แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**	
	1. ข้อมูลทั่วไป	1
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	23
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	32
	4. การประกอบธุรกิจ	53
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	72
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	81
	7. โครงสร้างเงินทุน	82
	8. การจัดการ	90
	9. การควบคุมภายใน	167
	10. รายการระหว่างกัน	170
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	174
	12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	196
ส่วนที่ 2	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
เอกสารแนบ 3	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	

ข้อมูลสรุป

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูล ปตท.สผ.

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.
สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเภทธุรกิจ	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม และลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000206
โทรศัพท์	66 (0) 2537-4000
โทรสาร	66 (0) 2537-4444
เว็บไซต์	www.pttep.com
อีเมล์	ติดต่อกรรมการอิสระ independentdirector@pttep.com ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ IR@pttep.com ติดต่อเลขานุการบริษัท corporatesecretary@pttep.com
ทุนจดทะเบียน	3,322,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,322,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,319,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,319,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

1.2 ข้อมูลบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 52 แห่ง โดยทุกบริษัทย่อยมีสถานที่อยู่สำนักงาน โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามข้อ 1.1 และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
1.	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ปตท.สผ.อ.	2,000 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 100%
2.	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	ปตท.สผ.ส.	1 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 51% PTTEPO 49%
3.	บริษัท ปตท.สผ. อันดามัน จำกัด	ปตท.สผ. อันดามัน	100,000 หุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ส. 100%
4.	PTTEP MEA Limited	PTTEP MEA	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 100%
5.	PTTEP Offshore Investment Company Limited	PTTEPO	6,667 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 75% ปตท.สผ.อ. 25%
6.	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	PTTEP SV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
7.	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	PTTEP KV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
8.	PTTEP Hoang-Long Company Limited	PTTEP HL	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
9.	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	PTTEP HV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
10.	PTTEP Oman Company Limited	PTTEP OM	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
11.	PTTEP Algeria Company Limited	PTTEP AG	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
12.	PTTEP Iran Company Limited	PTTEP IR	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP OM 100%
13.	PTTEP Bahrain Company Limited	PTTEP BH	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP OM 100%
14.	PTTEP Holding Company Limited	PTTEPH	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
15.	PTTEP Indonesia Company Limited	PTTEP ID	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
16.	PTTEP Bengara I Company Limited	PTTEPB	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
17.	PTTEP Semai II Limited	PTTEP SM	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
18.	PTTEP Egypt Company Limited	PTTEP EG	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
19.	PTTEP Rommana Company Limited	PTTEPR	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP EG 100%
20.	PTTEP Sidi Abd El Rahman Company Limited	PTTEP SAER	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP EG 100%
21.	PTTEP Bangladesh Limited	PTTEP BD	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
22.	PTTEP South Asia Limited[1]	PTTEP SA	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
23.	PTTEP New Zealand Limited	PTTEP NZ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
24.	PTTEP International Holding Company Limited	PTTEP IH	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
25.	บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ออเร้นจ์	1 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEPO 53.9496% บ. โมเอโกะ อินเตอร์เนชันแนล บี.วี. 36.0504% คริสเอ็นเนอร์ยี่ (กัลฟ์ ออฟ ไทยแลนด์) จำกัด 10%
26.	PTTEP Australia Pty Ltd	PTTEP AU	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
27.	PTTEP Australia Offshore Pty Ltd	PTTEP AO	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AU 100%

[1] เดิมชื่อ PTTEP Myanmar Limited

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
28.	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	PTTEP AP	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
29.	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	PTTEP AB	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
30.	PTTEP Australasia Pty Ltd	PTTEP AA	409,895,440 หุ้น	ราคาแตกต่างกัน[2] (ราคาเฉลี่ย 0.4895 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
			40,000,000 หุ้น	0.4957 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นบุริมสิทธิ	
			1,575,000 หุ้น	0.4895 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้น B[3]	
31.	PTTEP Australasia (Finance) Pty Ltd	PTTEP AAF	1 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%
32.	PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Ltd	PTTEP AAP	10 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%
33.	Tullian Pty Ltd	PTTEP AAT	1 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAF 100%
34.	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	PTTEP AAO	106,686,517 หุ้น	0.20 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAF 100%
35.	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	PTTEP AAA	1,700,000 หุ้น	2 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 100%
36.	PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd	PTTEP AAS	10 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 100%

[2] คิดเป็นมูลค่า 200,631,256.48 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รวมกับหุ้นบุริมสิทธิ์มูลค่า 19,826,452.31 ดอลลาร์ออสเตรเลีย และหุ้น B มูลค่า 770,914.25 ดอลลาร์ออสเตรเลีย จะมีมูลค่าหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 221,288,623.04 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)

[3] หุ้นบริษัทประเภทหนึ่งที่ออกให้สำหรับพนักงานในโครงการ Employee Share Option Plan (ESOP) ซึ่งต่อมา PTTEP AB ได้รับซื้อไว้ทั้งหมด

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
37.	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	PTTEP AT	50 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value [4] (ราคาเฉลี่ย 827,048.78 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
38.	PTTEP FLNG Holding Company Limited	PTTEP FH	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
39.	JV Shore Base Limited[5]	JV Shore Base	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
40.	PTTEP Netherland Holding Limited	PTTEP NL	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
41.	JV Marine Limited	JV Marine	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
42.	PTTEP South Mandar Limited	PTTEP SMD	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
43.	PTTEP South Sageri Limited	PTTEP SS	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
44.	PTTEP Sadang Limited	PTTEP SD	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
45.	PTTEP Malunda Limited	PTTEP ML	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
46.	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	PTTEP NC	-[6]	-	-	PTTEP IH 0.00005% PTTEP NL 99.99995%
47.	PTTEP Canada Limited	PTTEP CA	1,017,891,500 หุ้น	1 ดอลลาร์แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%

[4] PTTEP AB เข้าซื้อหุ้น PTTEP AT ทั้งหมด 50 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 41,352,439 ดอลลาร์ออสเตรเลีย

[5] เดิมชื่อ PTTEP Brazil Holding Limited

[6] PTTEP NC มี Member Contribution เป็นเงินจำนวน 1,000,050,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
ธุรกิจบริการ						
48.	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	100,000 หุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 25% ปตท.สผ.อ. 75%
49.	Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการพม่า)	ATL	62,500 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 80% MOGE 20%[7]
50.	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการเวียดนาม)	PTTEP SVPC	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
51.	PTTEP Australia International Finance Pty Ltd (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP AIF	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
52.	PTTEP Canada International Finance Limited (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP CIF	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%

หมายเหตุ PTTEP Merangin Company Limited เลิกบริษัทเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554

[7] Myanmar Oil and Gas Enterprise เข้าถือหุ้นใน ATL เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555

1.3 ข้อมูลบริษัทร่วม (รวมถึงนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 17 แห่งและมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
1.	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด **สำนักงานใหญ่**: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 **โทรศัพท์**: 66 (0) 2140-1000 **โทรสาร**: 66 (0) 2 140-1122	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	180 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 50% ปตท. 50%
2.	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด **สำนักงานใหญ่**: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 **โทรศัพท์**: 66 (0) 2537- 3456 **โทรสาร**: 66 (0) 2537- 2935	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พีทีที ไอซีที	15 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 20% ปตท. 20% ปตท. โกลบอลเคมิคอล 40% ไทยออยล์ 20%

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
3.	Carigali – PTTEPI Operating Company Sendirian Berhad **สำนักงานใหญ่**: Tower 1, Petronas Twin Towers, Kuala Lumpur City Center, 50088, Kuala Lumpur, Malaysia **โทรศัพท์**: (603) 2782-2555 **โทรสาร**: (603) 2713-9877	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	CPOC	350,000 หุ้น	1 ริงกิตมาเลเซีย	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. 50% PCJDA Limited 50%
4.	Moattama Gas Transportation Company **สำนักงานใหญ่**: No.5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punn Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Union of Myanmar **โทรศัพท์**: (951) 650-977, 660-466 **โทรสาร**: (951) 650-478, 650-479	ท่อขนส่งก๊าซในพม่า	MGTC	1,000,000 หุ้น	0.03 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 25.5% Unocal Myanmar Offshore 28.2625% Total E&P Myanmar 31.2375% MOGE 15%

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
5.	Taninthayi Pipeline Company LLC **สำนักงานใหญ่**: 16 Shwe Taung Kyar Bahan, Yangon, Union of Myanmar **โทรศัพท์**: (951) 526-411-4 **โทรสาร**: (951) 525 – 698	ท่อขนส่งก๊าซในพม่า	TPC	100,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	PTTEPO 19.31784% Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd 40.91018% MOGE 20.45414% Nippon Oil Exploration (Myanmar) Ltd 19.31784%
6.	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด **สำนักงานใหญ่**: 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีสต์ อาคาร 3 ชั้น 5 ถนน รัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 **โทรศัพท์**: 66 (0) 2545-5555 **โทรสาร**: 66 (0) 2545-5554	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	110,000 หุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEPO 25.0009% MOECOI 16.7064% KrisEnergy 4.6346% Chevron 53.6581%

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
7.	Hoang Long Joint Operating Company **สำนักงานใหญ่**: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam **โทรศัพท์**: (848) 3829-9359 **โทรสาร**: (848)-3822-6106	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HL JOC	-*	-	-	PTEP HL 28.5% PVEP 41% SOCO 28.50% OPECO 2.0%
8.	Hoan-Vu Joint Operating Company **สำนักงานใหญ่**: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam **โทรศัพท์**: (848) 3823-9525 **โทรสาร**: (848)-3823-9526	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	HV JOC	-*	-	-	PTTEP HV 25% PVEP 50% SOCO 25%
9.	Shoreair Pty Limited **สำนักงานใหญ่**: Level 1, 40 Cavenagh St, Darwin, Northern Territory, Australia **โทรศัพท์**: (61) 8-8922-0930 **โทรสาร**: (61) 8-8922-0910	ฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ	-	600 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 50% Arthur Hamilton 41.667% Alex Wood 8.333%

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
10.	Troughton Island Pty Ltd **สำนักงานใหญ่**: Level 1, 40 Cavenagh St, Darwin, Northern Territory, Australia **โทรศัพท์**: (61) 8-8922-0930 **โทรสาร**: (61) 8-8922-0910	ฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง	-	100 หุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 50% Arthur Hamilton 44% Alex Wood 6%
11.	Groupement Bir Seba **สำนักงานใหญ่**: Lot No.1, Lotissement Belle Vue-Hydra, Algiers, Algeria **โทรศัพท์**: (213) 2194-5325 / 26 / 27 **โทรสาร**: (213) 2194-5320 / 22	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	GBRS	-[8]	-	-	PTTEP AG 35% PVEP 40% Sonatrach 25%
12.	PTT FLNG Limited **สำนักงานใหญ่**: 1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong **โทรศัพท์**: (852) 2846 1888 **โทรสาร**: (852) 2845 0476	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	PTT FLNG	1,000 หุ้น	10 ดอลลาร์ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP FH 50% PTT International (Singapore) Company Pte. Ltd. 50%

[8] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
13.	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. **สำนักงานใหญ่**: Ocean Centre, Montagu Foreshore, East Bay Street, Nassau, New Providence, Bahamas P.O. Box SS-19084, Nassau, New Providence, Bahamas **โทรศัพท์**: - **โทรสาร**: -	ให้เช่าเรือ FSO	Erawan 2 FSO Bahamas	100	1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	Chevron Global Energy Inc. 65.91% JV marine Ltd. 13.11% MOECO 20.98%
14.	KKD Oil Sands Partnership[9] **สำนักงานใหญ่**: Suite 3600, 308 – 4th Ave S.W., Calgary, Alberta T2P 0H7, Canada **โทรศัพท์**: (403) 234-0123 **โทรสาร**: (403) 234-0103	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	KKD Oil Sands	1,570,000 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value	หุ้น (ของห้างหุ้นส่วน)	Statoil Canada Ltd. 60% PTTEP CA 40% (เป็นหุ้นส่วนของห้างหุ้นส่วน)
15.	Leismer Aerodrome Limited **สำนักงานใหญ่**: Suite 3600, 308 – 4th Ave S.W., Calgary, Alberta T2P 0H7, Canada **โทรศัพท์**: (403) 234-0123 **โทรสาร**: (403) 234-0103	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	LAL	200 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value	หุ้นสามัญ	Statoil Canada Ltd. 60% PTTEP CA 40%

[9] เดิมชื่อ Statoil Canada Partnership

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
16.	บริษัท เอ็นเอสที ซัพพลาย เบส จำกัด **สำนักงานใหญ่**: 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีสต์ ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 **โทรศัพท์**: 66 (0) 2545-5555 **โทรสาร**: 66 (0) 2545-5454	ฐานสนับสนุนการปฏิบัติการปิโตรเลียม ท่าเรือ และ คลังสินค้า	NST Supply Base	1,000,000[10]	1,000 บาท	หุ้นสามัญ	บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด. 62.86% MOECO 20.58% JV Shore Base 15.67% บริษัท คริสเอ็นเนอร์ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) โฮลดิ้ง 0.56% บริษัท พลังโสภณ จำกัด 0.33%
17.	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. **สำนักงานใหญ่**: Naritaweg 165 Telestone 8, Amsterdam, The Netherlands **โทรศัพท์**: - **โทรสาร**: -	ให้เช่าเรือ FSO	Asia Pacific Marine Services	18,000	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. 100%

[10] เพิ่มทุนเป็น 1,000,000,000 บาท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555

1.4 บุคคลอ้างอิง

(1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ที่อยู่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800

TSD Call center 0-2229-2888

โทรสาร 0-2654-5427

Email TSDCallCenter@set.or.th

เว็บไซต์ http://www.tsd.co.th

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้

(2.1) หุ้นกู้สกุลบาททั้งหมด

- หุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมีนาคม 2546
- หุ้นกู้ 6,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมิถุนายน 2550
- หุ้นกู้ 40,000 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552

ชื่อ **ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

ที่อยู่ 393 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10500

โทรศัพท์ 02-230-6061 02-230-6203 02-230-5487

โทรสาร 0-2266-8150

(2.2) หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนกรกฎาคม 2553

ชื่อ **The Bank of New York Mellon**

หน่วยงาน Global Corporate Trust

ที่อยู่ One Temasek Avenue, #03-01 Millenia Tower,
Singapore 039192

โทรศัพท์ +65-6432-0355

โทรสาร +65-6883-0338

(2.3) หุ้นกู้ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนสิงหาคม 2553

ชื่อ **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)**

ที่อยู่ 333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10500

โทรศัพท์ 0-2230-2971

โทรสาร 0-2626-4545-6

(2.4) หุ้นกู้ 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนเมษายน 2554)

ชื่อ **The Bank of New York Mellon**

หน่วยงาน Global Corporate Trust

ที่อยู่ One Temasek Avenue, #03-01 Millenia Tower,
Singapore 039192

โทรศัพท์ +65-6432-0355

โทรสาร +65-6883-0338

(3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(3.1) หุ้นกู้ 6,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมิถุนายน 2550)

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**

หน่วยงาน งานผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ชั้น 11

ที่อยู่ 400/22 อาคารธนาคารกสิกรไทย ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10400

โทรศัพท์ 0-2470-1986

โทรสาร 0-2470-3684

(3.2) หุ้นกู้ 40,000 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552

ชื่อ **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)**

ที่อยู่ ชั้น 3 อาคาร 2 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10900

โทรศัพท์ 0-2256-2316

โทรสาร 0-2256-2401-4

(3.3) หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนกรกฎาคม 2553

ชื่อ **The Bank of New York Mellon**

หน่วยงาน Global Corporate Trust

ที่อยู่ One Temasek Avenue, #03-01 Millenia Tower,
Singapore 039192

โทรศัพท์ +65-6432-0355

โทรสาร +65-6883-0338

(3.4) หุ้นกู้ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนสิงหาคม 2553

ชื่อ **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)**

ที่อยู่ 333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10500

โทรศัพท์ 0-2230-2971

โทรสาร 0-2626-4545-6

(3.5) หุ้นกู้ 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ออกขายเดือนเมษายน 2554

ชื่อ **The Bank of New York Mellon**

หน่วยงาน Global Corporate Trust

ที่อยู่ One Temasek Avenue, #03-01 Millenia Tower,
Singapore 039192

โทรศัพท์ +65-6432-0355

โทรสาร +65-6883-0338

(4) Facility Agent (เงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553)

ชื่อ **The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.**

ที่อยู่ 10/F., AIA Central, 1 Connaught Road, Central, Hong Kong

โทรศัพท์ +852-2823-6666

โทรสาร +852-2823-6686

(5) Cross Currency and Interest Rate Swap Counter Party

(5.1) Cross Currency Swap Counter Party (เงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,000 ล้านบาท)

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
ที่อยู่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10400
โทรศัพท์ 0-2470-2020
โทรสาร 0-2470-3065

ชื่อ **ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่อยู่ อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 5 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ 0-2208-4815
โทรสาร 0-2256-8398

(5.2) Cross Currency and Interest Rate Swap Counter Party (หุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมีนาคม 2546)

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10400
โทรศัพท์ 0-2470-2020
โทรสาร 0-2470-3065

(5.3) Cross Currency Swap Counter Party (หุ้นกู้ 3,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมิถุนายน 2550)

ชื่อ **ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Sales and Structuring
ที่อยู่ อาคาร Interchange 21 เลขที่ 399 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ 0-2788-2822
โทรสาร 0-2788-4825-8

(5.4) Cross Currency Swap Counter Party (หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552)

ชื่อ **ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
ที่อยู่ เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10330
โทรศัพท์ 0-2646-5139
โทรสาร 0-2651-5892

(5.5) Cross Currency Swap Counter Party (หุ้นกู้ 11,700 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552)

ชื่อ **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**
หน่วยงาน สายธุรกิจขนาดใหญ่ 4 กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่
ที่อยู่ ชั้น 8 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10900
โทรศัพท์ 0-2544-2483
โทรสาร 0-2937-704

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ประเทศไทย10400
โทรศัพท์ 0-2470-2020
โทรสาร 0-2470-3065

ชื่อ **ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
ที่อยู่ เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10330
โทรศัพท์ 0-2646-5139
โทรสาร 0-2651-5892

(5.6) Cross Currency Swap Counter Party (หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552)

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ประเทศไทย10400
โทรศัพท์ 0-2470-2020
โทรสาร 0-2470-3065

ชื่อ **ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Sales and Structuring
ที่อยู่ อาคาร Interchange 21 เลขที่ 399 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ 0-2788-2822
โทรสาร 0-2788-4825-8

ชื่อ **ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
ที่อยู่ เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10330
โทรศัพท์ 0-2646-5139
โทรสาร 0-2651-5892

(5.7) Cross Currency Swap Counter Party (หุ้นกู้ 18,300 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552)

ชื่อ **ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales
ที่อยู่ เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10330
โทรศัพท์ 0-2646-5139
โทรสาร 0-2651-5892

ชื่อ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)
ที่อยู่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ ประเทศไทย10400
โทรศัพท์ 0-2470-2020
โทรสาร 0-2470-3065

ชื่อ **ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ**
หน่วยงาน Corporate Sales and Structuring
ที่อยู่ อาคาร Interchange 21 เลขที่ 399 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ 0-2788-2822
โทรสาร 0-2788-4825-8

(6) ผู้สอบบัญชี

ชื่อ **สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**
ที่อยู่ ซอยอารีสัมพันธ์ ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2271-8150
โทรสาร 0-2618-5783

(7) ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ **นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์**

ที่อยู่ 8/48 ประสานมิตรคอนโดมิเนียม สุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2258-4363

โทรสาร -

ชื่อ **นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย**

ที่อยู่ 188 ซอย 16 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ ประชานิเวศน์ 1 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2589-5566

โทรสาร -

ชื่อ **นายภูษณ ปรีย์มาโนช**

ที่อยู่ 1/99 หมู่ที่ 2 ถ.วิภาวดี 60 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

Email Premanode@gmail.com

(8) ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อ Herbert Smith

ที่อยู่ 1 Herbert Smith (Thailand) Ltd.
1403 อาคารอับดุลราฮิม เพลส
990 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2657-3888

โทรสาร 0-2636-0657

ที่อยู่ 2 23rd Floor Gloucester Tower
15 Queen's Road Central
Hong Kong

โทรศัพท์ +852-2845-6639

โทรสาร +852-2845-9099

ชื่อ	**Blakes, Cassels & Greydon LLP**
ที่อยู่	855 – 2nd Street S.W. suite 3500,
	Bankers Hall East Tower,
	Calgary AB T2P 4J8, Canada
โทรศัพท์	403-260-9600
โทรสาร	403-260-9700

ชื่อ	**Allen Arthur Robinson**
ที่อยู่	QV1 250 St Georges Terrace
	Perth 6000, Australia
โทรศัพท์	+61 8 9488 3700
โทรสาร	+61 8 9488 3701

ชื่อ	**Siam Premier International Law Office Limited**
ที่อยู่	อาคารเซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26
	999/9 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	0-2646-1888
โทรสาร	0-2646-1919

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. แบ่งเป็นสองประเภท คือปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ได้แก่

2.1 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน

2.1.1 ความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการใหม่

ปตท.สผ. มีนโยบายขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาโครงการที่มีศักยภาพและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียม เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการพลังงาน จึงมุ่งเน้นการลงทุนในพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ปตท.สผ. มีการทบทวนกลยุทธ์ในการขยายการลงทุน โดยพิจารณาจากศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียมและโอกาสการลงทุนในประเทศเป้าหมาย เทคโนโลยีในการผลิตปิโตรเลียม รวมถึงโอกาสการขยายการลงทุนกับ Strategic Partner และได้มีการปรับแผนกลยุทธ์โดยการเร่งขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Grow aggressively in core areas) ทั้งในด้านการสำรวจและการเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการ โดยเน้นขยายฐานการลงทุนแบบ Growth Platform หรือการขยายการลงทุนจากประเทศที่ ปตท.สผ. มีความได้เปรียบ เนื่องจากมีฐานการลงทุนอยู่ในประเทศนั้นแล้ว สามารถประสานประโยชน์กับโครงการที่มีอยู่ และมีศักยภาพในการเติบโตสูง อย่างไรก็ตาม การลงทุนใหม่ๆ อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ดังนั้น ในการลงทุนแต่ละครั้งจึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ทั้งทางด้านศักยภาพของปิโตรเลียม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์และการปฏิบัติตามข้อสัญญา ความมั่นคงทางด้านการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงิน สภาพทางภูมิศาสตร์ รวมถึงลักษณะและขนาดของโครงการ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการหามาตรการป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้า และชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วยอีกทางหนึ่ง

จากความเสี่ยงดังกล่าวในข้างต้น ปตท.สผ. มีระบบการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่อย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองโอกาสการลงทุนเบื้องต้น (Early Opportunity Review Committee) เพื่อให้การดำเนินงานด้านการขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางและแนวนโยบายการลงทุนตามแผนของบริษัท โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมต่อการลงทุนในประเภทธุรกิจและเทคโนโลยีทั้งที่เป็น Conventional และ Unconventional โดยการลงทุนในโครงการใหม่ทุกโครงการตลอดจนการร่วมทุน Farm-in และ Farm-out จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกลั่นกรองโอกาสการลงทุนเบื้องต้นและคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง (Management Committee) ก่อน

เข้าขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วจึงเข้าพิจารณาในคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในลำดับขั้นสุดท้าย

2.1.2 ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ๆ มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสให้ผลตอบแทนค่อนข้างสูงแต่ก็เป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้วยเช่นกัน เนื่องด้วยข้อจำกัดทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน การศึกษาเพื่อเข้าใจในลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยแล้ว แต่ไม่สามารถที่จะมั่นใจอย่างเต็มที่ได้ กล่าวคือยังคงมีความไม่แน่นอนทางด้านธรณีวิทยาอยู่ อย่างไรก็ตามการมีข้อมูลที่เหมาะสมอย่างเพียงพอและการศึกษาวิเคราะห์ลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดจะสามารถลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงของการสำรวจลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับการสำรวจปิโตรเลียม ซึ่งต้องเน้นการศึกษาและวิเคราะห์ เพื่อทำความเข้าใจในรายละเอียดก่อนพิจารณาลงทุนในโครงการสำรวจปิโตรเลียม ประกอบด้วย

(1) การประเมินความเสี่ยงในการพบแหล่งปิโตรเลียม หรือโอกาสของการพบแหล่งปิโตรเลียม

(2) การประเมินขนาดแหล่งปิโตรเลียมหรือการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อยู่ในพื้นที่เป้าหมาย

(3) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจพบแหล่งปิโตรเลียม

เพื่อลดความเสี่ยงทั้งสามประการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างดี บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในสาขา Geosciences จัดการบริหารและจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในสาขานี้ และจัดการพัฒนาฐานข้อมูล E&P ให้ใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น จัดเก็บ Best Practice และ Lessons Learned ที่ได้จากการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ศึกษา นำไปเป็นแนวทางปฏิบัติ นอกจากนี้ยังได้จัดทำ Expert Directory เพื่อให้ทุกคนได้ทราบ

อีกทั้งเพื่อให้การสำรวจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูง ปตท.สผ. มีระบบการป้องกันความเสี่ยงในการพิจารณาทางเทคนิคโดยใช้ระบบ Peer Review ผ่านคณะทำงานกลั่นกรองการประเมินคุณภาพโครงการลงทุน New Venture และโครงการสำรวจปิโตรเลียม (Quality Assurance Review Team – QART) ซึ่งมีหน้าที่กลั่นกรองและประเมินคุณภาพโครงการสำรวจปิโตรเลียมที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญทางเทคนิค และความไม่แน่นอนทางด้านธรณีวิทยา ให้เป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับกระบวนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนั้น ปตท.สผ. ได้มีการพิจารณาการวางแผนหลุมสำรวจอย่างรอบคอบในช่วงการวางแผนงานประจำปี (Exploration Portfolio Review) ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการใช้งบประมาณที่มีจำกัดให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2.1.3 ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

บริษัทมีความเสี่ยงภายใต้การพัฒนาโครงการที่เกิดขึ้น ได้แก่ ความล่าช้าและค่าใช้จ่ายเกินวงเงินงบประมาณ ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามคุณภาพงานที่ต้องการ ภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ดังนี้

(1) ด้านการบริหารโครงการ ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย การวางแผนโครงการ และการออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง การติดตามงานและการบริหารควบคุมการก่อสร้าง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ทันตามกำหนด อีกทั้งพยายามจะลดต้นทุนเพื่อให้มั่นใจว่าได้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(2) ด้านบุคลากรและระบบงาน ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารโครงการ นำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้มาใช้เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ในโครงการต่างๆ พร้อมทั้งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานตาม Project Realization Process หรือ PREP เพื่อให้การพัฒนาโครงการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพ งบประมาณ และเวลา รวมถึงปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้รวดเร็วและคล่องตัวขึ้น

(3) ด้านสัญญา ให้ความสำคัญตั้งแต่การร่างสัญญา การเข้าผูกพัน และการบริหารสัญญาซึ่งอาจนำไปสู่การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาที่มีต่อกัน ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจา ซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สัญญาก่อสร้างแท่นผลิตต้องประกอบด้วยหน่วยงานวิศวกรรมการก่อสร้างเพื่อพิจารณารายละเอียดทางเทคนิค หน่วยงานจัดหาที่ต้องตรวจสอบคุณสมบัติของผู้รับจ้างและเปรียบเทียบราคา หน่วยงานการเงินและบัญชีดูแลด้านภาษีและการประกันภัย หน่วยงานกฎหมายดูแลรับผิดชอบด้านกฎหมาย หน้าที่ และความรับผิดระหว่างคู่สัญญา นอกจากนี้การบริหารสัญญาที่รอบคอบช่วยลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดจากความล่าช้าของงานซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทโดยภาพรวม และอาจส่งผลให้เกิดข้อพิพาทระหว่างคู่สัญญา ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสัญญาต้องทำความเข้าใจในเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญาอย่างถ่องแท้ และปรึกษาฝ่ายกฎหมายอย่างใกล้ชิด

2.1.4 ความเสี่ยงในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านการผลิตอันมีสาเหตุมาจากอุปกรณ์และระบบการผลิต หรือข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ที่ส่งผลให้การผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่เกิดจากการหยุดผลิต

ในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการผลิต บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบโครงสร้างฐานผลิต ระบบการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิตและระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน โดยมีระบบ Automatic Detection และ Emergency Shutdown System เพื่อป้องกันความสูญเสีย ส่วน

ในด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานนั้นได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งโครงการฝึกอบรมให้เจ้าหน้าที่เข้าใจและปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพัฒนานำระบบปรับปรุงความเชื่อมั่นของอุปกรณ์การผลิตมาใช้ (Asset Reliability & Integrity Management System, ARIMs) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Operation Excellence โดยโครงการ ARIMs นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียการผลิตอันเนื่องมาจากเสื่อมสภาพและยังพิจารณาเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายหลักสุดท้ายคือ ไม่มีการสูญเสีย หรือ Zero Unplanned shutdown

อีกทั้งเพื่อให้การบริหารจัดการด้านงานปฏิบัติการในภาพรวมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operations Risk Committee) ซึ่งมีหน้าที่วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง และผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานโครงการ รวมถึงเสนอแนะและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนการดำเนินงาน เพื่อป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และติดตามประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการความเสี่ยงของบริษัท

2.1.5 ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นก๊าซธรรมชาติ ซึ่งต้องพึ่งพาตลาดภายในประเทศเป็นหลัก หากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้นจึงมีนโยบายขยายการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศ โดยเฉพาะแหล่งที่มีน้ำมันเพื่อเพิ่มสัดส่วนปริมาณสำรองน้ำมัน เช่น การลงทุนในโครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี โดยปัจจุบันได้เริ่มการผลิต (First oil) ในพื้นที่ Leismer ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยง แทนที่จะพึ่งพาผลิตภัณฑ์หลักจากก๊าซธรรมชาติเพียงอย่างเดียว นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังได้ศึกษาการพัฒนาแหล่งก๊าซขนาดเล็ก (Stranded Gas Field) โดยนำเทคโนโลยี FLNG (Floating Liquefied Natural Gas Production) ซึ่งเป็นการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติให้กลายเป็นของเหลวบนเรือแล้วขนส่งทางเรือไปยังตลาด ทำให้การพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดกลางและเล็กมีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์มากยิ่งขึ้น ซึ่งก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงสะอาดและยังมีปริมาณสำรองทั่วโลกอยู่เป็นจำนวนมาก โดยสามารถเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศซึ่งสอดรับกับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคต

ในส่วนของการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมีลูกค้ารายใหญ่ คือ ปตท. นั้น ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันจะเกิดจากผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ ในสัญญาจึงระบุให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญาจะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่ง

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสภาวะเศรษฐกิจ ปตท.สผ. ได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาพลังงานและจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่างๆให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

2.1.6 ความเสี่ยงในด้านขีดความสามารถขององค์กร

บุคลากรและกระบวนการธุรกิจเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ดังนั้น ปตท.สผ. ได้เล็งเห็นว่าควรมีการเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทและสามารถนำแผนกลยุทธ์ของบริษัท ไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

(1) การเร่งพัฒนาขีดความสามารถเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตในอนาคต ประกอบด้วย ด้านการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) และการสำรวจ (Exploration) ด้านการขุดเจาะ (Drilling) และด้านกระบวนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยี FLNG

(2) จัดทำแผนจัดหาและพัฒนาบุคลากร เพื่อสรรหาคนที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานแล้วพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานตามระดับงาน โดยการนำ Competency Management System มาใช้ในการพัฒนาพนักงานในสายวิชาชีพต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งได้มีการใช้ระบบการพัฒนาวิชาชีพพนักงานในสายเทคนิค Technical Career Ladder (TCL) ซึ่งช่วยพัฒนาบุคลากรให้สามารถเติบโตในสายอาชีพเทคนิคเทียบเท่าระดับบริหาร และระบบ Accelerated Development Program (ADP) ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมและสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจเองได้เร็วขึ้น รวมถึงจัดทำแผน Talent Management เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะไปรับผิดชอบงานในระดับที่สูงขึ้น และจัดทำแผนสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารและเทียบเท่า เพื่อทดแทนผู้บริหารที่เกษียณอายุหรือการเพิ่มตำแหน่งบริหารที่เกิดจากการเติบโตขององค์กร ตลอดจนการคัดสรร Technical Partner เพื่อการศึกษาเรียนรู้ และเสริมจุดแข็ง เป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับความต้องการความรู้เฉพาะด้านเป็นพิเศษ เช่น FLNG

2.1.7 ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจาก ปตท.สผ. และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีปัจจัยความเสี่ยงที่หลากหลาย รวมถึงความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment - SSHE) ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และความเสียหายอาจมีความรุนแรงมากน้อยต่างกันไป

ปตท.สผ. ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ในการดำเนินงานของบริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างชัดเจน และมีการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2554 ได้มีการริเริ่มโครงการปฏิรูปความปลอดภัยแบบก้าวกระโดด (Step Change in SSHE) ขึ้น โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2556 (LTI-Free organization by 2013) และยังเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับประเทศที่น่าเชื่อถือปลอดภัย และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้าน SSHE Management System เพื่อจัดทำและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ รวมทั้งการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ (SSHE Culture) ผ่านเจตนารมณ์ของผู้บริหารและการมีส่วนร่วมของบุคคลากร และการตรวจสอบด้านความปลอดภัยฯ (SSHE Assurance) เพื่อตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

2.1.8 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายในนั้นมี 2 ปัจจัยความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ในด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่นั้นจะขายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ ปตท.สผ. นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างถี่ถ้วนและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนั้น คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสดและการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำโครงการกู้เงินระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ โดยการออกตราสารหนี้ระยะสั้น และการจัดทำวงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพันกับธนาคารพาณิชย์

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก

2.2.1 ความเสี่ยงในด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ตามนโยบายขยายการลงทุนไปต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวทางพลังงานของตลาดไทยและเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวนั้น ปตท.สผ. มุ่งเน้นการขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Grow aggressively in core areas) ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) บริษัทจึงตั้งทีมงานที่รับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด และจัดให้มีบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์

เป็นระยะ หรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ (Risk Alert) โดยกำหนดเป็น Scenario ต่างๆ แจ้งผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบสำหรับใช้ประเมินความเสี่ยงเพื่อดูแลการลงทุน ตลอดจนความปลอดภัยของพนักงาน (Security Risk) ที่ประจำอยู่ในแต่ละประเทศ และยังได้ใช้การวิเคราะห์ดังกล่าวจัดทำเป็น Risk Rating Score เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่ นอกจากนั้น บริษัทยังประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่ไปลงทุนและสนใจจะลงทุนด้วยเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นั้นได้รับการสนับสนุนจากรัฐ และได้ดำเนินไปตามแนวนโยบายของประเทศเช่นกัน

2.2.2 ความเสี่ยงในด้านกฎหมายและข้อกำหนด

ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและข้อกำหนดเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ หรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทำให้เกิดข้อพิพาททางกฎหมาย หรืออาจถูกยึดใบอนุญาตประกอบกิจการ เช่น การฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดในด้านความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรในเรื่องรายได้ที่หายไปและยังทำความเสียหายต่อองค์กรในเรื่องที่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ เช่น ชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น

โดยที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของรัฐบาลออสเตรเลียสำหรับโครงการมอนทารา โดยมีการจัดทำแผนดูแลการปฏิบัติงานโครงการมอนทาราอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมการศึกษากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย ของรัฐบาลประเทศออสเตรเลียแคนาดา เพื่อรองรับและตอบสนองการเปลี่ยนแปลงให้ทันท่วงที

2.2.3 ความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ในปี 2554 ราคาน้ำมันมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยราคาน้ำมันดิบเบรนท์อยู่ในกรอบราคา 94.49 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล ถึง 127.71 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. อิงอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนเกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของประเทศในกลุ่มโอเปค ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ ภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันจากสาเหตุดังกล่าว ย่อมมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท และอาจส่งผลต่อการวางแผนใช้เงินลงทุนในโครงการต่างๆ

ด้วยปัจจัยดังกล่าวทำให้การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทในทันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท มีโครงสร้างสูตรราคาซื้อขายที่มีกลไกของการป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมัน (Natural Hedge) อยู่ เมื่อราคาน้ำมันอ้างอิงมีการเปลี่ยนแปลง ราคาก๊าซธรรมชาติก็จะปรับไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 6 หรือ 12 เดือน เป็นต้นตามแต่ที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ราคาก๊าซฯมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเหลว

ปตท.สผ. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่างๆ ต่อรายได้และกำไรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทดำเนินการต่อไป

2.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้กำหนดใช้ Functional Currency เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาทิ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อย่างไรก็ดีกระแสเงินสดของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเนื่องจากกระแสเงินสดรับส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสกุลเงินบาทที่อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กล่าวคือราคาขายน้ำมันดิบซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้มีสูตรราคาอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งซื้อขายกันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาแต่เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย จึงชำระค่าน้ำมันดิบดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งได้จากสูตรราคาขายที่ได้อ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก แต่ในทางกลับกันบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมถึงเงินลงทุนหลักๆ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและระยะเวลาในการรับเงินค่าขายสินค้าและการชำระค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุนมิได้เกิดขึ้นในช่วงเวลาเดียวกันส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดจากความผันผวนของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาบริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายหรือสัญญาสิทธิที่จะซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward และ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าสินค้าที่เป็นสกุลบาทที่กล่าวถึงข้างต้น

ทั้งนี้ การกำหนดใช้ Functional Currency เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกายังส่งผลให้ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอันเนื่องมาจากการที่ต้องแปลงค่าสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินสดคงเหลือและหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทให้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในทุกรอบบัญชี โดยบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทของบริษัท และได้มีการพิจารณาเข้าทำ Cross Currency Swap สำหรับเงินกู้หรือตราสารหนี้สกุลเงินบาท เพื่อเปลี่ยนและกำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนไปของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา เนื่องจาก PTTEP Canada Limited หรือ PTTEP CA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ใช้สกุลเงินดอลลาร์แคนาดาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) แต่มีภาระเงินกู้ทั้งหมดเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ PTTEP CA มีกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการแปลงค่าภาระหนี้สิ้นดังกล่าวจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการปรับเปลี่ยนสัดส่วนอัตราหนี้สินต่อทุนรวมถึงการปรับเปลี่ยนสกุลเงินของภาระหนี้สินผ่านการเข้าทำธุรกรรม Cross Currency Swap และการจัดหาเงินกู้ใหม่ โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2.2.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีผลกระทบกับกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายคงที่ แต่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาดในช่วงดอกเบี้ยขาลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการกู้ยืมเงินทั้งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และในทางกลับกัน โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาดในแต่ละขณะ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2554

3.1.1 การลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

(1) ในเดือนมีนาคม 2554 PTTEP Sidi Abd El Rahman Company Limited (PTTEP SAER) ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ในโครงการ ซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

(2) ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ลงนามในสัญญาเข้าซื้อสิทธิเพิ่มอีกร้อยละ 20 ในแปลงสำรวจ AC/RL7 ประเทศออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุน ส่งผลให้ PTTEP AAA มีสิทธิในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นร้อยละ 100

(3) ในเดือนเมษายน 2554 บริษัท พีทีทีอีพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ได้ยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการพม่า เอ็ม 4 สหภาพพม่า ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

(4) ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 22.21 ในโครงการออสเตรเลีย เอซี/พี 36 ประเทศออสเตรเลีย ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

(5) ในเดือนกรกฎาคม 2554 รัฐบาลออสเตรเลียได้อนุมัติให้ บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd. (PTTEP AAA) ได้รับสิทธิร้อยละ 100 ในแปลงสำรวจ AC/P54 เป็นระยะเวลา 6 ปีนับตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป

(6) ในเดือนสิงหาคม 2554 PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD), PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS), และ PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) ได้ลงนามในสัญญาขายสิทธิ (Farm-out Agreement) ในแปลงสำรวจในสาธารณรัฐอินโดนีเซียจำนวนทั้งสิ้น 3 แปลง ได้แก่ แปลง South Mandar, แปลง South Sageri, และแปลง Sadang ซึ่งเป็นแปลงสำรวจปิโตรเลียมน้ำลึกที่ตั้งอยู่ในบริเวณ Makassar Strait ให้กับ TOTAL E&P Indonesia South Mandar Co.,Ltd., TOTAL E&P South Sageri Co.,Ltd. และ TOTAL E&P Sadang Co.,Ltd., (กลุ่มบริษัท TOTAL) การลงนามในสัญญาครั้งนี้ทำให้สัดส่วนการร่วมทุนของ PTTEP SMD, PTTEP SS, และ PTTEP SD ลดลงจากร้อยละ 67, 30, และ 40 เป็นร้อยละ 34, 20, และ 30 ตามลำดับ ในขณะที่กลุ่มบริษัท TOTAL ถือสัดส่วนร้อยละ 33, 45, และ 30 ตามลำดับ

(7) ในเดือนสิงหาคม 2554 PTTEP New Zealand Limited (PTTEP NZ) และกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้ร่วมกันลงนามในสัญญาขายสิทธิ (Farm-out Agreement) ในแปลงสำรวจในโครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์ จำนวน 2 แปลง ได้แก่ PEP 50119 และ PEP 50120 ซึ่งเป็นแปลงสำรวจปิโตรเลียมที่ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของเกาะใต้ของประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็น frontier area ให้กับ Shell New Zealand Limited (Shell) ซึ่งมีประสบการณ์สูงในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลลึก การลงนามในสัญญาครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการร่วมทุนของ PTTEP NZ ลดลงจากร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 18 ในขณะที่บริษัท Shell ถือสัดส่วนร้อยละ 50

(8) ในเดือนสิงหาคม 2554 บริษัท PTTEP New Zealand Limited (PTTEP NZ) ได้ยุติการสำรวจและคืนพื้นที่สัมปทานหมายเลข 50121 ประเทศนิวซีแลนด์

(9) ในเดือนกันยายน 2554 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd. (PTTEP AAA) ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในแปลงสัมปทานดับเบิ้ลยูเอ 378 พี โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ประเทศออสเตรเลีย

3.1.2 การจัดตั้งบริษัทย่อย และการเลิกบริษัทย่อย

(1) จัดตั้งบริษัท PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) เพื่อดำเนินการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

(2) จัดตั้งบริษัท PTTEP MEA Limited (PTTEP MEA) เพื่อรองรับการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย

(3) เลิกบริษัท PTTEP Merangin Limited (PTTEPM) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท เนื่องจาก PTTEPM ไม่ได้ดำเนินกิจการใดๆ อีกต่อไป

3.1.3 **มีการปรับโครงสร้างองค์กร** (ตามรายละเอียดในข้อ 8) 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 และ 1 ตุลาคม 2554 เพื่อให้การบริหารงานของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางนโยบายการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งเน้นการขยายการลงทุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน การสร้างมูลค่าเพิ่มในโครงการที่มีอยู่ปัจจุบัน และการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

3.1.4 ความสำเร็จของโครงการ

(1) โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ได้เริ่มดำเนินการผลิตในเดือนมกราคม 2554 จากพื้นที่ Leismer และมีกำลังการผลิตในเดือนแรกประมาณ 2,200 บาร์เรลต่อวัน และมีการเพิ่มอัตราการผลิตอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันซึ่งสามารถผลิตได้ที่ประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นถึง 20,000 บาร์เรลต่อวัน ภายในระยะเวลาประมาณ 24 เดือนนับจากวันเริ่มต้นการผลิต

โดยโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี นั้น ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด 257,200 เอเคอร์ ประกอบด้วย 5 พื้นที่หลัก ได้แก่ Leismer, Corner, Thornbury, Hangingstone, และ South Leismer

(2) โครงการเวียดนาม 16-1 ได้เริ่มทำการผลิตปิโตรเลียมจากแหล่ง Te Giac Trang (TGT) ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2554 ในอัตราการผลิตเริ่มแรกประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และได้เพิ่มระดับการผลิตเฉลี่ยเป็นประมาณ 30,000 บาร์เรลต่อวัน ในช่วงปลายปี 2554

(3) โครงการเอส 1 ผ่านการตรวจประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ในระดับ Role Model และได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (SA 8000) โดยนับเป็นบริษัท E&P รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว

3.1.5 การจัดหาเงินลงทุน

(1) ในเดือนมีนาคม 2554 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงเงินรวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อายุเงินกู้ 1 ปี

(2) ในเดือนเมษายน 2554 PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวน 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อายุ 10 ปี ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 5.692 ต่อปี โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ

3.1.6 อื่น ๆ

(1) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2554 เป็นต้นไป ปตท.สผ. ได้จัดทำงบการเงินเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาตามมาตรฐานบัญชีใหม่ พร้อมทั้งมีการแปลงค่างบการเงินเป็นสกุลเงินบาท และนำเสนอควบคู่กัน

(2) ในช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2554 รัฐบาลออสเตรเลียได้เปิดเผยผลการพิจารณาแผนปรับปรุงแก้ไข (Action Plan) ของ PTTEP Australasia Pty Ltd. หรือ PTTEP AA เกี่ยวกับเหตุการณ์มอนทาราแล้ว โดยตัดสินให้ PTTEP AA สามารถดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในออสเตรเลียต่อไปได้ เนื่องจากแผนการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการแก้ไขข้อบกพร่องทั้งในด้านเทคนิคและการบริหารจัดการซึ่งระบุโดยคณะกรรมการสอบสวนเหตุการณ์มอนทารา (Montara Commission Inquiry) รวมถึงการสร้างมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดในการดำเนินงานด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งนี้ หน่วยงานรัฐบาลออสเตรเลีย และพีทีทีอีพี เอเอ ได้จัดทำข้อตกลงร่วมกัน (Deed of

Agreement) โดยคณะกรรมการอิสระจะติดตามการดำเนินการตามแผนปรับปรุงแก้ไขของ PTTEP AA เป็นเวลาอีก 18 เดือน

(3) ในช่วงเดือนตุลาคม 2554 เกิดเหตุการณ์อุทกภัยที่ขยายเป็นวงกว้าง โดยมวลน้ำได้เข้าประชิดสำนักงานใหญ่ของ ปตท.สผ. ที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งจากผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าว ส่งผลให้ต้องมีการลดการผลิตปิโตรเลียมในโครงการบางส่วนของบริษัทเป็นการชั่วคราว โดยโครงการเอส 1 ซึ่งอยู่ในบริเวณจังหวัดสุโขทัย จังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร พื้นที่การผลิตไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม อย่างไรก็ดี บริษัทได้ลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบลงโดยเฉลี่ย 10,000 บาร์เรลต่อวัน (จากเดิมที่ผลิตอยู่ที่ 25,000 บาร์เรลต่อวัน) ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2554 เนื่องจากได้รับผลกระทบในการขนส่ง แต่สามารถกลับมาผลิตได้ในระดับปริมาณการผลิตเดิมตั้งแต่ช่วงปลายเดือนตุลาคม

โครงการพีทีทีอีพี 1 ที่จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม ซึ่งเดิมมีการผลิตน้ำมันดิบอยู่ประมาณ 380 บาร์เรลต่อวัน ต้องหยุดการขายน้ำมันดิบตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2554 ที่ผ่านมาเนื่องจากไม่สามารถขนส่งน้ำมันดิบได้ แต่ได้กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 ที่อัตราการผลิตเฉลี่ยประมาณ 350 - 380 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ บริษัทได้ย้ายการปฏิบัติงานของที่สำนักงานใหญ่ไปยังศูนย์ปฏิบัติงานสำรองในพื้นที่ของกลุ่มบริษัท ปตท. ที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ในระหว่างวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 ถึง 21 พฤศจิกายน 2554 และได้ย้ายกลับมายังอาคารสำนักงานใหญ่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3.2 การประกอบธุรกิจ

3.2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 41 โครงการ ใน 13 ประเทศ โดยอยู่ในระยะการสำรวจ 19 โครงการ, ระยะการพัฒนา 2 โครงการ และระยะการผลิต 20 โครงการ แบ่งตามประเทศ ได้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
ประเทศไทย 16 โครงการ ได้แก่					
1.	โครงการบงกช	ผลิต	อ่าวไทย	44.4445%	ปตท.สผ.
2.	โครงการเอส 1	ผลิต	ภาคเหนือ	100%	ปตท.สผ.
3.	โครงการพีทีทีอีพี 1	ผลิต	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
4.	โครงการบี 6/27	ผลิต	อ่าวไทย	60%	ปตท.สผ.
5.	โครงการอาทิตย์	ผลิต	อ่าวไทย	80%	ปตท.สผ.
6.	โครงการแอล 22/43	สำรวจ	ภาคเหนือ	100%	ปตท.สผ.
7.	โครงการแอล 53/43 และ แอล 54/43	สำรวจ	ภาคกลาง	100%	ปตท.สผ.
8.	โครงการแอล 21, 28 และ 29/48	สำรวจ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	70%	ปตท.สผ.
9.	โครงการเอ 4, 5 และ 6/48	สำรวจ	ทะเลอันดามัน	100%	ปตท.สผ.
10.	โครงการอี 5	ผลิต	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20%	ExxonMobil
11.	โครงการคอนแทร็ค 3	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
12.	โครงการคอนแทร็ค 4	ผลิต	อ่าวไทย	45%	Chevron
13.	โครงการจี 4/43	ผลิต	อ่าวไทย	21.375%	Chevron
14.	โครงการสินภูฮ่อม	ผลิต	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20%	Hess (Thailand)
15.	โครงการบี 8/32 และ 9 เอ	ผลิต	อ่าวไทย	25%	Chevron
16.	โครงการจี 4/48	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
พื้นที่คาบเกี่ยว 1 โครงการ ได้แก่					
17.	โครงการจี 9/43	สำรวจ	ไทย-กัมพูชา	100%	ปตท.สผ.
ต่างประเทศ 24 โครงการ ได้แก่					
	มาเลเซีย				
18.	โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17	ผลิต	ไทย-มาเลเซีย	50%	CPOC
	สหภาพพม่า				
19.	โครงการพม่า เอ็ม 3 เอ็ม 4 เอ็ม 7 และเอ็ม 11	สำรวจ	อ่าวเมาะตะมะ	100%	ปตท.สผ.
20.	โครงการพม่าซอติก้า	พัฒนา	อ่าวเมาะตะมะ	100%	ปตท.สผ.
21.	โครงการยาดานา	ผลิต	อ่าวเมาะตะมะ	25.5%	TOTAL
22.	โครงการเยตากุน	ผลิต	อ่าวเมาะตะมะ	19.31784%	Petronas
	เวียดนาม				
23.	โครงการเวียดนาม 9-2	ผลิต	นอกชายฝั่ง	25%	HV JOC
24.	โครงการเวียดนาม 16-1	ผลิต	นอกชายฝั่ง	28.5%	HL JOC
25.	โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Chevron
26.	โครงการเวียดนาม 52/97	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	7%	Chevron
	กัมพูชา				
27.	โครงการกัมพูชา บี	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	33.333334%	ปตท.สผ.
	อินโดนีเซีย				
28.	โครงการอินโดนีเซีย	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	100%	ปตท.สผ.
29.	โครงการอินโดนีเซีย เซาท์มานด้าร์	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	34%	ปตท.สผ.
30.	โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	28.33%	Murphy
31.	โครงการอินโดนีเซีย ซาดัง	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	30%	Tarisman
32.	โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ซาการี	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	Tarisman
	โอมาน				
33.	โครงการโอมาน 44	ผลิต	บนบก	100%	ปตท.สผ.
	บาห์เรน				
34.	โครงการบาห์เรน 2	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	100%	ปตท.สผ.

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
	แอลจีเรีย				
35.	โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ	สำรวจ	บนบก	24.5%	ปตท.สผ.
36.	โครงการแอลจีเรีย 433 เอ	พัฒนา	บนบก	35%	GBRS
	อียิปต์				
37.	โครงการโรมมานา	สำรวจ	บนบก	30%	Sipetrol
	นิวซีแลนด์				
38.	โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	18%	OMV New Zealand
	ออสเตรเลีย				
39.	โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย	ผลิต	นอกชายฝั่ง	100%	ปตท.สผ.
40.	โครงการออสเตรเลีย ดับเบิ้ลยู เอ 423 พี	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	30%	Murphy Australia WA-423-P Oil
	แคนาดา				
41.	โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี	ผลิต	บนบก	40%	Statoil

3.2.2 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทมีการขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีความจำเป็น ต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นตามภูมิภาคที่เข้าไปลงทุน เพื่อความสะดวก คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบังคับของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

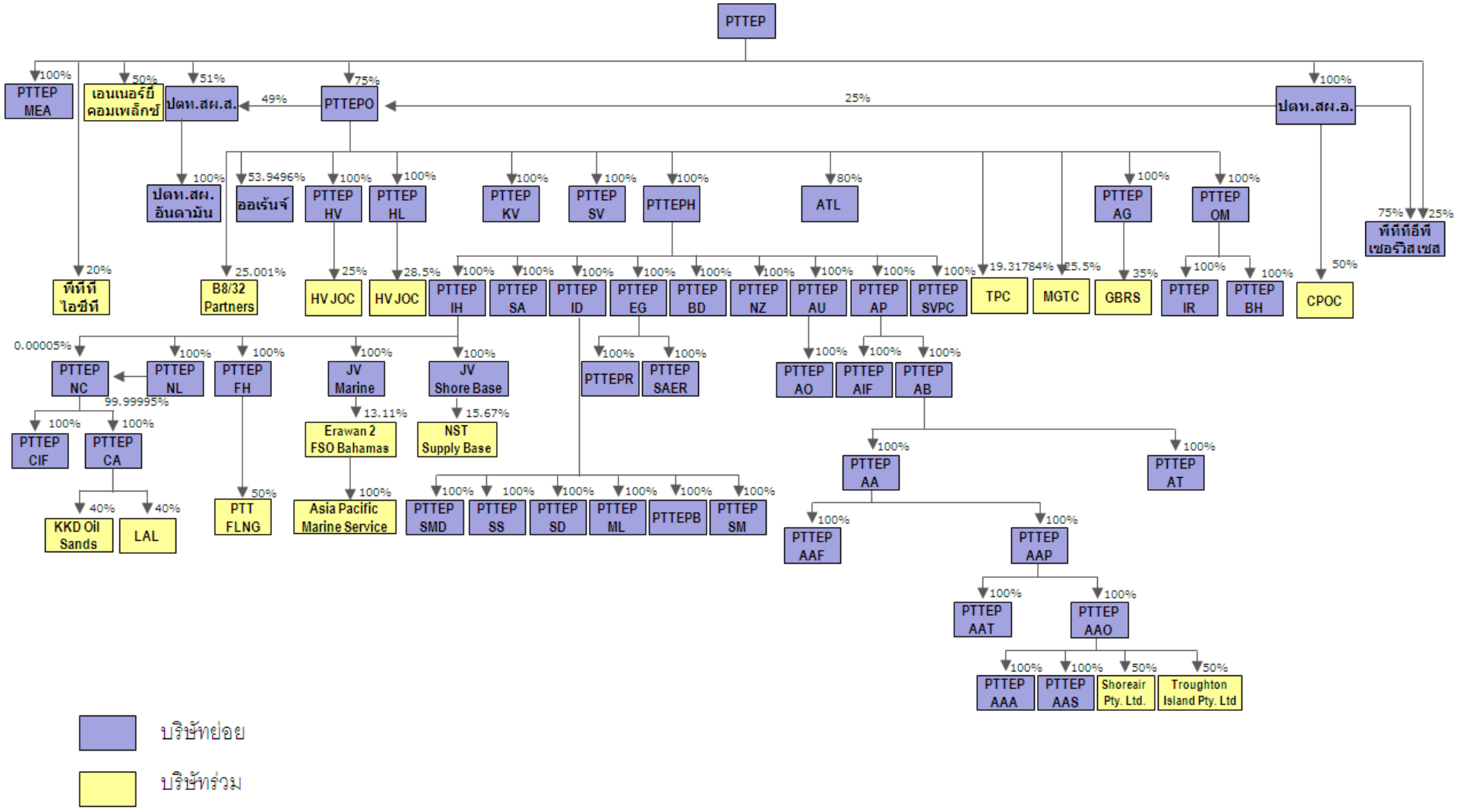
สำหรับนโยบายการบริหารบริษัทย่อยนั้น ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยในรูปบริษัทเดียว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. มีผู้บริหารและพนักงาน ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลัก มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในลักษณะเดียวกับ ปตท.สผ. ส่วนการบริหารบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น

และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเพื่อร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกันโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของ ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม บรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

3.2.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. มีการลงทุนในนิติบุคคลทั้งสิ้น 69 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทย่อย 52 แห่ง และบริษัทร่วม 17 แห่ง (รายละเอียดข้อมูลของแต่ละบริษัทตามข้อ 1.2 และ 1.3) ดังนี้

PTTEP Group Shareholding Structure



3.3 โครงสร้างรายได้

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) และได้นำเสนองบการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายปิโตรเลียมซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ดังนั้นในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2552-2554 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ก่อให้เกิดรายได้ในปัจจุบันมีทั้งสิ้น 21 โครงการ ประกอบด้วย โครงการบงกช โครงการคอนแทร็ค 4 โครงการเอส 1 โครงการยาดานา โครงการเยตากุน โครงการคอนแทร็ค 3 โครงการ บี 8/32 และ 9 เอ โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการอี 5 โครงการบี 6/27 โครงการสินภูฮ่อม โครงการจี4/43 โครงการโอมาน44 โครงการอาทิตย์ โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการอาทิตย์เหนือ โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการจี 4/48 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี17 โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และ โครงการเวียดนาม 16-1 นอกจากนั้น ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน MGTC และ TPC ที่เกิดจากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซแก่ Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE)

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2552-2554

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้นของบริษัท		2552*		2553		2554	
			2553	2554	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม										
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	-	-	136.54	3.89	184.24	4.07	257.49	4.53
	ปตท.สผ. อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	44.27	1.26	60.67	1.34	70.17	1.23
	ปตท.สผ. ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	323.34	9.21	426.18	9.40	627.98	11.05
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEPO [1]	ปตท.สผ.	75.00	75.00	244.32	6.96	283.91	6.26	314.11	5.52
		ปตท.สผ. อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	68.16	1.94	55.33	1.22	60.36	1.06
	ปตท.สผ. ท. [2]	ปตท.สผ. อ.	100.00	100.00	0.17	0.01	1.68	0.04	-	-
	PTTEP AP	PTTEPH	100.00	100.00	59.74	1.70	60.40	1.33	-	-
	PTTEP HL	PTTEPO	100.00	100.00	-	-	-	-	149.95	2.64
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	-	-	1,375.99	39.20	1,611.16	35.55	1,619.77	28.49
	ปตท.สผ. อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	300.26	8.55	506.16	11.17	659.95	11.61
	ปตท.สผ. ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	33.04	0.94	41.48	0.92	51.40	0.90
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEPO [1]	ปตท.สผ.	75.00	75.00	73.31	2.09	77.53	1.71	80.22	1.41
		ปตท.สผ. อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	3.46	0.10	2.26	0.05	1.59	0.03
	PTTEP OM	PTTEPO	100.00	100.00	16.56	0.47	16.66	0.37	16.30	0.29
	ปตท.สผ. ท. [2]	ปตท.สผ. อ.	100.00	100.00	0.04	0.01	0.26	0.01	-	-
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-			5.35	0.15	5.60	0.12	6.58	0.11
	ปตท.สผ. ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	16.06	0.46	16.80	0.37	19.75	0.35
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	-	-	596.64	17.00	835.98	18.45	1,145.45	20.15
	ปตท.สผ. อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	19.58	0.56	89.49	1.97	134.34	2.36
	ปตท.สผ. ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	1.35	0.04	1.80	0.04	2.24	0.04
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP OM	PTTEPO	100.00	100.00	51.95	1.48	52.04	1.15	72.18	1.27

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้นของบริษัท		2552*		2553		2554	
			2553	2554	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%
ไดลูท บิทูเมน (Diluted Bitumen)	PTTEP CA	PTTEP NC	100.00	100.00	-	-	-	-	149.89	2.64
รวม					3,370.13	96.02	4,329.63	95.54	5,439.72	95.68
ส่วนงานการบริการท่อขนส่งก๊าซ										
การบริการท่อขนส่งก๊าซ	MGTC	PTTEPO	25.50	25.50	69.57	1.99	71.43	1.58	80.00	1.41
	TPC	PTTEPO	19.3178	19.3178	40.17	1.14	39.41	0.87	44.07	0.78
รวม					109.74	3.13	110.84	2.45	124.07	2.19
ส่วนงานอื่น										
รายได้อื่น	ปตท.สผ.	-	-	-	10.51	0.30	32.33	0.71	18.59	0.33
	ปตท.สผ. อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	10.17	0.29	5.76	0.13	30.14	0.53
	PTTEPO [1]	ปตท.สผ.	75.00	75.00	1.99	0.06	3.10	0.07	5.55	0.10
		ปตท.สผ. อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	0.02	0.00	0.05	0.00	0.10	0.00
	PTTEP HL	PTTEPO	100.00	100.00	-	-	0.02	0.00	0.04	0.00
	MGTC	PTTEPO	25.50	25.50	0.10	0.00	0.10	0.00	0.58	0.01
	TPC	PTTEPO	19.3178	19.3178	-	-	-	-	0.23	0.00
	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	ปตท.สผ.	25.00	25.00	(5.22)	(0.15)	0.38	0.01	0.86	0.01
		ปตท.สผ. อ.	75.00	75.00	-	-	-	-	-	-
	ปตท.สผ. ท. [2]	ปตท.สผ. อ.	100.00	100.00	-	-	-	-	0.08	0.00
	ปตท.สผ. ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	3.08	0.09	2.44	0.05	5.21	0.09
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP AP	PTTEPH	100.00	100.00	9.33	0.26	45.29	1.00	41.42	0.73
	PTTEP NZ	PTTEPH	100.00	100.00	-	-	-	-	7.51	0.13
	PTTEP SM	PTTEP ID	100.00	100.00	-	-	1.83	0.04	-	-
	PTTEP SMD	PTTEP ID	100.00	100.00	-	-	-	-	3.13	0.05
	PTTEP SS	PTTEP ID	100.00	100.00	-	-	-	-	1.16	0.02

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้นของบริษัท		2552*		2553		2554	
			2553	2554	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	%
รายได้อื่น (ต่อ)	PTTEP SD	PTTEP ID	100.00	100.00	-	-	-	-	0.90	0.02
	PTTEP NC	PTTEP IH	0.00005	0.00005	-	-	-	-	-	-
		PTTEP NL	99.99995	99.99995	-	-	-	-	1.74	0.03
	PTTEP CA	PTTEP NC	-	100.00	-	-	-	-	3.77	0.07
	PTTEP CIF	PTTEP NC	-	100.00	-	-	-	-	0.29	0.01
รวม					29.98	0.85	91.30	2.01	121.30	2.13
รวม					3,509.85	100.00	4,531.77	100.00	5,685.09	100.00

* แปลงค่าจากรายได้สกุลเงินบาทที่ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2553 เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยประจำปี 2552 ในอัตรา 34.2858 บาท ต่อ ดอลลาร์ สรอ.

[1] PTTEPO ถือหุ้นในบริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท บี8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด

[2] เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

สำหรับปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,685 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 173,375 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบปี 2553 จำนวน 4,532 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 143,506 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,153 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 25 โดยรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,110 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลจาก (1) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สรอ. สำหรับปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 55.49 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบตามราคาน้ำมันโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2553 ที่ 44.83 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม (2) ปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2554 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 264,575 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่เพิ่มขึ้นของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17 ปริมาณการขาย Diluted Bitumen (Dilbit) ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ที่เริ่มมีการผลิตในไตรมาส 1 ปี 2554 รวมทั้ง ปริมาณการขายน้ำมันดิบของโครงการเวียดนาม 16-1 ที่เริ่มมีการผลิตในไตรมาส 3 ปี 2554 อย่างไรก็ตามปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการอาทิตย์ลดลงตามอัตราการผลิตที่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการขายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติของโครงการบี 8/32 และ 9 เอ ลดลงในปีนี้

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2554 มีการรับรู้รายได้อื่นจากการโอนสัดส่วนการลงทุน ของโครงการพม่าซอติก้า โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์ โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานด้าร์ โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี และโครงการอินโดนีเซีย ซาดัง อย่างไรก็ตาม มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอนทาราลดลง โดยในปี 2554 มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวจำนวน 36 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่มีการรับรู้ค่าสินไหมดังกล่าวเพิ่มเติม 44 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปีก่อน

3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจปี 2554-2558

ปตท.สผ. ติดตามแนวโน้มของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนความต้องการพลังงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ปรับแผนการผลิตและการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง เร่งศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านการสำรวจและผลิต รวมทั้งเร่งศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศ โดยเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในช่วงปี 2554-2558 ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท แบ่งเป็น

เป้าหมายเชิงปริมาณ และเป้าหมายเชิงคุณภาพ โดยการดำเนินการในปี 2554 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

3.4.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ

เป้าหมายเชิงปริมาณสำหรับการขายในปี 2554 และ 2558 เท่ากับ 273,204 และ 316,195 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (BOED) ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Cumulative Average Growth Rate) ประมาณร้อยละ 4 ในปี 2554 ปตท.สผ. มีปริมาณการขายปิโตรเลียมเฉลี่ยวันละ 265,047 BOED แม้ในปีนี้จะมีเหตุการณ์ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลดการผลิตปิโตรเลียมในบางโครงการของบริษัท อาทิ การผลิตปิโตรเลียมที่ลดลงจากโครงการอาทิตย์ ซึ่งมีการปรับลดปริมาณการผลิตต่อวันตามสัญญา (DCQ) การเลื่อนการผลิตของโครงการมอนทาราเนื่องจากการดำเนินการประเมินผลและตรวจสอบอย่างถี่ถ้วนโดยรัฐบาลออสเตรเลียก่อนการอนุมัติให้บริษัทกลับเข้าไปทำงานในพื้นที่ และอุทกภัยในประเทศไทยช่วงปลายปีซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลดการผลิตปิโตรเลียมในบางช่วงเวลาสำหรับโครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอีพี 1 อย่างไรก็ตามเมื่อสถานการณ์เข้าสู่สภาพปกติ บริษัทได้มีการปรับเพิ่มการผลิตปิโตรเลียมในโครงการบงกช โครงการเอส 1 และพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียเพื่อชดเชยปริมาณการผลิตที่ลดลงจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมีปริมาณการขายปิโตรเลียมต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้เพียงประมาณร้อยละ 3 นอกจากนี้บริษัทยังเร่งศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านการสำรวจและผลิต รวมทั้งเร่งศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศในระยะยาว

3.4.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ

(1) การสร้างมูลค่าสูงสุดในโครงการที่มีอยู่ปัจจุบัน (Asset Value Maximization) ในปี 2554 ปตท.สผ. เร่งสร้างมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ และตอบสนองต่อความผันผวนของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลก โดยสามารถสร้างรายได้รวมทั้งสิ้น 5,685 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 173,375 ล้านบาท) แบ่งเป็นรายได้จากการขาย 5,564 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 169,646 ล้านบาท) และรายได้อื่นๆ 121 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 3,729 ล้านบาท) และมีกำไรสุทธิรวม 1,468 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 44,748 ล้านบาท) โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินการ ดังนี้

- <u>ด้านการสำรวจ</u> ในปี 2554 ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมการสำรวจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพของแปลงและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม โดยบริษัทสามารถเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมได้ทั้งสิ้น 67 ล้านบาร์เรล และมีปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาร์เรล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยในปี 2554 ปตท.สผ. มีการขุดเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลในหลายโครงการ อาทิ

- โครงการอาทิตย์ มีการขุดเจาะหลุมประเมินผล Arthit-14-19 A&B โดยพบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะได้มีการวางแผนพัฒนาการผลิตต่อไป

- โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย แหล่ง Cash-Maple ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย บริษัทได้ดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผล Cash-2 พบก๊าซธรรมชาติ ซึ่งผลการขุดเจาะหลุมประเมินผลในครั้งนี้ ถือเป็นข้อมูลที่สำคัญ เพื่อพิจารณาศักยภาพในการพัฒนาโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ในทะเลติมอร์ ซึ่งเป็นโครงการที่จะทำให้การพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ห่างไกลจากฝั่งมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติมในปี 2555 เพื่อยืนยันปริมาณสำรองปิโตรเลียมในแหล่งดังกล่าว และวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของโครงการต่อไป

- ในส่วนของแปลง WA-397-P แหล่ง Browse ซึ่งบริษัทร่วมทุนร้อยละ 20 นั้นได้มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Omar-1 ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 5,229 เมตรพบก๊าซธรรมชาติแต่ปริมาณไม่มากพอในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ในโครงการ AC/P24 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Kingtree-1 ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 1,472 เมตร และโครงการ AC/P40 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Ironstone-1 ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 1,492 พบปิโตรเลียมแต่ไม่มากพอในเชิงพาณิชย์

- โครงการโอมาน 44 มีการเจาะหลุมสำรวจ Munhamir-3 เพื่อค้นหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมของแหล่ง Munhamir เพิ่มเติม แต่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ดี ในปี 2555 บริษัทมีแผนจะผลิตคอนเดนเสทจากหลุมผลิต Munhamir-2 เพิ่มเติม โดยปริมาณการผลิตจากแหล่ง Munhamir เมื่อรวมกับปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทจากแหล่ง Shams ในปัจจุบันจะสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมในโครงการโอมาน 44 ให้มากขึ้น

- โครงการพม่า เอ็ม 3 ในส่วนของแปลงเอ็ม 3 ซึ่งตั้งอยู่ในอ่าวเมาะตะมะ ทางตอนใต้ของเมืองย่างกุ้ง ประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ บริษัทได้ขุดเจาะพบก๊าซธรรมชาติในหลุมสำรวจ Aung Sinkha-2 ทำให้บริษัทปรับแผนการสำรวจเพื่อเร่งการสำรวจคลื่นไหวสะเทือน 3 มิติ จำนวน 1,000 ตารางกิโลเมตร จากแผนเดิมในที่วางไว้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 มาอยู่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 เพื่อรองรับการเจาะหลุมประเมินผลที่จะมีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2555 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมพื้นที่ที่จะทำการสำรวจร่วมกับหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง สำหรับการขออนุญาตการดำเนินการกับทาง Myanma Oil and Gas Enterprise (MOGE) เบื้องต้นทาง MOGE เห็นชอบในหลักการสำหรับการขยายระยะเวลาสำรวจอีก 1 ปีเพื่อให้บริษัทดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ และหลุมประเมินผลเพื่อพิสูจน์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ต่อไป

- โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู ซึ่ง ปตท.สผ. ร่วมทุนร้อยละ 28.33 และมีบริษัท Murphy Semai Oil Co.,Ltd. เป็นผู้ดำเนินการนั้น จากการขุดเจาะหลุมสำรวจ Lengkuas-1 ซึ่งมี

ความลึกของน้ำทะเลที่ 1,095 เมตร ได้เจาะถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 6,500 เมตร พบปิโตรเลียมในชั้นหินกักเก็บแต่ปริมาณไม่มากพอในเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตามข้อมูลที่ได้จากหลุม Lengkuas-1 นับเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมของโครงการสำรวจนี้ตลอดจนบริเวณใกล้เคียง เพื่อการวางแผน การสำรวจและการลงทุนของบริษัทในบริเวณนี้ต่อไป

- โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล พบปิโตรเลียมจำนวน 5 หลุม ซึ่งเป็นการยืนยันศักยภาพของแปลง

- <u>ด้านการพัฒนาโครงการ</u> ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาโครงการทั้งในประเทศไทยและโครงการที่อยู่ต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมได้ตามแผนการดำเนินการของบริษัท อาทิ

- โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย การพัฒนาแหล่งมอนทารามีความคืบหน้าตามลำดับ โดยประสบความสำเร็จในการติดตั้งแท่นผลิตใหม่ ซึ่งปัจจุบันได้เริ่มดำเนินงานขุดเจาะหลุมผลิต และคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ในครึ่งหลังของปี 2555

สำหรับการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากเหตุการณ์น้ำมัน รั่วไหลจากแหล่งมอนทารา (Action Plan) ปัจจุบันบริษัทได้รับอนุญาตจากรัฐบาลออสเตรเลียให้ดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในออสเตรเลียต่อไปได้ โดยบริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินการต่อกระทรวงทรัพยากรและพลังงานของประเทศออสเตรเลีย (Department of Resources and Energy) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนดำเนินการนำบทเรียนจากเหตุการณ์มอนทารามาวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานในบริษัท (Corporate Lessons Learned) และรวมถึงการขยายผลไปสู่บริษัทย่อยในต่างประเทศ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่จะป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันนี้อีกในอนาคต

ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ฯ จนถึงสิ้นสุดปี 2554 ปตท.สผ. ได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้นจำนวน 119.5 ล้านดอลลาร์ สรอ.

สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทยังคงยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้หลักการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

- โครงการบงกช งานก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิตกลาง และแท่นหลุมผลิต (WPS) รวมทั้งแท่นที่พักอาศัยของโครงการบงกชใต้ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะดำเนินการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในครึ่งแรกของปี 2555

- โครงการพม่าซอติก้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างงานก่อสร้างแท่นผลิตหลักและสะพานเชื่อม งานก่อสร้างแท่นหลุมผลิตและโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างแท่น งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งทะเล งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และอุปกรณ์การผลิตที่เกี่ยวข้องบนบก ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2556

- โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมสำหรับกระบวนการผลิตและท่อขนส่ง ส่วนงานก่อสร้างที่พักและสาธารณูปโภค ผู้ร่วมทุนได้อนุมัติรายงานการประเมินผลทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์ของสัญญาในส่วนของที่พักและระบบสาธารณูปโภคแล้ว และได้เริ่มการขุดเจาะหลุมพัฒนาในช่วงปลายปี 2554 โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2557

- <u>ด้านการผลิต</u> ปตท.สผ. มีการดำเนินการเพื่อรักษากำลังการผลิตในปัจจุบันและเพิ่มกำลังการผลิตจากโครงการใหม่ๆ อาทิ

- โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ซึ่งเริ่มการผลิตในปี 2554 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องจากแหล่ง Leismer โดยมีการผลิตบิทูเมนถึง 3 ล้านบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน 2554 ทำให้มีกำลังการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ที่ประมาณ 14,300 บาร์เรลต่อวัน และมีอัตราการผลิตต่อวันสูงสุดได้ถึง 18,190 บาร์เรลต่อวันได้ในเดือนธันวาคม 2554 นอกจากนี้ยังมีการศึกษาการติดตั้ง Steam Generator ตัวที่ 4 เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตเป็น 22,000 บาร์เรลต่อวัน ก่อนเข้าสู่แผนขยายกำลังการผลิต (Leismer Expansion) ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มอัตราการผลิตให้เป็น 40,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2558 ในส่วนของแหล่ง Corner ได้มีการขยายเวลาการศึกษาในรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับแผนพัฒนาและงบประมาณโดยรวม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของเงินลงทุนและการก่อสร้างอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต โดยคาดว่าจะมีการทำ Final Investment Decision (FID) ในปี 2556 และเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2559

- โครงการเวียดนาม 16-1 ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบในเดือนสิงหาคม ในอัตราการผลิตเริ่มแรกที่ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และปัจจุบันมีอัตราการผลิตที่ประมาณ 32,000 บาร์เรลต่อวัน

- โครงการอาทิตย์ เนื่องจากมีการทบทวนและประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมของโครงการ บริษัทจึงได้ปรับแผนการผลิตและการลงทุนเพื่อให้สามารถนำทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อความต้องการการใช้พลังงานของประเทศและเพิ่มความสามารถในการพึ่งพิงแหล่งพลังงานในประเทศของไทย โดยบริษัทและผู้ร่วมทุน ในฐานะผู้ขาย ได้เจรจาและลงนามในข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ซื้อ โดยการลงนามในข้อตกลงเพิ่มเติมนี้ มีสาระสำคัญ คือ การปรับอัตรา

การส่งก๊าซฯ (Daily Contract Quantity) ของโครงการอาทิตย์จากเดิมที่ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการปรับสูตรราคาก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมโดยคงผลตอบแทนที่ไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิมอย่างมีสาระสำคัญ

- สำหรับโครงการอาทิตย์เหนือนั้น ตามที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการและลงทุนเพื่อการผลิตก๊าซธรรมชาติในส่วนของพื้นที่ในโครงการอาทิตย์เหนือตั้งแต่ปี 2549 นั้น ปัจจุบันบริษัทได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาการเช่าเรือ Floating Production Storage and Off-Loading (FPSO) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนที่จะส่งก๊าซธรรมชาติจากบริเวณนี้ไปผลิตยังแท่นผลิตอาทิตย์ในปี 2555 โดยเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนในโครงการอาทิตย์ประกอบด้วย บริษัท Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd. (Chevron) และบริษัท Mitsui Oil Exploration Co.,Ltd. (MOECO) ได้มีการลงนามในสัญญา North Arthit Participation Agreement เพื่อกลับเข้ามาร่วมทุน โดยที่ ปตท.สผ. Chevron และ MOECO มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 ร้อยละ 16 และร้อยละ 4 ตามลำดับ ซึ่งสัญญาฉบับนี้จะมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2555 เพื่อนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตยังแท่นผลิตอาทิตย์ดังกล่าว

- ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม ในช่วงเดือนตุลาคม 2554 เกิดเหตุการณ์อุทกภัยที่ขยายเป็นวงกว้าง และกระทบต่อระบบการขนส่งปิโตรเลียมของบริษัทส่งผลให้มีการลดการผลิตปิโตรเลียมบางส่วนในโครงการเอส 1 โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการบงกช โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าวสามารถกลับมาผลิตได้ในระดับปริมาณการผลิตเดิมในช่วงต้นไตรมาสที่ 4 นอกจากนี้เหตุการณ์อุทกภัยยังส่งผลถึงความต้องการก๊าซธรรมชาติในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2554 โดยมีการเรียกก๊าซธรรมชาติจากโครงการดังกล่าวลดลงเล็กน้อย ทำให้ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยรวมลดลงประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2554

- <u>ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน</u>

ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพปฏิบัติการ (Operational Excellence) และได้มีการวัดเปรียบเทียบสมรรถนะด้านการปฏิบัติการ (Operational Benchmarking) เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และสามารถแข่งขันได้ในภาวการณ์แข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้น

จากแนวโน้มของต้นทุนในดำเนินการธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีทิศทางปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการที่ ปตท.สผ. มีโครงการ Unconventional และโครงการผลิตน้ำมันเพิ่มมากขึ้น บริษัทได้ดำเนินการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาต้นทุนในการดำเนินการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และคงระดับของผลตอบแทน อาทิ โครงการการบริหารต้นทุนในการจัดซื้อ (Supply Chain Plus) และ โครงการเพื่อลดการหยุดการผลิตนอกแผนบำรุงรักษา (Zero Unplanned Shutdown)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการดำเนินการโดยเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) โดยมีการส่งเสริมการดำเนินการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2554 ได้มีการริเริ่มโครงการต่างๆ ด้านความปลอดภัยเพื่อการก้าวสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2556 (Loss Time Injury free organization by 2013) และได้มีการมีการริเริ่มโครงการต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการประกาศใช้นโยบายเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก เพื่อตระหนักถึงหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินการพัฒนาแหล่งพลังงานอย่างยั่งยืน อาทิ “โครงการก๊าซธรรมชาติเพื่อเกษตรชุมชน” โดยปตท.สผ.เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนแปรรูปผลิตภัณฑ์ติดตั้งระบบส่งก๊าซและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนเกินจากกระบวนการผลิตจากโครงการเอส 1 ให้แก่สหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตูมจำกัด ในราคาที่ต่ำกว่าก๊าซหุงต้ม (LPG)

(2) การขยายการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth)

- <u>ด้านการขยายการลงทุนในต่างประเทศ</u> ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยได้เร่งศึกษาโอกาสการลงทุน รวมถึงการหาผู้ร่วมลงทุน (Strategic Partner) ในโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ และขยายการลงทุนในประเทศที่จะเป็นฐานการเติบโตในอนาคต อาทิ โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และ โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

- <u>ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน</u> ปตท.สผ. ได้ทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมายเพื่อขยายการลงทุน (Focused Countries) โดยจัดกลุ่มประเทศตามโอกาสและความเหมาะสมในการลงทุน โดยวิเคราะห์จากปัจจัยต่างๆ อาทิ ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ ความได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้จัดให้มีหน่วยงานการบริหารการลงทุน (Portfolio Management) เพื่อบริหารความเสี่ยง และกำหนดสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้การขยายการลงทุนมีความเหมาะสมและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับองค์กร รวมทั้งการวิเคราะห์การลงทุนในโครงการใหม่ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้

(3) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร (Organization Capability Development)

- <u>ด้านการพัฒนาบุคลากร</u> ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรโดยการพัฒนาบุคลากรสำหรับงานที่มีความต้องการเร่งด่วน เช่น งานขุดเจาะปิโตรเลียม รวมไปถึงการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว และแผนการพัฒนาภาวะผู้นำขององค์กร (Leadership Development) เพื่อเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจที่จะต้องเติบโตไปในต่างประเทศทั่วโลก

- <u>ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบงาน</u> มีการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบงานต่างๆ เช่น งานสารสนเทศมีการจัดเตรียมแผนงานวางระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อจัดการทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการเชื่อมโยงระบบการทำงานต่างๆ ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูลเดียวกันทั่วทั้งองค์กรทั้งในและต่างประเทศ

- <u>ด้านการพัฒนามาตรฐานด้านการเงิน</u> งานด้านการเงินและการบัญชีได้เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards-IFRS) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการจัดทำงบการเงินของปี 2554 ช่วยให้การเปิดเผยข้อมูลมีความโปร่งใส สามารถเปรียบเทียบกับงบการเงินของกิจการอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสามารถเข้าสู่ตลาดทุนและจัดหาแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น

- <u>ด้านการพัฒนาความรู้องค์กร</u> การจัดประชุมทางวิชาการ (Technical Forum) ประจำปี 2554 โดยการประชุมครั้งนี้เป็นเวทีในการนำเสนอบทความทางวิชาการ รวมถึงวิทยาการใหม่ๆ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการแก้ปัญหา และประสบการณ์ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากโครงการต่างๆของบริษัททั้งในและต่างประเทศ โดยภาครัฐและสถาบันศึกษาที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมด้วย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามสร้างองค์ความรู้และส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4. การประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

4.1.1 ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว หรือคอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนทุกชนิดในสภาพเหลวตามธรรมชาติ ที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้จากบ่อหรือหลุมน้ำมัน และยังมิได้ทำการกลั่น

บิทูเมน (Bitumen) เป็นอีกรูปแบบหนึ่งของน้ำมันดิบ ซึ่งมีความเหนียวและความหนืดสูง บิทูเมนอาจมีลักษณะเป็นกึ่งของแข็ง สีดำหรือน้ำตาลดำ และทึบแสง

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบส่วนใหญ่

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม โดยที่อุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) หมายถึง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากขบวนการกลั่นน้ำมันดิบ หรือขบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่าบิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นส่วนใหญ่

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และ บิทูเมน มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติจะมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงโดยการเทียบค่าความร้อน มีหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) ซึ่งก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุต ที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรล จะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

4.1.2 ท่อขนส่งก๊าซ

PTTEPO ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนใน ATL สัดส่วน ร้อยละ 80, MGTC สัดส่วนร้อยละ 25.5 และใน TPC ร้อยละ 19.31784 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการซอติก้า (ซึ่งขณะนี้กำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่) โครงการยาดานาและโครงการเยตากุนตามลำดับในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์มายังชายแดนไทย

4.1.3 บริการท่าเทียบเรือ, อาคารซ่อมบำรุง และคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ

โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. จัดตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมในพื้นที่อ่าวไทยและฝั่งทะเลอันดามัน งานบริการหลักคือการสนับสนุนการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุงแก่แท่นสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่างๆ นอกชายฝั่ง รวมถึงเป็นศูนย์ประสานงานในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินแก่แท่นผลิตปิโตรเลียมต่างๆในอ่าวไทยและทะเลอันดามัน โดยทางอากาศยานและทางเรือ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางจัดเก็บอุปกรณ์การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมสำหรับโครงการต่างๆ ของ ปตท.สผ. และให้บริการด้านการส่งกำลังบำรุงอย่างครบวงจรแก่บริษัทผู้รับสัมปทานนอกชายฝั่งรายอื่นๆ พร้อมทั้งเป็นสถานที่ทำการตรวจสอบอุปกรณ์การปฏิบัติการต่างๆ ให้มีความเป็นมาตรฐานก่อนส่งออกไปยัง แท่นสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่างๆ นอกชายฝั่ง

พื้นที่ทั้งหมด 30 ไร่ หรือ 48,000 ตารางเมตร และส่วนที่เช่าเพิ่มเติมอีก 28.12 ไร่ หรือประมาณ 44,992 ตารางเมตร แบ่งเป็น

(1) ส่วนของท่าเทียบเรือ มีขนาดความยาว 380 เมตร แบ่งเป็น 6 ท่า ความยาวท่าละ 65 เมตร สามารถ เทียบเรือได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน ท่าเรือสูงจากระดับน้ำทะเล 2.3 เมตร และมีระดับความลึกหน้าท่า 8 เมตร มีการติดตั้งถังบรรจุของเหลวและสารเคมีที่ใช้ในการผลิตและขุดเจาะจำพวก H_2S Scavenger, Barite, Base Oil, Cement และเป็นท่าเทียบเรือที่ได้รับหนังสือรับรองว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งออกโดยกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชนาวี

(2) ส่วนของอาคารซ่อมบำรุง มีอาคารซ่อมบำรุง 3 อาคาร พื้นที่ประมาณ 9,800 ตารางเมตร คือ อาคารซ่อมบำรุงเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง, อาคารซ่อมบำรุงเกี่ยวข้องกับงานบำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ และอาคารซ่อมบำรุงเกี่ยวข้องกับงานซ่อมและบำรุงรักษาหลุมผลิต

(3) ส่วนของคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ มีคลังพัสดุ 2 หลัง (1,200 และ 900 ตารางเมตร) และพื้นที่ที่เหลือเป็นลานวัสดุใช้จัดเก็บอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตและขุดเจาะ เช่น ท่อกรุ หัวเจาะ วาล์ว เป็นต้น และมีพื้นที่เขตปลอดอากรไว้ให้บริการสำหรับบริษัทร่วมทุนที่นำเข้าวัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศอีกด้วย

ทุกส่วนงานมีการปฏิบัติการตามระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมโดยได้การรับรองมาตรฐานสากลจากหน่วยงานภายนอก 2 ระบบคือ ISO14001:2004 และ OHSAS18001:2007 ส่วนระบบรักษาความปลอดภัยภายในฐานฯ ได้มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบและมีเจ้าหน้าที่ควบคุมตลอด 24 ชม.

4.1.4 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้ง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศและเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน บริษัทในเครือ ปตท. รวมทั้งบริษัทเอกชนในธุรกิจพลังงาน

4.1.5 บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (พีทีที ไอซีที)

บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (พีทีที ไอซีที) ซึ่ง ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ตามมติประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไอซีที เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยการวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากร เพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท โดยมีการต่ออายุสัญญา 4.5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป ตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์ในการบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน

4.1.6 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส)

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และเพื่อเป็นการรองรับการขยายบทบาททางธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ. มีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อมารองรับการขยายตัวขององค์กรเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานเพื่อมาปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้ดำเนินการศึกษา พัฒนา และปรับปรุงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ของพนักงานให้มีความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้รับการดูแลที่ดีทั้งในด้านค่าตอบแทน สวัสดิการและการฝึกอบรม เป็นต้น

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความพร้อมที่จะสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับลูกค้า (ปตท.สผ.) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างการฝึกอบรม (Structure Training) และได้มีการกำหนดกรอบของหลักสูตรต่างๆ ในการฝึกอบรม (Training Roadmap) ได้แก่

(1) หลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับพนักงานเข้าใหม่

(2) หลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

(3) หลักสูตรการพัฒนาทักษะพื้นฐานต่างๆ ของพนักงาน (Soft Skills)

4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยในการลงทุนต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ ซึ่งอาจเป็นรูปของ Production Sharing Agreement/Contract หรือ Services Agreement สำหรับภายในประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปของค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

4.2.1 การกำหนดพื้นที่สัมปทาน

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สัมปทาน โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่างๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สำหรับขั้นตอนการอนุมัติสัมปทานนั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาคำขอสัมปทาน โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูลตามคำขอในเบื้องต้น และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน โดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเป็นผู้มีอำนาจให้สัมปทานและลงนามในสัมปทาน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการอนุมัติสัมปทานแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายว่ามีการนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น

4.2.2 ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัมปทานปิโตรเลียมหนึ่งๆ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) รายเดียวหรือผู้รับสัมปทานร่วม (Co-Concessionaire) ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปได้ เนื่องจากลักษณะธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมค่อนข้างจะมีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทานจึงมักจะหาบริษัทอื่นเข้ามารับสัมปทานร่วม หรือเข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียม (Co-Venturer) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยผู้เข้าร่วมทุนในโครงการภายหลังนี้อาจจะต้องชำระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นก่อนการเข้าร่วมโครงการให้แก่ผู้รับสัมปทานหรือผู้ร่วมทุนเดิม ในการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการจะเป็นผู้กำหนดแผนการเงินที่จะเรียกเก็บ (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจทางเทคนิคและในทางการเงิน โดยผ่านตัวแทนของตนในคณะกรรมการจัดการ โดยทั่วไปบริษัทน้ำมันหนึ่งๆ จะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการ หรือไม่ในแต่ละโครงการย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทในโครงการนั้นๆ

4.2.3 ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

โดยทั่วไปแล้วก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนในการสำรวจปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น จะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจจะประสบผลสำเร็จ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และมีสมรรถนะในเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของประเทศที่เราเข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้ เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้วจึงจะยื่นขอสัมปทานปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในสัมปทานปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สัมปทานให้เข้าไปดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียมและเริ่มงานสำรวจ ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2 – 3 ปี จนเมื่อพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมก็จะเปรียบเทียบมูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้ในช่วงการพัฒนาแหล่งผลิตกับมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าก็จะถือว่าแหล่งปิโตรเลียมนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้แหล่งปิโตรเลียมนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตในแหล่งนั้นไปก่อน ทั้งนี้ผู้ดำเนินการยังคงสามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตดังกล่าวจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญ โดยปกติในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมจะประกอบด้วย วิธีการกำหนดราคาซื้อขาย และกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ ทั้งนี้เมื่อถึงกำหนดเริ่มการผลิตผู้ซื้อจะต้องรับผิดชอบต่อผลผลิตปิโตรเลียมทันทีเมื่อมีการผลิต โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย ปตท. จึงต้องเป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะส่งมอบกันที่โรงกลั่นน้ำมันตามที่ระบุไว้ ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการส่งมอบที่ Floating Storage Unit (FSU) ใกล้บริเวณหลุมผลิต

4.2.4 ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้ 2 กฎหมายหลัก ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญของกฎหมายดังกล่าวได้ ดังนี้

(1) ผู้ขอสัมปทานต้องเป็นบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย หรือกฎหมายต่างประเทศ

(2) ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัมปทานร่วม และผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (Thailand I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (Thailand III)

(3) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

(4) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

(5) ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) แต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

Thailand I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม* ตั้งแต่ปี 2514 – 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปี 2525

Thailand II** สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมด ที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม*ตั้งแต่ปี 2525 – 2532

Thailand III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม* ตั้งแต่ปี 2533

Thailand IV สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงพลังงาน*** ตั้งแต่ปี 2550

* ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

** โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน Thailand II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ Thailand III ทั้งหมดแล้ว

*** พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ.2514 แก้ไขเพิ่มเติมโดย (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550

รายละเอียดเงื่อนไขของ Thailand I, II, III และ IV

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III	THAILAND IV
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียมซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5 – 15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5 – 15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

4.3 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งสิ้น 41 โครงการ เป็นโครงการในประเทศจำนวน 17 โครงการ และเป็นโครงการในต่างประเทศจำนวน 24 โครงการ (นับรวมโครงการในพื้นที่คาบเกี่ยวไทย-มาเลเซีย และไทย-กัมพูชา) โดยบริษัทมีนโยบายจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสทหรือก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งก๊าซแอลพีจี ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลผลิตร่วมจากการผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ให้แก่ตลาดในประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้การที่บริษัทได้ขยายกิจการสำรวจผลิต และจำหน่ายปิโตรเลียมไปยังต่างประเทศถือเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและนำรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ในปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย จำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวัน 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2553 ปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายน้ำมันดิบ (Diluted Bitumen หรือ Dilbit) ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ซึ่งได้เริ่มการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2553 โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยของปีนี้อยู่ที่ 14,300 บาร์เรลต่อวัน และยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการขายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจากโครงการเวียดนาม 16-1 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อเดือนสิงหาคมที่ผ่านมาที่อัตราการผลิตเริ่มต้นที่ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และ 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ และยังรวมถึงการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตเพิ่มขึ้นจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี17 อีกด้วย

โดยสรุป ปริมาณและรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2554 มีสัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ ต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเป็น 71 ต่อ 29 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ ต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเป็น 45 ต่อ 55 โดยมีรายละเอียดแสดงได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย	มูลค่าการขาย
ก๊าซธรรมชาติ	417,090.97 ล้านลูกบาศก์ฟุต	2,429.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
คอนเดนเสท	12.92 ล้านบาร์เรล	1,354.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
น้ำมันดิบ	14.16 ล้านบาร์เรล	1,480.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ก๊าซแอลพีจี	86,292.37 เมตริกตัน	26.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ไดลูท บิทูเมน	1.42 ล้านบาร์เรล	149.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

4.3.1 ลักษณะการตลาด

ปตท.สผ. จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงให้ตลาดในประเทศเป็นหลัก โดยทำการจำหน่ายให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน สำหรับน้ำมันดิบ

ที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตในประเทศบางส่วน ซึ่งมีข้อจำกัดในเรื่องคุณสมบัติที่ไม่สามารถกลั่นโดยโรงกลั่นในประเทศได้ บริษัทจะจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวในตลาดต่างประเทศ

ทั้งนี้ ปตท.สผ. เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศ (รวมการผลิตของโครงการยาดานาและโครงการเยตากุนในพม่า) เป็นอันดับ 1 จากผู้จำหน่ายทั้งสิ้น 18 ราย

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศดังนี้

(1) โครงการยาดานาและโครงการเยตากุน ในพม่า: ก๊าซฯ ที่ผลิตได้จากทั้ง 2 โครงการจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลักโดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับซื้อ และก๊าซฯ บางส่วนจำหน่ายให้กับพม่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า สำหรับคอนเดนเสทจากโครงการเยตากุนจะจำหน่ายส่วนหนึ่งเพื่อใช้ในพม่า และจำหน่ายส่วนที่เหลือในตลาดจรภายในภูมิภาค

(2) โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี17: ก๊าซฯ ที่ผลิตได้จากโครงการนี้ปัจจุบันจำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทยทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 มีกำหนดจะแบ่งขาย 50:50 ให้กับ Petronas เพื่อใช้ในประเทศมาเลเซียด้วย สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะส่งให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ Petco Trading Labuan Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Petronas ร่วมกันเป็นตัวแทน (Marketing Agent) สำหรับการขายในตลาดจร

(3) โครงการโอมาน 44 ในโอมาน: บริษัทจำหน่ายก๊าซฯ ที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับรัฐบาลรัฐสุลต่านโอมาน ส่วนคอนเดนเสทที่ผลิตได้ บริษัทจำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย

(4) โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 ในเวียดนาม: น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายทั้งในตลาดจรและในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้น ส่วนก๊าซฯ ที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจของรัฐบาลเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ

(5) โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ในแคนาดา: น้ำมันดิบ (Diluted Bitumen หรือ Dilbit) ที่ผลิตได้ ในเบื้องต้นนี้จำหน่ายให้กับ Statoil Canada Limited ทั้งหมด เพื่อขายในทวีปอเมริกาเหนือ ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีสิทธิ์ที่จะจำหน่ายน้ำมันดิบตามสัดส่วนของการร่วมทุนในภายหลัง ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ตามสัญญาร่วมทุน

ในส่วนของหลักการการทำตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน ซึ่งทำให้โครงสร้างของตลาด และโครงสร้างของราคาการจำหน่ายแตกต่างกันด้วย ทั้งนี้ สามารถสรุปได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซฯ ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนทำการลงทุน โดยเป็นสัญญาระยะยาว 15-30 ปี และมีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาฯ อย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซฯ จากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมดจะกำหนดจุดส่งมอบที่ปากหลุมผลิต โดยผู้ซื้อทำการลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซฯ ที่แหล่งผลิต ส่วนก๊าซฯ จากพม่าที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทย จุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแหล่งผลิตมาถึงชายแดน ราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซฯ จะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณซื้อขายถูกกำหนดขึ้นจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซฯ ได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อมีสิทธิรับก๊าซฯ นี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีถัดๆ ไป (Make Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซฯ ตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถรักษาสิทธิปรับผู้ขาย โดยการซื้อก๊าซฯ ปริมาณดังกล่าวด้วยราคาลดลงตามที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

(2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น มักอ้างอิงราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคที่โครงการนั้นๆ ทำการผลิตอยู่ (Regional Benchmark Price) ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติของอุตสาหกรรมน้ำมันทั่วไป โดยการซื้อขายอยู่ในรูปแบบที่เป็นทั้งสัญญาระยะยาวและสัญญาระยะสั้น และบางส่วนจำหน่ายในตลาดจร

(3) ก๊าซแอลพีจี

บริษัทจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายอ้างอิงตามราคาประกาศหน้าโรงกลั่นที่กำหนดโดยรัฐบาล

4.3.2 ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยซึ่งเป็นตลาดหลักของ ปตท.สผ. นั้น มีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนักซึ่งเป็นผลมาจากลักษณะของตลาดที่ปริมาณความต้องการใช้มากกว่าปริมาณที่ผลิตได้และรูปแบบการซื้อขายที่เป็นสัญญาระยะยาว โดยมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้

สำหรับปี 2554 นั้น ประเทศไทยมีการเติบโตด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า ในช่วงครึ่งปีแรก มีการผลิตพลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นที่ 1,028 เทียบเท่าพันบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าคิดเป็น

ร้อยละ 3.9 ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกันกับความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นที่มีอัตราเฉลี่ย 1,898 เทียบเท่าพันบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าร้อยละ 5.8 โดยที่ก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนการใช้มากที่สุด คือ คิดเป็นร้อยละ 44 ของความต้องการใช้ทั้งหมด

ทั้งนี้ ความต้องการใช้ที่มากกว่าปริมาณการผลิตดังกล่าว ได้รับการทดแทนด้วยการนำเข้าพลังงาน ซึ่งในครึ่งปีแรกของปี 2554 มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย คือ ร้อยละ 2.8 อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ประเทศไทยมีอัตราการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศต่อความต้องการใช้อยู่ที่ร้อยละ 56 ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 58 แสดงให้เห็นว่า แหล่งพลังงานในประเทศสามารถช่วยลดภาระการนำเข้าจากต่างประเทศลงได้บางส่วนอย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับในครึ่งปีหลังของปี 2554 ภาวะความต้องการใช้พลังงานโดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 ได้ชะลอตัวอันมีสาเหตุจากสถานการณ์น้ำท่วมอย่างรุนแรงที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศ โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นแหล่งศูนย์รวมทางเศรษฐกิจ และมีนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งได้รับผลกระทบจนต้องหยุดการผลิต ปัจจัยดังกล่าวกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้พลังงานที่ลดลงอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม คาดว่าความต้องการใช้พลังงานจะเริ่มเพิ่มขึ้นจนสามารถกลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับภาวะก่อนที่จะเกิดน้ำท่วมได้ ภายในไตรมาส 1 ปี 2555 เนื่องจากเส้นทางการคมนาคมขนส่ง รวมทั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเริ่มฟื้นฟูและสามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้ตามปกติ

สำหรับภาวะตลาดในปี 2555 คาดว่า ภาวะเศรษฐกิจไทยจะยังคงขยายตัว โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนที่ดีจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ ซึ่งจะมีบทบาทสำคัญต่อการผลักดันเศรษฐกิจ จากการเร่งรัดการลงทุนก่อสร้างใหม่ ตลอดจนการซ่อมแซมและฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม นอกจากนี้การดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ของประชาชน โดยให้มีการฟื้นฟูภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ จะส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนของภาคเอกชน ในส่วนของการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่และซ่อมแซมเครื่องจักรเก่าที่เสียหายจากน้ำท่วม ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นปัจจัยบวกต่อความต้องการใช้พลังงานของประเทศ

ในส่วนของราคาน้ำมันนั้น ยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูง จากปัจจัยเสี่ยงด้านอุปทานและการเก็งกำไรในตลาดโลก จึงจะส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อลดภาระการนำเข้า และตอบสนองต่อความต้องการใช้ที่เติบโตต่อเนื่อง ปตท.สผ. จึงยังมุ่งมั่นที่จะเสาะหาแหล่งพลังงานใหม่ทั้งจากภายในและต่างประเทศเพื่อขยายฐานการผลิต และสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานแก่ประเทศไทยในระยะยาวต่อไป

4.4 การผลิต

4.4.1 ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

(1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage)

- สำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
- สำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- เจาะหลุมสำรวจ (Exploration Well)

(2) ขั้นตอนการประเมินผลและหาขอบเขต (Appraisal / Delineation Stage)

- ศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียด และสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มถ้าจำเป็น
- เจาะหลุมประเมินผล (Appraisal/Delineation Well)

(3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage)

- กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- ออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- เจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

(4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage)

- การผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติจะต้องผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิต
- ในระหว่างการผลิต จะต้องมีการติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อัตราการลดลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม และคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต จะดำเนินการเป็นประจำเพื่อเพิ่มอัตรา ระยะเวลา และประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี

4.4.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved reserves) ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ยังแบ่งออกได้เป็นอีกสองประเภท คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ (Probable reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible reserves)

(1) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไป จากแหล่งที่สำรวจพบแล้วภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น ในทางปฏิบัติปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึงปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็น Proved reserves ได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะและ/หรือการวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหิน ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณามีปิโตรเลียมอยู่ และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้วหรือสามารถจะผลิตได้ โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ Proved reserves จะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้ว หรือมีความเชื่อมั่นว่าจะติดตั้งในอนาคต

(2) ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับ Proved reserves แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันอาจจะเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิต กฎระเบียบต่างๆ หรือสภาพทางเศรษฐกิจ

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับ Probable reserves แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันอาจจะเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิต กฎระเบียบต่าง ๆ หรือ สภาพเศรษฐกิจ

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.

และบริษัทย่อย คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 275 ล้านบาร์เรล[1] และเป็นก๊าซธรรมชาติ 4,529 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 969 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

4.4.3 ปริมาณการผลิต ของ ปตท.สผ.

อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ในปี 2554 คิดเป็น 110.0 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือประมาณ 301,367 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากปีที่แล้วประมาณ 2,656 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 0.87 ซึ่งการลดลงของปริมาณการผลิต เป็นผลมาจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในภาคเหนือและภาคกลางของประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 และทำให้ ปตท.สผ. ต้องลดอัตราการผลิตน้ำมันดิบจากแหล่งบนบกของประเทศ และต้องลดปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติเนื่องจากความต้องการของประเทศที่น้อยลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตที่ลดลงได้ถูกชดเชยจากการเริ่มการผลิตใหม่ในแหล่ง แคนาดา เคเคดี ออยล์ แซนด์ และแหล่งเวียดนาม 16-1

4.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบของกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนั้น ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีถือเป็นส่วนสำคัญในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท โดยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมหลักๆ ในกิจกรรมของบริษัท มีดังต่อไปนี้

(1) การใช้ประโยชน์ที่ดินและสิ่งมีชีวิตทางทะเล จากแรงสั่นสะเทือนของการส่งคลื่นเสียงในขั้นตอนการสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)

(2) คุณภาพน้ำและการปนเปื้อนของดิน จากการปล่อยทิ้งของเหลวที่ใช้ในกระบวนการขุดเจาะ (Drilling Fluid) น้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิต (Produced Water) ตะกอนและของเสียที่ปนเปื้อนสารเคมีและโลหะหนัก และอุบัติเหตุจากการรั่วไหลของปิโตรเลียม (น้ำมันและคอนเดนเสท) และสารเคมี ในขั้นตอนการขุดเจาะและการผลิต

(3) คุณภาพอากาศ จากการปล่อยก๊าซที่ได้จากการเผาไหม้และการรั่วไหลของก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต

การควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมดังกล่าว อยู่ภายใต้การดูแลของหน่วยงานของรัฐบาลในแต่ละประเทศที่ ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจการ และสำหรับประเทศไทย กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานกำกับดูแลโดยตรง และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานที่กำหนดให้โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและได้รับอนุญาตก่อนเริ่มดำเนินโครงการ

[1] รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของก๊าซธรรมชาติเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และบิทูเมน (Bitumen)

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทได้กำหนดแนวทางและมาตรการการดำเนินการต่างๆ โดยสรุป ดังต่อไปนี้

(1) นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐานสากล ISO 14001 มาปรับใช้กับหน่วยปฏิบัติการต่างๆ ของบริษัท โดยระบบดังกล่าวจะเน้นให้การดำเนินงานมีมาตรฐานเทียบเท่าหรือดีกว่าข้อกำหนดของกฎหมาย การป้องกันการเกิดมลพิษ การป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดย ปตท.สผ. นับเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแห่งแรกในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับการรับรองนี้

(2) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ก่อนเริ่มดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเตรียมหามาตรการป้องกัน แก้ไข ติดตามตรวจสอบ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุดทั้งโครงการภายในประเทศและต่างประเทศ

(3) อัดฉีดน้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิตกลับลงสู่ชั้นหินกักเก็บใต้ดิน

(4) ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต คุณภาพน้ำทะเล ตะกอนดิน สัตว์ผิวดิน และปลา บริเวณรอบแท่นผลิต

(5) นำก๊าซที่จะนำไปเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการ และนำกลับเข้าสู่ระบบท่อส่งแก๊ส เพื่อใช้เป็นพลังงานต่อไป

(6) จัดเตรียมแผนและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อรองรับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 1 (< 20 ตัน) และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในกลุ่ม IESG (Industrial Environmental Safety Group) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 2 (20-1,000 ตัน) และร่วมเป็นสมาชิกของ OSRL/EARL (Oil Spill Response Limited/East Asia Response Limited) โดยร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์หกรั่วไหลของน้ำมันในระดับ tier 3 (> 1,000 ตัน) อีกด้วย โดยในกรณีของการรั่วไหลในแหล่งมอนทาร่า บริษัทได้ประสานงานกับ EARL ที่ประเทศสิงคโปร์เพื่อเข้าร่วมดำเนินการในการกำจัดคราบน้ำมันโดยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลออสเตรเลีย

(7) ดำเนินการจัดการของเสีย เช่น ของเสียที่ปนเปื้อนปรอท คราบน้ำมันที่เกิดจากการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยในการกำจัดและขนส่งของเสียที่ปนเปื้อนปรอทสอดคล้องตามข้อกำหนดอนุสัญญาบาเซล

(8) ปตท.สผ. มีการรณรงค์เสริมสร้างจิตสำนึก และวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยผ่านการจัดกิจกรรม สื่อโฆษณาภายในองค์กร และโครงการต่างๆซึ่งตลอดหลายปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการทำทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัท ไม่ส่งผลกระทบที่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน หรือสิ่งแวดล้อม โดยความมุ่งมั่นดังกล่าวถือพื้นฐานของระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ ซึ่งเน้นในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง

เป็นระบบ โดยการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมทั้งหมดของบริษัท และหามาตรการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ระดับที่ยอมรับได้โดยมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ นอกจากนั้น บริษัทยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับต่างๆ และคู่มือของสมาคมธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับสากล (International Association of Oil and Gas Producer (OGP) เป็นพื้นฐานในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ ของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้ยังได้มีการจัดการฝึกอบรม การจัดทำเอกสารเผยแพร่รายเดือน เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ ของ ปตท.สผ. มีองค์ประกอบ 7 ประการ ได้แก่

1) ภาวะผู้นำและความมุ่งมั่น

2) นโยบายและวัตถุประสงค์

3) ทรัพยากรของบริษัทและงานเอกสาร

4) การประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยง

5) การวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน

6) การลงมือปฏิบัติและวัดผล

7) การตรวจสอบและทบทวนผลการดำเนินงาน

(9) "โครงการปฏิรูปความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แบบก้าวกระโดด" ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา ปตท.สผ.ได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ให้ดียิ่งขึ้นในลักษณะก้าวกระโดด เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ดังนั้น ปตท.สผ. จึงได้ริเริ่มโครงการปฏิรูปความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แบบก้าวกระโดด ขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2011 เป็นต้นมา

วัตถุประสงค์สำคัญของโครงการนี้ คือ การพัฒนาผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ให้เป็นเลิศควบคู่ไปกับการบริการจัดการด้านความปลอดภัยฯ และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ขององค์กร เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในปี พ.ศ. 2556 และเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์ในปี พ.ศ. 2558

องค์ประกอบทั้ง 5 ของโครงการปฏิรูปความปลอดภัยฯ แบบก้าวกระโดด ได้แก่

Act 1: SSHE moment in all meetings

เริ่มต้นทุกการประชุมด้วยการนำเสนอความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยฯ โดยมีการเปิดโอกาสให้สมาชิกในที่ประชุมได้เป็นผู้แบ่งปันบทเรียนและประสบการณ์ต่างๆ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มจิตสำนึกด้านความปลอดภัยฯ ให้กับพนักงานทุกคน

Act 2: Safe and happy workplace

มุ่งเน้นการปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยและพนักงานทำงานอย่างมีความสุข เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัยฯ ในทุกที่ ทุกเวลาที่ปฏิบัติงาน

Act 3: SSHE cares, SSHE shares

การส่งผ่านความห่วงใยถึงพนักงานทุกคนด้วยการนำเสนอข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความปลอดภัยฯ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ตัวอย่างเช่น การจัดนิทรรศการความปลอดภัยฯ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ การรณรงค์ส่งเสริม และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยต่างๆ

Act 4: SSHE is license to operate

ในฐานะขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ข้อผิดพลาดเป็นสิ่งที่ไม่สามารถปล่อยให้เกิดขึ้นได้ เพราะนั่นหมายถึง อนาคตและความเจริญก้าวหน้าขององค์กร ดังนั้นการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยที่ดีจึงเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้

Act 5: SSHE in mindset

เรื่องของความปลอดภัยฯ นั้น แท้จริงเป็นเรื่องที่ใกล้ตัวและเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของทุกคน พนักงานควรปฏิบัติตามกฎระเบียบจนเป็นนิสัยทั้งที่บ้านและที่ทำงาน

(10) ให้ความร่วมมือและสนับสนุนบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียม สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย หน่วยราชการ และองค์กรต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

(11) ได้จัดตั้ง คณะกรรมการ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน หรือ Sustainable Development Committee และยุบรวม คณะกรรมการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติงานและวางแผนการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Climate Change Committee เข้าด้วยกัน เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้กับ ปตท.สผ. ให้ชัดเจนมากขึ้น อีกทั้งคณะกรรมการ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้รวมเรื่อง สังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจเข้าด้วยกัน พร้อมทั้งตอบสนองหลายๆปัญหาที่เกี่ยวกับ สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจที่ประชาคมโลกได้ให้ความสำคัญ

ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมาคือตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2554 บริษัทได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด และบริษัทยังได้ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อรักษา ควบคุม และดูแลลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสากล ISO 14001 จาก บริษัท AJA Registrars LTD. ภายใต้การรับรองของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการดังต่อไปนี้

(1) โครงการบงกช ด้านการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และคอนเดนเสท

(2) โครงการเอส 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(3) โครงการพีทีทีอีพี 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(4) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล

(5) ศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน ปตท.สผ. ด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาอาคาร ศูนย์วิจัยตัวอย่างแท่งหิน และการขนส่งตัวอย่างหิน และการเก็บรักษาเอกสารของบริษัท

(6) ในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมา โครงการอาทิตย์ซึ่งเป็นโครงการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทอีกแห่งหนึ่งในอ่าวไทยของ ปตท.สผ. ได้ผ่านการรับรองระบบจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานสากล ISO 14001 เพิ่มเติมขึ้นอีกโครงการหนึ่งด้วย

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล ISO 14001 ฉบับปรับปรุงใหม่และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001: 2004 ในทุกหน่วยปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยได้มีการรับรองมาตรฐานดังกล่าวภายใต้หนึ่งมาตรฐาน หรือ One Common System for ISO 14001 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม และมีแผนที่จะพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานดังกล่าวในการดำเนินการโครงการในต่างประเทศซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองอีกด้วย

สำหรับอัตราการการรั่วไหลของสารเคมีและไฮโดรคาร์บอน ในปี 2552, 2553 และ 2554 มีค่าเท่ากับ 1.19, 1.63, และ 0.54 ตัน/ล้านตันการผลิตตามลำดับในกรณีที่ไม่รวมกับกรณีการรั่วไหลฯ ของแหล่งมอนทาราในปี 2552 ซึ่งเมื่อรวมกับกรณีรั่วไหลฯ ของแหล่งมอนทารา อัตราการรั่วไหลฯ ในปี 2552 จะมีค่าเท่ากับ 318.75 ตัน/ล้านตันการผลิต ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวโดยเร่งด่วนตามที่ได้รับอนุมัติจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศออสเตรเลียแล้ว และบริษัทยังได้ดำเนินการสืบสวนหาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาเพื่อหาแนวทางแก้ไขในเชิงป้องกันอีกด้วย อย่างไรก็ตามอัตราการรั่วไหลฯ ในปี 2554 ยังอยู่ภายในเป้าที่ได้ประมาณการไว้ ซึ่งเท่ากับ 4.00 ตัน/ล้านตันการผลิต และมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ International Association of Oil and Gas Producers (OGP) ในปี 2553 ที่ 20.03 ตัน/ล้านตันการผลิต

ทางด้านความปลอดภัย บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด การประเมินผลด้านความปลอดภัยมีตัวชี้วัดหลายตัว เช่น อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ เป็นต้น ในปี 2554 ปตท.สผ. มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานที่ 0.63 ครั้งต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน และมีแนวโน้มลดลงอีก

ในขณะเดียวกันเพื่อสนับสนุนการขยายการดำเนินงานของบริษัทที่มีอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการจัดเตรียมมาตรการด้านความปลอดภัยให้มีความเข้มงวดและครอบคลุมในทุกๆ หน่วยปฏิบัติการทั้งในและต่างประเทศ ช่วงปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการการปรับปรุงระบบเอกสารที่ใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการดำเนินการเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา ปตท.สผ.ได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆเป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ให้ดียิ่งขึ้นในลักษณะก้าวกระโดดเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต ดังนั้น ปตท.สผ. จึงได้ริเริ่มโครงการปฏิรูปความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แบบก้าวกระโดด ขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2011 เป็นต้นมา วัตถุประสงค์สำคัญของโครงการ “Step Change in SSHE” คือการพัฒนาผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ให้เป็นเลิศควบคู่ไปกับการบริการจัดการด้านความปลอดภัยฯ และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ขององค์กร เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานในปี พ.ศ. 2556 และเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์ในปี พ.ศ. 2558

ทั้งนี้ ในปี 2554 ที่ผ่านมานี้ ปตท.สผ. ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน OHSAS (ม.อ.ก.) 18001 หรือ Occupational Health and Safety Standard เพิ่มอีกสองโครงการนั่นก็คือโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล และศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน ปตท.สผ. ด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาอาคาร ศูนย์วิจัย ตัวอย่างแท่งหิน และการขนส่งตัวอย่างหิน และการเก็บรักษาเอกสารของบริษัท

ในการดำเนินการในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้มีการทุ่มเทงบประมาณลงทุนในโครงการควบคุมดูแลด้านสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนเงินประมาณ จำนวน 116.3 ล้านบาท ในปี 2552 จำนวน 188.3 ล้านบาทในปี 2553 และจำนวน 133.4 ล้านบาทในปี 2554 ตามลำดับ

ในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) นั้น ถึงแม้ว่าประเทศไทยจะไม่ใช่ประเทศในกลุ่ม Annex I ซึ่งจะต้องทำการลดปริมาณแก๊สเรือนกระจกตามพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ภายใต้การให้สัตยาบันต่ออนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change, UNFCCC) แต่ ปตท.สผ. ยังคงดำเนินการเพื่อสนับสนุนการลดปริมาณการปลดปล่อยแก๊สเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัท ทั้งในส่วนที่ต้องผ่านทางกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism, CDM) และโครงการที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจอยู่แล้วและไม่ต้องดำเนินการผ่านกลไกลดังกล่าวไปพร้อมกัน

ส่วนในปี 2553 ที่ผ่านมานี้ ปตท.สผ. ได้พัฒนาโครงการนำก๊าซธรรมชาติที่ต้องเผาทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์ โดยอาศัยกลไกการพัฒนาที่สะอาดเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจต่อการลงทุน โดยได้เลือกพัฒนาที่ฐานผลิตเสาเถียร-เอ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เป็นโครงการแรก โดยในเบื้องต้นคาดว่าจะสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 31,000 ตันต่อปี

การวิจัยและพัฒนา

"ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้"

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

5.1.1 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม [1]

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการตามสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ อันได้แก่ ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการขุดเจาะหลุมสำรวจและผลิตที่ได้ตั้งพักไว้ ค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเข้าซื้อ (Acquisition) สิทธิตามสัมปทานปิโตรเลียมและต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตซึ่งได้รับการสอบทานและประเมินขึ้นโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย จะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

	โครงการของ ปตท.สผ.	**สัดส่วนการร่วมทุน**
1.	โครงการคอนแทร็ค 3^3	ร้อยละ 5
2.	โครงการอี 5	ร้อยละ 20
3.	โครงการสินภูฮ่อม (แปลง E5 North)	ร้อยละ 20
4.	โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ	ร้อยละ 24.5
5.	โครงการเอส 1	ร้อยละ 25
6.	โครงการบงกช (แปลง B15,B16,B17)	ร้อยละ 44.4445
7.	โครงการคอนแทร็ค 4^2	ร้อยละ 45
8.	โครงการอาทิตย์ (แปลง B14A, B15A, B16A)	ร้อยละ 80
9.	โครงการอาทิตย์เหนือ	ร้อยละ 100
	โครงการของ ปตท.สผ. อ.	**สัดส่วนการร่วมทุน**
10.	โครงการจี 4/48	ร้อยละ 5
11.	โครงการคอนแทร็ค 3^3 (แปลง G6/50)	ร้อยละ 5
12.	โครงการเยตากุน	ร้อยละ 19.3178
13.	โครงการจี 4/43	ร้อยละ 21.375
14.	โครงการยาดานา	ร้อยละ 25.50
15.	โครงการกัมพูชา บี	ร้อยละ 33.333334
16.	โครงการบงกช (แปลง G12/48)	ร้อยละ 44.4445
17.	โครงการคอนแทร็ค 4^2 (แปลง G7/50)	ร้อยละ 45
18.	โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17 (แปลงบี-17 และ บี-17-01)	ร้อยละ 50
19.	โครงการแอล 21, 28 และ 29/48	ร้อยละ 70
20.	โครงการอาทิตย์ (แปลง G9/48)	ร้อยละ 80

21.	โครงการอาทิตย์ (แปลง G8/50)	ร้อยละ 80
22.	โครงการพีทีทีอีพี 1	ร้อยละ 100
23.	โครงการจี 9/43	ร้อยละ 100
24.	โครงการแอล 22/43	ร้อยละ 100
25.	โครงการพม่าเอ็ม 3, เอ็ม 7 และเอ็ม 11[4]	ร้อยละ 100
26.	โครงการพม่าซอติก้า[4]	ร้อยละ 80
27.	โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ร้อยละ 100
28.	โครงการเอ 4, 5 และ 6/48	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEPO		**สัดส่วนการร่วมทุน**
29.	โครงการบี 8/32 และ 9 เอ[5]	ร้อยละ 25.0010
โครงการของ PTTEP SV		**สัดส่วนการร่วมทุน**
30.	โครงการเวียดนาม 52/97	ร้อยละ 7
โครงการของ PTTEP KV		**สัดส่วนการร่วมทุน**
31.	โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	ร้อยละ 8.5
โครงการของ PTTEP HL		**สัดส่วนการร่วมทุน**
32.	โครงการเวียดนาม 16-1	ร้อยละ 28.5
โครงการของ PTTEP HV		**สัดส่วนการร่วมทุน**
33.	โครงการเวียดนาม 9-2	ร้อยละ 25
โครงการของ PTTEP OM		**สัดส่วนการร่วมทุน**
34.	โครงการโอมาน 44	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEP AG		**สัดส่วนการร่วมทุน**
35.	โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี	ร้อยละ 35
โครงการของ ปตท.สผ.ส.		**สัดส่วนการร่วมทุน**
36.	โครงการสินภูฮ่อม (แปลง EU-1)	ร้อยละ 20
37.	โครงการบี6/27	ร้อยละ 60
38.	โครงการเอส 1	ร้อยละ 75
โครงการของ PTTEP AO		**สัดส่วนการร่วมทุน**
39.	โครงการ ออสเตรเลีย ดับเบิ้ลยู เอ-423-พี	ร้อยละ 30
โครงการของ PTTEP BH		**สัดส่วนการร่วมทุน**
40.	โครงการบาห์เรน 2	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEPR		**สัดส่วนการร่วมทุน**
41.	โครงการ โรมมานา	ร้อยละ 30
โครงการของ PTTEP SEMAI II Limited		**สัดส่วนการร่วมทุน**
42.	โครงการ อินโดนีเซีย เซไมทู	ร้อยละ 28.33
โครงการของ PTTEPSAER		**สัดส่วนการร่วมทุน**
43.	โครงการ ซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์[7]	ร้อยละ 30
โครงการของ PTTEP NZ		**สัดส่วนการร่วมทุน**
44.	โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์	ร้อยละ 18

โครงการของ PTTEP SMD	**สัดส่วนการร่วมทุน**
45. โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานด้าร์	ร้อยละ 34
โครงการของ PTTEP ML	**สัดส่วนการร่วมทุน**
46. โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า	ร้อยละ 100
โครงการของ PTTEP SD	**สัดส่วนการร่วมทุน**
47. โครงการอินโดนีเซีย ซาดัง	ร้อยละ 30
โครงการของ PTTEP SS	**สัดส่วนการร่วมทุน**
48. โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี	ร้อยละ 20
โครงการของ PTTEPCA	**สัดส่วนการร่วมทุน**
49. โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี	ร้อยละ 40
โครงการของ PTTEP AP	**สัดส่วนการร่วมทุน**
50. โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย	
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/แอล 7, เอซี/แอล 8, เอซี/พี 33, เอซี/พี 34 และ เอซี/พี 40)	ร้อยละ 100
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลงเอซี/แอล 1, เอซี/แอล 2 และ เอซี/แอล 3)	ร้อยละ 89.6875
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี /อาร์แอล 7)	ร้อยละ 100
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/อาร์แอล 4 (Tenacious))	ร้อยละ 100
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/พี 24)	ร้อยละ 90
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/พี 4, เอซี/อาร์แอล 4 (ไม่รวม Tenacious), เอซี/อาร์แอล 5, เอซี/อาร์แอล 6 (ไม่รวม Audacious) และเอซี/พี 17	ร้อยละ 50
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/พี 32)	ร้อยละ 35
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง ดับเบิ้ลยู เอ 378 พี[6] ดับเบิ้ลยู เอ 396 พี และ ดับเบิ้ลยู เอ 397 พี	ร้อยละ 20
• โครงการ พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แปลง เอซี/พี 54)	ร้อยละ 100

[1] ดูเพิ่มเติมเอกสารแนบ 3- แบบแสดงข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

[2] เปลี่ยนชื่อจากโครงการไพลินเป็นโครงการคอนแทร็ค 4

[3] เปลี่ยนชื่อจากโครงการยูโนแคล 3 เป็นโครงการคอนแทร็ค 3

[4] มีการจัดกลุ่มโครงการใหม่โดยโครงการพม่าซอติก้าประกอบด้วยแปลงสัมปทาน เอ็ม 9 และเอ็ม 11 (เฉพาะพื้นที่ด้านตะวันออกเฉียงเหนือของเอ็ม 11) ส่วนโครงการพม่า เอ็ม 3 เอ็ม 7 และเอ็ม 11 ไม่รวมพื้นที่ด้านตะวันออกเฉียงเหนือของเอ็ม 11

[5] PTTEPO ถือหุ้นในบริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ บริษัท บี8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานในโครงการ

[6] เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 บริษัท PTTEP Australasia Pty Ltd ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในแปลงสัมปทานดับเบิ้ลยูเอ 378 พี ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากทางรัฐบาลออสเตรเลีย

[7] ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท พีทีทีอีพี ซิดิ อับ เอล รามาน จำกัด ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ในโครงการซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากทางรัฐบาลสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายการสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่นๆ	งบรวมทั้งสิ้น *
ที่ดิน (Land)	7.50	-	2.82	10.32
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (Building and Construction)	12.68	-	49.69	62.37
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน (Acquisition Cost)	1,018.22	-	-	1,018.22
ค่าสำรวจทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ (Geological and Geophysical Survey)	116.16	-	-	116.16
หลุมสำรวจ (Exploration / Delineation Well)	690.49	-	-	690.49
หลุมผลิต (Development Well)	1,311.36	-	-	1,311.36
อุปกรณ์เครื่องอำนวยความสะดวกในการสำรวจและผลิตน้ำมัน(Production Facilities)	5,296.24	262.55	8.03	5,566.82
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอื่น (Other Development Cost)	141.71	-	-	141.71
ค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต (Decommissioning Cost)	353.36	-	-	353.36
อุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องในการผลิตน้ำมัน (Support Facilities and Other Assets)	29.50	-	20.71	50.21
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (Allowance for Impairment)	(20.11)	-	-	(20.11)
รวมทั้งสิ้น	8,957.11	262.55	81.25	9,300.91

รายการสินทรัพย์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	ค่าความนิยม	อื่นๆ	งบรวมทั้งสิ้น *
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน (Acquisition Cost)	924.15	-	-	924.15
หลุมสำรวจและอื่น ๆ (Exploration / Delineation Well and Others)	183.34	329.70	32.55	545.59
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (Allowance for Impairment)	(3.49)	-	-	(3.49)
รวมทั้งสิ้น	1,104.00	329.70	32.55	1,466.25

* ได้ตัดรายการระหว่างกันในแต่ละบริษัทแล้ว

5.2 เงินลงทุนของบริษัท

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย 53* บริษัทและ บริษัทร่วม 13 ** บริษัท ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระ	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน	เงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัทย่อย						
ปตท.สผ.อ.	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	516.38	100	516.38	1,496.57	ปตท.สผ. 100%
PTTEPO	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.007	75	0.005	855.68	ปตท.สผ. 75%
			25	0.002	285.23	ปตท.สผ.อ. 25 %
PTTEP SV	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(10.65)	PTTEPO 100%
PTTEP KV	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(17.25)	PTTEPO 100%
PTTEP HL	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(166.23)	PTTEPO 100%
PTTEP HV	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(37.91)	PTTEPO 100%
PTTEP OM	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(85.08)	PTTEPO 100%
PTTEP AG	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(103.88)	PTTEPO 100%
ปตท.สผ.ท.[1]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	2.54	100	2.54	(2.96)	ปตท.สผ.อ. 100%
พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	ประกอบธุรกิจให้บริการ	0.03	25	0.01	0.005	ปตท.สผ. 25%
			75	0.04	3.06	ปตท.สผ.อ. 75%
ปตท.สผ.ส.	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	4.00	51	99.79	162.98	ปตท.สผ. 51%
			49	95.17	130.88	PTTEPO 49%
PTTEP IR	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(74.98)	PTTEP OM 100%
PTTEP BH	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(16.10)	PTTEP OM 100%
PTTEPH	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(394.19)	PTTEPO 100%
PTTEP ID	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(97.65)	PTTEPH 100%
PTTEPB	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(10.75)	PTTEP ID 100%
ปตท.สผ.อันดามัน	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.007	100	0.007	(0.002)	ปตท.สผ.ส. 100%
PTTEP EG	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(43.12)	PTTEPH 100%
PTTEPR	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(10.48)	PTTEP EG 100%
PTTEP SAER	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(32.55)	PTTEP EG 100%
PTTEP AU***	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.45	100	0.45	(58.06)	PTTEPH 100%
PTTEP BD	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(10.87)	PTTEPH 100%
PTTEP SA[2,7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	0.03	PTTEPH 100%
PTTEP NZ	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(13.27)	PTTEPH 100%
PTTEP SM	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(69.93)	PTTEP ID 100%
PTTEP AP***	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.04	100	0.04	30.18	PTTEPH 100%
ATL	ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซ	0.05	100	0.05	(7.49)	PTTEPO 100%
PTTEP IH	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(200.96)	PTTEPH 100%
PTTEP SVPC	ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซ	0.05	100	0.05	(0.04)	PTTEPH 100%
PTTEP FH	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.001	100	0.001	(6.79)	PTTEP IH 100%
JV Shore Base[3,7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	0.04	PTTEP IH 100%

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระ	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน	เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
PTTEP NL	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(192.10)	PTTEP IH 100%
JV Marine[4]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(0.12)	PTTEP IH 100%
PTTEP SMD	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(1.76)	PTTEP ID 100%
PTTEP SS	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(1.74)	PTTEP ID 100%
PTTEP SD	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(2.82)	PTTEP ID 100%
PTTEP ML	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(10.34)	PTTEP ID 100%
PTTEP NC[7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	1,000.05	0.00005	0.0005	(1.85)	PTTEP IH 0.00005%
			99.99995	1,000.05	816.42	PTTEP NL 99.99995%
PTTEP CA[7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	1,000.05	100	1,005.05	817.17	PTTEP NC 100%
PTTEP CIF[7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	(3.57)	PTTEP NC 100%
PTTEP MEA[7]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	100	0.05	0.05	ปตท.สผ. 100%
บริษัทร่วม						
Energy Complex	ประกอบธุรกิจการพาณิชย์	49.58	50	24.79	21.78	PTTEP 50% PTT 50%
PTT ICT	ประกอบธุรกิจให้บริการ	3.94	20	0.79	2.18	PTTEP 20% PTT 20% PTTGC 40% TOP 20%
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP[5]	ประกอบธุรกิจให้บริการ	0.97	50	0.48	2.97	PTTEP AAO 50%
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
CPOC	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.01	50	0.05	0.06	PTTEPI 50 % PCJDA 50%
MGTC	ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ	0.03	25.5	0.008	61.34	PTTEPO 25.50% UNOCAL 28.2625% TOTAL 31.2375% MOGE 15.0%
TPC	ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ	0.10	19.3178	8.01	44.14	PTTEPO 19.3178% PETRONAS 40.9102% NIPPON 19.3178% MOGE 20.4542%
Orange	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	4.00	53.9496	329.77	195.39	PTTEPO 53.9496% MOECOI 36.0504% PSI 10%
B8/32 Partners	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	4.40	25.0009	109.95	52.68	PTTEPO 25.0009% MOECOI 16.7064% PSI 4.6346% Chevron 53.6583%
PTT FLNG	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.0007	50	0.0006	(6.77)	PTTEP FH 50% PTTI 50%

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระ	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน	เงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Erawan 2 FSO Bahamas	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	0.0001	13.11	11.67	11.74	JV Marine 13.11% Chevron 65.91% Mitsui Oil 20.98%
KKD Oil Sands [6]	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	3,966.47	40	2,067.58	2,099.95	PTTEP CA 40% Statoil Canada 60%
LAL	ประกอบธุรกิจให้บริการ	21.17	40	7.40	7.52	PTTEP CA 40% Statoil Canada 60%
GBRS	ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม	-	35	-	-	PTTEP AG 35% PVEP 40% Sonatrach 25%

* ได้รวมบริษัท Orange Energy Limited ซึ่งบันทึกบัญชีตามสัดส่วนของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

** ประกอบด้วย Energy Complex, PTT ICT และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ Shoreair Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd รวมทั้งกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้แก่ CPOC, MGTC, TPC, B8/32 Partners , PTT FLNG, Erawan2, KOSP, LAL และ GBRS

*** รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยของบริษัท PTTEP AUและกลุ่มบริษัท PTTEP APมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน
PTTEP Australia Offshore Pty Limited (PTTEP AO)	ออสเตรเลีย	100%

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน
PTTEP Australia Browse Basin Pty Limited (PTTEP AB)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia International Finance Pty Limited (PTTEP AIF)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia Pty Limited (PTTEP AA)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia Timor Sea Pty Limited (PTTEP AT)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Finance) Pty Ltd (PTTEP AAF)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Ltd (PTTEP AAP)	ออสเตรเลีย	100%
Tullian Pty Ltd (PTTEP AAT)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS)	ออสเตรเลีย	100%

[1] เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

[2] เปลี่ยนชื่อจาก PTTEP Myanmar Limited (PTTEP MYA) เป็น PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)

[3] เปลี่ยนชื่อจาก PTTEP Brazil Holding Limited (PTTEP BR) เป็น JV Shore Base Limited (JV Shore Base)

[4] เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2554 บริษัท JV Marine Limited ได้ลงนามสัญญาเข้าร่วมลงทุนในบริษัท Erawan 2 FSO Bahamas Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 13.11

[5] บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ ShoreAir Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd

[6] เปลี่ยนชื่อจาก Statoil Canada Partnership (SCP) เป็น KKD Oil Sands Partnership (KOSP)

[7] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 PTTEP SA, JV Shore Base, PTTEP NC, PTTEP CA, PTTEP CIF และ PTTEP MEA ยังมีลูกหนี้ค่าหุ้นคงค้างอยู่

5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 6,312 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 200,024 ล้านบาท) หรือ 1.90 ดอลลาร์ สรอ. ต่อหุ้น (เทียบเท่า 60.26 บาท ต่อหุ้น)

โครงการในอนาคต

"ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้"

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

7. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวมประกอบด้วยหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Liabilities) จำนวน 3,873 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 6,312 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.61 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

7.1 หลักทรัพย์ของ ปตท.สผ.

7.1.1 หุ้นสามัญ

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,322 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,322 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ในปี 2554 บริษัทมีทุนชำระแล้วซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวนทั้งสิ้น 2.54 ล้านบาท (จำนวน 2.54 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามโครงการให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัท (Employees Stock Ownership Plan หรือ ESOP) ปี 2545 – 2549 (รายละเอียดใน 7.1.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 3,320 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,320 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

7.1.2 หุ้นกู้ และ ตราสารหนี้อื่นของ ปตท.สผ.

(1) หุ้นกู้

ในวันที่ 5 เมษายน 2554 PTTEP Canada International Finance Limited ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ์อายุ 10 ปี จำนวน 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.692 ต่อปี แก่นักลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ.เป็นผู้ค้ำประกันเต็มจำนวนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมี Barclays Capital เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่าย หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้จาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้นำไปใช้ในกิจการทั่วไปของบริษัท โดยการออกหุ้นกู้ดังกล่าวอยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2550 และปี 2552 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยังคงมีวงเงินคงเหลือสำหรับการออกหุ้นกู้จำนวนทั้งสิ้น 24,400 ล้านบาท

(2) ตราสารหนี้อื่น

ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นให้กับนักลงทุนรายใหญ่และนักลงทุนสถาบันในปี 2554 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท ซึ่งการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นดังกล่าวอยู่ในวงเงินแบบสินเชื่อหมุนเวียน (revolving credit) จำนวน 50,000 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติตาม

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และเดือนพฤศจิกายน 2553 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทไม่มีตั๋วแลกเงินระยะสั้นคงค้าง

รายละเอียดของหุ้นกู้และตราสารหนี้อื่นในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	จำนวน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินบาท (ปี 2546)	2,500 ล้านบาท (2.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [1]	คงที่ร้อยละ 4.625 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2561
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินบาท ทั้งหมด 3 ชุด จำนวน 12,500 ล้านบาท (มิถุนายน 2550) ** ชุดที่ 1 วงเงิน 6,000 ล้านบาท (6 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) ครบกำหนดไถ่ถอนไปเมื่อ 15 มิถุนายน 2553*	ชุดที่ 2 วงเงิน 3,500 ล้านบาท (3.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [2]	คงที่ร้อยละ 3.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2555
	ชุดที่ 3 วงเงิน 3,000 ล้านบาท (3 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท)	คงที่ร้อยละ 5.13 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2565 ปตท.สผ. มีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ในปี 2555
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินบาท ทั้งหมด 4 ชุด จำนวน 40,000 ล้านบาท (พฤษภาคม 2552)	ชุดที่ 1 วงเงิน 18,300 ล้านบาท (18.3 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [3]	คงที่ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2555

[1] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 60.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปีในปี 2548 และ ได้ยกเลิกสัญญาแปลงหนี้ (Unwinded swap Transaction) กลับเป็น สกุลเงินบาท 2,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี ในปี 2550 ต่อมาได้ทำสัญญาแปลงหนี้ (Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 82.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ในปี 2554

[2] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 115.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.73 ต่อปีในปี 2554

[3] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 603.36 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.45 ต่อปีในปี 2554

ชนิดของหุ้นกู้	จำนวน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
	ชุดที่ 2 วงเงิน 5,000 ล้านบาท (5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [4]	ปีที่1-2 คงที่ร้อยละ 3.00 ปีที่3-4 ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิ์เลือกระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 หรืออัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ 6MTHBFIX + 1.25% (CAP 6.00% and Floor 3.25%) จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2556
	ชุดที่ 3 วงเงิน 11,700 ล้านบาท (11.7 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [5]	คงที่ร้อยละ 4.00 จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2557
	ชุดที่ 4 วงเงิน 5,000 ล้านบาท (5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1,000 บาท) [6]	คงที่ร้อยละ 4.80 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2562
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	500 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.080	อายุ 29 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	500 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.085	อายุ 29 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.210	อายุ 27 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 22 มีนาคม 2554

[4] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 165.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.01 ต่อปีในปี 2554

[5] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 389.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ต่อปีในปี 2554

[6] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้ โดยทำสัญญาแปลงหนี้(Swap Agreement) สกุลเงินบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 161.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.93 ต่อปีในปี 2554

ชนิดของหุ้นกู้	จำนวน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.410	อายุ 35 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 เมษายน 2554
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.620	อายุ 28 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 24 พฤษภาคม 2554
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.725	อายุ 28 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 มิถุนายน 2554
ตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,000 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 2.929	อายุ 35 วัน กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กรกฎาคม 2554

รายละเอียดของหุ้นกู้และตราสารหนี้อื่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	จำนวน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (กรกฎาคม 2553)	500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา[7]	คงที่ร้อยละ 4.152 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2558
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (สิงหาคม 2553)	200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา[8]	คงที่ร้อยละ 4.152 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2558
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – หุ้นกู้เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา(เมษายน 2554)	700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา[9]	คงที่ร้อยละ 5.692 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน ปี 2564

[7] PTTEP Australia International Pty Ltd. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

[8] PTTEP Australia International Pty Ltd.เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

[9] PTTEP Canada International Finance Limited เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

7.1.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2545 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ให้ความเห็นชอบในการจัดทำโครงการให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัท (Employee Stock Ownership Plan หรือ ESOP) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี (2545 – 2549) โดยจะออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 10 ล้านหน่วย สำหรับรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จะจัดสรรในแต่ละปีนั้น บริษัทจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ให้ความเห็นชอบให้บริษัทนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนปี 2541 จำนวน 2.4 ล้านหุ้น[10] ซึ่งสำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงาน และพนักงานที่เป็นกรรมการของบริษัท ในปี 2541 และใบสำคัญแสดงสิทธินั้นได้หมดอายุลงแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2546 (ไม่มีพนักงาน หรือพนักงานที่เป็นกรรมการของบริษัทใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าว ซื้อหุ้นของบริษัท) มาสำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 2.4 ล้านหน่วย ที่บริษัทจะขอออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเป็นโครงการต่อเนื่อง 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2547 ถึงปี 2549

ในวันที่ 12 เมษายน 2549 ปตท.สผ. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2549 ส่งผลให้อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหุ้นสามัญเปลี่ยนแปลงจากเดิม 1:1 เป็น 1:5 รวมทั้งราคาการใช้สิทธิเปลี่ยนแปลงจากเดิม 111 บาท, 117 บาท, 183 บาท, 278 บาท และ 456 บาท เป็น 22.20 บาท, 23.40 บาท, 36.60 บาท, 55.60 บาท และ 91.20 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว สรุปได้ดังนี้

[10] ในวันที่ 16 มิถุนายน 2541 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.สผ. (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) จำนวน 1.2 ล้านหน่วย โดยเสนอขายให้แก่พนักงานและพนักงานที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิที่ 300 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2543 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Split) จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท จึงมีผล ทำให้ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯเปลี่ยนแปลงจาก 300 บาท เป็น 150 บาท ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิฯดังกล่าวได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2546

ปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (ปี)	ราคาของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (บาท)	อัตราส่วนการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)
2545*	2,000,000	5	22.20	1 : 5
2546	2,000,000	5	23.40	1 : 5
2547	2,800,000	5	36.60	1 : 5
2548	2,800,000	5	55.60	1 : 5
2549	2,800,000	5	91.20	1 : 5
รวม	12,400,000			

* ในปี 2545 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนในปี 2546-2549 เสนอขายให้เฉพาะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเท่านั้น

อนึ่ง โครงการให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัท (ESOP) ดังกล่าวข้างต้น ได้มีอายุหมดลงในปี 2554 โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2554 ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงวันที่กำหนดให้ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย มีผู้ใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 12 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 59.99 ล้านหุ้น

7.1.4 จำนวนหุ้น และผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจาก Thai Trust Fund หรือ NVDR

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt or NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย ออกโดย "บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด" (Thai NVDR Company Limited) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือช่วยกระตุ้นการลงทุน โดยผู้ลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทได้โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท นอกจากนี้ NVDR ยังช่วยขจัดปัญหาของผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศบางประเทศที่ไม่สามารถลงทุนในหน่วยลงทุน ซึ่งรวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund : TTF) ได้ ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่า NVDR จะออกมาเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่ก็อนุญาตให้นักลงทุนไทยสามารถลงทุนใน NVDR ได้

จากการรายงานข้อมูลการออก NVDR ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พบว่า ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555 หุ้นสามัญของบริษัทที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้มีจำนวน 63,209,035 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.904 ของจำนวนหุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งหมด คือ 3,319,985,400 หุ้น จำนวนหุ้นสามัญ

ที่อยู่ใน NDVR ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555 ได้แก่

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	2,167,500,700	65.286
2.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	74,665,545	2.249
3.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	68,310,851	2.058
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	63,209,035	1.904
5.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	62,454,564	1.881
6.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	52,493,608	1.581
7.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	47,662,028	1.436
8.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	44,163,935	1.330
9.	NORTRUST NOMITEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND	43,744,252	1.318
10.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	38,952,100	1.173
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก	**2,663,156,618**	**80.216**
	รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555	**3,319,985,400**	**100**

7.2.2 ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป*

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2554)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18,223,600	0.55
	รวมจำนวนหุ้น	**18,223,600**	**0.55**

หมายเหตุ: ข้อมูลจาก http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=PTTEP-R&language=en& country=US

* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

7.2.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิผลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 มีกรรมการที่เป็นกรรมการและผู้บริหารของ บมจ. ปตท. จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 15 คน

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

9. การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิผล สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ก่อให้เกิดความเสียหายและมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปตท.สผ. ได้มีการออกแบบ จัดทำ ประเมินผลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของแต่ละองค์ประกอบได้ดังนี้

(1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต
- มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กรอย่างชัดเจน และมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ทั้งในระดับองค์กร หน่วยงาน และพนักงาน
- มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนเพื่อพิจารณาปรับปรุงเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการวัดผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯในระดับหน่วยงานด้วย
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร
- มีระบบและกระบวนการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานแบบมุ่งเน้นสมรรถนะ(Competency-Based Training and Development)

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- มีการทำแผนประจำปีและแผนระยะยาวโดยได้คำนึงถึงความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอก ได้แก่ ราคาน้ำมัน อัตราแลกเปลี่ยน และปัจจัยภายใน ได้แก่ ความเสี่ยงในการสำรวจ ความเสี่ยงของการลงทุนใหม่ๆ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เป็นต้น

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยในปี 2554 มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง

- มีคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risk Committee) เพื่อให้การบริหารจัดการด้านเทคนิค และสนับสนุนการปฏิบัติการโครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2554 มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง

(3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน คู่มือการมอบอำนาจอนุมัติ และปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ

- ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มความชัดเจนและเป็นมาตรฐานของการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งมีการตั้งคณะกรรมการกลั่นกรอง (Value Assurance Check) ก่อนที่จะตัดสินใจอนุมัติ (Approver) ในแต่ละขั้นตอนอย่างเป็นระบบ

- พัฒนากรอบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลของหน่วยงานกลางกับโครงการต่างๆ ของปตท.สผ. (Corporate Governance Framework) เพื่อความชัดเจนในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานกลาง กับโครงการต่างๆ

- จัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบ ควบคุม และกำกับดูแล ให้การดำเนินการต่างๆ ของ ปตท.สผ. เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงการแจ้งกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดใหม่ๆ ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบ

- จัดการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง โดยหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร และโครงการต่างๆ ที่ ปตท.สผ. ดำเนินการในต่างประเทศ เป็นผู้ประเมินกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ ตามแนวทางของ COSO เพื่อให้หน่วยงานต่างๆมีความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และมั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งกำหนดแผนปรับปรุงการควบคุมภายในเมื่อพบจุดบกพร่อง

- มีหน่วยงาน Knowledge Management เพื่อส่งเสริมและให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

(4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- จัดให้มีระบบและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- มีการแบ่งแยกงานและกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในระบบงานต่างๆ อย่างชัดเจน
- มีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับในทุกหน่วยงาน เพื่ออนุญาตให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ที่มีสิทธิเข้าถึงแฟ้มข้อมูลได้
- พัฒนาระบบสารสนเทศ โดยการจัดหา Software SAP มาใช้ในการวางแผนและการจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning) เพื่อเชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นระบบเดียว ทำให้การวิเคราะห์ประเมินผลและวางแผนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ งานด้านบัญชีการเงิน จัดหา ทรัพยากรบุคคล พัสดุคงคลัง และด้านบำรุงรักษา เป็นต้น

(5) การติดตามและประเมินผล

- ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งจะรายงานผลฯต่อฝ่ายจัดการทุกเดือน และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบ สอบทานกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กร และติดตามแผนการปรับปรุงด้านการกำกับดูแล การควบคุมภายในจากผลการประเมินตนเองของหน่วยงานและโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแล การควบคุมภายในมีความพอเพียงและมีประสิทธิผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555/344 วันที่ 30 มกราคม 2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน กล่าวคือ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบฯ ก็ได้มีการจัดทำ ปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ การตรวจสอบงบการเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ประจำปี 2554 โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็มิได้ระบุจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกัน ปี 2554

(1) รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	การถือหุ้น	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 65.286 ใน ปตท.สผ.	1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้ - น้ำมันดิบ 9.50 ล้านบาร์เรล - ก๊าซธรรมชาติ 386,609 ล้านลูกบาศก์ฟุต - ก๊าซแอลพีจี 86,292 เมตริกตัน - คอนเดนเสท 11.87 ล้านบาร์เรล	140,106 ล้านบาท	การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท.
		1.2 การซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ดังนี้ - น้ำมันอากาศยาน 1.79 ล้านลิตร - น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว 74.37 ล้านลิตร	2,177 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2552 – 2556) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด และมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล

(2) **รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	การถือหุ้น	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	บริษัท ปตท.สผ.ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2553/307 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2553 เห็นชอบการทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (Enco) กับบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของและพื้นที่เอนกประสงค์ รวมพื้นที่ประมาณ 47,000 ตารางเมตร มูลค่าการเช่ารวมค่าบริการเป็นเงิน 1,105 ล้านบาท	444 ล้านบาท	อัตราค่าเช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีการคำนวณตามเกณฑ์การกำหนดราคาค่าเช่าที่ใช้กันทั่วไปในธุรกิจสำนักงานให้เช่าตามมาตรฐานสากล

(3) **การทำสัญญาว่าจ้างบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	การถือหุ้น	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTT ICT)	บริษัท ปตท.สผ.ถือหุ้นในบริษัทพีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ ร้อยละ 20 ร่วมกับบริษัท ปตท.และบริษัทในเครือ ปตท. อีก 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 20 บริษัท ปตท. โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 40 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 20	ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 มีมติอนุมัติให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท โดยมีกำหนดอายุสัญญา 5 ปี นับตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2549 เป็นต้นไป วงเงินค่าจ้างรวมทั้งสิ้นประมาณ 702 ล้านบาท (ในสัดส่วนของปตท.สผ.)	214 ล้านบาท	ดำเนินการตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์ในการบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท ปตท.เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือ รายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการฯ ที่ได้กำหนดไว้ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ และพนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างถูกต้อง ซึ่งได้มีการกำหนดขั้นตอนในการรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ด้วย และหากรายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือ บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับ ปตท.สผ. ห้ามกรรมการหรือพนักงาน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรืออนุมัติรายการดังกล่าว และให้ใช้ราคาที่ยุติธรรม เหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกด้วย

10.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกบัญชีในปี 2554 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการแล้ว

10.4 การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.สผ. จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ.ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) นอกจากนี้ ปตท.สผ.ยังได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่ประกาศแล้วแต่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 มาปรับใช้ก่อน ได้แก่มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งระบุให้กิจการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) รวมถึงการนำ IFRS บางฉบับมาปฏิบัติก่อน (Early Adoption) ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) และได้นำเสนองบการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เพื่อการนำส่งงบการเงินให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน - Presentation Currency)

ดังนั้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับปี 2552-2554 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทเริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังนั้นงบการเงินสำหรับปี 2554 จึงจัดทำเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยจะแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี 2553 ปรับปรุงย้อนหลัง สำหรับข้อมูลงบการเงินปี 2552 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการแปลงค่าเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากงบการเงินที่รายงานในสกุลเงินบาทที่ได้รับการตรวจสอบและรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้นโดยบริษัทยังมิได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) มาปฏิบัติ ทั้งนี้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จะใช้อัตราปิดเฉลี่ย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดจะใช้อัตรากลางเฉลี่ยของปี 2552

11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2552 *		2553		2554	
สินทรัพย์	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**	**พันดอลลาร์**	**%**
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,462,399	16.2	1,979,478	18.5	1,350,530	9.5
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	327,210	3.6	328,153	3.1	484,200	3.4
ลูกหนี้การค้า	100,260	1.1	61,342	0.6	150,155	1.1
ลูกหนี้อื่น	-	-		0.5	201,897	1.4
สินค้าคงเหลือ	31,436	0.3	18,456	0.2	17,360	0.1
พัสดุคงเหลือ-สุทธิ	244,107	2.7	239,295	2.2	271,130	1.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	199,209	2.2	122,737	1.1	262,527	1.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,364,621	26.2	2,808,130	26.3	2,737,799	19.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,640	0.3	24,601	0.2	26,923	0.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,126	0.2	19,695	0.2	18,485	0.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	6,194,568	68.7	6,794,617	63.5	9,300,912	65.8
ค่าความนิยม	-	-	7,314	0.1	329,695	2.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	119,195	1.3	183,187	1.7	1,136,555	8.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	256,023	2.8	469,797	4.4	510,603	3.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38,175	0.4	386,404	3.6	70,460	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,650,727	73.8	7,885,615	73.7	11,393,633	80.6
รวมสินทรัพย์	9,015,348	100.0	10,693,745	100.0	14,131,432	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	27,532	0.3	67,420	0.6	72,996	0.5
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	309,498	3.4	-	-	687,772	4.9
เงินกู้ยืมระยะสั้น	57,987	0.6	263,502	2.5	315,545	2.2
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	19,546	0.2	33,418	0.3	35,665	0.3
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	621,127	6.9	603,161	5.6	995,314	7.0
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,148	0.1	18,312	0.2	29,583	0.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	570,518	6.3	738,359	6.9	802,476	5.7
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	976	-	46,419	0.3
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	26,175	0.3	130,449	1.2	75,772	0.5
หนี้สินหมนเวียนอื่น	44,544	0.5	68,467	0.6	78,255	0.6
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,684,075	18.7	1,924,064	18.0	3,139,797	22.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้	1,466,975	16.3	2,319,410	21.7	2,251,987	15.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-		4.4
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	316,365	3.5	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	449,312	5.0	199,034	1.9	918,666	6.5
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	51,744	0.5	62,463	0.4
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	683,905	7.6	725,804	6.8	703,998	5.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	125,633	1.4	65,652	0.7	124,998	0.9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,042,190	33.8	3,361,644	31.4	4,679,973	33.1
รวมหนี้สิน	4,726,265	52.4	5,285,708	49.4	7,819,770	55.3
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	129,238	1.4	129,391	1.2	129,475	0.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	449,598	5.0	462,090	4.3	469,655	3.3
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	12,964	0.1	12,964	0.1	12,964	0.1
สำรองเพื่อขยายงาน	431,231	4.8	431,231	4.0	431,231	3.1
ยังไม่ได้จัดสรร	3,342,462	37.1	4,345,041	40.6	5,254,384	37.2
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(76,410)	(0.8)	27,320	0.3	13,953	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,289,083	47.6	5,408,037	50.6	6,311,662	44.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,015,348	100.0	10,693,745	100.0	14,131,432	100.0
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.)	1.29		1.63		1.90	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด(พันหุ้น)	3,312,561		3,317,448		3,319,985	

* สินทรัพย์และหนี้สินแปลงค่าจากงบแสดงฐานะการเงินที่รายงานเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราปิดเฉลี่ยวันที่ 30 ธันวาคม 2552 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 33.3688 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ สรอ. และ ส่วนของผู้ถือหุ้นใช้ historical rate

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม

	2552 **		2553		2554	
	พันดอลลาร์ สรอ.	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**
รายได้						
รายได้จากการขาย	3,370,128	96.0	4,329,635	95.5	5,439,722	95.7
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	109,742	3.1	110,836	2.4	124,071	2.2
ดอกเบี้ยรับ	10,975	0.3	11,795	0.3	16,239	0.3
รายได้อื่นๆ	19,012	0.5	79,505	1.8	105,061	1.8
รายได้รวม	**3,509,857**	**100.0**	**4,531,771**	**100.0**	**5,685,093**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	347,848	9.9	458,390	10.1	625,396	11.0
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	215,170	6.1	86,924	1.9	216,890	3.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	147,639	4.2	192,465	4.2	257,409	4.5
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	410,245	11.7	525,329	11.6	645,468	11.4
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	870,798	24.8	1,017,342	22.4	1,117,346	19.7
ขาดทุนจากการอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	3,468	0.1	11,057	0.2
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	265,004	7.6	14,410	0.3	5,331	0.1
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4,552	0.1	5,915	0.1	4,571	0.1
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	14,823	0.4	85,854	1.9	64,886	1.1
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	47,740	1.1	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	54,551	1.6	104,546	2.3	123,557	2.2
ค่าใช้จ่ายรวม	**2,330,630**	**66.4**	**2,542,383**	**56.1**	**3,071,911**	**54.0**
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(521)	-	(1,347)	-	2,430	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,178,706**	**33.6**	**1,988,041**	**43.9**	**2,615,612**	**46.0**
ภาษีเงินได้	(532,560)	15.2	(607,563)	13.4	(1,147,365)	20.2
กำไรสุทธิ	**646,146**	**18.4**	**1,380,478**	**30.5**	**1,468,247**	**25.8**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)	0.20		0.42		0.44	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (ดอลลาร์ สรอ.)	0.20		0.42		0.44	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,309,079		3,314,906		3,319,078	

** งบกำไรขาดทุนแปลงค่าจากงบกำไรขาดทุนที่รายงานเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตรากลางเฉลี่ยของปี2552 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 34.2858 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ สรอ.

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2552 **	2553	2554
	พันดอลลาร์ สรอ.	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**พันดอลลาร์ สรอ.**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,178,706	1,988,041	2,615,612
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	521	1,347	(2,430)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	870,798	1,017,342	1,117,346
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,097	4,564	5,714
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจ่าย	165,408	46,056	150,450
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	102,051	(11,266)	1,726
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	2,550	(15,443)	(11,455)
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	90,577	-	-
ขาดทุนจากการอนุพันธ์ทางการเงิน	-	3,468	11,057
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,705	13,068	15,264
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24,631)	188,333	(62,284)
ดอกเบี้ยรับ (สูง) ต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย	40,561	90,590	103,957
	2,440,343	3,326,100	3,944,957
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,189,490)	(666,048)	(1,036,853)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	**1,250,853**	**2,660,052**	**2,908,104**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	38,799	(2,530)	274
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นส่วน-สุทธิ	-	(342,000)	(1889,560)
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(16,212)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	1,300	606	2,158
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,732,168)	(1,944,320)	(2,206,095)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(105,975)	(43,563)	(114,199)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(1,814,256)**	**(2,331,807)**	**(4,207,422)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(39,687)	205,269	63,707
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	616,303
เงินจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(285,393)	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	1,165,209	693,683	698,020
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	(41,973)	(63,191)	(123,106)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	10,705	12,645	7,649
เงินปันผลจ่าย	(389,848)	(379,986)	(560,133)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**704,406**	**183,027**	**702,440**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นสุทธิ	**141,003**	**511,272**	**(596,878)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	**1,259,013**	**1,462,399**	**1,979,478**
	1,400,016	1,973,671	1,382,600
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	62,383	5,807	(32,070)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	**1,462,399**	**1,979,478**	**1,350,530**

** งบกระแสเงินสดแปลงค่าจากงบกระแสเงินสดที่รายงานเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตรากลางเฉลี่ยของปี2552 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 34.2858 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ สรอ.

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		อัตราส่วนทางการเงิน		
		2552	2553	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.40	1.46	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.12	1.26	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.81	1.48	1.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	9.25	10.87	10.87
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	39	34	34
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	18.57	31.09	26.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	15.99	28.17	25.06
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.22	14.05	11.82
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	27.81	37.24	32.13
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.44	0.45	0.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.10	0.48	0.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	33.69	41.56	42.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	40.00	40.00	40.00
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(ดอลลาร์ สรอ.)	1.29	1.63	1.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(ดอลลาร์ สรอ.)	0.20	0.42	0.44
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	2.68	5.03	5.40
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	(%)	26.21	18.66	32.40
หนี้สินรวม	(%)	51.41	11.84	48.46
รายได้จากการขาย	(%)	(12.87)	28.47	25.30
กำไรสุทธิ	(%)	(46.84)	113.65	6.36

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี 2554

11.2.1 ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจปี 2554

ปี 2554 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกมีการชะลอการเติบโตและมีความผันผวน โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกคือสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวของสหรัฐอเมริกา วิกฤตหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศยุโรป การเกิดภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่น และสถานการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศในทวีปตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น โดยปัจจัยดังกล่าวยังส่งผลต่อกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา และกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งถึงแม้ว่าจะยังคงมีการเติบโตอย่างเข้มแข็ง แต่ก็มีอัตราการเติบโตที่ลงลดเนื่องมาจากมูลค่าการส่งออกที่ลดลง สำหรับเศรษฐกิจไทยก็เช่นเดียวกัน โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีการปรับลดประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจทั้งปี โดยคาดว่าในปี 2554 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5 เทียบกับคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 3.5-4.0 โดยปัจจัยหลักที่กดดันการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย คือ ปัจจัยจากเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยโดยเฉพาะภาคการส่งออก และปัจจัยภายในประเทศโดยเฉพาะภัยพิบัติอุทกภัยตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่สาม ต่อเนื่องในไตรมาสที่สี่ ได้ส่งผลกระทบในวงกว้างต่อภาคการผลิตทั้งภาคเกษตร อุตสาหกรรม และภาคการท่องเที่ยว

ในส่วนของนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย รัฐบาลได้มีมาตรการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายของประชาชนด้วยการชะลอการเก็บเงินจากน้ำมันบางประเภทเข้ากองทุนน้ำมันชั่วคราว ส่งผลให้ในระยะสั้นอุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ส่วนในระยะยาว รัฐบาลมีนโยบายปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยทยอยลอยตัวราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และก๊าซหุงต้ม (LPG) เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 เพื่อตอบรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศเป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้ รัฐบาลได้เพิ่มเป้าหมายการใช้พลังงานทางเลือกจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 25 ของการใช้พลังงานขั้นต้น ภายในปี 2563 ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมให้ใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนน้ำมันดีเซลมากขึ้นในภาคขนส่ง อาจส่งผลให้อัตราการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้น้ำมันของประเทศไทยลดลง นอกจากนี้ รัฐบาลได้มีแผนงานพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติในพื้นที่ทับซ้อนระหว่างไทย-กัมพูชา เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติของประเทศในอนาคต

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทยยังมีความเปราะบางและมีความไม่แน่นอนสูง ปตท.สผ.จึงได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และได้ทบทวนแผนการดำเนินงานการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

(1) **ด้านการสำรวจ** ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมการสำรวจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพของแปลงและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม โดยในปี 2554 ปตท.สผ. มีการขุดเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลในหลายโครงการ อาทิ

โครงการอาทิตย์ มีการขุดเจาะหลุมประเมินผล Arthit-14-19 A&B โดยพบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะได้มีการวางแผนพัฒนาการผลิตต่อไป

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเชีย สำหรับแหล่ง Cash-Maple ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย บริษัทได้ดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผล Cash-2 พบก๊าซธรรมชาติ ซึ่งผลการขุดเจาะหลุมประเมินผลในครั้งนี้ ถือเป็นข้อมูลที่สำคัญ เพื่อพิจารณาศักยภาพในการพัฒนาโครงการเรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (FLNG) ในทะเลติมอร์ ซึ่งเป็นโครงการที่จะทำให้การพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ห่างไกลมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการขุดเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติมในปี 2555 เพื่อยืนยันปริมาณสำรองปิโตรเลียมในแหล่งดังกล่าว และวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของโครงการต่อไป

ในส่วนของแปลง WA-397-P แหล่ง Browse ซึ่งบริษัทร่วมทุนร้อยละ 20 นั้นได้มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Omar-1ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 5,229 เมตรพบก๊าซธรรมชาติแต่ปริมาณไม่มากพอในเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ในโครงการ AC/P24 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Kingtree-1ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 1,472 เมตร และโครงการ AC/P40 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ Ironstone-1 ถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 1,492 เมตร พบปิโตรเลียมแต่ไม่มากพอในเชิงพาณิชย์

โครงการโอมาน 44 มีการเจาะหลุมสำรวจ Munhamir-3 เพื่อค้นหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมของแหล่ง Munhamir เพิ่มเติม แต่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ดี ในปี 2555 บริษัทมีแผนจะผลิตคอนเดนเสทจากหลุมผลิต Munhamir-2 เพิ่มเติม โดยปริมาณการผลิตจากแหล่ง Munhamir เมื่อรวมกับปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทจากแหล่ง Shams ในปัจจุบัน จะสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมในโครงการโอมาน 44 ให้มากขึ้น

โครงการพม่า เอ็ม 3 ในส่วนของแปลงเอ็ม 3 ซึ่งตั้งอยู่ในอ่าวเมาะตะมะ ทางตอนใต้ของเมืองย่างกุ้ง ประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ จากผลการค้นพบก๊าซธรรมชาติในหลุมสำรวจ Aung Sinkha-2 ทำให้บริษัทปรับแผนการสำรวจเพื่อเร่งการสำรวจ คลื่นไหวสะเทือน 3 มิติจำนวน 1,000 ตารางกิโลเมตร จากแผนเดิมในที่วางไว้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2555 มาอยู่ในไตรมาสที่ 4ปี 2554 เพื่อรองรับการเจาะหลุมประเมินผลที่จะมีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2555 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมพื้นที่ที่จะทำการสำรวจร่วมกับหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง สำหรับการขออนุญาตการดำเนินการกับทาง Myanma Oil and Gas Enterprise (MOGE) เบื้องต้นทาง MOGE เห็นชอบในหลักการสำหรับการขยาย

ระยะเวลาสำรวจอีก 1 ปีเพื่อให้บริษัทดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ และหลุมประเมินเพื่อพิสูจน์ศักยภาพเชิงพาณิชย์

โครงการอินโดนีเซีย เซไม ทู ซึ่งปตท.สผ.ร่วมทุนร้อยละ 28.33 และมีบริษัท Murphy Semai Oil Co. Ltd. เป็นผู้ดำเนินการนั้น จากการขุดเจาะหลุมสำรวจ Lengkuas-1 ซึ่งมีความลึกของน้ำทะเลที่ 1,095 เมตร ได้เจาะถึงระดับความลึกหลุมสุดท้ายที่ 6,500 เมตร พบปิโตรเลียมในชั้นหินกักเก็บแต่ปริมาณไม่มากพอในเชิงพาณิชย์ ข้อมูลที่ได้จากหลุม Lengkuas-1 นับเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมของโครงการสำรวจนี้ตลอดจนบริเวณใกล้เคียง เพื่อการวางแผนการสำรวจและการลงทุนของบริษัทในบริเวณนี้ ต่อไป

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17 มีการขุดเจาะหลุมสำรวจ และหลุมประเมินผล พบปิโตรเลียมจำนวน 5 หลุม ซึ่งเป็นการยืนยันศักยภาพของแปลง

ด้านการพัฒนาโครงการ ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาโครงการทั้งในประเทศไทยและโครงการที่อยู่ต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมได้ตามแผนการดำเนินการของบริษัทอาทิ

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย การพัฒนาแหล่งมอนทารามีความคืบหน้าตามลำดับ โดยประสบความสำเร็จในการติดตั้งแท่นผลิตใหม่ ซึ่งปัจจุบันได้เริ่มดำเนินงานขุดเจาะหลุมผลิตและคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ในครึ่งหลังของปี 2555

สำหรับการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารา (Action Plan) ปัจจุบันบริษัทได้รับอนุญาตจากรัฐบาลออสเตรเลียให้ดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในออสเตรเลียต่อไปได้ โดยบริษัทได้มีการรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินการต่อกระทรวงทรัพยากรและพลังงานของประเทศออสเตรเลีย (Department of Resources and Energy) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนดำเนินการนำบทเรียนจากเหตุการณ์มอนทารามาวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานในบริษัท (Corporate Lessons Learned) และรวมถึงการขยายผลไปสู่บริษัทย่อยในต่างประเทศ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่จะป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันนี้อีกในอนาคต

ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ฯ จนถึงสิ้นสุดปี 2554 ปตท.สผ. ได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้นจำนวน 119.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.)

สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทยังคงยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้หลักการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

โครงการบงกช งานก่อสร้างและติดตั้งแท่นผลิตกลาง และแท่นหลุมผลิต (WPS) รวมทั้งแท่นที่พักอาศัยของโครงการบงกชใต้ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะดำเนินการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในครึ่งแรกของปี 2555

โครงการพม่าซอติก้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างงานก่อสร้างแท่นผลิตหลักและสะพานเชื่อม งานก่อสร้างแท่นหลุมผลิตและโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างแท่น งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งทะเล งานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และอุปกรณ์การผลิตที่เกี่ยวข้องบนบก ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในปี 2556

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมสำหรับกระบวนการผลิตและท่อขนส่ง ส่วนงานก่อสร้างที่พักและสาธารณูปโภค ผู้ร่วมทุนได้อนุมัติรายงานการประเมินผลทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์ของสัญญาในส่วนของที่พักและระบบสาธารณูปโภคแล้ว และได้เริ่มการขุดเจาะหลุมพัฒนาในช่วงปลายปี 2554 โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2557

(2) **ด้านการผลิต** ปตท.สผ. มีความพยายามในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษากำลังการผลิตในปัจจุบัน และเพิ่มกำลังการผลิตจากโครงการใหม่ๆ อาทิ

โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ซึ่งเริ่มการผลิตในปี 2554 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องจากแหล่ง Leismer โดยมีการผลิตบิทูเมนถึง 3 ล้านบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน 2554 ทำให้มีกำลังการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ที่ประมาณ 14,300 บาร์เรลต่อวัน และมีอัตราการผลิตต่อวันสูงสุดได้ถึง 18,190 บาร์เรลต่อวันได้ในเดือนธันวาคม 2554 นอกจากนี้ยังมีการศึกษาการติดตั้ง Steam Generator ตัวที่ 4 เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตเป็น 22,000 บาร์เรลต่อวัน ก่อนเข้าสู่แผนขยายกำลังการผลิต (Leismer Expansion) ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มอัตราการผลิตให้เป็น 40,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2558 ในส่วนของแหล่ง Corner ได้มีการขยายเวลาการศึกษาในรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับแผนพัฒนาและงบประมาณโดยรวม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของเงินลงทุนและการก่อสร้างอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต โดยคาดว่าจะมีการทำ Final Investment Decision (FID) ในปี 2556 และเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2559

โครงการเวียดนาม 16-1 ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบในเดือนสิงหาคม ในอัตราการผลิตเริ่มแรกที่ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และปัจจุบันมีอัตราการผลิตที่ประมาณ 32,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการอาทิตย์ เนื่องจากมีการทบทวนและประเมินแผนการพัฒนาและการผลิตของโครงการ เพื่อนำทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อความต้องการการใช้พลังงานของประเทศและเพิ่มความสามารถในการพึ่งพิงแหล่งพลังงานในประเทศของไทย ส่งผลให้บริษัทได้ปรับแผนการผลิตและการลงทุนอย่างเหมาะสมในการพัฒนาทรัพยากรดังกล่าว โดยบริษัทและผู้ร่วมทุน

ในฐานะผู้ขาย ได้เจรจาและลงนามในข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ซื้อ โดยการลงนามในข้อตกลงเพิ่มเติมนี้ มีสาระสำคัญ กล่าวคือ การปรับอัตราการส่งก๊าซฯ (Daily Contract Quantity) ของโครงการอาทิตย์จากเดิมที่ 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และการปรับสูตรราคาก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมโดยคงผลตอบแทนที่ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากเดิม

สำหรับโครงการอาทิตย์เหนือนั้น ตามที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการและลงทุนเพื่อการผลิตก๊าซธรรมชาติในส่วนของพื้นที่ในโครงการอาทิตย์เหนือตั้งแต่ปี 2549 นั้น ปัจจุบันบริษัทได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาการเช่าเรือ Floating Production Storage and Off-Loading (FPSO)

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนที่จะส่งก๊าซธรรมชาติจากบริเวณนี้ไปผลิตยังแท่นผลิตอาทิตย์ในปี 2555 โดยเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนในโครงการอาทิตย์ประกอบด้วย บริษัท Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd. (Chevron) และบริษัท Mitsui Oil Exploration CO., LTD. (MOECO) ได้มีการลงนามในสัญญา North Arthit Participation Agreement เพื่อกลับเข้ามาร่วมทุน โดยที่ ปตท. สผ. Chevron และ MOECO มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 ร้อยละ 16 และ ร้อยละ 4 ตามลำดับ ซึ่งสัญญาฉบับนี้จะมีผลบังคับใช้ในเดือน มกราคม 2555 เพื่อนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตยังแท่นผลิตอาทิตย์ดังกล่าว

ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม ในช่วงเดือนตุลาคม 2554 เกิดเหตุการณ์อุทกภัยที่ขยายเป็นวงกว้าง และกระทบต่อระบบการขนส่งปิโตรเลียมของบริษัทส่งผลให้มีการลดการผลิตปิโตรเลียมบางส่วนในโครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอีพี 1 อย่างไรก็ตามโครงการดังกล่าวสามารถกลับมาผลิตได้ในระดับปริมาณการผลิตเดิมในช่วงต้นไตรมาสที่ 4 นอกจากนี้เหตุการณ์อุทกภัยยังส่งผลถึงความต้องการก๊าซธรรมชาติในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2554 โดยมีการเรียกก๊าซธรรมชาติจากโครงการบงกช โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน ลดลงเล็กน้อย ทำให้ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยรวมในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ลดลงประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2554

(3) **ด้านการบริหารการลงทุน** ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านบริหารการลงทุน (Portfolio Management) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อบริหารความเสี่ยง และกำหนดสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้การขยายการลงทุนมีความเหมาะสม อีกทั้งเพื่อให้มีการใช้ผู้เชี่ยวชาญที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์และเทคโนโลยี (Technology Expert) เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ลงนามในสัญญาเข้าซื้อสิทธิเพิ่มอีกร้อยละ 20 ในแปลงสำรวจ AC/RL7 ประเทศออสเตรเลีย จากผู้ร่วมทุน ส่งผลให้ PTTEP AAA มีสิทธิในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นร้อยละ 100

ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 22.21 ในโครงการออสเตรเลีย AC/P 36 ประเทศออสเตรเลีย ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2554 รัฐบาลออสเตรเลียได้อนุมัติให้ บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd. (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้รับสิทธิร้อยละ 100 ในแปลงสำรวจ AC/P54 เป็นระยะเวลา 6 ปีนับตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป

ในเดือนกันยายน 2554 บริษัท PTTEP Australasia Pty Ltd (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในแปลงสัมปทานดับเบิ้ลยูเอ 378 พี

โครงการ ซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์ศักยภาพปิโตรเลียมที่เหลือของแปลงสัมปทานนี้อย่างละเอียดแล้ว จึงตัดสินใจแจ้งผู้ร่วมทุนในเดือนมกราคม 2554 เพื่อยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ในโครงการ ซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น

โครงการพม่า เอ็ม 4 ปตท.สผ.ได้ยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการพม่า เอ็ม 4 สหภาพพม่า ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น ซึ่งการยุติการลงทุนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในเดือนพฤษภาคม 2554

โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์ ปตท.สผ.ได้ยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจ PEP 50121 ซึ่งมีศักยภาพปิโตรเลียมต่ำต่อหน่วยงานรัฐบาลนิวซีแลนด์ซึ่งได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการในเดือน สิงหาคม 2554

นอกจากนั้นบริษัท PTTEP New Zealand Limited (PTTEP NZ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้ร่วมกันลงนามในสัญญาขายสิทธิ (Farm-out Agreement) ในแปลง เกรทเซาธ์ จำนวน 2 แปลง ได้แก่ PEP 50119 และ PEP 50120 ซึ่งเป็นแปลงสำรวจปิโตรเลียมที่ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของเกาะใต้ของประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็น frontier area ให้กับบริษัท Shell New Zealand Limited (Shell) ซึ่งมีประสบการณ์สูงในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลลึก การลงนามในสัญญาฯ ครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการร่วมทุนของ PTTEP NZ ลดลงจากร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 18 ในขณะที่บริษัท Shell ถือสัดส่วนร้อยละ 50 นอกจากนี้บริษัทยังมีการดำเนินการยื่นขออนุมัติรวมแปลงสัมปทาน PEP 50119 และ PEP 50120 เข้าด้วยกัน พร้อมกับขอขยายพื้นที่แปลงสัมปทานออกไปอีก 1,367 ตารางกิโลเมตร ต่อรัฐบาลนิวซีแลนด์ในเดือนกันยายน 2554 การดำเนินการดังกล่าวเพื่อให้ครอบคลุมแหล่งเป้าหมายที่มีศักยภาพทั้งหมดซึ่งอยู่ในแปลงสัมปทาน PEP 50121

โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานด้าร์, ซาดัง และเซาท์ ซาการี ปตท.สผ. ได้ตกลงลดสัดส่วนการร่วมทุนในแปลงสำรวจปิโตรเลียมซึ่งตั้งอยู่บริเวณน้ำลึกนอกชายฝั่งในช่องแคบมากัสซาร์

(Makassar Strait) จำนวน 3 แปลงให้กับบริษัท โททาล (Total) คือ (1) แปลงเซาท์ มานด้าร์ (South Mandar) ปตท.สผ.ลดสัดส่วนการร่วมทุนจากร้อยละ 67 เหลือร้อยละ 34 โดยมีบริษัท Talisman และ Total ถือสิทธิร้อยละ 33 เท่ากัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการในแปลงเซาท์ มานด้าร์ต่อไป (2) แปลงซาดัง (Sadang) ปตท.สผ.ลดสัดส่วนการร่วมทุนจากร้อยละ 40 เหลือร้อยละ 30 Total ถือสิทธิร้อยละ 30 โดยมี Talisman เป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิร้อยละ 40 (3) แปลงเซาท์ ซาการี (South Sageri) ปตท.สผ. ลดสัดส่วนการร่วมทุนจากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 Total ถือสิทธิร้อยละ 45 โดยมี Talisman เป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิร้อยละ 35 การลดสัดส่วนการถือสิทธิในแปลงสำรวจปิโตรเลียมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปตท.สผ. อีกทั้ง Total ซึ่งเป็นพันธมิตรที่ดีของ ปตท.สผ. เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านการขุดเจาะในน้ำลึกที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก ซึ่งสามารถนำมาใช้กับแปลงสำรวจในอินโดนีเซียได้

11.2.2 ผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่ประกาศแล้วแต่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 มาปรับใช้ก่อน ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งระบุให้กิจการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) รวมถึงการนำ IFRS บางฉบับมาปฏิบัติก่อน (Early Adoption) ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) อย่างไรก็ตาม เพื่อการนำส่งงบการเงินให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน - Presentation Currency)

บริษัทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบรายปี สรุปได้ดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบรายปี

	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.		หน่วย: ล้านบาท	
ตารางสรุปผลการดำเนินงานรวม	2554	2553	2554	2553
รายได้รวม	5,685	4,532	173,375	143,506
ค่าใช้จ่ายรวม	(3,072)	(2,543)	(93,657)	(80,493)
กำไรจากการดำเนินงาน	**2,613**	**1,989**	**79,718**	**63,013**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2	(1)	75	(45)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**2,615**	**1,988**	**79,793**	**62,968**
ภาษีเงินได้	(1,147)	(608)	(35,045)	(19,194)
กำไรสุทธิ	**1,468**	**1,380**	**44,748**	**43,774**
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.44	0.42	13.48	13.20
กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ	**1,659**	**1,292**		
กำไร (ขาดทุน) จากรายการ Non-Recurring	(191)	88		
กำไรสุทธิ	**1,468**	**1,380**		

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 1,468 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 44,748 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.44 ดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 13.48 บาท) มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 88 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปีก่อนจำนวน 1,380 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 43,774 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.42 ดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 13.20 บาท) ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on shareholders' equity) ปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 25

อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณาแล้ว กำไรสุทธิสำหรับ ปี 2554 จำนวน 1,468 ล้านดอลลาร์ สรอ. นี้ ประกอบด้วย กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 1,659 ล้านดอลลาร์ สรอ. และขาดทุนจากรายการ Non-Recurring จำนวน 191 ล้านดอลลาร์ สรอ.

สำหรับผลการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติสำหรับปีนี้จำนวน 1,659 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 367 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีกำไรจากการดำเนินงานปกติที่ 1,292 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ.และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทน(กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return from normal operation on shareholders' equity) ปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 28

สำหรับปี 2554 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,685 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 173,375 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบปี 2553 จำนวน 4,532 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 143,506 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,153 ล้านดอลลาร์ สรอ.หรือร้อยละ 25 โดยรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,110 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลจาก (1) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สรอ. สำหรับปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 55.49 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบตามราคาน้ำมันโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2553 ที่ 44.83 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม (2) ปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2554 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ 265,047 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 264,575 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่เพิ่มขึ้นของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี 17 ปริมาณการขายDiluted Bitumen (Dilbit) ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ที่เริ่มมีการผลิตในไตรมาส 1 ปี 2554 รวมทั้ง ปริมาณการขายน้ำมันดิบของโครงการเวียดนาม 16-1ที่เริ่มมีการผลิตในไตรมาส 3 ปี 2554 อย่างไรก็ตามปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทของโครงการอาทิตย์ลดลงตามอัตราการผลิตที่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการขายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติของโครงการบี 8/32 และ 9 เอ ลดลงในปีนี้

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2554 มีการรับรู้รายได้อื่นจากการโอนสัดส่วนการลงทุน ของโครงการพม่าซอติก้า โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาธ์ โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานด้าร์ โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี และโครงการอินโดนีเซีย ซาดัง อย่างไรก็ตามมีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอนทาราลดลง โดยในปี 2554 มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนดังกล่าว จำนวน 36 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่มีการรับรู้ค่าสินไหมดังกล่าวเพิ่มเติม 44 ล้านดอลลาร์ สรอ.ในปีก่อน

ในส่วนของค่าใช้จ่ายนั้น ปตท.สผ.และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในปี 2554 รวมทั้งสิ้น 3,072 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 93,657 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 2,543 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 80,493 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 529 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก

(1) ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 167 ล้านดอลลาร์ สรอ.จากโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และโครงการเวียดนาม 16-1 ที่เริ่มมีการผลิตในปี 2554

(2) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจาก

- ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจในปี 2554 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 104 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการ อินโดนีเซีย เซไม ทู จำนวน 57 ล้านดอลลาร์ สรอ. โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำนวน 37 ล้านดอลลาร์ สรอ. และจากโครงการ พม่า เอ็ม 3, เอ็ม 7 และเอ็ม 11 (Aung Sinkha-1) จำนวน 17 ล้านดอลลาร์ สรอ. และโครงการบงกช จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ.ในขณะที่ปี 2553 ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจมีจำนวน 46 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากโครงการพม่าซอติก้า จำนวน 31 ล้านดอลลาร์ สรอ.

- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เพิ่มขึ้นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่เพิ่มขึ้นของโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี จำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สรอ.และจากโครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า จำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สรอ.

(3) ค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้นจำนวน 120 ล้านดอลลาร์ สรอ. ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

(4) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 100 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จาก โครงการเอส 1 โครงการคอนแทร็ค4 และโครงการอาทิตย์ ตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเพิ่มขึ้นจาก โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และโครงการเวียดนาม 16-1 ที่เริ่มมีการผลิตในปี 2554

สำหรับปี 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 539 ล้านดอลลาร์ สรอ.เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรสุทธิทางปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินบาทเปรียบเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สรอ. จึงมีผลทำให้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax Expenses) ซึ่งเป็นรายการ Non – recurring มีจำนวนที่สูงขึ้น

สำหรับรายการ Non-Recurring ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีขาดทุนจากรายการ Non-Recurring สำหรับปี 2554 จำนวน 191 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 279 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากปีก่อนที่มีกำไรจากรายการ Non-Recurring จำนวน 88 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากผลสุทธิของ

(1) ภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2554 จำนวน 305 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการที่หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสินทรัพย์ที่เป็นฐานภาษีซึ่งถูกแปลงค่าเป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์ สรอ. ทำให้ค่าเสื่อมราคาในอนาคตในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ลดลง และส่งผลให้ภาษีเงินได้ในอนาคตสูงขึ้น

(2) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 21 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากในปี 2554 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ของ PTTEP Canada Limited ซึ่งมีจำนวนที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินสุทธิที่เป็นเงินบาท

11.2.3 ฐานะการเงิน

	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
สินทรัพย์รวม	**14,159**	**10,694**	**448,712**	**322,430**
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,765	2,808	87,634	84,669
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,394	7,886	361,078	237,761
หนี้สินรวม	**7,847**	**5,286**	**248,687**	**159,371**
หนี้สินหมุนเวียน	3,167	1,924	100,373	58,013
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,680	3,362	148,314	101,358
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**6,312**	**5,408**	**200,025**	**163,059**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**14,159**	**10,694**	**448,712**	**322,430**

สำหรับฐานะการเงินของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 14,159 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 448,712 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 3,465 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 10,694 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 322,430 ล้านบาท) เป็นผลสุทธิจาก (1) สินทรัพย์สุทธิเพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นจำนวน 2,506 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากการซื้อหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี (2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 1,277 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากการซื้อหุ้นส่วนในโครงการ แคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี อย่างไรก็ตาม (3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 629 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมการจ่ายชำระเงินค่าซื้อหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในแหล่ง แคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี การจ่ายชำระภาษีเงินได้ประจำปี 2553 และการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งปีหลังของปี 2553และครึ่งปีแรกของปี 2554 สุทธิจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน กระแสเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้และการกู้เงินตามสัญญากับสถาบันการเงิน (Syndicated loan) (4) เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อธุรกิจลดลงจำนวน 342 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากการจ่ายชำระเงินงวดสุดท้ายสำหรับการซื้อหุ้นส่วนในแหล่ง แคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี

สินทรัพย์หมุนเวียนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้บริษัทใหญ่ ลูกหนี้การค้า และพัสดุคงเหลือและในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน

โครงการร่วมทุนซึ่งอยู่ภายใต้ บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ (3) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 อยู่ที่ 0.87 เท่า

ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 7,847 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 248,687 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 2,561 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 5,286 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 159,371 ล้านบาท) ส่วนใหญ่จาก (1) หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,243 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 688 ล้านดอลลาร์ สรอ. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 392 ล้านดอลลาร์ สรอ. และจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 64 ล้านดอลลาร์ สรอ. (2) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 720 ล้านดอลลาร์ สรอ.ส่วนมากเป็นของโครงการ แคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี (3) เงินกู้ยืมระยาวเพิ่มขึ้น 618 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากการกู้เงินตามสัญญากับสถาบันการเงิน (Syndicated loan)

ปตท.สผ. ได้ดำเนิน“โครงการกู้เงินระยะสั้นของ ปตท.สผ.” ซึ่งออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นให้กับนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบันการเงิน ซึ่งการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นดังกล่าวอยู่ในวงเงินแบบสินเชื่อหมุนเวียน (revolving credit) จำนวน 50,000 ล้านบาทที่ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และเดือนพฤศจิกายน 2553 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง

ตามที่บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2545 จำนวน 2 ล้านหน่วย ที่ราคาการใช้สิทธิ 111 บาท, เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2546 จำนวน 2 ล้านหน่วย ที่ราคาการใช้สิทธิ 117 บาท, เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 จำนวน 2.8 ล้านหน่วย ที่ราคาการใช้สิทธิ 183 บาท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2548 จำนวน 2.8 ล้านหน่วย ที่ราคาการใช้สิทธิ 278 บาท และ วันที่ 1 สิงหาคม 2549 จำนวน 2.8 ล้านหน่วย ที่ราคาการใช้สิทธิ 456 บาท นั้น เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2549 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท 664.40 ล้านหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น 3,322 ล้านหุ้น การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ดังกล่าวทำให้อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อหุ้นสามัญเปลี่ยนแปลงจากเดิม 1 : 1 เป็น 1 : 5 รวมทั้งราคาการใช้สิทธิเปลี่ยนแปลงจากเดิม 111 บาท,117 บาท, 183 บาท, 278 บาท และ 456 บาท เป็น 22.20 บาท, 23.40 บาท, 36.60 บาท, 55.60 บาท และ 91.20 บาท ตามลำดับ

อนึ่ง กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัท(ESOP) คือวันที่ 31 กรกฎาคม 2554 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวรวม 59.99 ล้านหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,994 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ค่าขายที่เพิ่มขึ้นตามราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของปี 2554 ที่เพิ่มขึ้น

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,325 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี โครงการบงกช โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และ โครงการอาทิตย์ จำนวน 2,335 ล้านดอลลาร์ สรอ. และจากการจ่ายชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญา Partnership Unit Sale Agreement กับบริษัท Statoil Canada Ltd. และ Statoil Canada Holding Corp.เพื่อซื้อหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 40 ในโครงการ แคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี จำนวน 1,890 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 702 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลสุทธิจาก (1) เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ในสกุลดอลลาร์ สรอ. 698 ล้านดอลลาร์ สรอ. (2) เงินสดรับสุทธิจากการกู้เงินตามสัญญากับสถาบันการเงิน (Syndicated loan) 616 ล้านดอลลาร์ สรอ. (3) เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 64 ล้านดอลลาร์ สรอ. (4) เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญตามการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 7 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่ (5) จ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งปีหลังของปี 2553 จำนวน 270 ล้านดอลลาร์ สรอ. และสำหรับครึ่งปีแรกของปี 2554 จำนวน 290 ล้านดอลลาร์ สรอ. (6) จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม123 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ.และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,350 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลงจากสิ้นปีก่อน จำนวน 629 ล้านดอลลาร์ สรอ.

11.2.4 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2554 ราคาน้ำมันมีความผันผวนตลอดปี โดยมีปัจจัยที่ฉุดรั้งราคาน้ำมันที่สำคัญคือปัญหาเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะการชะลอตัวเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา และหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศยุโรป รวมทั้งการชะลอการเติบโตของเศรษฐกิจของจีน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันในตลาดโลกลดลง ส่วนในทางกลับกันก็มีปัจจัยสนับสนุนราคาน้ำมันที่สำคัญคือสถานการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศในทวีปตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือซึ่งเกิดขึ้นต่อเนื่องตลอดปี ซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่มั่นใจในอุปทานจากภูมิภาคดังกล่าว โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2554 อยู่ที่ 105.6 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 78.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลประมาณร้อยละ 35 ซึ่งการที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานในการผลิตปิโตรเลียม รวมถึงการแข่งขันในธุรกิจสำรวจและปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นด้วย

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันมีความผันผวนอย่างมาก ปตท.สผ. จึงได้มีการติดตามภาวะเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างใกล้ชิด และมีแนวทางในการบริหารงาน เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจดังนี้

ด้านการตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศ ปตท.สผ.ได้ทบทวนแผนการจัดหาและพัฒนาการผลิตให้มีความสอดคล้องกับความต้องการพลังงาน โดยได้ประสานงานกับผู้ซื้อและหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาพลังงานจากในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และปรับแผนการผลิตและการพัฒนาโครงการ

ถึงแม้ว่าในปี 2554 จะเกิดเหตุการณ์ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลดการผลิตปิโตรเลียมในโครงการบางส่วนของบริษัทอาทิ การผลิตปิโตรเลียมที่ลดลงจากโครงการอาทิตย์ ซึ่งมีการปรับลดปริมาณการผลิตต่อวันตามสัญญา (DCQ) การเลื่อนการผลิตของโครงการมอนทาราเนื่องจากความล่าช้าที่เกิดจากขั้นตอนของรัฐบาลออสเตรเลียในการอนุมัติให้บริษัทกลับเข้าไปทำงานในพื้นที่ และภัยพิบัติอุทกภัยในประเทศไทยช่วงปลายปีซึ่งส่งผลให้ต้องมีการลดการผลิตปิโตรเลียมในบางช่วงเวลาสำหรับโครงการเอส 1และโครงการพีทีทีอีพี 1 อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับเพิ่มการผลิตปิโตรเลียมในโครงการบงกช โครงการเอส 1 และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียเพื่อชดเชยปริมาณการผลิตที่ลดลงและตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ บริษัทยังเร่งศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านการสำรวจและผลิต รวมทั้งเร่งศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศ

ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพปฏิบัติการ (Operational Excellence) และได้มีการวัดเปรียบเทียบสมรรถนะด้านการปฏิบัติการ (Operational Benchmarking) เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และสามารถแข่งขันได้ในภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้น

จากแนวโน้มของต้นทุนในการดำเนินการธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีทิศทางปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการที่ปตท.สผ.มีโครงการ Unconventional และโครงการผลิตน้ำมันเพิ่มมากขึ้น เพื่อรักษาต้นทุนในการดำเนินการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และคงระดับของผลตอบแทน บริษัทได้ดำเนินการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการการบริหารต้นทุนในการจัดซื้อ (Supply Chain Plus) และ โครงการเพื่อลดการหยุดการผลิตนอกแผนบำรุงรักษา (Zero Unplanned Shutdown)

นอกจากนี้ปตท.สผ.มีการดำเนินการโดยเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) โดยมีการส่งเสริมการดำเนินการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2554 ได้มีการริเริ่มโครงการต่างๆ ด้านความปลอดภัยเพื่อการก้าวสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานภายในปีพ.ศ.2556 (Loss Time Injury free organization by 2013) และได้มีการมีการริเริ่มโครงการต่างๆด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการประกาศใช้นโยบายเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก เพื่อตระหนักถึงหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินการ

พัฒนาแหล่งพลังงานอย่างยั่งยืน อาทิ “โครงการก๊าซธรรมชาติเพื่อเกษตรชุมชน” โดยปตท.สผ.เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนแปรรูปผลิตภัณฑ์ติดตั้งระบบส่งก๊าซและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนเกินจากกระบวนการผลิตจากโครงการเอส 1 ให้แก่สหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตูมจำกัด ในราคาที่ต่ำกว่าก๊าซหุงต้ม (LPG)

ด้านการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยได้เร่งศึกษาโอกาสการลงทุน รวมถึงการหาผู้ร่วมลงทุน (Strategic Partner) ในโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ และขยายการลงทุนในประเทศที่จะเป็นฐานการเติบโตในอนาคต อาทิ โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย และ โครงการแคนาดา ออยล์แซนด์ เคเคดี เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน ปตท.สผ. ได้ทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมายเพื่อขยายการลงทุน (Focused Countries) โดยจัดกลุ่มประเทศตามโอกาสและความเหมาะสมในการลงทุน โดยวิเคราะห์จากปัจจัยต่างๆ อาทิ ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ ความได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้จัดให้มีหน่วยงานการบริหารการลงทุน (Portfolio Management) เพื่อบริหารความเสี่ยง และกำหนดสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อให้การขยายการลงทุนมีความเหมาะสมและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับองค์กร รวมทั้งการวิเคราะห์การลงทุนในโครงการใหม่ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้

ด้านการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ปตท.สผ. ได้ทำอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทโดยใช้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เป็นราคาอ้างอิง และมีการติดตามความคืบหน้าของภาวะเศรษฐกิจและเหตุการณ์ต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร โดยการพัฒนาบุคลากรสำหรับงานที่มีความต้องการเร่งด่วน เช่น งานขุดเจาะปิโตรเลียมน้ำลึก (Deepwater drilling) รวมไปถึงการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว และแผนการพัฒนาภาวะผู้นำขององค์กร (Leadership Development) เพื่อเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจที่จะต้องเติบโตไปในต่างประเทศทั่วโลก รวมทั้งมีการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบงานต่างๆ เช่น งานสารสนเทศมีการจัดเตรียมแผนงานวางระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อจัดการทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการเชื่อมโยงระบบการทำงานต่างๆ ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูลเดียวกันทั่วทั้งองค์กรทั้งในและต่างประเทศ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	งบการเงินรวม			
	สำหรับไตรมาสที่ 4		สำหรับปี	
	2554	2553	2554	2553
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,441	1,156	5,440	4,330
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	31	30	124	111
รายได้อื่น				
กำไรจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	50	10	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6	3	16	12
รายได้อื่น ๆ	54	5	105	79
รวมรายได้	**1,582**	**1,204**	**5,685**	**4,532**
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	181	99	625	458
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	27	19	217	87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90	73	258	193
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	168	144	645	525
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	268	232	1,117	1,017
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	65	86
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	2	(1)	5	14
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญา FPSO	-	-	-	48
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน	4	1	11	4
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1	1	5	6
ต้นทุนทางการเงิน	34	32	124	105
รวมค่าใช้จ่าย	**775**	**600**	**3,072**	**2,543**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1	-	2	(1)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**808**	**604**	**2,615**	**1,988**
ภาษีเงินได้	319	222	1,147	608
กำไรสุทธิ	**489**	**382**	**1,468**	**1,380**
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.14	0.12	0.44	0.42
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.14	0.12	0.44	0.42

11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

11.3.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในรอบปีบัญชี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และสำนักงานสอบบัญชีอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีจำนวนเงินรวม 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นค่าธรรมเนียมในการจัดทำ Letter of Comfort เพื่อประกอบการออกหนังสือชี้ชวนในการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท

11.3.2 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2552-2554)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. อย่างไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาภ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาภ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	_____

ผู้รับมอบอำนาจ นายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาภ เลขานุการบริษัท _____

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 15 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2554 จำนวน 9 คน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(1) นายณอคุณ สิทธิพงศ์ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการอิสระ	58	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Oregon State University สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Oregon State University สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2554 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 2553 - ก.ค. 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2553	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2552	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2553 - ปัจจุบัน	● ปลัดกระทรวง	● กระทรวงพลังงาน
					2551 - ปัจจุบัน	● ผู้อำนวยการ	● สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์
					2546 - 2553	● รองปลัดกระทรวง	● กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ● หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(2) นายพิชัย ชุณหวชิร - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการภาคเอกชน	62	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ● ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ทางบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● Director Accreditation Program (DAP) 49/2005 ● Director Certification Program (DCP) 143/2011 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2553 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2541 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2553	● กรรมการ	● บมจ. ไทยออยล์
					2548 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2539 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท ทิพยประกันภัยจำกัด (มหาชน)
					2550 – 2552	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2551	● กรรมการ	● ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2551 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
					2547 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
					2543 - 2552	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร			**องค์กรอื่น**		
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
					2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	• สภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
					มิ.ย. 2554 - ปัจจุบัน	• นายก	• สภาวิชาชีพบัญชี
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	• สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					2554 - ปัจจุบัน	• นายก	• สมาคมธรรมศาสตร์
					2548 - มิ.ย. 2554	• นายกและประธานคณะกรรมการ	• สภาวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
					2546 - 2552	• ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน	• กองทุนประกันสังคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(3) **นายสมหมาย โค้วคชาภรณ์** - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการภาคเอกชน	63	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Long Island University, นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of the East สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 4/2005 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 27/ 2003 ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 5/2003 ● หลักสูตร DCP Refresher 1/2005	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น** ก.พ. 2554 - พ.ย. 2554 2547 - ปัจจุบัน 2551 - 2554 2551 - 2554 **บริษัทอื่น** ไม่มี **องค์กรอื่น** 2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2539 - 2552	● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● รองผู้อำนวยการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ● ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ● การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ● องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(4) นายวีระพล จิรประดิษฐกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการบริหารความเสี่ยง	56	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์พลังงาน University of Calgary แคนาดา ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (พัฒนาเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 116/2009 ● หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 1/2011 **การอบรมอื่นๆ** ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1), วิทยาลัยนักบริหาร	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					ไม่มี		
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน	● อธิบดี	● กรมธุรกิจพลังงาน
					2549 –มี.ค. 2554	● ผู้อำนวยการ	● สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
					2550 – ก.พ. 2554	● กรรมการ	● สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
					2550 – ก.พ. 2554	● กรรมการ	● สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
					2551 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง สำนักงาน ก.พ. และศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2550					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(5) **นายเทวินทร์ วงศ์วานิช** - กรรมการ	53	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมปิโตรเลียม) University of Houston สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) Rice University สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 21/2002 ● หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 6/2009 ● หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 12/2011 **การอบรมอื่นๆ** ● ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง (S.E.P. รุ่น 7) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	75,500 หุ้น (0.0022%)	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2552-ปัจจุบัน	● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2553-ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2553	● กรรมการ	● บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2553	● กรรมการ	● บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2552 - 2554	● ประธานกรรมการ	● บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
					2551 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					องค์กรอื่น		
					2553-ปัจจุบัน	● ประธานสมาคม	● สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 6) สถาบันวิทยาการตลาดทุน • ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership – PGL) สถาบัน Harvard Business School สหรัฐอเมริกา • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 10 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2552) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(6) นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการบรรษัทภิบาล	52	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Angelo State University, Texas สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 8/2004 ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 5/2005 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่11, สถาบันวิทยาการตลาดทุน ● หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 52, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46, สำนักงาน ก.พ.	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2551-ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	● บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการตรวจสอบ	● บริษัท ป่องทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2553-2554	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
					องค์กรอื่น		
					2552-ปัจจุบัน	● ผู้อำนวยการ	● สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
					2551-2552	● รองผู้อำนวยการ	● สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
					2545-2551	● ผู้อำนวยการ	● สำนักเงินกู้ตลาดเงินทุนต่างประเทศ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
					2554 – ปัจจุบัน	● รองประธานกรรมการ	● กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		• Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 66, Kellogg School Of Management, Chicago, สหรัฐอเมริกา					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(7) นายอำพน กิตติอำพน - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	56	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก Applied Economics Clemson University South Carolina สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Northeastern University Boston สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (สาขาสังคมศาสตร์) หาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 80/2006 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่น 3 (CIO), สำนักงาน ก.พ. และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2552 – ปัจจุบัน 2548 – 2554 2547 – 2554	● ประธานกรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ	● บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2553 - ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	● เลขาธิการคณะรัฐมนตรี ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ● กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ	● สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ● กฤษฎีกา ● ธนาคารแห่งประเทศไทย ● คณะกรรมการนโยบายการเงิน ● มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ● สำนักงานศาลยุติธรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตร Innovation for Economic Development (IFED), Harvard Kennedy School			2547 – ก.ย. 2553 และ 2554 – ปัจจุบัน 2547 - 2553 2547 - 2553 2549 - 2551	● กรรมการ ● เลขาธิการ ● กรรมการส่งเสริมการลงทุน ● สมาชิก	● สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ● คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ● สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ● สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(8) นายชัยเกษม นิติสิริ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา	63	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนอร์ท เชียงใหม่ ● LL.M. Columbia University, สหรัฐอเมริกา ● เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ● ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 8/2001 ● หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 16/2007 ● หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 5/2009	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2551 – ปัจจุบัน 2551 – 2554 2550 – 2553	● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ● บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2552 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน	● อัยการอาวุโส (ที่ปรึกษาอัยการสูงสุด) ● กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ	● สำนักงานอัยการสูงสุด ● ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ● สภามหาวิทยาลัยเนชั่น ● สภามหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น ● สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่นๆ ● Certificate in International Procurement, Georgetown University, U.S.A. ● วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ● ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 9/2549 ● สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วตท.5) ● สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” “รุ่นที่ 6”			2550 - 2552 2546 - 2550	● อัยการสูงสุด ● รองอัยการสูงสุด	● สำนักงานอัยการสูงสุด ● สำนักงานอัยการสูงสุด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(9) **พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช** - กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	64	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโทการบริหาร University of Southern California, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา Massachusetts Institute of Technology, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา The Citadel, สหรัฐอเมริกา **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program ● หลักสูตร The Role of Chairman ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director ● หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 13/2011 ● หลักสูตร Directors Forum 1/2011 ● หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2011	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					ไม่มี		
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2548 - ปัจจุบัน	● ตุลาการ	● ศาลทหารสูงสุด
					2552 - 2554	● รองประธาน (คนที่ 2)	● คณะกรรมาธิการวิสามัญกิจการวุฒิสภา
					2552 - 2554	● กรรมการและประธาน	● คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาแนวทางแก้ไขรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องในคณะกรรมการสมานฉันท์เพื่อการปฏิรูปทางการเมืองและศึกษาการแก้ไขรัฐธรรมนูญ
					2551 - 2554	● สมาชิกวุฒิสภา, ประธาน	● คณะกรรมาธิการการพลังงาน วุฒิสภา
					2551 - 2554	● กรรมการ	● สภาสถาบันพระปกเกล้า
					2550 - 2551	● กรรมการ	● การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่นๆ ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ● วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.รุ่น 5) ● National Security and International Security, Harvard University, สหรัฐอเมริกา ● Senior Managers in Government, Harvard University, สหรัฐอเมริกา					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(10) **นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย** - กรรมการอิสระ - กรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการภาคเอกชน	56	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) North Texas State University, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/ 2005	คู่สมรส: 10,000 หุ้น รวม: 10,000 หุ้น (0.0003%)	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น** 2554 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2544 - 2554 **บริษัทอื่น** ไม่มี **องค์กรอื่น** 2551 - 2554	● กรรมการ ● ประธานกรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ● บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไทยพาณิชย์นิวยอร์คไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ● สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(11) **นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร** - กรรมการ - กรรมการสรรหา - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	55	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) Tokyo Institution of Technology ญี่ปุ่น ● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) Tokyo Institution of Technology ญี่ปุ่น ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 51/2004 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 24/2004 ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 14/2004	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น** ก.ย. 2554 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2554 – ก.ย. 2554 2552 –พ.ค. 2554	● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ● กรรมการและเลขานุการ ● ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ และรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• PTT Executive Leadership Program / GE Crotonville U.S.A. • NIDA Executive Leadership Program 2007 / Wharton University of Pennsylvania, U.S.A • Industrial Liaison Program (ILP) 2005 / Massachusetts Institute Technology U.S.A • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8) • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า			**บริษัทอื่น**		
					พ.ค. 2554 – ก.ย. 2554	• ประธานกรรมการ	• บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
					2549 – พ.ค. 2554	• กรรมการ	• บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
					2551 – 2552	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
					2549 – 2551	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	• บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มิ.ย. 2554 – ก.ย. 2554 2552 –มิ.ย. 2554 2551 – 2552	● ประธานกรรมการ ● กรรมการ ● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ	● บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ● บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ● บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
					องค์กรอื่น		
					ไม่มี		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(12) **นางวรานุช หงสประภาส** กรรมการอิสระ	63	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท Financial Management, North Carolina State University ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, North Carolina State University **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 84/2007 ● หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) 23/2010 ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 22/2008	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2553-2554	● กรรมการ	● บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2552-2553	● กรรมการ	● บริษัท เอซีทีโมบาย จำกัด
					องค์กรอื่น		
					2549 – 2552	● กรรมการ	● การท่าเรือแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(13) **พลเอกพรชัย กรานเลิศ** กรรมการอิสระ	60	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง **การอบรมอื่นๆ** ● หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 44 ● หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 8	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2548 – 2549	● กรรมการ	● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2550 – 2554 2549 – 2550 2548 – 2549	● ที่ปรึกษาพิเศษ ● รองเสนาธิการทหาร ● ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก	● สำนักปลัดกระทรวงกลาโหม ● กองบัญชาการกองทัพไทย ● กองบัญชาการกองทัพบก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(14) **นายมนัส แจ่มเวหา** กรรมการอิสระ	55	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ● ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 71/2008 **การอบรมอื่นๆ** ● การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 50) ● การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (PDI 1) ● ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. 11) ● นักบริหารระดับสูง (นบส. 46)	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น** ไม่มี **บริษัทอื่น** ไม่มี **องค์กรอื่น** 2554 - ปัจจุบัน 2553 – 2554 2551 – 2553 2548 – 2551	 ● รองปลัดกระทรวง ● ผู้ตรวจราชการ ● ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง ● รองอธิบดี	 ● กระทรวงการคลัง ● กระทรวงการคลัง ● กรมบัญชีกลาง ● กรมบัญชีกลาง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, U.S.A. • Middle Management Professional ,Revenue Canada					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(15) **นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ** - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	59	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ● ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 52 /2006 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 73/2006 **การอบรมอื่น ๆ** ● ประกาศนียบัตร Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership Harvard University สหรัฐอเมริกา ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (วตท. 1) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	106,000 หุ้น (0.0031%)	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2551 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ที่ ปตท.สผ.	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
					2545 - 2551	● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2553 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● PTTEP FLNG Holding Co. Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● PTT FLNG Ltd.
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
					2549 - 2552	● ประธานกรรมการ	● บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
					2549 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอร์ จำกัด
					2549 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
					2548 - 2552	● กรรมการ	● บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2547 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด
					2547 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด
					2547 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด
					2543 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
					องค์กรอื่น		
					2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการสภา	• สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

กรรมการพ้นจากตำแหน่งในปี 2554

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(1) นายวุฒิพันธุ์ วิชัยรัตน์	63	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Stephen F. Austin State University สหรัฐอเมริกา **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 113/2009 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 49/2005 ● หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 3/2001 ● ผลสำรวจบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2548 ● Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE) 2/2008 **การอบรมอื่นๆ** ● หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นพิเศษ กระทรวงการคลัง ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูงหลักสูตรที่ 1 (นบส.1) รุ่นที่ 15 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2545 - 2551	● กรรมการ	● บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2550	● กรรมการ	● ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2549	● กรรมการ	● บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2552 - ปัจจุบัน	● ประธานคณะกรรมการบริหาร	● ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินทร
					2546 - 2551	● ผู้อำนวยการ	● สำนักงบประมาณ
					2544 - 2551	● กรรมการ	● การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(2) **นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์**	62	**คุณวุฒิทางการศึกษา** • ปริญญาเอก Industrial Engineering Lamar University สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท Industrial Engineering, Lamar University สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 42/2004 • หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 9/2004 • หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 10/2010 • Non-Executive Director บทบาทและความคาดหวังต่อการกำกับดูแลกิจการ(NCGC)	222,000 หุ้น คู่สมรส: 165,000 หุ้น รวม 387,000 หุ้น (0.0117%)	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2554	• กรรมการ	• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2552	• ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2552 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ	• บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ	• บริษัท พีทีที เอฟแอลเอ็นจี จำกัด
					2552 - 2554	• รักษาการกรรมการผู้จัดการ	• บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ	• Sakari Resources Limited
					2552 - 2554	• ประธานกรรมการ	• บริษัท ปตท. กรีน เอนเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด
					2547 - 2554	• กรรมการ	• บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
					2547 - 2554	• ประธานกรรมการ	• บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
					2547 - 2553	• ประธานกรรมการ	• บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
					2547 - 2553	• ประธานกรรมการ	• บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
					2546 - 2553	• ประธานกรรมการ	• บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
					2547 - 2552	• กรรมการ	• บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่น ๆ ● Stanford Executive Program, Stanford University, สหรัฐอเมริกา ● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 12 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร			**องค์กรอื่น** 2546 - ปัจจุบัน	● นายกสมาคม	● สมาคมก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(3) นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	61	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก ● ปริญญาโท Comparative Law University of Illinois สหรัฐอเมริกา ● เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ● ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 35/2003 ● หลักสูตร Director Certification Program Refresher 1/2008 ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 7/2003	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2554 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บมจ. ปตท.
					2553 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บมจ. กรุงไทย
					2553 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บมจ. การบินไทย
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2552 - ปัจจุบัน	● อัยการสูงสุด	● สำนักงานอัยการสูงสุด
					2548 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● เนติบัณฑิตยสภา
					2547- ปัจจุบัน	● กรรมการบริหารทรัพย์สิน	● จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2547 - 2553	● กรรมการ	● การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 17/2007 • คณะกรรมการตรวจสอบ: จากประสบการณ์ 5 ปีสู่แนวคิดเพื่อประสิทธิผล • คณะกรรมการตรวจสอบ: แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่มือในการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของรัฐวิสาหกิจ • ความเป็นอิสระของกรรมการ และการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับกรรมการอิสระ • ผลสำรวจบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2548 • Board Failures and How to Fix it • Understanding the Fundamental of Financial Statements Program (UFS) รุ่น 1/2006					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่น ๆ ● ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 388) ● ประกาศนียบัตรโรงเรียนนักปกครองระดับสูง วิทยาลัยการปกครอง ● ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.8) ● ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 38) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ● ประกาศนียบัตร Harvard Business School, สหรัฐอเมริกา					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(4) **รศ.ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์**	54	**คุณวุฒิการศึกษา** ● ปริญญาโท Public Policy and Management Harvard University สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท Industrial Management University of Central Missouri สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรี Computer Science Southeast Missouri State University สหรัฐอเมริกา **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP)Class of 44 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)Class of 15 ● หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) Class of 5 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงของภาครัฐ รุ่นที่ 9 สำนักงาน ก.พ. และ NECTEC	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2552 - ปัจจุบัน	● กรรมการตรวจสอบ	● บมจ. ไออาร์พีซี
					2549 - ปัจจุบัน	● กรรมการตรวจสอบ	● บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2547 - ปัจจุบัน	● รองศาสตราจารย์ประจำสาขาวิชาบริหารการปฏิบัติการ	● คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการตรวจสอบ	● สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
					2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2554 - ปัจจุบัน	● ที่ปรึกษา	● คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
					2549 - 2553	● คณบดี	● วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(5) **นายภูษณ ปรีย์มาโนช**	57	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก วิศวกรรมชีวภาพ Imperial College มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร ● ปริญญาเอก การบริหารการเงิน Somerset University สหราชอาณาจักร ● ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรม** ● ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 39) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2553 – 2554	● กรรมการ	● บมจ. ปตท.
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					ปัจจุบัน	● อาจารย์อาคันตุกะ	● อิมพีเรียลคอลเลจ มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร
					2552 – 2554	● กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	● คณะกรรมการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ
					2552 - 2553	● กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	● คณะกรรมการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
(6) นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	59	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ● ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไปมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ● ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Utah State University สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	50,000 หุ้น (0.0015%)	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2554 – ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ชินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2554 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2554	● รองประธานกรรมการ	● บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					2548 – ม.ค. 2553	● รองประธานกรรมการ	● บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2553 – มิ.ย. 2553	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2553 – เม.ย. 2554	● กรรมการ	● บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2554	● กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2553	● กรรมการ	● ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2553	● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2546 - 2554	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
					2546 - 2554	● กรรมการ	● บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด
					องค์กรอื่น		
					ไม่มี		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ● Director Accreditation Program (DAP) 26/2004 **การอบรมอื่น ๆ** ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ● หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ● ประกาศนียบัตร Advance Management Program, Harvard, Business School สหรัฐอเมริกา					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(7) **นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี**	57	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ (การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) หาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2009 ● Director Certification Program (DCP) รุ่น 115/2009	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2551 - 2554	● ประธานกรรมการ	● บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					ไม่มี		
					องค์กรอื่น		
					2554 - ปัจจุบัน	● กรรมการ	● ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
					2552 - ปัจจุบัน	● ปลัดกระทรวง	● กระทรวงอุตสาหกรรม
					2551 - 2554	● กรรมการ	● การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
					2552	● อธิบดี	● กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
					2551 - 2552	● อธิบดี	● กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
					2549 - 2551	● รองปลัดกระทรวง	● กระทรวงอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่น ๆ ● หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่น 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 2 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 33 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(8) **นายวิชัย พรกีรติวัฒน์**	59	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาโทการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น **การอบรมอื่นๆ** ● หลักสูตร Asean Executive Program (AEP) สถาบัน GE Management Development Institute ● หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ● หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders สถาบัน The Wharton School University Of Pennsylvania	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2553-ปัจจุบัน	● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน
					2552-2553	● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2545-2551	● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโครงการกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2553-ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	● รักษาการกรรมการผู้จัดการ	● บริษัท พีทีที เอฟแอลเอ็นจี จำกัด
					2551-2552	● รักษาการกรรมการผู้จัดการ	● บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
					องค์กรอื่น		
					ไม่มี		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
(9) **นายนริศ ชัยสูตร**	56	**คุณวุฒิทางการศึกษา** ● ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii สหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) หาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 82/2006 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 32/2005 ● หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) 3/2008 ● หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 19/2005	ไม่มี	ไม่มี	**บริษัทจดทะเบียนอื่น**		
					2551 – 2554 2552 - 2554	● รักษาการประธานกรรมการ ● กรรมการ	● บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					บริษัทอื่น		
					2553 – ปัจจุบัน	● กรรมการ	● บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด
					องค์กรอื่น		
					2554 – ปัจจุบัน	● อธิบดี	● กรมธนารักษ์
					2554 – ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ	● ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
					2553 - 2554	● กรรมการ	● คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
					2553 - ปัจจุบัน	● ประธาน	● คณะกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
					2550 - 2554	● นายกสมาคม	● สมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
					2543 – ปัจจุบัน	● ประธาน	● คณะกรรมการสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย
					2540 – ปัจจุบัน	● ประธาน	● สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์
					2537 – ปัจจุบัน	● ประธาน	● ชมรมศิษย์เก่าอีสเวสเซนเตอร์และฮาวายในประเทศไทย
					2553 – 2554	● ผู้อำนวยการ	● สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		การอบรมอื่นๆ ● หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน			2553 – 2554 2553 – 2554 2553 – 2554 2553 – 2554 2552 - 2553 2551 - 2552 2549 - 2551	● ประธานกรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● กรรมการ ● รองปลัดกระทรวง ● หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ● ผู้ตรวจราชการ	● ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ● คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ● คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ● คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ● กระทรวงการคลัง ● กระทรวงการคลัง ● กระทรวงการคลัง

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

ก) การถูกพิพากษาว่ามีกระทำผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา ไม่มี

ข) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ ไม่มี

ค) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ ไม่มี

<u>หมายเหตุ</u> ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท คือ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร และ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช สองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับดวงตราของบริษัท หรือ นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงชื่อผู้เดียว

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปตท.สผ. มีผู้บริหารจำนวน 12 คน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นาย อนนต์ สิริแสงทักษิณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่		มีรายละเอียดตามข้อ 1					
นายสมเกียรติ จันทร์มหา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์ วิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม และโครงการสำรวจ	57	M.S. (Geophysics), Stanford University, U.S.A. IOD: DCP 50(2547)	326,100 หุ้น (0.009822 %)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์ วิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม และโครงการสำรวจ	ปตท. สผ.
					2548-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานธรณีวิทยาและวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม	ปตท. สผ.
นายอัษฎากร ลิ้มปิติ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	57	M.S.E. (Chemical Engineering), University of Michigan, U.S.A.	45,000 หุ้น คู่สมรส 63,000 หุ้น รวม 108,000 หุ้น (0.003253 %)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	ปตท. สผ.
					2548-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และพัฒนาศักยภาพ	ปตท. สผ.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชัชวาล เอี่ยมศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	52	M.Sc. (Operation Research), London School of Economics and Political Science, University of London, United Kingdom	ไม่มี	ไม่มี	2553- 2554	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ปตท. สผ.
					2543-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและการบัญชี	ปตท. สผ.
นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ	53	Ph.D. (Petroleum Engineering), University of Tulsa, U.S.A.	142,000 หุ้น คู่สมรส 3,000 หุ้น รวม 145,000 หุ้น (0.004367 %)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ	ปตท. สผ.
					2549-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการต่างประเทศ	ปตท. สผ.
นายปฤษดาพันธ์ พจนปรีชา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม ปฏิบัติการและซัพพลายเชน	59	B.S. (Geology), Chiangmai University and Post Graduate Diploma (Petroleum Exploration), University of Trondheim	319,000 หุ้น (0.009608)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม ปฏิบัติการและซัพพลายเชน	ปตท. สผ.
					2550-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพื้นที่นอกชายฝั่งไทย	ปตท. สผ.
นายลือชัย วงศ์สิรสวัสดิ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ภาพลักษณ์องค์กรและบริการธุรกิจ	56	B.Eng. (Electrical Engineering), Chulalongkorn University IOD: DCP 49 (2547)	109,800 หุ้น (0.003307 %)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ภาพลักษณ์องค์กรและบริการธุรกิจ	ปตท. สผ.
					2548-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลและบริการธุรกิจ	ปตท. สผ.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายสุรพงษ์ เอี่ยมจุฬา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการในประเทศ	58	B.SC. (Geology) Chiangmai University	88,400 หุ้น (00.2663%)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการในประเทศ	ปตท. สผ.
					2550-2553	• รองผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนการปฏิบัติการโครงการ	ปตท. สผ.
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	56	M.Sc.(Business Administration), Thammasart University	ไม่มี	ไม่มี	2549-2554	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินองค์กร	ปตท.
นายยงยศ ครองพาณิชย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	51	M.Sc.(Accounting), Thammasart University	67,500 หุ้น (0.002277 %)	ไม่มี	2553-2554	• ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการร่วมทุนประเทศเมียนมาร์	ปตท. สผ.
					2552-2553	• ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารการร่วมทุนโครงการ	ปตท. สผ.
นางชนมาศ ศาสนนันทน์ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน	42	M.Sc.(Business Administration), University of South Carolina	8,500 หุ้น (0.000256 %)	ไม่มี	2553	• รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน	ปตท. สผ.
					2553	• รักษาการ ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	ปตท. สผ.
					2550-2553	• ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์	ปตท. สผ.
นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีกลาง	46	M.Sc.(Financial Accounting), Thammasat University	75,600 หุ้น (0.002277 %)	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	• ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีกลาง	ปตท. สผ.
					2551-2553	• ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีกลาง	ปตท. สผ.
					2550-2551	• ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีโครงการ	ปตท. สผ.
					2547-2550	• ผู้จัดการ การเงินและบริหารทั่วไป โครงการเวียดนาม (ปฏิบัติงานสมทบ Hoan Vu JOC ประเทศเวียดนาม)	ปตท. สผ.

เอกสารแนบ 2: กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 52 แห่ง

ที่	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย													
		ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.ส.	พีทีอีพี เซอร์วิสเซส	ปตท.สผ. อันดามัน	ออเร้นจ์	PTTEP MEA	PTTEPO	PTTEP HV	PTTEP HL	PTTEP KV	PTTEP SV	PTTEPH	ATL	PTTEP AG
1.	นายอัษฎากร ลิ้มปิติ	/						/							
2.	นายประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์	/													
3.	นายไพโรจน์ แรงผลสัมฤทธิ์		/		/	/									
4.	นายกิตติศักดิ์ หิรัญญะประทีป		/												
5.	นายกิตินันท์ แม้นเลขา			/											
6.	นายสมเกียรติ จันทร์มหา				/					/					
7.	นางประณต ติราศัย					/									
8.	นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์					/									
9.	นายโอวาส จิโนรส						/								/
10.	นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย						/					/			
11.	นางสุจิตรา สุวรรณสินพันธุ์							/					/		
12.	นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย								/						
13.	นายสุรชัย ธนสมบูรณ์กิจ								/		/				
14.	นายวันชัย มหาสุวรรณชัย									/					
15.	นายปิยะ วิจิตรจรรยา										/	/			
16.	นายยงยศ ครองพาณิชย์												/		
17.	นายประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์													/	
18.	นายกนก อินทรวิจิตร													/	
19.	นายพงศธร ทวีสิน														/

หมายเหตุ 1. / : กรรมการ X : ประธานกรรมการ /// : กรรมการบริหาร

ที่	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย													
		PTTEP OM	PTTEP IH	PTTEP SA	PTTEP ID	PTTEP EG	PTTEP BD	PTTEP NZ	PTTEP SVPC	PTTEP IR	PTTEP BH	JV Marine	JV Shore Base	PTTEP FH	PTTEP NL
1.	นายสมเกียรติ จันทร์มหา	/													
2.	นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	/													
3.	นางสุจิตรา สุวรรณสินพันธุ์		/												
4.	นายอนันท์ ชลชวลิต		/												
5.	นายสมชาย มโนภินิเวศ			/											
6.	นายกนก อินทรวิจิตร			/											
7.	นายวรานนท์ หล้าพระบาง				/					/		/			
8.	นายธีรพล พูนศิริ				/										
9.	น.ส. พรทิพย์ อุยะกุล					/	/	/							
10.	นายโอวาส จิโนรส					/									
11.	น.ส. จรูญศรี วันเกิดผล						/								
12.	นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย							/							
13.	นายปฤษดา พจนปรีชา พันธ์								/						
14.	นายสุรชัย ธนสมบูรณ์กิจ								/						
15.	นายขจร ภาสะวณิช									/	/				
16.	นายชุมพล โรจนจันทร์										/				
17.	นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์											/	/		
18.	นายสุรพงษ์ เอี่ยมจุฬา												/		
19.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ													/	
20.	นายอัษฎากร ลิ้มปิติ													/	
21.	นายพงศธร ทวีสิน													/	
22.	นายอนันท์ ชลชวลิต														/
23.	นายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาภ														/

หมายเหตุ 1. / : กรรมการ X : ประธานกรรมการ /// : กรรมการบริหาร

ที่	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย												
		PTTEP NC	PTTEPR	PTTEP SAER	PTTEP CIF	PTTEP CA	PTTEP SMD	PTTEP SS	PTTEP SD	PTTEP ML	PTTEPB	PTTEP SM			
1.	นายโยธิน ทองเป็นใหญ่	/			/	/									
2.	Elenora Jongsma	/													
3.	Orangefield Trust (Netherlands) B.V.	/													
4.	นางชนมาศ ศาสนนันทน์		/	/							/				
5.	นายอนันท์ ชลชวลิต		/												
6.	นายโอวาส จิโนรส			/											
7.	น.ส. เพ็ญ จันทร์ จริเกษม				/										
8.	Michael Laffin				/	/									
9.	นางธัญญพร วังวสุ					/	/								
10.	นายธีรพล พูนศิริ						/			/		/			
11.	นายนาวี อนันต์รักสกุล						/	/							
12.	นายสมชาย มโนภินิเวศ							/	/						
13.	น.ส. จรูญศรี วันเกิดผล								/						
14.	นายชุมพล โรจนจันทร์											/			

ที่	รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย												
		PTTEP AU	PTTEP AP	PTTEP AA	PTTEP AO	PTTEP AB	PTTEP AT	PTTEP AIF	PTTEP AAF	PTTEP AAP	PTTEPAAT	PTTEPAAO	PTTEP AAA	PTTEPAAS	
1.	นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	
2.	นายเฉลิมเกียรติ ทองเถาว์	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	
3.	Ken Fitzpatrick	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
4.	น.ส. เพ็ญ จันทร์ จริเกษม							x							

หมายเหตุ 1. / : กรรมการ X : ประธานกรรมการ /// : กรรมการบริหาร

2. บริษัทร่วม: ณ วันที่ 31 มกราคม 2555 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 17 แห่ง

ที่	รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท.สผ.)		บริษัทร่วม										
			เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	พีทีที ไอซีที	มี 8/32 พาร์ทเนอร์	MGTC	CPOC	Shoreair	Troughton Island	Erawan FSO 2 Bahamas	PTT FLNG	LAL	NST Supply Base
1.	นายอัษฎากร	ลิ้มปิติ	/								/		
2.	นางประณต	ติราศัย	/		/								
3.	น.ส. เพ็ญจันทร์	จริเกษม	/	/									
4.	นายสุรพงษ์	เอี่ยมจุฬา			/		/						
5.	นายกนก	อินทรวิจิตร				/							
6.	นางนาถฤดี	โฆสิตาภัย				/*							
7.	นายปฤษดาพันธ์	พจนปรีชา					/						
8.	Andy	Jacob						/	/				
9.	Gavin	Ryan						/	/				
10.	นายปิยะ	สุขุมภาณุเมศร์								/**			/
11.	นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ									/		
12.	นายพงศธร	ทวีสิน									/		
13.	นายโยธิน	ทองเป็นใหญ่										/	
14.	Piroj	Samutthananont										/	

* Alternate Director **ดำรงตำแหน่ง Vice President ด้วยอีกตำแหน่งหนึ่ง

หมายเหตุ 1. / : กรรมการ X : ประธานกรรมการ /// : กรรมการบริหาร

2. มี 6 บริษัท ไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่

(1) TPC และ Asia Pacific Marine Service กำกับดูแลโดยผ่านทางการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) HV JOC และ HL JOC กำกับดูแลโดยผ่านทาง Management Committee (MC) ซึ่ง ปตท.สผ. มีนาย ประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์ เป็น Member และนาย สุรชัย ธนสมบูรณ์กิจ เป็น Alternate Member

(3) GBRS กำกับดูแลโดยผ่านทาง MC ซึ่ง ปตท.สผ. มี นายประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์ เป็น Member และนายโอวาส จิโนรส เป็น Alternate Member

(4) KKD Oil Sands (เดิมชื่อ SCP) กำกับดูแลโดยผ่านทาง MC ซึ่ง ปตท.สผ. มีนายอัษฎากร ลิ้มปิติ, นายพงศธร ทวีสิน และนายโยธิน ทองเป็นใหญ่ เป็น Member

เอกสารแนบ 3: ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังตารางที่แนบ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วที่รายงานนี้ ไม่รวมปริมาณปิโตรเลียมที่ได้สำรวจพบในโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 นอกชายฝั่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากยังไม่ได้มีการลงนามในการจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement)

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 275 ล้านบาร์เรล[1] และเป็นก๊าซธรรมชาติ 4,529 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 969 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของน้ำมันดิบและคอนเดนเสท คิดเป็นประมาณร้อยละ 28 และก๊าซธรรมชาติคิดเป็นประมาณร้อยละ 72 ในขณะที่ปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาแล้ว (Proved Developed Reserves) คิดเป็นประมาณร้อยละ 47 ของปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว รวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย

ปริมาณการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ในปี 2554 คิดเป็น 110.0 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (เป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 30 ล้านบาร์เรล[1] และก๊าซธรรมชาติ 501 พันล้านลูกบาศก์ฟุต) หรือประมาณ 301,367 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากปีที่แล้วประมาณ 2,656 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 0.87 ซึ่งการลดลงของปริมาณการผลิต เป็นผลมาจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในภาคเหนือและภาคกลางของประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งทำให้ ปตท.สผ. ต้องลดอัตราการผลิตน้ำมันดิบจากแหล่งบนบกของประเทศ และต้องลดปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติเนื่องจากความต้องการของประเทศที่น้อยลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตที่ลดลงได้ถูกชดเชยจากการเริ่มการผลิตใหม่ในโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และ โครงการเวียดนาม 16-1

[1] รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตของก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และ บิทูเมน (Bitumen)

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท ที่พิสูจน์แล้ว[1] [2]			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว[1]			ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติและบิทูเมนที่พิสูจน์แล้ว[1] [2] ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ[2]	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	126	92	218	3,254	2,395	5,649	662	437	1,099
1) Revision of previous estimates	1	4	5	61	13	74	12	7	19
2) Improved recovery	16	-	16	19	-	19	18	-	18
3) Extensions and discoveries	2	-	2	55	46	101	11	7	18
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(24)	(3)	(27)	(397)	(121)	(518)	(91)	(20)	(111)
Total consolidation companies ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	121	93	214	2,992	2,333	5,325	612	431	1,043
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	121	93	214	2,992	2,333	5,325	612	431	1,043
1) Revision of previous estimates	24	(1)	23	(224)	(31)	(255)	(20)	(7)	(27)
2) Improved recovery	6	-	6	27	-	27	11	-	11
3) Extensions and discoveries	5	36	41	128	-	128	26	36	62
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	21	21	-	(195)	(195)	-	(10)	(10)
5) Production	(25)	(5)	(30)	(381)	(120)	(501)	(88)	(22)	(110)
Total consolidation companies ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	131	144	275	2,542	1,987	4,529	541	428	969

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและการผลิตของก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และ บิทูเมน (Bitumen)

(ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึง สินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ และ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นทั้งสิ้นจากโครงการ ต่าง ๆ ที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วยคลังเก็บวัสดุสำนักงานภาคพื้นสนาม ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ

สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม หมายถึง มูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของสินทรัพย์เพื่อรอการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายต่อไปในอนาคต

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2554	2553
สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	14,458	10,889
สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	1,107	173
ประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	695	750
เครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม	153	120
สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	16,413	11,932
ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และ ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6,089)	(5,034)
สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	**10,324**	**6,898**

(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิสัมปทานของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจที่ยังไม่ได้รับการพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และ การรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2554			2553		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน						
- โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	1	1	1	-	1
- โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	704	704	-	-	-
รายจ่ายเพื่อการสำรวจ[1]	144	309	453	62	158	220
รายจ่ายเพื่อการพัฒนา	989	2,773	3,762	1,111	312	1,423
รวม	**1,133**	**3,787**	**4,920**	**1,174**	**470**	**1,644**

(1) รายจ่ายเพื่อการสำรวจรวมถึงการโอนรายจ่ายขุดเจาะหลุมสำรวจไปเป็นรายจ่ายขุดเจาะหลุมพัฒนาเพื่อเตรียมการผลิตต่อไปในอนาคต

(ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจาก กิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2554 และ 2553 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต สำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจ หมายถึง ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น หมายรวมถึง รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2554			2553		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้ :						
รายได้ – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,185	412	4,597	3,466	348	3,814
รายได้ – อื่น	391	452	843	331	185	516
รายได้จากการขายรวม	**4,576**	**864**	**5,440**	**3,797**	**533**	**4,330**
ค่าใช้จ่าย :						
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	407	216	623	352	103	455
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	30	187	217	23	63	86
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	77	66	143	66	35	101
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	574	72	646	477	49	526
ค่าเสื่อมราคาค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	897	210	1,107	834	176	1,010
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	-	5	5	-	14	14
ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น	4	(185)	(181)	(45)	(72)	(117)
ค่าใช้จ่ายรวม	**1,989**	**571**	**2,560**	**1,707**	**368**	**2,075**
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**2,587**	**293**	**2,880**	**2,090**	**165**	**2,255**
ภาษีเงินได้	1,058	100	1,158	700	30	730
ผลการดำเนินงานสุทธิ	**1,529**	**193**	**1,722**	**1,390**	**135**	**1,525**

(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

มาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว คำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่นๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่างๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิปรับลดมูลค่าของกระแสเงินสดในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดยุติธรรมของสินทรัพย์ปิโตรเลียม ประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดยุติธรรม ควรต้องคำนึงถึงปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต ด้วยเหตุผลตามที่กล่าวแล้ว และยังมีข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก มูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับการพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายรับ	23,196	21,050	21,038	14,847	44,234	35,897
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	(2,649)	(2,438)	(4,816)	(2,218)	(7,465)	(4,656)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(6,233)	(4,973)	(3,070)	(3,112)	(9,303)	(8,085)
ภาษีเงินได้	(4,351)	(3,706)	(2,796)	(2,368)	(7,147)	(6,074)
กระแสเงินสดสุทธิ	**9,963**	**9,933**	**10,356**	**7,149**	**20,319**	**17,082**
ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี	(2,793)	(2,915)	(4,727)	(3,786)	(7,520)	(6,701)
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	**7,170**	**7,018**	**5,629**	**3,363**	**12,799**	**10,381**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2554	2553
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปี	10,381	9,012
รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่าย ปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี	(4,100)	(3,492)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	1,880	2,128
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต	8,970	1,844
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(2,902)	(1060)
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต	1,474	804
การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้	(454)	423
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม	(565)	-
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป	(811)	601
การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้	(1,074)	121
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี	12,799	10,381

(ฉ) ข้อมูลอื่น

หลุมผลิตน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท* และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุมผลิตน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท* และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

	น้ำมันดิบ/คอนเดนเสท*		ก๊าซธรรมชาติ	
	รวม	**สุทธิ**	**รวม**	**สุทธิ**
ประเทศไทย	684	288	1,006	377
ต่างประเทศ				
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	12	3	95	41
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	21	9	8	8
รวม	**717**	**300**	**1,109**	**426**

* รวมหลุมบิทูเมน

หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท* และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุมซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มีดังต่อไปนี้

	รวม	**สุทธิ**
แหล่งสำรวจ		
ประเทศไทย	2	2
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1	0.5
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	2	0.6
รวม	**5**	**3.1**
แหล่งพัฒนา		
ประเทศไทย	21	10.5
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	4	1.1
ออสเตรเลีย	1	0.9
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	2	1.4
รวม	**28**	**13.9**

* รวมหลุมบิทูเมน

จำนวนหลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท* และก๊าซธรรมชาติ -สุทธิซึ่งขุดเจาะ ในปี 2554

	พร้อมผลิต สุทธิ	หลุมแห้ง สุทธิ
แหล่งสำรวจ		
ประเทศไทย	5.3	1
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	4	1.8
ออสเตรเลีย	0.8	2.1
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	30	18
รวม	40.1	22.9
แหล่งพัฒนา		
ประเทศไทย	141.6	3.9
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1.4	-
ออสเตรเลีย	1	-
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	5	-
รวม	149	3.9

* รวมหลุมบิทูเมน

หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสทและก๊าซธรรมชาติรวมหมายถึงจำนวนหลุมทั้งสิ้นที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุน ไม่รวมหลุมบริการ

หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสทและก๊าซธรรมชาติสุทธิหมายถึงจำนวนหลุมตามสัดส่วนการร่วมทุนในหลุมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติรวม

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2554 และ 2553 (ไม่ได้ตรวจสอบ) สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2554	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,440,651,768	1,373,546,481	1,420,253,743	1,205,269,909
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	31,033,243	34,413,783	32,591,372	26,032,563
รายได้อื่น				
กำไรจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	49,780,106	-	3,467,412	62,778,540
ดอกเบี้ยรับ	6,168,391	4,301,144	2,780,461	2,988,758
รายได้อื่น ๆ	53,905,990	9,838,249	28,208,434	13,108,003
รวมรายได้	**1,581,539,498**	**1,422,099,657**	**1,487,301,422**	**1,310,177,773**
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	177,925,911	178,654,705	148,754,325	120,061,022
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	27,071,538	51,237,763	76,035,541	62,545,119
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	89,070,143	49,105,660	58,828,262	60,404,469
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	167,633,500	163,396,751	171,627,884	142,810,043
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	267,591,706	272,365,810	279,413,569	297,975,028
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	180,912,028	-	-
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	4,297,651	1,033,629	-	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	3,623,747	2,019,730	2,353,816	3,059,338
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,156,086	852,820	676,927	884,796
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	35,167,465	32,830,745	31,604,288	23,954,550
รวมค่าใช้จ่าย	**774,537,747**	**932,409,641**	**769,294,612**	**711,694,365**
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,224,201	(853)	553,534	653,034
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**808,225,952**	**489,689,163**	**718,560,344**	**599,136,442**
ภาษีเงินได้	(319,093,659)	(240,100,824)	(348,521,606)	(239,648,726)
กำไรสุทธิ	**489,132,293**	**249,588,339**	**370,038,738**	**359,487,716**
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.15	0.08	0.11	0.11
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.15	0.08	0.11	0.11

หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2553	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,155,652,954	1,086,992,392	1,107,749,435	979,239,865
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	29,779,705	28,859,314	30,363,404	21,833,685
รายได้อื่น				
กำไรจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	10,236,657	-	12,097,006	-
ดอกเบี้ยรับ	3,143,486	2,835,531	2,558,793	3,257,389
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	2,347,005	-
รายได้อื่น ๆ	9,523,034	51,113,966	15,232,525	3,635,610
รวมรายได้	1,208,335,836	1,169,801,203	1,170,348,168	1,007,966,549
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	96,918,633	131,882,479	141,246,933	88,341,620
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	19,280,288	39,519,877	12,899,427	15,224,870
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	71,556,330	44,846,953	36,041,742	40,019,968
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	144,083,990	133,958,144	124,812,718	122,474,002
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	231,985,633	279,570,354	265,713,435	240,072,240
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	87,170,847	-	21,016,941
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทารา	5,903,700	8,506,400	-	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	1,116,867	1,920,888	-	2,777,783
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,558,591	1,051,341	1,049,548	1,255,889
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	47,739,610	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	31,958,610	27,920,498	22,318,145	22,348,322
รวมค่าใช้จ่าย	**605,362,642**	**804,087,391**	**604,081,948**	**553,531,635**
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	690,255	(195,503)	(159,688)	(1,682,598)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**603,663,449**	**365,518,309**	**566,106,532**	**452,752,316**
ภาษีเงินได้	(221,844,421)	(29,721,072)	(214,626,840)	(141,370,365)
กำไรสุทธิ	**381,819,028**	**335,797,237**	**351,479,692**	**311,381,951**
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.12	0.10	0.11	0.09
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.12	0.10	0.11	0.09

สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

	2554	2553	2552	2551	2550
ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	265,047	264,575	233,756	219,314	179,767
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย					
ราคาขายน้ำมันดิบ และ คอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)	102.23	73.77	58.03	91.38	67.37
ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู)	6.00	5.52	5.17	5.17	4.57
ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	55.49	44.83	39.53	49.69	39.78
Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	4.35	3.75	3.16	2.46	2.33