

ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ปตท.สผ.

1. นายอัษฎพร จารุจินดา

กรรมการอิสระ

อายุ: 66 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562)

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (7 แห่ง):
 - 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
 - 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ สาขาด้านกฎหมาย คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
 - 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ ในคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
 - 2546 – ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2558 – 2560 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2556 – 2560 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- เม.ย. – ต.ค. 2559 กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

- 2556 – 2559 กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- 2556 – 2558 ประธานกรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2555 – 2558 กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2557 กรรมการ การประปานครหลวง

การฝึกอบรม:

- หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

เกียรติประวัติที่ได้รับ: -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดย: (คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 มกราคม 2556 – 27 มีนาคม 2556	2 เดือน
ครั้งที่ 2	27 มีนาคม 2556 – 28 มีนาคม 2559	3 ปี
ครั้งที่ 3	28 มีนาคม 2559 – 29 มีนาคม 2562	3 ปี

กรรมการอิสระ: มกราคม 2556 – ปัจจุบัน (6 ปี 2 เดือน)

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2559 – 2561):

การประชุม	2561	2560	2559
1. คณะกรรมการ*	18/18 (100%)	16/16 (100%)	14/16 (87.50%)
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	1/1 (100%)	-
3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**	3/3 (100%)	2/2 (100%)	2/2 (100%)
4. คณะกรรมการตรวจสอบ***	15/16 (93.75%)	13/13 (100%)	11/11 (100%)
5. คณะกรรมการอิสระ	3/4 (75%)	3/4 (75%)	4/4 (100%)
6. คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	1/1 (100%)	2/2 (100%)	3/3 (100%)

* ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559

** ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

*** ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:

- สนับสนุนให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินการตามภารกิจหลักได้ตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยมีการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อสนองต่อความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศให้ได้มากที่สุด และสามารถหารายได้เข้าประเทศเพื่อชดเชยการนำเข้าปิโตรเลียมจากต่างประเทศ และมีการดำเนินการที่ถูกต้อง โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งมีการใช้มาตรการทางกฎหมายที่ชอบธรรมเพื่อสนับสนุนการบริหารงานให้มีความเข้มแข็ง และสามารถดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:

- กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ชัดเจน แน่นนอน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการได้โดยถูกต้อง และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ขององค์กรและประเทศชาติ

2. นายเศรษฐพุฒิ สุทธิวาทนฤพุฒิ

กรรมการอิสระ

อายุ: 54 ปี



การศึกษา:

- Ph.D. (Economics) Yale University สหรัฐอเมริกา
- M.Phil. (Economics) Yale University สหรัฐอเมริกา
- B.A. (Highest Honors) (Economics) Swarthmore College สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (1 แห่ง):
 - ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเอสสม่า จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง):
 - 2560 – ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2554 – ม.ค. 2561 กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีแอดไวเซอร์ จำกัด
- 2555 – 2560 ประธานกรรมการบริหาร สถาบันอนาคตไทยศึกษา
- 2543 – 2560 Visiting Professor of Economics สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2543 – 2559 ที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2554 - 2555 กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรม:

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 94/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

เกียรติประวัติที่ได้รับ: -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดย: (คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 กันยายน 2557 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 6 เดือน
ครั้งที่ 2	28 มีนาคม 2559 – 29 มีนาคม 2562	3 ปี

กรรมการอิสระ: กันยายน 2557 – ปัจจุบัน (4 ปี 6 เดือน)

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2559 – 2561):

การประชุม	2561	2560	2559
1. คณะกรรมการ*	18/18 (100%)	15/16 (93.75%)	14/16 (87.50%)
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	15/15 (100%)	13/13 (100%)	14/14 (100%)
4. คณะกรรมการตรวจสอบ***	3/3 (100%)	4/5 (80%)	10/11 (90.91%)
5. คณะกรรมการสรรหา****	9/9 (100%)	8/8 (100%)	3/3 (100%)
6. คณะกรรมการอิสระ	4/4 (100%)	3/4 (75%)	4/4 (100%)
7. คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	1/1 (100%)	2/2 (100%)	2/3 (66.67%)

* ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559

** ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

*** ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึง 27 เมษายน 2560 และดำรงตำแหน่งอีกครั้งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561

**** ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

● **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ดำเนินการในหลายด้านเพื่อเสริมสร้างพื้นฐานขององค์กรในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้มั่นคงยิ่งขึ้น ได้พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนผ่านโครงการ SAVE to be SAFE ส่งผลให้สถานะการเงินของบริษัทยังคงแข็งแกร่ง ได้มีการปรับนโยบายการลงทุนตามกลยุทธ์ “Coming Home” Strategy โดยมุ่งเน้นการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และภูมิภาคอื่น ที่บริษัทให้ความสำคัญ นอกจากนี้ การที่ ปตท.สผ. ชะนการประมวลแหล่งสัมปทานบกขและเอราวัณจะช่วยรักษาความมั่นคงให้กับทั้ง ปตท.สผ. และประเทศไทยต่อไปในอนาคต

สถานการณ์ในอีก 3 ปีข้างหน้าจะแตกต่างจากที่ผ่านมา ปตท.สผ. จึงต้องให้ความสำคัญกับการเติบโตจากพื้นฐานขององค์กรที่ได้วางไว้ โดยต้องมุ่งเน้นทั้งโครงการหลักในปัจจุบัน (เช่น การดำเนินการให้ได้ตามแผนที่วางไว้ของโครงการโมซัมบิกและโครงการในอ่าวไทย) การได้โครงการและแหล่งสำรวจใหม่ๆ รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจใหม่ที่ใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ ปตท.สผ. จึงต้องเตรียมความพร้อมให้บุคลากรมีทักษะที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วย

ความท้าทายหลักที่ ปตท.สผ. ต้องก้าวข้ามให้ได้เพื่อการเติบโตในอนาคตก็คือ การดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ (Execution) และการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเพื่อให้องค์กรที่มีความคล่องตัว มีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความรับผิดชอบ และการสร้างผลงานเป็นหลัก

● **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียน แต่สำหรับ ปตท.สผ. ต้องถือเป็นเรื่องที่สำคัญมากกว่าบริษัทจดทะเบียนทั่วไป ด้วยเหตุผลอย่างน้อย 3 ประการสืบเนื่องจากการที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company
 - การที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) หลากหลายรวมทั้งภาครัฐและประชาชนทั่วไป ทำให้การดำเนินธุรกิจและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท.สผ. จึงต้องเหนือกว่าบริษัทมหาชนทั่วไปที่มี Stakeholders ที่จำกัดกว่า
 - การที่ ปตท.สผ. เป็น National Oil Company อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทำให้เป็นที่จับตาของสังคม ปตท.สผ. จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างความเชื่อมั่นให้กับสังคม (Social Trust) ดังนั้นเพียงแค่การทำถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบจึงไม่เพียงพอ แต่ต้องเป็นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เปิดเผยและตรวจสอบได้เป็นพิเศษ
 - การที่ ปตท.สผ. มี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีรายการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนมาก ทำให้ความสำคัญของการดูแลเรื่องความเป็นธรรมและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงมีความสำคัญเป็นพิเศษ

3. พลตรี นิमितต์ สุวรรณรัฐ

กรรมการอิสระ

อายุ: 47 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) (Communications and Signal Processing) University of Minnesota สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Military Institute สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง):
 - ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน รองหัวหน้า สำนักงานประสานภารกิจทางทหารกับกระทรวงการต่างประเทศ ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร สำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- เม.ย. – ก.ย. 2561 นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- 2560 – มี.ค. 2561 ผู้บังคับการ กรมพัฒนาที่ 1 กองทัพบก
- 2559 – 2560 นายทหารปฏิบัติการ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร สำนักงานปลดกระทรวงกลาโหม
- 2558 – 2559 ผู้บังคับการกรมทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์ กองทัพบก
- 2553 - 2558 รองผู้บังคับการกรมทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์ กองทัพบก

การฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 216/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course, Ottawa ประเทศแคนาดา
- Electronic Commerce Course, Orlando, Florida สหรัฐอเมริกา
- Computer Emergency Response Team, Carnegie Melon, Pittsburg, Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- National Crisis Management Course, APCSS, Honolulu, Hawaii สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

เกียรติประวัติที่ได้รับ: -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดย: (คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อ)

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	ไม่มี
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 กันยายน 2557 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 6 เดือน
ครั้งที่ 2	28 มีนาคม 2559 – 29 มีนาคม 2562	3 ปี

กรรมการอิสระ: กันยายน 2557 – ปัจจุบัน (4 ปี 6 เดือน)

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2559 – 2561):

การประชุม	2561	2560	2559
1. คณะกรรมการ*	15/18 (83.33%)	12/16 (75%)	15/16 (93.75%)
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	9/15 (60%)	11/13 (84.62%)	10/14 (71.43%)
4. คณะกรรมการสรรหา**	9/9 (100%)	8/8 (100%)	7/8 (87.50%)
5. คณะกรรมการอิสระ	4/4 (100%)	4/4 (100%)	4/4 (100%)
6. คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	1/1 (100%)	1/2 (50%)	3/3 (100%)

* ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

- **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**

- การสร้างความรู้สึกร่วมกันให้ประชาชนคนไทยมีความภูมิใจและยอมรับ ให้ประชาชนมีความรู้สึกที่ดีต่อบริษัทและรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของในฐานะคนไทยคนหนึ่ง การมอง Core Business ที่นอกเหนือจากการ “สำรวจและผลิตปิโตรเลียม” เป็นการ “สำรวจและผลิตพลังงานทางเลือก” อื่นๆ ซึ่งในอนาคตอันใกล้ น้ำมันคงมีปริมาณน้อยลงเรื่อยๆ จำเป็นที่จะต้องหันมาสำรวจ ผลิต และพัฒนาพลังงานอื่นๆ (พลังงานทดแทน) เพิ่มเติม

- **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**

- บริหารงานตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เน้นการบริหารให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและก้าวหน้า โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทำงานอย่างมีอาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม ยุติธรรม เป็นกลาง ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ วางตัวเหมาะสม เคารพและให้เกียรติผู้ร่วมงาน ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ดำรงตนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล

4. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

กรรมการ

อายุ: 56 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท M.B.A. (Financial Management), Pennsylvania State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (1 แห่ง):
 - 2559 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง):
 - พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
 - 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท Sakari Resources จำกัด
 - 2559 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
 - 2559 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุนและสภาธุรกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สภาธุรกิจไทย-มาเลเซีย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สนจ.) (พ.ศ. 2558-2560)
 - 2558 – ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการ ด้านการเงินและรูปแบบการลงทุนรถไฟไทย-จีน ภายใต้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรถไฟของประเทศไทย (คปร.)
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
 - พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อรับหรือขนส่ง LNG โดยเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ปตท.สผ.
 - 2559 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมทั้งเป็นลูกค้าของ ปตท.สผ.

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- ม.ย. – ต.ค. 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- 2559 – 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- 2557 – 2560 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสถาบันเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ระยะของ (VISTEC) และมูลนิธิโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
- ม.ค. – ก.ย. 2559 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
- 2558 – 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557 – 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เทรดิง จำกัด
- 2555 – 2558 กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด

การฝึกอบรม:

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 7/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program, INSEAD Business School ประเทศฝรั่งเศส
- Advanced Management Program 184, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 8/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

เกียรติประวัติที่ได้รับ: -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดย:

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	มี*
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

* ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ ปตท.สผ. และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	23 กุมภาพันธ์ 2558 – 28 มีนาคม 2559	1 ปี 1 เดือน
ครั้งที่ 2	28 มีนาคม 2559 - 29 มีนาคม 2562	3 ปี

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2559 – 2561):

การประชุม	2561	2560	2559
1. คณะกรรมการ*	17/18 (94.44%)	15/16 (93.75%)	15/16 (93.75%)
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	13/15 (86.67%)	11/13 (84.62%)	12/14 (85.71%)
4. คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	1/1 (100%)	2/2 (100%)	3/3 (100%)

* ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้
ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

- **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**
 - กำหนดนโยบายและผลักดันการดำเนินธุรกิจ ปตท.สผ. ให้เป็นองค์กรชั้นนำในระดับโลก และเป็นที่ยกย่องชื่นชมของคนไทย โดยการพัฒนาประสิทธิภาพ นวัตกรรม และขีดความสามารถบุคลากรในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณสำรองโดยขยายการลงทุนทั้งในและนอกประเทศ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ ผลักดันให้องค์กรเกิด การปรับตัวเปลี่ยนแปลง รวมถึงแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ๆ (New S-Curve) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีต่อธุรกิจ (Business Disruption) ทั้งนี้ โครงการที่ลงทุนใหม่ต้องเข้ากับแผนกลยุทธ์ขององค์กรและบริหารจัดการเงินลงทุนที่มีให้ได้ผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม

- **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**
 - การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญต่อองค์กรเพราะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกล่าวได้ว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

กรรมการ

อายุ: 64 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท M.Sc. (Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562):

- บริษัทจดทะเบียนอื่น (1 แห่ง):
 - ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอศกวน จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง):
 - 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงิน และการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย
 - 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - 2560 – ปัจจุบัน คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา:

- 2559 - 2561 คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการปรับปรุงเงิน และงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)
- 2554 – 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรม:

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL 13/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 11/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 36/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP 7/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program no.77 (SEP 77) สถาบัน London Business School (LBS)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 113/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 75/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

เกียรติประวัติที่ได้รับ: -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562): 10,000 หุ้น (0.00025%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.สผ. ในรอบปีที่ผ่านมา

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดย:

1. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	มี*
2. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
3. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ	ไม่มี

* ม.ค. 2559 – ม.ค. 2561 ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา ของ ปตท.สผ.

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ.:

ครั้งที่ 1	1 กุมภาพันธ์ 2561 – 29 มีนาคม 2562	1 ปี 1 เดือน
------------	------------------------------------	--------------

จำนวนการเข้าร่วมประชุม (ปี 2559 – 2561):

การประชุม	2561	2560	2559
1. คณะกรรมการ*	16/16 (100%)	-	-
2. การประชุมผู้ถือหุ้น*	1/1 (100%)	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**	12/13 (92.31%)	-	-
4. คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	1/1 (100%)	-	-

* เข้าร่วมตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

** ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการและวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการของ ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการ:

- **วิสัยทัศน์ในการบริหารกิจการ:**
 - ภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันตกต่ำและมีความผันผวนมาก จะกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. เป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชียที่มีต้นทุนต่ำ สามารถแข่งขันได้ โดยมีความคล่องตัว และความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงองค์กรเพื่อความยั่งยืน ด้วยการนำระบบ Digital Technology มาใช้ทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการต่อยอดธุรกิจ เช่น ธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ ในที่ที่มีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยเฉพาะในประเทศกลุ่ม CLMV
- **วิสัยทัศน์เกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารกิจการ:**
 - กำหนดโครงสร้างองค์กรและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานให้ชัดเจน มี Check and Balance โดยคำนึงถึงควมมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
 - สนับสนุนวัฒนธรรมการสร้างคนเก่งและคนดีที่มีการทำงานอย่างมืออาชีพ โปร่งใส ยุติธรรม ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ