962 |
| Gas Investments and Services Company Limited (GISCO) [4] | เบอร์มิวดา | ให้บริการจัดหาเงินทุน ให้บริการด้านเทคโนโลยีและสนับสนุนบุคลากร | 5 | 5 | - | - | - | - |
| Hydrogen Duqm LLC (HDL) [4] | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง | 11 | - | - | - | 15 | - |

| รายชื่อบริษัทร่วม [1,2] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) | ไทย | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 25 | 25 | 848 | 857 |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) | ไทย | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 20 | 20 | 1 | 1 | 27 | 27 |

[1] เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

[3] บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ประกอบด้วย North Kimberley Airport Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd

[4] กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวแต่ไม่ถึงระดับที่มีการควบคุมร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการ

## บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | 134 | 116 | 4,591 | 3,987 |

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม | | | | |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 10 | 11 | 350 | 377 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | 1 | (2) | 31 | (76) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 11 | 9 | 381 | 301 |

## 17.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** | **พ.ศ. 2566** | **พ.ศ. 2565** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 162 | 210 | 5,607 | 7,026 |
| ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี | 33 | 9 | 1,127 | 290 |
| เงินปันผลรับ | (50) | (58) | (1,734) | (2,014) |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของการร่วมค้า | - | - | 1 | - |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 6 | 1 | 211 | 40 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (35) | 265 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 151 | 162 | 5,177 | 5,607 |

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2566 บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (นิลา) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยสไกลเลอร์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในนิลา เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท กรีน อรัญญา จำกัด (แกรี่) ในสัดส่วนร้อยละ 10 และได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเงินเทียบเท่า 5.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในแกรี่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ในการขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาด

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อการร่วมค้า [1,2,3] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| Erawan 2 FSO PTE. LTD. (Erawan 2 FSO PTE.) | สิงคโปร์ | ให้เช่าเรือ FSO | 13.11 | 13.11 | 29 | 32 | 997 | 1,117 |
| APICO LLC (APICO) | สหรัฐอเมริกา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 72.8215 | 72.8215 | 97 | 95 | 3,326 | 3,285 |
| Oman LNG LLC (OLNG) | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 | 16 | 33 | 560 | 1,149 |
| บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) [4] | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 45 | 50 | - | - | - | - |
| บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 50 | 50 | 2 | 1 | 61 | 23 |
| บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโรสกาย) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 33 | 33 | - | - | 1 | 4 |
| บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (บี-เมด เอ็กซ์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 50 | 50 | - | - | 5 | 10 |
| บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (สกาย วีไอวี) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 23.2 | 23.2 | 1 | 1 | 17 | 19 |
| บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (นิลา) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 50 | - | - | - | 10 | - |
| บริษัท กรีน อรัญญา จำกัด (แกรี่) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 9 | - | 6 | - | 200 | - |

[1] เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

[3] ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

[4] จากการเปลี่ยนแปลงในหุ้นสามัญของ บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเอทีไอลดลงเป็นร้อยละ 45

### การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | 151 | 162 | 5,177 | 5,607 |

| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า | | | | |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 33 | 9 | 1,127 | 290 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 1 | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 33 | 9 | 1,128 | 290 |

## 17.4 การดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน [1] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC) | มาเลเซีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 50 | 50 |
| Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) | เบอร์มิวดา | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 37.0842 | 37.0842 |
| Yadana Suboo Company Limited (YS) [2] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | วิสาหกิจเพื่อชุมชน | - | 37.0842 |
| Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) [3] | หมู่เกาะเคย์แมน | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | - | 19.3178 |

| รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน [1] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ออเร้นจ์) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 53.9496 | 53.9496 |
| บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25.0009 | 25.0009 |
| Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC) | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | ธุรกิจปิโตรเลียม | 28.5 | 28.5 |
| Hoan-Vu Joint Operating Company (HV JOC) | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25 | 25 |
| Groupement Bir Seba (GBRS) | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 35 | 35 |
| Andaman Transportation Limited (ATL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 80 | 80 |
| Natuna 2 B.V. (Natuna) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 50 | 50 |
| Petroleum Development Oman LLC (PDO) | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 |
| Abu Dhabi Gas Industries Limited (AGP) | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 |
| Private Oil Holdings Oman Limited (POHOL) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 5 | 5 |
| Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S) | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 1.9998 | 1.9998 |
| Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR) | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 49 | 49 |

[1] ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

[2] เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566 Yadana Suboo Company Limited (YS) ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

[3] เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ขอยุติการลงทุนใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ในสัดส่วนร้อยละ 19.32 โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

## 17.5 โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมและมีการควบคุม โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมคือโครงการที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)** | | | | |
| บงกช [1] | ไทย | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 66.6667 | 66.6667 |
| อาทิตย์ | ไทย | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 80 | 80 |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27) | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 45 | 45 |
| สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท) | ไทย | PTTEP SP Limited | 20 | 20 |
| เอส 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 25 | 25 |
| คอนแทร็ค 3 (แปลง บี 10, บี 11, บี 12 และ บี 13) [2] | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 5 | 5 |
| อี 5 | ไทย | บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์ | 20 | 20 |
| แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | Groupement Hassi Bir Rekaiz | 49 | 49 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)** | | | | |
| ยาดานา | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 37.0842 | 37.0842 |
| เยตากุน [3] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | Gulf Petroleum Myanmar Company Limited | - | 19.31784 |
| พีทีทีอีพี 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| จี 4/43 | ไทย | บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 21.375 | 21.375 |
| จี 9/43 | ไทย-ราชอาณาจักรกัมพูชา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| แอล 22/43 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| แอล 53/43 และแอล 54/43 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| จี 4/48 | ไทย | บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด | 5 | 5 |
| บงกช (แปลง จี 12/48) | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 66.6667 | 66.6667 |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง จี 7/50) | ไทย | บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด | 60 | 60 |
| อาทิตย์ (แปลง จี 8/50) | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 80 | 80 |
| ซอติก้า | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 80 | 80 |
| เมียนมา เอ็ม 3 | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย | ไทย-มาเลเซีย | Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. | 50 | 50 |
| **โครงการของ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)** | | | | |
| บี 8/32 และ 9 เอ [4] | ไทย | บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 25.001 | 25.001 |
| **โครงการของ PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)** | | | | |
| เวียดนาม 52/97 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Vietnam Oil and Gas Group | 7 | 7 |
| **โครงการของ PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)** | | | | |
| เวียดนาม บี และ 48/95 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Vietnam Oil and Gas Group | 8.5 | 8.5 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของ** PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL) | | | | |
| เวียดนาม 16-1 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Hoang-Long Joint Operating Company | 28.5 | 28.5 |
| **โครงการของ** PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV) | | | | |
| เวียดนาม 9-2 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Hoan-Vu Joint Operating Company | 25 | 25 |
| **โครงการของ** PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) | | | | |
| แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | Groupement Bir Seba | 35 | 35 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม)** | | | | |
| สินภูฮ่อม (แปลง อียู-1) | ไทย | PTTEP SP Limited | 20 | 20 |
| บี 6/27 [5] | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 100 | 100 |
| เอส 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 75 | 75 |
| **โครงการของ** PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) | | | | |
| มาเรียนา ออยล์ แซนด์ [6] | แคนาดา | PTTEP Canada Limited | - | 100 |
| **โครงการของบริษัท** PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP) | | | | |
| พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย * | เครือรัฐออสเตรเลีย | | | |

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| * รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย มีดังต่อไปนี้ | | | |
| เอซี/อาร์แอล 7 [7] | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | - | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 12 | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | 100 | 100 |
| เอซี/พี 54 [8] | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | - | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 10 [9] | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | - | 90 |
| เอซี/อาร์แอล 4 [10] | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | - | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 6 [11] | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | - | 100 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของ** PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) | | | | |
| โมซัมบิก แอเรีย 1 | สาธารณรัฐโมซัมบิก | TotalEnergies EP Mozambique Area 1 Limitada | 8.5 | 8.5 |
| **โครงการของ** Natuna 2 B.V. (Natuna) | | | | |
| นาทูน่า ซี เอ | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย | Premier Oil Natuna Sea BV | 11.5 | 11.5 |
| **โครงการของ** PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) | | | | |
| บาริรินเนียส์ เอพี 1 [12] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | Shell Brasil Petroleo Ltda. | - | 25 |
| บราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 [12] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobas) | - | 20 |
| **โครงการของ** PTTEP SP Limited (PTTEP SP) | | | | |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27) | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 15 | 15 |
| สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1) | ไทย | PTTEP SP Limited | 35 | 35 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของ** PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) | | | | |
| มาเลเซีย เอสเค410 บี | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 42.5 | 42.5 |
| มาเลเซีย เอสเค417 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 80 | 80 |
| มาเลเซีย เอสเค438 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 80 | 80 |
| มาเลเซีย พีเอ็ม407 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 55 | 55 |
| มาเลเซีย พีเอ็ม415 [13] | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | - | 70 |
| มาเลเซีย เอสบี412 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 60 | 60 |
| **โครงการของ** PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) | | | | |
| เม็กซิโก แปลง 12 (2.4) [14] | เม็กซิโก | PC Carigali Mexico Operations, S.A. de C.V. | 20 | 20 |
| เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) | เม็กซิโก | Repsol Exploración México, S.A. de C.V. | 16.67 | 16.67 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)** | | | | |
| จี 1/61 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 60 | 60 |
| จี 2/61 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 100 | 100 |
| จี 1/65 [15] | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 100 | - |
| จี 3/65 [15] | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 100 | - |
| **โครงการของ** PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) | | | | |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 1 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 2 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| โอมาน ออนชอร์ แปลง 12 | รัฐสุลต่านโอมาน | TotalEnergies EP Oman Block 12 B.V. | 20 | 20 |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 3 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| โอมาน แปลง 61 | รัฐสุลต่านโอมาน | BP Exploration (Epsilon) Limited | 20 | 20 |
| ชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Sharjah B.V. | 25 | 25 |
| ชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Sharjah B.V. | 25 | 25 |
| **โครงการของ** PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) | | | | |
| มาเลเซีย แปลงเค ** | มาเลเซีย | | | |
| มาเลเซีย แปลงเอช *** | มาเลเซีย | | | |

** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเค มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| Kikeh | PTTEP Sabah Oil Limited | 56 | 56 |
| SNP | PTTEP Sabah Oil Limited | 22.4 | 22.4 |
| GK | Sabah Shell Petroleum Co., Ltd. | 7.1657292 | 7.1657292 |

*** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเอช มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| Rotan | PTTEP Sabah Oil Limited | 56 | 56 |
| อื่น ๆ | PTTEP Sabah Oil Limited | 42 | 42 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของ** PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) | | | | |
| มาเลเซีย เอสเค314เอ | มาเลเซีย | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |
| มาเลเซีย เอสเค405บี | มาเลเซีย | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |
| มาเลเซีย เอสเค325 [16] | มาเลเซีย | Petronas Carigali Sdn. Bhd. | 32.5 | - |
| มาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311 **** | มาเลเซีย | | | |

**** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการซาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311 มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| East Patricia | PTTEP Sarawak Oil Limited | 42 | 42 |
| อื่น ๆ | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการลงทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **โครงการของกลุ่ม** PTTEP Holding Group B.V. (PGH) | | | | |
| แปลง 17/06 [17] | แองโกลา | TotalEnergies E&P Angola Block 17.06 (TEPA) | - | 2.5 |
| ดุงกา | คาซัคสถาน | Dunga Operating GmbH | 20 | 20 |
| โอมาน แปลง 6 | รัฐสุลต่านโอมาน | Petroleum Development Oman LLC | 2 | 2 |
| โอมาน แปลง 53 | รัฐสุลต่านโอมาน | Occidental Mukhaizna,LLC | 1 | 1 |

[1] เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบงกชซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 66.6667 ได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันร่วมในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[2] เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร็ค 3 ซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[3] เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ขอยุติการลงทุนในโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา ในสัดส่วนร้อยละ 19.32 โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

[4] PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานโครงการ

[5] เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบี 6/27 ซึ่งบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง โดย ปตท.สผ.สยาม ได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[6] เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2566 PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการขอคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ตามข้อกำหนดของรัฐบาลแคนาดาเสร็จสมบูรณ์

[7] เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2566 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 7 ให้แก่ INPEX Cash Maple Pty Ltd และ TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2

[8] เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP AAA ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานในโครงการเอซี/พี 54 และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียแล้ว เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2566

[9] เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียในการโอนสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการเอซี/อาร์แอล 10 ในสัดส่วนร้อยละ 90 ให้แก่ Bengal Energy Ltd.

[10] เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 PTTEP AT ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียในการคืนแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 4 ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2566

[11] เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP AT ได้ยื่นขอไม่ต่ออายุพื้นที่แปลงสัมปทานในโครงการเอซี/อาร์แอล 6 และได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียแล้ว เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

[12] เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) และ PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและจดทะเบียนในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

[13] เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ยื่นจดหมายขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต พีเอ็ม415 ในสัดส่วนร้อยละ 70 ต่อ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2566

[14] เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 20 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการได้เสนอเรื่องคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเม็กซิโก

[15] เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และเป็นผู้ดำเนินการแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยโครงการ จี 1/65 และ จี 3/65 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในทั้งสองโครงการ ปตท.สผ.อีดี ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตสำหรับทั้งสองโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 และสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2566

[16] เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงเอสเค 325 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดย PTTEP SKO ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 32.5 การลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

[17] เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา (ร้อยละ 2.5) ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สำหรับโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาร่วมทุนกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนหรือตัวแทนของผู้ร่วมทุนทุกฝ่าย

## 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาทุน | 31,583 | 894 | 153 | 2,932 | 35,562 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (23,367) | (338) | (105) | - | (23,810) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (361) | (11) | - | - | (372) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 7,855 | 545 | 48 | 2,932 | 11,380 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 7,855 | 545 | 48 | 2,932 | 11,380 |
| เพิ่มขึ้น | 1,751 | - | 22 | 1,253 | 3,026 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (274) | (12) | (1) | (4) | (291) |
| จัดประเภทใหม่ | 579 | - | 18 | (601) | (4) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (10) | - | - | - | (10) |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,184) | (28) | (9) | - | (2,221) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 7,717 | 505 | 78 | 3,580 | 11,880 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาทุน | 31,644 | 819 | 188 | 3,580 | 36,231 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (23,648) | (314) | (110) | - | (24,072) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม * | (279) | - | - | - | (279) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 7,717 | 505 | 78 | 3,580 | 11,880 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่** 31 **ธันวาคม พ.ศ.** 2566 | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 7,717 | 505 | 78 | 3,580 | 11,880 |
| เพิ่มขึ้น | 2,291 | 3 | 27 | 738 | 3,059 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (5) | - | (1) | (8) | (14) |
| จัดประเภทใหม่ | 1,343 | - | - | (1,120) | 223 |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,241) | (29) | (13) | - | (2,283) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 9,105 | 479 | 91 | 3,190 | 12,865 |
| **ณ วันที่** 31 **ธันวาคม พ.ศ.** 2566 | | | | | |
| ราคาทุน | 30,966 | 822 | 211 | 3,190 | 35,189 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (21,582) | (343) | (120) | - | (22,045) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (279) | - | - | - | (279) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 9,105 | 479 | 91 | 3,190 | 12,865 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาทุน | 1,055,511 | 29,878 | 5,106 | 97,991 | 1,188,486 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (780,932) | (11,293) | (3,502) | - | (795,727) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (12,062) | (390) | - | - | (12,452) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 262,517 | 18,195 | 1,604 | 97,991 | 380,307 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 262,517 | 18,195 | 1,604 | 97,991 | 380,307 |
| เพิ่มขึ้น | 61,265 | 12 | 775 | 43,830 | 105,882 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (9,591) | (426) | (28) | (138) | (10,183) |
| จัดประเภทใหม่ | 20,252 | - | 641 | (21,014) | (121) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (345) | - | - | - | (345) |
| ค่าเสื่อมราคา | (76,876) | (954) | (342) | - | (78,172) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 9,480 | 641 | 39 | 3,086 | 13,246 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 266,702 | 17,468 | 2,689 | 123,755 | 410,614 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | | |
| ราคาทุน | 1,093,703 | 28,314 | 6,478 | 123,755 | 1,252,250 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (817,353) | (10,846) | (3,789) | - | (831,988) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม * | (9,648) | - | - | - | (9,648) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 266,702 | 17,468 | 2,689 | 123,755 | 410,614 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 266,702 | 17,468 | 2,689 | 123,755 | 410,614 |
| เพิ่มขึ้น | 79,678 | 119 | 928 | 25,643 | 106,368 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (201) | - | (33) | (281) | (515) |
| จัดประเภทใหม่ | 46,728 | - | 7 | (38,965) | 7,770 |
| ค่าเสื่อมราคา | (77,985) | (1,033) | (447) | - | (79,465) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (3,324) | (157) | (25) | (995) | (4,501) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 311,598 | 16,397 | 3,119 | 109,157 | 440,271 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | | |
| ราคาทุน | 1,059,763 | 28,153 | 7,214 | 109,157 | 1,204,287 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (738,612) | (11,756) | (4,095) | - | (754,463) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (9,553) | - | - | - | (9,553) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 311,598 | 16,397 | 3,119 | 109,157 | 440,271 |

* การลดลงของค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมในระหว่างปี พ.ศ. 2565 เนื่องจากการยุติการลงทุนในโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมาและ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 13,628 | 87 | 648 | 14,363 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (12,153) | (64) | - | (12,217) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,475 | 23 | 648 | 2,146 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,475 | 23 | 648 | 2,146 |
| เพิ่มขึ้น | 331 | 9 | 135 | 475 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (168) | - | (1) | (169) |
| จัดประเภทใหม่ | 295 | 17 | (312) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (816) | (5) | - | (821) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,117 | 44 | 470 | 1,631 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 12,573 | 111 | 470 | 13,154 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (11,456) | (67) | - | (11,523) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,117 | 44 | 470 | 1,631 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,117 | 44 | 470 | 1,631 |
| เพิ่มขึ้น | 257 | 8 | 112 | 377 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (3) | - | (5) | (8) |
| จัดประเภทใหม่ | 218 | 4 | (222) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (523) | (6) | - | (529) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,066 | 50 | 355 | 1,471 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาทุน | 8,828 | 122 | 355 | 9,305 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (7,762) | (72) | - | (7,834) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,066 | 50 | 355 | 1,471 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 455,445 | 2,895 | 21,667 | 480,007 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (406,156) | (2,117) | - | (408,273) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 49,289 | 778 | 21,667 | 71,734 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 49,289 | 778 | 21,667 | 71,734 |
| เพิ่มขึ้น | 11,572 | 319 | 4,706 | 16,597 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (5,861) | (7) | (35) | (5,903) |
| จัดประเภทใหม่ | 10,316 | 604 | (10,920) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (28,737) | (155) | - | (28,892) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 2,025 | (4) | 816 | 2,837 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 38,604 | 1,535 | 16,234 | 56,373 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 434,566 | 3,843 | 16,234 | 454,643 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (395,962) | (2,308) | - | (398,270) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 38,604 | 1,535 | 16,234 | 56,373 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 38,604 | 1,535 | 16,234 | 56,373 |
| เพิ่มขึ้น | 8,949 | 290 | 3,889 | 13,128 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (99) | (6) | (176) | (281) |
| จัดประเภทใหม่ | 7,568 | 145 | (7,713) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (18,051) | (225) | - | (18,276) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (494) | (18) | (96) | (608) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 36,477 | 1,721 | 12,138 | 50,336 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาทุน | 302,134 | 4,198 | 12,138 | 318,470 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (265,657) | (2,477) | - | (268,134) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 36,477 | 1,721 | 12,138 | 50,336 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) ที่พบปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์แล้วเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1

## 19 สินทรัพย์สิทธิการใช้

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 672 | 44 | 716 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (186) | (10) | (196) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 486 | 34 | 520 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 486 | 34 | 520 |
| เพิ่มขึ้น | 619 | 20 | 639 |
| ลดลง | (7) | - | (7) |
| จัดประเภทใหม่ | 21 | - | 21 |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 7 | - | 7 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (190) | (15) | (205) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 936 | 39 | 975 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 1,234 | 61 | 1,295 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (298) | (22) | (320) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 936 | 39 | 975 |

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 936 | 39 | 975 |
| เพิ่มขึ้น | 144 | 3 | 147 |
| ลดลง | (25) | (5) | (30) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 24 | - | 24 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (259) | (18) | (277) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 820 | 19 | 839 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาทุน | 1,292 | 46 | 1,338 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (472) | (27) | (499) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 820 | 19 | 839 |

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | **สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | **อื่น ๆ** | **รวม** |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 22,459 | 1,463 | 23,922 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (6,233) | (320) | (6,553) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 16,226 | 1,143 | 17,369 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 16,226 | 1,143 | 17,369 |
| เพิ่มขึ้น | 21,658 | 697 | 22,355 |
| ลดลง | (254) | (6) | (260) |
| จัดประเภทใหม่ | 724 | - | 724 |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 240 | 1 | 241 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (6,705) | (514) | (7,219) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 439 | 39 | 478 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 32,328 | 1,360 | 33,688 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 42,644 | 2,113 | 44,757 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (10,316) | (753) | (11,069) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 32,328 | 1,360 | 33,688 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 32,328 | 1,360 | 33,688 |
| เพิ่มขึ้น | 4,996 | 91 | 5,087 |
| ลดลง | (867) | (159) | (1,026) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 850 | (2) | 848 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (9,015) | (623) | (9,638) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (247) | (1) | (248) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 28,045 | 666 | 28,711 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาทุน | 44,200 | 1,593 | 45,793 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (16,155) | (927) | (17,082) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 28,045 | 666 | 28,711 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 55 | 33 | 88 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (25) | (7) | (32) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 30 | 26 | 56 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 30 | 26 | 56 |
| เพิ่มขึ้น | 11 | 18 | 29 |
| ลดลง | (2) | - | (2) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 4 | - | 4 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (30) | (13) | (43) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 13 | 31 | 44 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 41 | 50 | 91 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (28) | (19) | (47) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 13 | 31 | 44 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 13 | 31 | 44 |
| เพิ่มขึ้น | 42 | - | 42 |
| ลดลง | (3) | (4) | (7) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 4 | - | 4 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (13) | (16) | (29) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 43 | 11 | 54 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาทุน | 61 | 33 | 94 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (18) | (22) | (40) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 43 | 11 | 54 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | | | หน่วย: ล้านบาท |
| | **สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | **อื่น ๆ** | **รวม** |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 1,862 | 1,099 | 2,961 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (844) | (238) | (1,082) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,018 | 861 | 1,879 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,018 | 861 | 1,879 |
| เพิ่มขึ้น | 381 | 622 | 1,003 |
| ลดลง | (57) | 6 | (51) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 153 | 1 | 154 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (1,085) | (448) | (1,533) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 55 | 30 | 85 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 465 | 1,072 | 1,537 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | |
| ราคาทุน | 1,445 | 1,717 | 3,162 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (980) | (645) | (1,625) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 465 | 1,072 | 1,537 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 465 | 1,072 | 1,537 |
| เพิ่มขึ้น | 1,452 | 9 | 1,461 |
| ลดลง | (97) | (159) | (256) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 120 | (4) | 116 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (468) | (540) | (1,008) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (20) | 1 | (19) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,452 | 379 | 1,831 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | |
| ราคาทุน | 2,096 | 1,132 | 3,228 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (644) | (753) | (1,397) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,452 | 379 | 1,831 |

## 20 ค่าความนิยม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 2,016 | 67,381 | 75 | 2,512 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (275) | (9,204) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,741 | 58,177 | 75 | 2,512 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,741 | 58,177 | 75 | 2,512 |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (2) | (76) | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (190) | (6,611) | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 2,034 | - | 86 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,549 | 53,524 | 75 | 2,598 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | | | |
| ราคาทุน | 2,014 | 69,609 | 75 | 2,598 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (465) | (16,085) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,549 | 53,524 | 75 | 2,598 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,549 | 53,524 | 75 | 2,598 |
| ลดลง * | (76) | (2,623) | (75) | (2,614) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (120) | (4,255) | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (335) | - | 16 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,353 | 46,311 | - | - |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | | | |
| ราคาทุน | 1,938 | 66,345 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (585) | (20,034) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,353 | 46,311 | - | - |

* การลดลงของค่าความนิยมเป็นของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทานในระหว่างปี

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)

การปันส่วนของค่าความนิยมสุทธิจากการด้อยค่าให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | | | |
| ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | |
| ประเทศไทย | 445 | 521 | 15,230 | 17,988 |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | 454 | 454 | 15,541 | 15,695 |
| ตะวันออกกลาง | 142 | 142 | 4,861 | 4,909 |
| แอฟริกา | 251 | 371 | 8,583 | 12,815 |
| อื่น ๆ | 44 | 44 | 1,500 | 1,515 |
| ส่วนงานอื่น ๆ | 17 | 17 | 596 | 602 |
| รวม | 1,353 | 1,549 | 46,311 | 53,524 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | | | |
| ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | |
| ประเทศไทย | - | 75 | - | 2,598 |
| รวม | - | 75 | - | 2,598 |

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราการเติบโตอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) เช่น Brent และ Dubai และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่ในอัตราร้อยละ 2 สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของโครงการต่าง ๆ ในแต่ละภูมิภาค

สำหรับงบการเงินรวม ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย

- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้: ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 10 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9)
- แอฟริกาอยู่: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11)
- ตะวันออกกลาง: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 12 ( พ.ศ. 2565: ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 11)
- ภูมิภาคอื่น ๆ : ร้อยละ 11 ถึง ร้อยละ 12 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9)

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย

- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้: 9 ถึง ร้อยละ 10 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9)

หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปีปัจจุบัน เพิ่มขึ้นอีกประมาณร้อยละ 0.01 ถึง ร้อยละ 6 ต่อปี กลุ่มบริษัทยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่ามีโครงการระยะพัฒนาบางโครงการได้ปรับแผนการพัฒนาตามสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้แผนพัฒนาโครงการล่าช้ากว่าเดิมอย่างมีสาระสำคัญ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ที่สำคัญทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการทดสอบด้อยค่าของโครงการ แล้วพบว่ามีการด้อยค่าของค่าความนิยมเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขาย โดยใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) ประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามอายุเฉลี่ยของโครงการซึ่งมากกว่า 5 ปีด้วยอัตราคิดลดประมาณร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 11

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนรวม ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม | 120 | 4,255 |
| รวม | 120 | 4,255 |

| | | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
| ต่างประเทศ | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | 2,681 | 2,561 | 120 |
| | | | รวม | 120 |

| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านบาท<br>มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
|---|---|---|---|---|
| ต่างประเทศ | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | 91,900 | 87,645 | 4,255 |
| | | | รวม | 4,255 |

จำนวนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

## 21 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

| | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
|---|---|---|
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565** | | |
| ราคาทุน | 4,446 | 148,599 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (1,325) | (44,286) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 3,121 | 104,313 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 3,121 | 104,313 |
| เพิ่มขึ้น | 95 | 3,329 |
| ลดลง | (28) | (995) |
| จัดประเภทใหม่ | (17) | (603) |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย[1] | (99) | (3,470) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 3,587 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 3,072 | 106,161 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565** | | |
| ราคาทุน | 4,312 | 149,032 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (1,240) | (42,871) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 3,072 | 106,161 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 3,072 | 106,161 |
| เพิ่มขึ้น | 159 | 5,531 |
| ลดลง | (63) | (2,182) |
| ลดลงจากการขายสัดส่วนการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 2) | (189) | (6,542) |
| จัดประเภทใหม่ | (223) | (7,770) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (867) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 2,756 | 94,331 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566** | | |
| ราคาทุน | 2,756 | 94,331 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม [2] | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 2,756 | 94,331 |

[1] จากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 และจากการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ร้อยละ 2.5 โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

[2] จากการขอคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ของ PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) โดยการขอคืนพื้นที่ดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2566

## 22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 534 | 929 | 18,274 | 32,125 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (1,526) | (1,575) | (52,238) | (54,449) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (992) | (646) | (33,964) | (22,324) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 270 | 549 | 9,245 | 18,958 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (1) | - | (18) | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 269 | 549 | 9,227 | 18,958 |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 994 | (79) | - | 915 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 63 | 1 | 3 | 67 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 6 | (3) | - | 3 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 116 | (81) | - | 35 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 9 | 2 | 5 | 16 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 134 | (4) | - | 130 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 16 | 42 | - | 58 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 26 | (2) | - | 24 |
| อื่น ๆ | 116 | (40) | - | 76 |
| | 1,480 | (164) | 8 | 1,324 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | - | - | - |
| | 1,480 | (164) | 8 | 1,324 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,031 | 240 | - | 2,271 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 2 | 6 | (6) | 2 |
| อื่น ๆ | 76 | (58) | - | 18 |
| | 2,109 | 188 | (6) | 2,291 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 17 | 8 | - | 25 |
| | 2,126 | 196 | (6) | 2,316 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (646) | (360) | 14 | (992) |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 1,100 | (106) | - | 994 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 79 | (9) | (7) | 63 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 5 | 1 | - | 6 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 235 | (119) | - | 116 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 11 | (9) | 9 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 128 | 6 | - | 134 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 8 | 8 | - | 16 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 252 | (226) | - | 26 |
| อื่น ๆ | 131 | (15) | - | 116 |
| | 1,945 | (449) | (16) | 1,480 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | - | - | - |
| | 1,945 | (449) | (16) | 1,480 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,113 | (82) | - | 2,031 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 1 | (3) | 4 | 2 |
| อื่น ๆ | 15 | 61 | - | 76 |
| | 2,129 | (24) | 4 | 2,109 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 2 | 15 | - | 17 |
| | 2,131 | (9) | 4 | 2,126 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (186) | (440) | (20) | (646) |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 34,386 | (3,058) | - | 2 | 31,330 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 2,134 | 32 | 96 | (26) | 2,236 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 202 | (89) | - | (1) | 112 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 4,014 | (2,797) | - | (11) | 1,206 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 335 | 49 | 173 | 6 | 563 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 4,649 | (279) | - | 103 | 4,473 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 545 | 1,483 | - | (37) | 1,991 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 904 | (71) | - | (9) | 824 |
| อื่น ๆ | 3,968 | (1,411) | - | 18 | 2,575 |
| | 51,137 | (6,141) | 269 | 45 | 45,310 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | - | - | - | - |
| | 51,137 | (6,141) | 269 | 45 | 45,310 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 70,218 | 7,767 | - | (269) | 77,716 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 54 | 228 | (219) | 1 | 64 |
| อื่น ๆ | 2,626 | (1,969) | - | (14) | 643 |
| | 72,898 | 6,026 | (219) | (282) | 78,423 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 563 | 304 | - | (16) | 851 |
| | 73,461 | 6,330 | (219) | (298) | 79,274 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (22,324) | (12,471) | 488 | 343 | (33,964) |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 36,776 | (3,649) | - | 1,259 | 34,386 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 2,602 | (326) | (235) | 93 | 2,134 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 167 | 30 | - | 5 | 202 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 7,854 | (4,105) | (14) | 279 | 4,014 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 238 | 393 | (316) | 20 | 335 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 4,286 | 211 | - | 152 | 4,649 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 268 | 298 | - | (21) | 545 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 8,427 | (7,976) | - | 453 | 904 |
| อื่น ๆ | 4,352 | (484) | - | 100 | 3,968 |
| | 64,970 | (15,608) | (565) | 2,340 | 51,137 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | - | - | - | - |
| | 64,970 | (15,608) | (565) | 2,340 | 51,137 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 70,634 | (2,726) | - | 2,310 | 70,218 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 12 | (93) | 140 | (5) | 54 |
| อื่น ๆ | 503 | 2,144 | - | (21) | 2,626 |
| | 71,149 | (675) | 140 | 2,284 | 72,898 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 51 | 526 | - | (14) | 563 |
| | 71,200 | (149) | 140 | 2,270 | 73,461 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (6,230) | (15,459) | (705) | 70 | (22,324) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 531 | (112) | - | 419 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 58 | 1 | 2 | 61 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 52 | (52) | - | - |
| อื่น ๆ | 12 | (5) | 4 | 11 |
| | 653 | (168) | 6 | 491 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 57 | 162 | - | 219 |
| อื่น ๆ | 47 | (41) | (3) | 3 |
| | 104 | 121 | (3) | 222 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 549 | (289) | 9 | 269 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 680 | (149) | - | 531 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 71 | (6) | (7) | 58 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 131 | (79) | - | 52 |
| อื่น ๆ | 40 | (19) | (9) | 12 |
| | 922 | (253) | (16) | 653 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 132 | (75) | - | 57 |
| อื่น ๆ | - | 47 | - | 47 |
| | 132 | (28) | - | 104 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 790 | (225) | (16) | 549 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 18,347 | (3,893) | - | (142) | 14,312 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 1,999 | 53 | 91 | (23) | 2,120 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 1,798 | (1,798) | - | - | - |
| อื่น ๆ | 419 | (151) | 138 | (4) | 402 |
| | 22,563 | (5,789) | 229 | (169) | 16,834 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 1,958 | 5,609 | - | (74) | 7,493 |
| อื่น ๆ | 1,647 | (1,434) | (99) | - | 114 |
| | 3,605 | 4,175 | (99) | (74) | 7,607 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 18,958 | (9,964) | 328 | (95) | 9,227 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 22,721 | (5,235) | - | 861 | 18,347 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 2,375 | (226) | (236) | 86 | 1,999 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 4,387 | (2,769) | (14) | 194 | 1,798 |
| อื่น ๆ | 1,339 | (676) | (311) | 67 | 419 |
| | 30,822 | (8,906) | (561) | 1,208 | 22,563 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 4,398 | (2,632) | - | 192 | 1,958 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 20 | (20) | - | - | - |
| อื่น ๆ | 3 | 1,669 | - | (25) | 1,647 |
| | 4,421 | (983) | - | 167 | 3,605 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 26,401 | (7,923) | (561) | 1,041 | 18,958 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 919 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2565: 1,159 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนบางส่วนสามารถยกยอดไปหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้โดยไม่มีวันหมดอายุ และบางส่วนจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2567 จนถึง พ.ศ. 2586

## 23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 69 | 76 | 2,372 | 2,626 |
| สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน | 61 | - | 2,083 | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้า* | 36 | 36 | 1,227 | 1,239 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 13 | 12 | 437 | 397 |
| อื่น ๆ | 51 | 50 | 1,748 | 1,747 |
| | 230 | 174 | 7,867 | 6,009 |

* เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับภาษีที่ถูกประเมินโดยกรมสรรพากรของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาจากการใช้สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีกรณีลงทุนต่อ (Reinvestment) และจากการโอนสัดส่วนการลงทุนให้แก่ผู้ร่วมทุนในโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการอุทธรณ์การประเมินภาษีดังกล่าว

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 5 | 2 | 159 | 69 |
| ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี | 4 | 6 | 146 | 208 |
| อื่น ๆ | 17 | 16 | 600 | 568 |
| | 26 | 24 | 905 | 845 |

## 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า | 185 | 158 | 6,329 | 5,446 |
| เจ้าหนี้จากการร่วมทุน | 12 | 19 | 414 | 640 |
| เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 28 | 25 | 976 | 872 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 1,200 | 1,312 | 41,048 | 45,345 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 19 | 18 | 645 | 637 |
| | 1,444 | 1,532 | 49,412 | 52,940 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า | 18 | 24 | 628 | 810 |
| เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 9 | 7 | 307 | 253 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 276 | 349 | 9,434 | 12,075 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 7 | 6 | 227 | 198 |
| | 310 | 386 | 10,596 | 13,336 |

## 25 หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 281 | 303 | 9,612 | 10,479 |
| | 281 | 303 | 9,612 | 10,479 |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หุ้นกู้ | 2,785 | 2,809 | 95,320 | 97,095 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 588 | 721 | 20,107 | 24,905 |
| | 3,373 | 3,530 | 115,427 | 122,000 |
| รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,654 | 3,833 | 125,039 | 132,479 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 34 | 31 | 1,169 | 1,081 |
| | 34 | 31 | 1,169 | 1,081 |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หุ้นกู้ | 508 | 503 | 17,390 | 17,387 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 32 | 19 | 1,105 | 667 |
| | 540 | 522 | 18,495 | 18,054 |
| รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 574 | 553 | 19,664 | 19,135 |

## ก) หุ้นกู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | กำหนดไถ่ถอน | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท | 2.00 - 2.75 | 2.284 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 175 | 173 | 5,995 | 5,993 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 2.587 | 2.637 | 10 มิถุนายน พ.ศ. 2570 | 499 | 499 | 17,081 | 17,241 |
| - หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท | 2.09 | 2.121 | 5 เมษายน พ.ศ. 2570 | 146 | 144 | 4,997 | 4,996 |
| - หุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท | 2.51 | 2.576 | 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 | 44 | - | 1,498 | - |
| กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท | 4.82 | 4.89 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 333 | 330 | 11,395 | 11,394 |
| - หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 2.993 | 3.064 | 15 มกราคม พ.ศ. 2573 | 328 | 325 | 11,242 | 11,239 |
| - หุ้นกู้ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 6.35 | 6.546 | 12 มิถุนายน พ.ศ. 2585 | - | 488 | - | 16,856 |
| - หุ้นกู้ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 3.903 | 3.959 | 6 ธันวาคม พ.ศ. 2602 | 598 | 648 | 20,460 | 22,382 |
| - หุ้นกู้ 1,000 ล้านบาท | 2.69 | 2.725 | 5 เมษายน พ.ศ. 2572 | 29 | 29 | 999 | 999 |
| - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท | 3.05 | 3.084 | 5 เมษายน พ.ศ. 2575 | 175 | 173 | 5,995 | 5,995 |
| - หุ้นกู้ 458.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 6.35 | 6.467 | 12 มิถุนายน พ.ศ. 2585 | 458 | - | 15,658 | - |
| รวมมูลค่าตามบัญชี | | | | 2,785 | 2,809 | 95,320 | 97,095 |

| | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | กำหนดไถ่ถอน | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท | 2.00 - 2.75 | 2.284 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 175 | 173 | 5,995 | 5,993 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท | 4.82 | 4.89 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 333 | 330 | 11,395 | 11,394 |
| รวมมูลค่าตามบัญชี | | | | 508 | 503 | 17,390 | 17,387 |

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ได้เปิดแสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 2,809 | 2,925 | 97,095 | 97,738 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 45 | 359 | 1,549 | 12,547 |
| จ่ายคืนหุ้นกู้ | (82) | (425) | (2,848) | (14,873) |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | (1) | (1) | (22) | (24) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 6 | 4 | 218 | 149 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 8 | (53) | 267 | (1,832) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (939) | 3,390 |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 2,785 | 2,809 | 95,320 | 97,095 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 503 | 520 | 17,387 | 17,384 |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | - | - | 3 | 1 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 5 | (17) | 173 | (600) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (173) | 602 |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 508 | 503 | 17,390 | 17,387 |

## การซื้อคืนหุ้นกู้และการออกหุ้นกู้

รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,500 ล้านบาท (44.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อายุ 3 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 ต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2566 PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2585 จำนวน 31.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,109.19 ล้านบาท) จากหุ้นกู้จำนวน 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (17,040.93 ล้านบาท) ที่ราคาตลาดและเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2566 PTTEP CIF ได้ดำเนินการโอนสิทธิในหุ้นกู้ที่เหลือจำนวนทั้งสิ้น 458.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (15,931.74 ล้านบาท) ให้แก่ ปตท.สผ.ศง. โดยสิทธิและเงื่อนไขต่าง ๆ ของหุ้นกู้ดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ปตท.สผ.ศง. ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2602 จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,738.87 ล้านบาท) จากหุ้นกู้จำนวน 650 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (22,605.31 ล้านบาท) ที่ราคาตลาด หลังจากดำเนินการแล้วเสร็จ ปตท.สผ.ศง. มีหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (20,866.44 ล้านบาท)

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 1,024 | 572 | 35,384 | 19,153 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (283) | (197) | (9,859) | (6,915) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 21 | 18 | 741 | 637 |
| การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 190 | 635 | 6,621 | 22,216 |
| การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า | (102) | (9) | (3,545) | (339) |
| การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา | 18 | 7 | 620 | 234 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1 | (2) | 18 | (66) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (261) | 464 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 869 | 1,024 | 29,719 | 35,384 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (281) | (303) | (9,612) | (10,479) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 588 | 721 | 20,107 | 24,905 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 50 | 60 | 1,748 | 2,011 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (16) | (42) | (562) | (1,481) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 1 | 1 | 33 | 44 |
| การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 42 | 29 | 1,461 | 1,008 |
| การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า | (14) | (2) | (501) | (58) |
| การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา | 3 | 4 | 115 | 145 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | 6 | 6 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (26) | 73 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 66 | 50 | 2,274 | 1,748 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (34) | (31) | (1,169) | (1,081) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 32 | 19 | 1,105 | 667 |

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 15 | 16 | 533 | 564 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 4 | 5 | 129 | 163 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 7 | 4 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 2 | 1 | 63 | 36 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 3 | 4 | 109 | 152 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 1 | 2 |

## 26 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 3,912 | 3,114 | 133,898 | 107,623 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (60) | (314) | (2,078) | (10,866) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 3,852 | 2,800 | 131,820 | 96,757 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 942 | 1,080 | 32,250 | 37,336 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (16) | (255) | (560) | (8,821) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 926 | 825 | 31,690 | 28,515 |

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 3,114 | 2,724 | 107,623 | 91,044 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 942 | 711 | 32,762 | 24,858 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (300) | (157) | (10,440) | (5,494) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 152 | 76 | 5,297 | 2,683 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สิน | (1) | (238) | (29) | (8,340) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 5 | (2) | 187 | (57) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (1,502) | 2,929 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 3,912 | 3,114 | 133,898 | 107,623 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,080 | 1,310 | 37,336 | 43,795 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 108 | 1 | 3,755 | 30 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (190) | (153) | (6,609) | (5,364) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 43 | 25 | 1,496 | 871 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สิน | (104) | (101) | (3,626) | (3,532) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 5 | (2) | 187 | (57) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (289) | 1,593 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 942 | 1,080 | 32,250 | 37,336 |

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตของโครงการที่เริ่มดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตในระหว่างงวด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตสำหรับบางส่วนของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตลดลง โดยคาดว่าร้อยละ 75 และร้อยละ 50 ของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ จะจ่ายชำระในระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 บริษัทได้มีการจ่ายชำระค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิตล่วงหน้าให้แก่กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติสำหรับโครงการที่จะหมดสัญญาสัมปทานในปี พ.ศ. 2566 โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ต่อมาเมื่อโครงการสิ้นสุดสัญญาสัมปทานในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทจึงได้หักกลบรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิตดังกล่าวกับประมาณการหนี้สินค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน อันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผลโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันคิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่าซื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่าง ๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

## 27 ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 202 | 237 | 6,923 | 8,202 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (43) | (43) | (1,482) | (1,513) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 159 | 194 | 5,441 | 6,689 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 24 | 44 | 824 | 1,531 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (6) | (22) | (195) | (772) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 18 | 22 | 629 | 759 |

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 237 | 236 | 8,202 | 7,894 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 6 | 113 | 202 | 3,963 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (45) | (126) | (1,578) | (4,414) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (1) | - | (26) | 13 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | 4 | 9 | 147 | 310 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1 | 5 | 35 | 171 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (59) | 265 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 202 | 237 | 6,923 | 8,202 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 44 | 145 | 1,531 | 4,856 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 1 | 5 | 47 | 186 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (27) | (109) | (963) | (3,823) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1 | 1 | 36 | 28 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | 5 | 2 | 177 | 76 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (4) | 208 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 24 | 44 | 824 | 1,531 |

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมที่ต้องจ่ายให้กับกระทรวงพลังงานโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย ปริมาณสะสมของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม ราคาน้ำมัน และอัตราคิดลด เป็นต้น

## 28 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 195 | 181 | 6,660 | 6,246 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 12 | 10 | 415 | 349 |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน | 207 | 191 | 7,075 | 6,595 |
| งบกำไรขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 21 | 19 | 737 | 663 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 3 | 1 | 83 | 48 |
| | 24 | 20 | 820 | 711 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 109 | 97 | 3,719 | 3,362 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 11 | 10 | 396 | 334 |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน | 120 | 107 | 4,115 | 3,696 |
| งบกำไรขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 9 | 8 | 292 | 302 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 2 | 1 | 80 | 33 |
| | 11 | 9 | 372 | 335 |

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปี มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 181 | 194 | 6,246 | 6,495 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 13 | 13 | 462 | 444 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 8 | 6 | 275 | 219 |
| | 202 | 213 | 6,983 | 7,158 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 12 | (15) | 434 | (514) |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (7) | (8) | (250) | (303) |
| ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (12) | (8) | (441) | (289) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (1) | (66) | 194 |
| | (7) | (32) | (323) | (912) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 195 | 181 | 6,660 | 6,246 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 97 | 111 | 3,362 | 3,692 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 6 | 6 | 183 | 228 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 3 | 2 | 109 | 74 |
| | 106 | 119 | 3,654 | 3,994 |
| ขาดทุน (กำไร)จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 5 | (14) | 183 | (472) |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (3) | (5) | (115) | (173) |
| ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 1 | (3) | 40 | (116) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | (43) | 129 |
| | 3 | (22) | 65 | (632) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 109 | 97 | 3,719 | 3,362 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 13 | 13 | 462 | 444 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | - | - | - |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 8 | 6 | 275 | 219 |
| รวม | 21 | 19 | 737 | 663 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 3 | 1 | 83 | 48 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 24 | 20 | 820 | 711 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 6 | 6 | 183 | 228 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 3 | 2 | 109 | 74 |
| รวม | 9 | 8 | 292 | 302 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 2 | 1 | 80 | 33 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 11 | 9 | 372 | 335 |

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน | 3 | (21) | 132 | (726) |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์ | 1 | - | 19 | - |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | 8 | 6 | 283 | 212 |
| รวม | 12 | (15) | 434 | (514) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน | 3 | (18) | 124 | (626) |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | 2 | 4 | 59 | 154 |
| รวม | 5 | (14) | 183 | (472) |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

| | อัตราร้อยละต่อปี | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| อัตราคิดลด | 2.46 - 6.85 | 1.37 - 7.26 |
| อัตราเงินเฟ้อ | 2.0 | 2.0 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 0.0 - 15.0 | 0.0 - 15.0 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| อัตราคิดลด | | | | |
| อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 | (13) | (11) | (434) | (377) |
| อัตราลดลง ร้อยละ 1 | 15 | 13 | 529 | 451 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานใดข้อสมมติฐานหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 22.1 ปี (พ.ศ. 2565 : 23 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | |
| ไม่เกิน 1 ปี | 7 | 243 | 2 | 82 |
| มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | 49 | 1,680 | 35 | 1,190 |
| มากกว่า 5 ถึง 10 ปี | 72 | 2,452 | 46 | 1,572 |
| มากกว่า 10 ปี | 352 | 12,059 | 307 | 10,501 |
| | 480 | 16,434 | 390 | 13,345 |

## 29 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2565: 1 บาท) มีจำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2565: 3,969.98 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 30 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 31 การชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2566 PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุนที่กู้จาก PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 487.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมนี้มีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรสะสมในงบการเงินรวมจำนวน 67 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่า 49.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,724.75 ล้านบาท)

## 32 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 9.25 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2565 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คงเหลือสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2565 อีกในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ซึ่งได้จ่ายไปเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2566 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2566 คงเหลือสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2566 อีกในอัตราหุ้นละ 5.25 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

## 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน | 283 | 294 | 9,840 | 10,235 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 319 | 293 | 11,079 | 10,247 |
| ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ | 59 | 33 | 2,070 | 1,178 |
| ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ | 20 | 34 | 688 | 1,206 |
| ค่าขนส่ง | 337 | 283 | 11,744 | 9,888 |
| ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ | 93 | 75 | 3,248 | 2,606 |
| ค่าเช่า | 19 | 21 | 669 | 731 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน | 266 | 259 | 9,273 | 9,042 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 45 | 53 | 1,572 | 1,865 |
| ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ | 1 | 1 | 36 | 34 |
| ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ | - | - | 1 | 1 |
| ค่าขนส่ง | 29 | 73 | 1,014 | 2,560 |
| ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ | 69 | 58 | 2,401 | 2,025 |
| ค่าเช่า | 5 | 5 | 173 | 190 |

## 34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คำนวณโดยใช้อัตราภาษีดังนี้

| | อัตราร้อยละ |
|---|---|
| ภาษีเงินได้ในประเทศไทย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร | ยกเว้น*, 3, 20 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ พ.ศ. 2532 | 50 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2560 | 20 |
| ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541 และ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย | |
| - รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด | ยกเว้น |
| - รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า | 10 |
| - รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป | 20 |
| ภาษีเงินได้ในประเทศมาเลเซีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 24 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 25, 38 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | 22, 25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | 20, 50 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 22 |
| - ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร | 20 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ | 17 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน | 16.5 |

| | อัตราร้อยละ |
|---|---|
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหราชอาณาจักร | 19, 25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ | 19, 25.8 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐไซปรัส | 12.5 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 30 |
| - ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย | 40 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | 24, 34 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา | 23 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐเม็กซิโก | 30 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐปานามา | 25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 38, 19 - 80 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 20 - 70 |
| ภาษีเงินได้ในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 15 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 55, 80 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 50, 55 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 30 |
| - ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร | 15 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก | 32 |
| ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศสาธารณรัฐแองโกลา | 50 |

* บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ฟิวเจอร์เทค โซลาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 1,470 | 1,622 | 51,233 | 56,836 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 361 | 440 | 12,471 | 15,459 |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,831 | 2,062 | 63,704 | 72,295 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 293 | 574 | 10,201 | 20,123 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 288 | 225 | 9,964 | 7,923 |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 581 | 799 | 20,165 | 28,046 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 4,039 | 4,060 | 140,408 | 143,196 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50 | 2,020 | 2,030 | 70,204 | 71,598 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| ขาดทุนจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี | 78 | 205 | 2,707 | 7,232 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 300 | 312 | 10,447 | 11,002 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (17) | 6 | (582) | 190 |
| ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิจากภาษี | (21) | (10) | (738) | (334) |
| ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี | (389) | (576) | (13,514) | (20,330) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี | (9) | - | (330) | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน | 9 | 15 | 304 | 526 |
| ภาษีเงินได้ต่างประเทศ | 78 | 66 | 2,723 | 2,342 |
| ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ | (216) | 14 | (7,494) | 491 |
| อื่น ๆ | (2) | - | (23) | (422) |
| ภาษีเงินได้ | 1,831 | 2,062 | 63,704 | 72,295 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 1,685 | 2,340 | 58,515 | 81,990 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50 | 843 | 1,170 | 29,257 | 40,995 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| กำไรจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี | (15) | (27) | (516) | (954) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 146 | 222 | 5,083 | 7,782 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | 21 | 12 | 729 | 399 |
| ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี | (283) | (453) | (9,806) | (15,881) |
| ภาษีเงินได้ต่างประเทศ | 31 | 18 | 1,079 | 636 |
| ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี | (162) | (143) | (5,629) | (4,988) |
| อื่น ๆ | - | - | (32) | 57 |
| ภาษีเงินได้ | 581 | 799 | 20,165 | 28,046 |

## 35 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน) | 2,208 | 1,999 | 76,706 | 70,901 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | (4) | - | (145) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | 14 | - | 490 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | (49) | - | (1,725) | - |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | (1) | - | (14) |
| กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้าน) | 2,159 | 2,008 | 74,981 | 71,232 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 3,970 | 3,970 | 3,970 | 3,970 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.54 | 0.51 | 18.89 | 17.94 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน) | 1,104 | 1,541 | 38,350 | 53,944 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | (4) | - | (145) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | 14 | - | 490 |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | (1) | - | (14) |
| กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้าน) | 1,104 | 1,550 | 38,350 | 54,275 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 3,970 | 3,970 | 3,970 | 3,970 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.28 | 0.39 | 9.66 | 13.67 |

## 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 36.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ภาระผูกพันตามสัญญาที่มีสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | 1,778 | 2,085 | 60,837 | 72,079 |
| ภาระผูกพันอื่น | 80 | 168 | 2,729 | 5,797 |
| รวม | 1,858 | 2,253 | 63,566 | 77,876 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | 223 | 227 | 7,632 | 7,815 |
| ภาระผูกพันอื่น | 9 | 8 | 300 | 292 |
| รวม | 232 | 235 | 7,932 | 8,107 |

## 36.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) เป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 496.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (16,980.96 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม (พ.ศ. 2565 จำนวน 504.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (17,426.74 ล้านบาท)) และจำนวนเงินเทียบเท่า 273.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,363.35 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 จำนวน 342.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,836.32 ล้านบาท))

## 36.3 ภาระผูกพัน

### ภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สำหรับหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 1,908.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2565 รวมจำนวน 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท รวมจำนวน 13,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ศง. ในการแปลงภาระหนี้สกุลเงินบาทเป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance ของบริษัทย่อยของ Moz LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) โดยมีวงเงินจำนวน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน HoldCo ที่อัตราร้อยละ 8.5 คิดเป็นวงเงินค้ำประกันตามสัดส่วนจำนวน 1,266.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินของ ปตท.สผ.ศง. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วงเงินกู้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มียอดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## 37 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัท แคริว่า จำกัด (แคริว่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

# ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ไม่ได้ตรวจสอบ)

## (ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังตารางแนบ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ปริมาณสำรองที่ตรงตามมาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

นอกจากนี้เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัยยะ (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ และเกิดการพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 353 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,620 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,083 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2566 คิดเป็น 233 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 60 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,073 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (173 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 638,319 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 53,075 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการ G1/61 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2566 และแปลง 16 และ แปลง 17 ของแหล่งบงกชสิ้นสุดสัมปทานเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 และเริ่มสัญญาแบ่งปันผลผลิตของพื้นที่ในส่วนที่เหลือของแปลง G2/61 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566

---

[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

## บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
## ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 115 | 242 | 357 | 2,944 | 2,969 | 5,913 | 595 | 745 | 1,340 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 13 | 6 | 19 | 173 | 208 | 381 | 41 | 33 | 74 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 1 | 0 | 1 | 1 | - | 1 | 1 | 0 | 1 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 32 | 9 | 41 | 859 | 171 | 1,030 | 174 | 37 | 211 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | 3 | (0) | 3 | 80 | 35 | 115 | 16 | 4 | 20 |
| 5) การผลิต | (31) | (25) | (56) | (566) | (402) | (968) | (123) | (89) | (212) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 133 | 232 | 365 | 3,491 | 2,981 | 6,472 | 704 | 730 | 1,434 |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 133 | 232 | 365 | 3,491 | 2,981 | 6,472 | 704 | 730 | 1,434 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 32 | 1 | 33 | 617 | (1) | 616 | 123 | 1 | 124 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 3 | 0 | 3 | 2 | - | 2 | 3 | 0 | 3 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 10 | 3 | 13 | 273 | 278 | 551 | 55 | 46 | 101 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | (1) | (1) | - | - | - | - | (1) | (1) |
| 5) การผลิต | (35) | (25) | (60) | (686) | (379) | (1,065) | (146) | (86) | (232) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **143** | **210** | **353** | **3,697** | **2,879** | **6,576** | **739** | **690** | **1,429** |

[1] ปริมาณสำรองพิสูจน์ที่แล้วรวมถึงปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
**ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]**

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3] | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 0 | - | 0 | 60 | - | 60 | 10 | - | 10 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | - | - | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (9) | - | (9) | (2) | - | (2) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 0 | - | 0 | 51 | - | 51 | 8 | - | 8 |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3] | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 0 | - | 0 | 51 | - | 51 | 8 | - | 8 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | (0) | - | (0) | 1 | - | 1 | 0 | - | 0 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (8) | - | (8) | (1) | - | (1) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **0** | **-** | **0** | **44** | **-** | **44** | **7** | **-** | **7** |
| **รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 143 | 210 | 353 | 3,741 | 2,879 | 6,620 | 746 | 690 | 1,436 |

[1] ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

[3] สัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพิโก

**(ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม**

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2566 | 2565 |
|---|---|---|
| สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 36,238 | 37,248 |
| สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 2,756 | 4,312 |
| **สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม** | **38,994** | **41,560** |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า | (22,676) | (25,779) |
| **สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม** | **16,318** | **15,781** |

**(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม**

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิในการสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจ

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2566 | | | 2565 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม | | | | | | |
| - โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 8 | - | 8 | 5 | - | 5 |
| - โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 6 | - | 6 | - | 12 | 12 |
| รายจ่ายเพื่อการสำรวจ | 59 | 150 | 209 | 13 | 107 | 120 |
| รายจ่ายเพื่อการพัฒนา | 1,694 | 605 | 2,299 | 1,374 | 718 | 2,092 |
| **รวม** | **1,767** | **755** | **2,522** | **1,392** | **837** | **2,229** |

**(ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม**

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2566 และ 2565 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ รวมถึงต้นทุนของโครงการที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน และรายได้อื่น ๆ

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2566 | | | 2565 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| **รายได้** : | | | | | | |
| รายได้จากการขาย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 4,890 | 1,869 | 6,759 | 5,369 | 2,031 | 7,400 |
| รายได้จากการขาย – บริษัทอื่น | 302 | 1,866 | 2,168 | 283 | 2,021 | 2,304 |
| **รายได้จากการขายรวม** | **5,192** | **3,735** | **8,927** | **5,652** | **4,052** | **9,704** |
| **ค่าใช้จ่าย** : | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 802 | 757 | 1,559 | 674 | 788 | 1,462 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ | 5 | 89 | 94 | 4 | 68 | 72 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 71 | 94 | 165 | 63 | 257 | 320 |
| ค่าภาคหลวง | 397 | 53 | 450 | 596 | 92 | 688 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,412 | 873 | 2,285 | 1,399 | 920 | 2,319 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น | (97) | 3 | (94) | (56) | 209 | 153 |
| **ค่าใช้จ่ายรวม** | **2,590** | **1,869** | **4,459** | **2,680** | **2,334** | **5,014** |
| **ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้** | **2,602** | **1,866** | **4,468** | **2,972** | **1,718** | **4,690** |
| ภาษีเงินได้ | 866 | 945 | 1,811 | 1,064 | 1,056 | 2,120 |
| **ผลการดำเนินงานสุทธิ** | **1,736** | **921** | **2,657** | **1,908** | **662** | **2,570** |

**(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

ตามมาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว จะคำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่าง ๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิคำนวณจากมูลค่าของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดของสินทรัพย์ปิโตรเลียม การประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดควรต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายประการได้แก่ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต รวมทั้งข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก ดังนั้นมูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับการพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

**มูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายรับ | 19,515 | 20,444 | 27,091 | 31,528 | 46,606 | 51,972 |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต | (7,012) | (6,713) | (6,128) | (5,929) | (13,140) | (12,642) |
| ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา | (6,165) | (6,530) | (4,588) | (3,741) | (10,753) | (10,271) |
| ภาษีเงินได้ | (852) | (1,128) | (4,579) | (6,660) | (5,431) | (7,788) |
| **กระแสเงินสดสุทธิ** | 5,486 | 6,073 | 11,796 | 15,198 | 17,282 | 21,271 |
| ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี | (1,321) | (1,683) | (6,070) | (7,585) | (7,391) | (9,268) |
| **มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 4,165 | 4,390 | 5,726 | 7,613 | 9,891 | 12,003 |
| มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากการลงทุนในการร่วมค้า[1] | 173 | 211 | - | - | 173 | 211 |
| **รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ** | 4,338 | 4,601 | 5,726 | 7,613 | 10,064 | 12,214 |

**การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

| (หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2566 | 2565 |
|---|---|---|
| **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 12,003 | 8,084 |
| รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี | (7,087) | (7,334) |
| ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี | 2,541 | 2,920 |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต | (4,497) | 12,466 |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา | (208) | (1,455) |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต | 1,661 | 2,132 |
| การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้ | 1,243 | 1,354 |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม | 0 | 253 |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป | 1,878 | (3,347) |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้ | 2,357 | (3,070) |
| **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 9,891 | 12,003 |
| มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี จากการลงทุนในการร่วมค้า[1] | 173 | 211 |
| **รวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี** | 10,064 | 12,214 |

[1] การลงทุนในการร่วมค้าจากโครงการร่วมทุนอพิโก

## (ฉ) ข้อมูลอื่น

### หลุมผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุม[1] ผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

| | น้ำมันดิบ | ก๊าซธรรมชาติ |
|---|---|---|
| ประเทศไทย | 1,663 | 2,565 |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 152 | 263 |
| อื่น ๆ | 15,182 | 148 |
| **รวม** | 16,997 | 2,976 |

นิยามหลุมผลิต :

- หลุมผลิต คือ หลุมที่ดำเนินการผลิตอยู่รวมถึงหลุมที่หยุดผลิตชั่วคราว แต่ไม่รวมหลุมกำจัดน้ำทิ้ง (water disposal) หรือหลุมที่หยุดผลิตถาวร (plugged and abandoned)
- หลุมผลิตน้ำมันดิบ คือ หลุมที่ผลิตน้ำมันดิบเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมด้วย
- หลุมผลิตก๊าซธรรมชาติ คือ หลุมที่ผลิตก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมด้วย

### หลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุมซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

| | จำนวนหลุม [1] |
|---|---|
| สำรวจและประเมินผล | |
| ประเทศไทย | 1 |
| ต่างประเทศ | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 1 |
| อื่น ๆ | 1 |
| **รวม** | 3 |
| พัฒนาปิโตรเลียม | |
| ประเทศไทย | 39 |
| ต่างประเทศ | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 8 |
| อื่น ๆ | 2 |
| **รวม** | 49 |

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

**จำนวนหลุม[1] น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขุดเจาะแล้ว ในปี 2566**

| | พบปิโตรเลียม | หลุมแห้ง |
|---|---|---|
| สำรวจและประเมินผล | | |
| ประเทศไทย | 9 | 1 |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 8 | - |
| อื่น ๆ | 1 | - |
| รวม | 18 | 1 |

| | พร้อมผลิต | หลุมแห้ง |
|---|---|---|
| พัฒนาปิโตรเลียม | | |
| ประเทศไทย | 583 | 4 |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 36 | - |
| อื่น ๆ | 28 | - |
| รวม | 647 | 4 |

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

**ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2566 และ 2565 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้**

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| ปี 2566 | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | | |
| รายได้จากการขาย | 2,201,548 | 2,192,607 | 1,923,876 | 2,193,048 |
| รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ | 29,490 | 30,801 | 33,595 | 34,181 |
| รายได้อื่น | - | - | - | - |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 25,270 | - | 8,798 | 18,966 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | - | - | 28,538 | - |
| กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน | 73,239 | - | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | 43,247 | 36,906 | 37,334 | 34,787 |
| รายได้อื่น ๆ | 38,242 | 31,442 | 41,488 | 33,373 |
| **รวมรายได้** | 2,411,036 | 2,291,756 | 2,073,629 | 2,314,355 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 280,302 | 337,237 | 247,249 | 360,053 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 62,151 | 15,426 | 5,625 | 10,842 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 167,774 | 113,153 | 105,718 | 100,293 |
| ค่าภาคหลวง | 109,240 | 106,837 | 93,562 | 140,516 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 653,927 | 629,444 | 559,716 | 491,624 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | - | - |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 4,905 | - | - |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 22,457 | 19,904 | - | 41,765 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 120,000 | - | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 66,244 | 75,458 | 75,596 | 77,159 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | 1,482,095 | 1,302,364 | 1,087,466 | 1,222,252 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 11,417 | 9,096 | 9,623 | 12,420 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | 940,358 | 998,488 | 995,786 | 1,104,523 |
| ภาษีเงินได้ | (426,247) | (484,442) | (385,423) | (535,276) |
| **กำไรสำหรับงวด** | 514,111 | 514,046 | 610,363 | 569,247 |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)** | | | | |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 514,016 | 514,102 | 610,461 | 569,247 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 95 | (56) | (98) | - |
| | 514,111 | 514,046 | 610,363 | 569,247 |

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.13 | 0.13 | 0.14 | 0.14 |

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| ปี 2565 | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | | |
| รายได้จากการขาย | 2,469,448 | 2,388,305 | 2,382,536 | 2,030,275 |
| รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ | 44,825 | 43,021 | 32,719 | 30,358 |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 44,568 | - | - | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | - | 152,519 | 8,724 | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | 22,778 | 11,402 | 5,587 | 4,264 |
| รายได้อื่น ๆ | 115,607 | 21,835 | 39,519 | 18,173 |
| **รวมรายได้** | 2,697,226 | 2,617,082 | 2,469,085 | 2,083,070 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 321,407 | 300,286 | 291,598 | 196,719 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 7,511 | 41,497 | 16,553 | 6,122 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 292,910 | 80,444 | 112,400 | 92,609 |
| ค่าภาคหลวง | 174,009 | 170,824 | 178,681 | 164,209 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 649,934 | 631,112 | 565,330 | 516,759 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 86,591 | 44,217 | 4,824 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 100,117 | - | - | 245,612 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 205,084 | 94,996 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 55,586 | 62,335 | 63,694 | 51,968 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | 1,806,558 | 1,468,085 | 1,272,473 | 1,278,822 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 13,510 | (17,485) | 12,964 | 10,567 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | 904,178 | 1,131,512 | 1,209,576 | 814,815 |
| ภาษีเงินได้ | (486,965) | (467,916) | (609,835) | (496,785) |
| **กำไรสำหรับงวด** | 417,213 | 663,596 | 599,741 | 318,030 |

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.11 | 0.17 | 0.15 | 0.08 |

## สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

| | 2566 | 2565 |
|---|---|---|
| ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) | 462,007 | 468,130 |
| ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย | | |
| ราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล) | 79.09 | 94.89 |
| ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู) | 6.00 | 6.27 |
| ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | 48.21 | 53.39 |
| Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | 4.69 | 4.42 |




**PTT Exploration and Production Public Company Limited**
Energy Complex Building A, Floors 19-36
555/1 Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak,
Bangkok 10900, THAILAND
Tel.: +66 (0) 2537 4000
Fax: +66 (0) 2537 4444


www.pttep.com


PTTEP