

# Explorer's

Journal

**35 ปี ปตท.สผ.**

พลังความร่วมมือ  
เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน



# 35 ปี ปตท.สผ.

## พลังความร่วมมือ เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน



จากจุดเริ่มต้นการกิจการค้นหา ทำให้เราค้นพบแหล่งพลังงานเพื่อคนไทย  
พร้อมขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุกชีวิตให้เติบโต  
พบว่าเมื่อร่วมมือก็สามารถสร้างสังคมที่ดียิ่งขึ้น  
และพบว่าถ้าเคียงข้างกันไป ยากแค่ไหนก็ไปได้ไกลกว่า

[www.pttep.com](http://www.pttep.com)



## Contents

04

Explorer's Talk

08

Explorer's  
Corporate Governance  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

12

Explorer's  
Performance  
ผลประกอบการ

16

Explorer's  
Update  
ความคืบหน้าที่สำคัญ

20

Explorer's  
Knowledge  
สาระน่ารู้

22

Explorer's  
Responsibility  
กิจกรรมเพื่อสังคม

## Scan QR Code

ร่วมแสดงความคิดเห็น  
เพื่อเป็นส่วนหนึ่ง  
ในการพัฒนา  
Explorer's  
Journal  
ของเรา



ลุ้นรับ USB "On The Go" จาก ปตท.สผ.  
จำนวน **50** รางวัล (ด้วยวิธีสุ่ม)

ส่งคำตอบภายใน 31 ตุลาคม 2563



*Environmental Rebirth  
กำเนิดใหม่ของโลกใบเก่า*



3 คำสำคัญ สู่ความยั่งยืน  
3 Keywords to Sustainability



35 ปี ปตท.สผ.  
"พลังความร่วมมือ  
เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน"  
PTTEP 35<sup>th</sup> Anniversary  
"Energy Partner of Choice"





สวัสดีครับท่านผู้ถือหุ้น ท่านนักลงทุน และผู้อ่านทุกท่าน

สำหรับไตรมาส 2 ที่ผ่านมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ยังคงเป็นประเด็นสำคัญระดับโลก หลายภาคส่วนต้องมีการปรับตัวเพื่อตอบสนองวิถีชีวิตแบบ “New Normal” สำหรับสถานการณ์ราคาน้ำมันในไตรมาสนี้มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากความต้องการน้ำมันที่สูงขึ้นหลังสถานการณ์โควิด-19 ในหลาย ๆ ประเทศคลี่คลายลง แต่ก็ยังคงต้องจับตามองหลายปัจจัยอย่างใกล้ชิด เช่น การกลับมาระบาดของโควิด-19 ซึ่งขึ้นอยู่กับความคืบหน้าในการพัฒนาวัคซีน การกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลชาติต่าง ๆ สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา และการปฏิบัติตามข้อตกลงในการควบคุมปริมาณการผลิตของกลุ่ม OPEC+ และสถานการณ์ Shale Oil/Gas ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนแล้วเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดราคาน้ำมันโลก

ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ปตท.สผ. (บริษัท) ยังคงยึดการดำเนินงานตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีองค์ประกอบหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Value Creation – SVC) โดยครั้งนี้ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ต้องยอมรับว่าเป็นเป้าหมายที่ท้าทาย ซึ่งหากบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ ก็จะเป็นการเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันและเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเราได้กำหนด 5 เป้าหมายหลักในอีก 10 ปีข้างหน้า (ปี 2573) ดังนี้ 1) เสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักของเรา ซึ่งก็คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับ Top Quartile ของกลุ่มอุตสาหกรรม (ที่ประมาณ 25 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) และรักษาอัตราการเติบโตของการผลิตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 5 2) แสวงหาโอกาสการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง โดยรักษาอัตราส่วนปริมาณสำรองปิโตรเลียมต่อการผลิตให้ได้ 7 ปี 3) ขยับเคลื่อนธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แบบครบวงจร ซึ่งรวมถึงการร่วมลงทุนทั้งในต้นน้ำและโรงงานผลิต (Upstream & Liquefaction) 4) ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยมีเป้าหมายว่ากำไรสุทธิร้อยละ 20 จะมาจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ อาทิ ธุรกิจไฟฟ้าที่ต่อยอดจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่มีอยู่ และการขยายธุรกิจ AI and Robotics Ventures (ARV) 5) ให้ความสำคัญในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานและเตรียมพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะ New Normal ผ่านโครงการ Transformation ที่ได้นำ Digital Transformation มาใช้ในการทำงานโดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “One Team, One Goal”

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 134 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ปรับตัวลดลงร้อยละ 51 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลงจากความต้องการพลังงานที่ลดลงและราคาขายที่ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถรักษาระดับต้นทุนต่อหน่วยและต้นทุนเงินสดต่อหน่วยได้ที่ระดับ 30 และ 14 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามลำดับ จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในครึ่งแรกของปีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,205 ล้านดอลลาร์ สรอ. และสามารถรักษ้อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) ในระดับร้อยละ 70 ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 3,090 ล้านดอลลาร์ สรอ. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.33 เท่า สะท้อนให้เห็นถึงการมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและสถานะการเงินที่มั่นคง นอกจากนี้ในไตรมาสนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานรวมงวด 6 เดือนแรกของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 46 ของกำไร

สุดท้ายนี้ ผมมีความยินดีที่จะเรียนให้ทุกท่านทราบว่าปีนี้เป็นอีกครั้งที่ ปตท.สผ. ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series โดยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากบริษัท FTSE Russell แสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของ FTSE4Good Index Series ซึ่งเป็นดัชนีที่ใช้วัดผลการดำเนินงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) นอกจากนั้นยังได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงาน ป.ป.ช. ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และนับเป็นครั้งที่ 3 สำหรับรางวัลนี้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการเป็นองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล รางวัลเหล่านี้เป็นการตอกย้ำเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยร่วมมือกับพันธมิตรทุกภาคส่วนตามวิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ของเรารับ

แล้วพบกันฉบับหน้าครับ รักษาสุขภาพด้วยนะครับ ขอขอบคุณครับ

Greetings shareholders, investors and readers,

In the second quarter, the coronavirus disease (COVID-19) outbreak remained a global issue which caused many sectors to adapt to a “New Normal”. The crude oil price has increased since the demand for crude oil has improved after the easing of lockdown restrictions in many countries. However, we still have to keep monitoring several factors such as the possible return of the COVID-19 epidemic which also depends on the progress in vaccine development, the economic stimulus measures of national governments, trade war between China and USA, OPEC+ production cuts and compliance and USA's shale oil/gas situation. These are all important factors in determining the global crude oil price.

Under the aforementioned circumstances, PTTEP continues to adhere to the principles of sustainable development, which constitutes three main components: High Performance Organization – HPO, Governance, Risk Management and Compliance – GRC and Stakeholder Value Creation – SVC. We have set challenging targets and if we are able to achieve them, the Company will increase its competitive advantage and promote sustainable growth. The 5 main targets in the next 10 years (2030) are **1)** Strengthen our core business, Exploration and Production, by managing our cost so that it remains in the top quartile level of the industry (at approximately 25 USD/barrel of oil equivalent (BOE)) and maintains an average annual production growth (CAGR) of 5%. **2)** Grow E&P portfolio, for continuous growth

in our core business with the aspiration target to maintain our reserves to a production ratio of 7 years. **3)** Drive the LNG value chain, through joint-venture investments in upstream and liquefaction. **4)** Diversify to new businesses, with the aspirational goal as a 20% contribution to net income, including a power business that extends from our existing gas business and expansion of AI and Robotics Ventures (ARV). **5)** Transform to the New Normal, through transformation projects that consist of various initiatives to accelerate digital transformation aimed at long-term work efficiency towards the concept of “One Team, One Goal”.

For Q2/2020, PTTEP reported a net income of USD 134 million, a decrease of 51% compared to the previous quarter. This was mainly driven by lower sales volume and selling prices as a result of lower energy demand and lower global crude oil prices respectively. Nonetheless, PTTEP was able to maintain unit cost and cash cost at 30 USD/BOE and 14 USD/BOE, respectively. For the first half of 2020, PTTEP reported a cash flow generated from operations of USD 1,205 million and has maintained EBITDA margin of 70%. As at the end of Q2/2020, PTTEP's financial structure remained strong, reflecting cash and short-term investments of USD 3,090 million with a debt to equity ratio at 0.33. In addition, the Board of Directors of the Company approved the payment of an Interim Dividend for the first half year operations of 2020 to the shareholders at the rate of Baht 1.50 per share or 46% of net income.

Finally, I am glad to inform you that this year, once again, PTTEP has been selected as a member of the FTSE4Good Index Series for the fifth consecutive year from FTSE Russell. This shows that PTTEP has been independently assessed according to the FTSE4Good criteria and satisfied the requirements to demonstrate strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices measured against international standards. Moreover, we received the NACC Integrity Award from The National Anti-Corruption Commission (NACC) for the second consecutive year and this is the third time for this award. Such recognition reflects the commitment of the Company to conduct its business with ethical practices, transparency, accountability and social responsibility as well as continue to be a role model organization that operates under the good corporate governance. These awards reinforced the Company's commitment for sustainable growth by collaborating with our partners from all sectors in accordance with our vision "Energy Partner of Choice".

See you all again in the next issue of "Explorer's Journal". Stay safe and healthy. Thank you.



พงศ์ธร ทวีสิน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Phongstorn Thavisin  
President and Chief Executive Officer



## 3 คำสำคัญ สู่ความยั่งยืน

### 3 Keywords to Sustainability

ในอดีตนั้น เมื่อกล่าวถึงคำว่า “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” หรือ Sustainable Development (SD) หลายคนคงนึกถึงภาพองค์กรต่างๆ กับการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมหรือที่เรียกกันสั้น ๆ ว่า CSR (Corporate Social Responsibility) โดยเป็นกิจกรรมขององค์กรที่เน้นในเรื่องของสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เป็นหลัก เช่น การปลูกป่า บริจาคเงินช่วยเหลือ ส่งเสริมอาชีพของชุมชน ฯลฯ ซึ่งเราอาจเคยมองกิจกรรมเหล่านี้เป็นเรื่องของภาพลักษณ์ และมองแยกออกจากผลกำไรขาดทุนของกิจการ ต่อมาเริ่มเป็นที่ยอมรับมากขึ้นว่า ผลกำไรขาดทุนของกิจการอาจไม่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนอีกต่อไป หลายครั้งที่เราพบว่า การตกแต่งบัญชี หรือการทุจริตเกิดขึ้นในองค์กร ดังนั้นเราจึงต้องคำนึงถึงการดำเนินการในด้านอื่นๆ ประกอบด้วยคำว่า “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” จึงมีความสำคัญมากขึ้น รวมถึงมีพัฒนาการและมีมิติที่กว้างและลึกซึ้งขึ้นเรื่อยๆ จนเกิดเป็น 3 คำสำคัญ คือ คำว่า “ESG”

In the past, when we talked about “Sustainable Development” (SD), most people probably thought of activities called “CSR” (Corporate Social Responsibility) conducted by organizations. Most such activities are arranged relating to environment, society and community; for example, forest restorations, donations, and career promotions for local communities. We may consider these activities as tools for building organizations’ images, that is, nothing related to the profit and loss of organizations. Recently, however, it has been widely accepted that the figures for profit and loss are not enough for investment decision anymore. We more often see news about falsifying financial statements or fraud occurring in companies. Thus, we must not only look at a financial statement, but also consider other information comprehensively before investment. As a result, SD nowadays is more important than ever. Its meaning is broadening, deepening and covering more aspects. Eventually, three new keywords are generated – “ESG”.





Environmental

Social

Governance

โดยทั่วไป ผู้ลงทุนย่อมมุ่งหวังผลตอบแทนสูงจากการลงทุนในกิจการที่มีความเสี่ยงต่ำ โดยศึกษาจากข้อมูลทางการเงินซึ่งเป็นข้อมูลในอดีตที่แต่ละองค์กรได้เปิดเผยไว้ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อีกต่อไป การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ESG - Environmental, Social and Governance หรือการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น มีความสำคัญมากขึ้น เพราะเป็นข้อมูลที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานทางการเงินและสามารถสะท้อนให้เห็นว่า ธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารงานอย่างโปร่งใส มีการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนในอนาคตและระยะยาวได้อย่างไร

In general, investors expect high return from low risk investment. They make their investment decisions based on the financial information which each company has provided in the past. However, only financial information disclosure is not adequate to meet with the requirement of modern investors and stakeholders anymore. Disclosure on Environmental, Social and Governance or ESG information is also important as it not only connects to financial performance, but also reflects on the good governance, administration with transparency, effective risk management, consideration of stakeholders, competitiveness, and ability to create long term return within each organization.





ในประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ผลักดันประเด็นเรื่อง ESG ผ่านผู้ลงทุนสถาบัน (Institutional Investors) ซึ่งถือเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนตลาดทุนไทย โดยสำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดหลักธรรมาภิบาลการลงทุน หรือ I Code (Investment Governance Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการลงทุนของผู้ลงทุนสถาบัน โดยให้คำนึงถึงประเด็นด้าน ESG นอกเหนือจากปัจจัยด้านผลตอบแทนและความเสี่ยงของกิจการที่ลงทุน ซึ่งการมีหลักธรรมาภิบาลการลงทุนนี้จะเป็นการสร้างสภาพแวดล้อมที่เกื้อหนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อบริษัทและกิจการในตลาดทุนไทยอีกด้วย ซึ่งท่านผู้อ่าน ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็สามารถมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการลงทุนอย่างยั่งยืนได้ โดยเลือกลงทุนในบริษัทที่มีกลยุทธ์การดำเนินงานที่ครอบคลุมด้าน ESG โดยท่านผู้อ่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับ I Code ของสำนักงาน ก.ล.ต.ได้ที่

In Thailand, The Securities and Exchange Commission (SEC) has driven ESG through the institutional investors who are playing a vital role in Thai capital market. The SEC has imposed an “Investment Governance Code” or “I Code” as a guideline for institutional investors on what to consider, which is not only the level of risk and return, but also ESG issues before investment in any companies. Implementation of the I Code will build up an environment in the Thai capital market that enables companies to conduct their business with good governance and responsibility. All readers, as investors in the Stock Exchange Market of Thailand, will be able to promote sustainable investment by investing in companies where strategies embrace ESG issues. The readers can learn more information related to the I Code of the SEC through the website:

<https://www.sec.or.th/cgthailand/th/pages/rulesregulation/icode.aspx>



ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible) และมีความพร้อมที่จะรับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ (Resilient) เพื่อก้าวไปสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Framework) ซึ่งประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่

PTTEP is committed to conducting business with responsibility and resilience and embracing energy transition while continuously creating shared value to stakeholders through a sustainable development framework (SD framework). Our SD framework consists of 3 key aspects, namely;



และเพื่อให้เกิดการผลักดันและการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ปตท.สผ. จึงได้ขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแล และส่งเสริมการดำเนินการในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาพรวมด้วย และได้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการบริษัท” เป็น “คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าเมื่อบริษัทมีการดำเนินงานที่ดีบนรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว บริษัทจะสามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย และส่งมอบคุณค่าและสร้างคามยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวมได้ในที่สุด (from We to World)

To drive actions under this SD framework organization wide, PTTEP has expanded the roles and responsibilities of the Corporate Governance Committee in terms of establishment of policy, overseeing and best practice promotion, to also cover the above sustainable development aspects. The Corporate Governance Committee has also been renamed to “the Corporate Governance and Sustainable Development Committee” in accordance with the resolution of the PTTEP AGM 2020. PTTEP believes that the strong foundation of our SD Framework will enable us to maintain energy security, deliver value, and eventually foster sustainability for the world (from We to World).

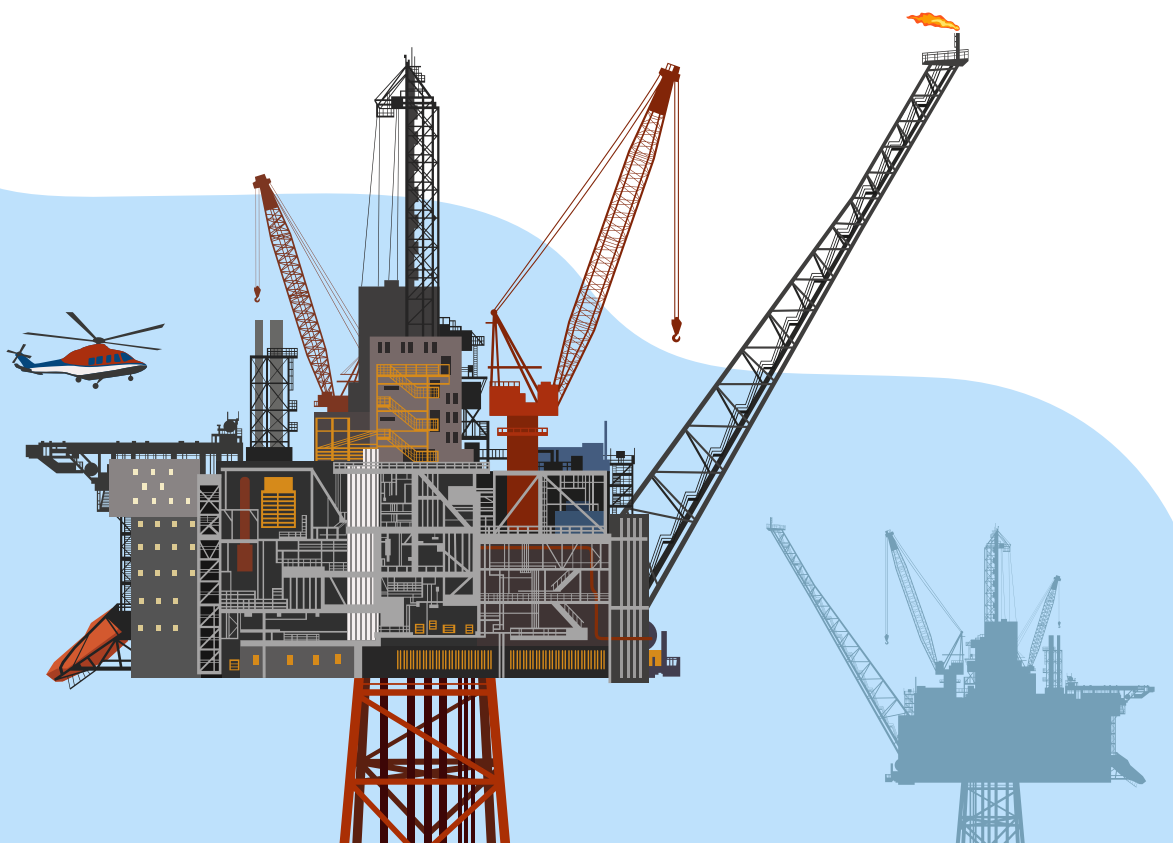




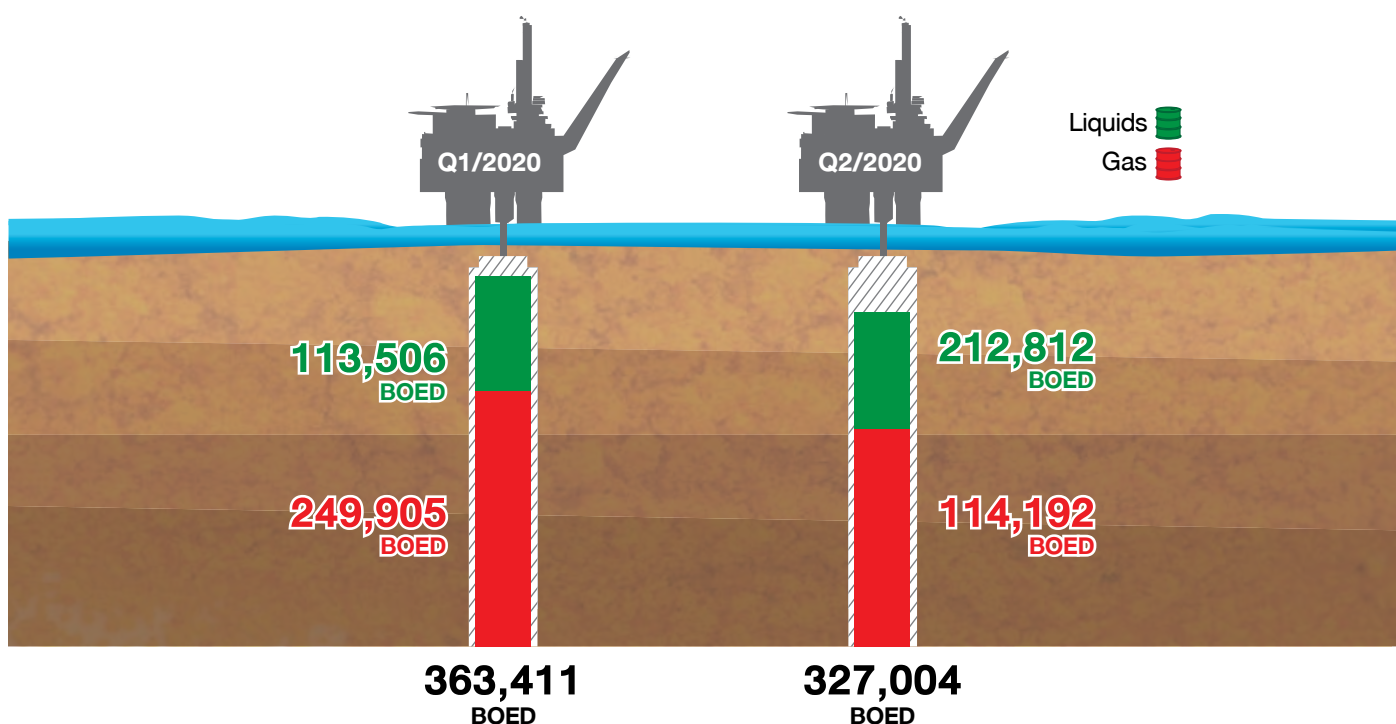
## Explorer's Performance

สำหรับในไตรมาส 2 ปี 2563 ปตท.สผ. มีผลกำไรสุทธิที่ 134 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนที่มีกำไรสุทธิ 275 ล้านบาท โดยหลักจากการเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติจากโครงการในอ่าวไทยจากผู้ซื้อที่ลดลง และราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก

For Q2/2020, PTTEP announced its net income of USD 134 million, 51% decrease comparing to the previous quarter of USD 275 million, mainly driven by a decrease in sales volume caused by low gas nomination from projects in the Gulf of Thailand, coupled with a decrease in average selling price in line with the decrease in world crude oil price.



## Sales Volume (BOED) \*(barrels of oil equivalent per day)



**ปริมาณการขาย** ในไตรมาส 2 ปี 2563 อยู่ที่ 327,004 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ปรับตัวลดลงจากไตรมาส 1 ปี 2563 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 363,411 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากปริมาณการขายที่ลดลงจากโครงการบงกช และโครงการคอนแทร์ค 4 เนื่องจากผู้ซื้อปรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง ในขณะที่กลุ่มพาร์เท็กซ์มีปริมาณการขายน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้น

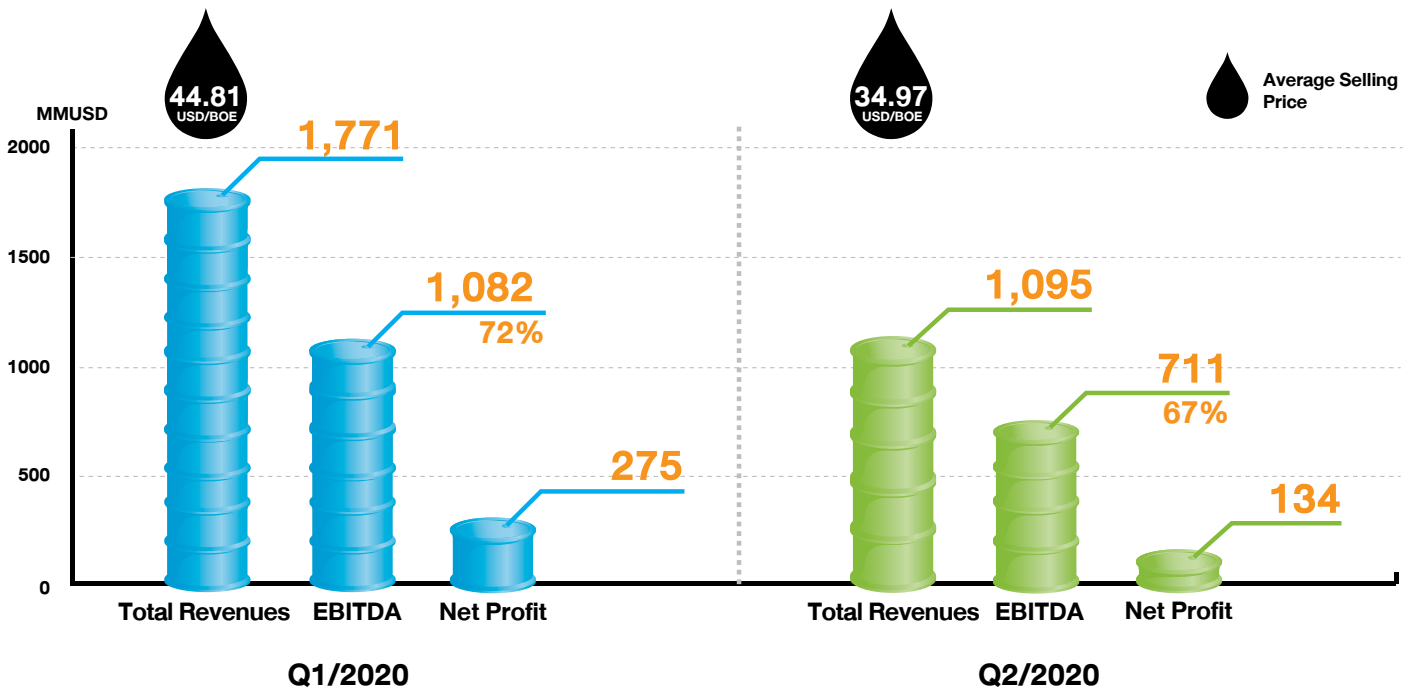
**Sales Volume** for Q2/2020 was decreased to 327,004 BOED comparing to Q1/2020 at 363,411 BOED. The decrease was primarily from Bongkot Project and Contract 4 Project due to lower nomination from the buyer while there was an increase in crude oil sales volume from Partex Group.

**ราคาขายผลิตภัณฑ์** สำหรับไตรมาสนี้ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 34.97 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เมื่อเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยในไตรมาส 1 ปี 2563 ที่ 44.81 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติค่อนข้างคงที่ตามสูตรราคาที่มีการปรับย้อนหลัง (ราคาก๊าซธรรมชาติ 6.37 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านปียู, น้ำมันดิบและคอนเดนเสท 28.92 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล)

**Average Selling Price** for Q2/2020 decreased to 34.97 USD per Barrel of Oil Equivalent (BOE) compared to 44.81 USD per BOE in Q1/2020 from the decrease in global crude oil prices while the gas price remained stable from lagged time adjustments in gas price formula (Average gas price was 6.37 USD/MMBTU whilst average crude oil and condensate prices was 28.92 USD/Barrel).



## Financial Performance (Million USD)



**รายได้รวม** สำหรับไตรมาส 2 ปี 2563 อยู่ที่ 1,095 ล้านดอลลาร์ สรอ. ปรับตัวลดลงร้อยละ 38 จากไตรมาส 1 ปี 2563 โดยแบ่งออกเป็นรายได้จากการขาย 1,041 ล้านดอลลาร์ สรอ. และรายได้อื่นจำนวน 54 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ

**รายจ่าย** ในไตรมาส 2 ปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 3 จาก 1,057 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาส 1 ปี 2563 มาอยู่ที่ 1,028 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นไปตามปริมาณการขายที่ลดลง

**กำไรสุทธิ** ในไตรมาส 2 ปี 2563 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 134 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยแบ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ 128 ล้านดอลลาร์ สรอ. และกำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ 6 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลประโยชน์ภาษีเงินได้จากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตาม บริษัทมีการรับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันและสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า รวมทั้งมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 47 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ เนื่องจากคาดการณ์ราคาน้ำมันในระยะยาวจะทรงตัวอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยากต่อการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันสะท้อนผ่านระดับอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) ที่ร้อยละ 67

**Total revenues** for Q2/2020 were reported at USD 1,095 million, decreasing by 38% from the previous quarter, which mainly comprised of sales revenue of USD 1,041 million and other revenues such as pipeline revenues, interest incomes and other revenues of USD 54 million.

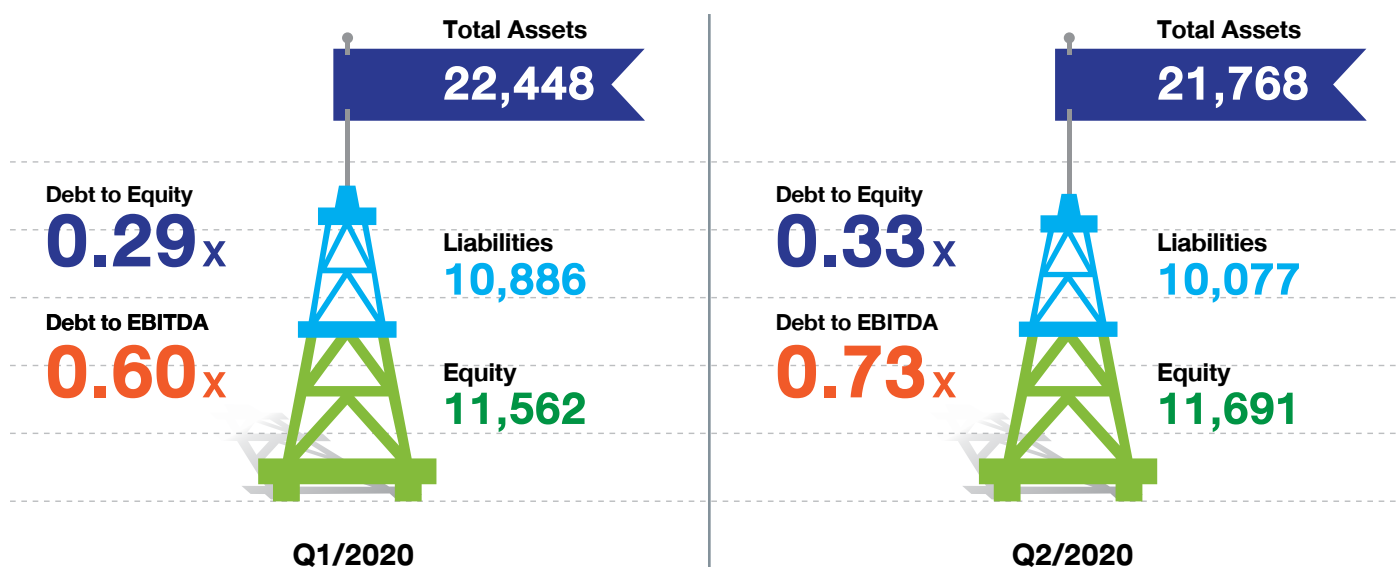
**Total expenses** in Q2/2020 decreased by around 3% from USD 1,057 million in Q1/2020 to USD 1,028 million in line with the decrease in sales volume.

**Net income** for the second quarter was USD 134 million, including recurring net profit of USD 128 million and gain on non-recurring items of USD 6 million, which mainly due to tax benefit from income taxes relating to changes in foreign exchange rate. However, the Company recognized loss on financial instruments mainly from oil price hedging instruments and forward contracts, as well as, the recognition of impairment loss on assets of USD 47 million mainly from Mariana Oil Sands Project due to the forecast of low oil price in long term indicating project development uncommercial.

With the aforementioned performance, the Company has maintained its competitiveness reflecting through strong EBITDA margin of 67%.

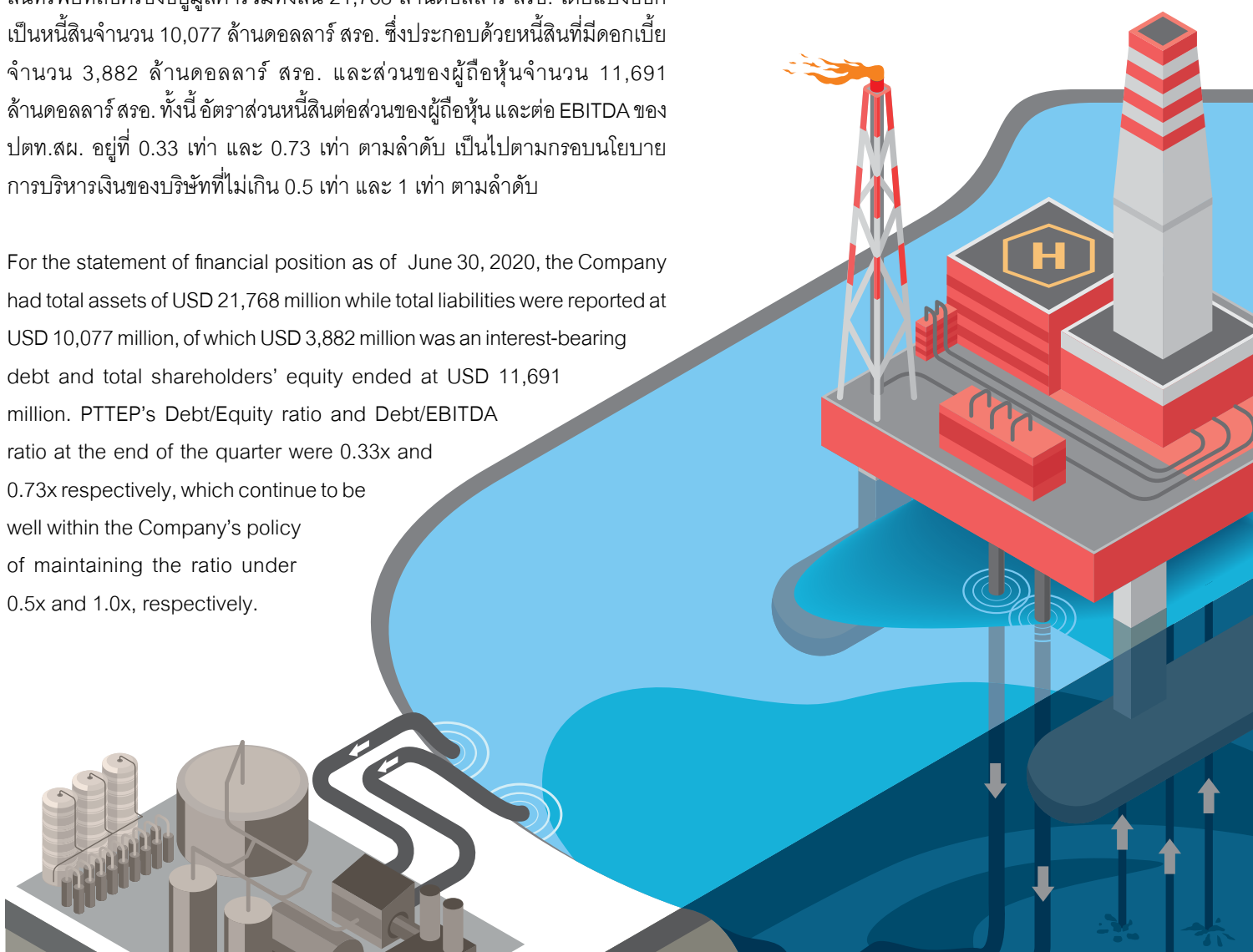


## Financial Position (Million USD)



ในส่วนของบริษัทแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ปตท.สผ. มีสินทรัพย์ที่ถือครองอยู่มูลค่ารวมทั้งสิ้น 21,768 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. โดยแบ่งออกเป็นหนี้สินจำนวน 10,077 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 3,882 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,691 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และต่อ EBITDA ของปตท.สผ. อยู่ที่ 0.33 เท่า และ 0.73 เท่า ตามลำดับ เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารเงินของบริษัทที่ไม่เกิน 0.5 เท่า และ 1 เท่า ตามลำดับ

For the statement of financial position as of June 30, 2020, the Company had total assets of USD 21,768 million while total liabilities were reported at USD 10,077 million, of which USD 3,882 million was an interest-bearing debt and total shareholders' equity ended at USD 11,691 million. PTTEP's Debt/Equity ratio and Debt/EBITDA ratio at the end of the quarter were 0.33x and 0.73x respectively, which continue to be well within the Company's policy of maintaining the ratio under 0.5x and 1.0x, respectively.





## Explorer's Update

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่มีผลทำให้ความต้องการน้ำมันลดลงเป็นอย่างมาก จากมาตรการปิดประเทศเพื่อป้องกันการแพร่เชื้อ และความขัดแย้งในการบริหารจัดการการผลิตของผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ของโลกที่เริ่มขึ้นในช่วงต้นเดือนมีนาคมที่ผ่านมา ทำให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มที่จะยังคงผันผวนเพื่อรับมือกับวิกฤตการณ์ในครั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ปรับแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในระยะสั้น สำหรับปีนี้ ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับแผนการลงทุนเพื่อลดรายจ่าย อาทิ การบริหารจัดการต้นทุนของโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและการเลื่อนแผนการเจาะสำรวจในบางโครงการออกไป ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดรายจ่ายจากแผนการลงทุนเดิมได้ประมาณร้อยละ 15-20 โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตและความต้องการใช้พลังงานของประเทศ รวมทั้ง ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจระยะยาว รับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืนอีกด้วย

สรุปกิจกรรมของโครงการสำคัญในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 เป็นดังนี้

### 1. โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และ 100 ตามลำดับ)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

โครงการได้เริ่มดำเนินการตามแผนดำเนินงานในช่วงเตรียมการ ซึ่งรวมถึงการเริ่มวางแผนการเจาะหลุมสำรวจ การสร้างแท่นผลิตและท่อส่งก๊าซ และการศึกษาการเตรียมความพร้อมในด้านอื่นๆ เพื่อเตรียมผลิตก๊าซให้ได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตในปริมาณขั้นต่ำรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2565-2566 เป็นต้นไป โดยได้ประสานงานกับผู้รับสัมปทานรายเดิมและกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การเปลี่ยนผ่านการดำเนินการเป็นไปอย่างราบรื่น

### 2. โครงการชอดัก้า

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

โครงการสามารถรักษาระดับการผลิตได้ตามแผน

### 3. โครงการเมียนมา MD-7

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในเดือนมีนาคมที่ผ่านมา และไม่พบแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนาจึงได้ตัดจำหน่ายหลุมสำรวจดังกล่าวในไตรมาสนี้

Regarding to the coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemic that has an impact on crude oil demand after countries lock-downs to prevent the spread of infection together with the oil price war, that was triggered in early-March 2020 from the disagreement in production cut among OPEC+ members, crude oil prices has sharply dropped and remained volatile. In order to deal with these challenges, PTTEP has sharpened its short-term and long-term strategic plans. For this year, with utmost priority on future operations and energy security for Thailand, PTTEP has revised its investment down around 15-20% from its original plan for the year. The investment plan revision includes effective cost management and prioritizing exploration drillings. For the longer term, PTTEP has sharpened our long-term business direction in order to be resilient in the industry's increasingly volatile environment, enhance the Company's competitive advantage and promote sustainability.

In Q2/2020, the Company's progress in key projects are highlighted on this map.

### 1. G1/61 and G2/61 Project

(Participation Interest 60% and 100%, respectively)

**Operator :** PTTEP

The Projects have commenced the preparation phase which includes planning for exploration drilling, construction of production platform and gas pipelines, and other studies to ensure gas production in accordance with the minimum volume stated in the Production Sharing Contract (PSC) of 1,500 MMSCFD in total, starting from 2022-2023 onwards. PTTEP has closely coordinated with the existing concessionaire and the Department of Mineral Fuels to ensure a smooth operational transition.

### 2. Zawtika Project

(Participation Interest 80%)

**Operator :** PTTEP

The Project has maintained production volumes as planned.

### 3. Myanmar MD-7 Project

(Participation Interest 50%)

**Operator :** PTTEP

The Project has completed the drilling of an exploration well in March 2020, evaluated the results to have no commercial reserves and thus was written off in this quarter.

#### 4. โครงการ แปลงเค

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 6.4-56%)

##### โครงการ ชาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42-59.5%)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP (ยกเว้น แหล่ง GK ในโครงการ แปลงเค ซึ่งมี Shell เป็นผู้ดำเนินการ)

โครงการ แปลงเค ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึก นอกชายฝั่งรัฐ Sabah ประกอบไปด้วย แหล่ง Kikeh, Siakap North-Petai (SNP) และ Gumusut-Kakap (GK) และ โครงการ ชาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311 ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งชาราวัก ไตรมาสนี้ทั้งสองโครงการมีการผลิตที่ลดลงกว่าแผนเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19ทำให้ความต้องการพลังงานลดลงนอกจากนี้รัฐบาลมาเลเซียได้ขยายเวลามาตรการควบคุมการเดินทางของประชาชน หรือ Movement Control Order (MCO) ซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม ถึง 31 สิงหาคม 2563 เพื่อช่วยควบคุมการแพร่กระจายของโควิด-19 ส่งผลให้งานซ่อมบำรุงล่าช้าออกไป ทำให้กระทบแผนการผลิตเล็กน้อย

#### 5. โครงการ แปลงเอช

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42-56%)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

โครงการตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึก นอกชายฝั่งรัฐ Sabah มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติที่ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน มาตรการควบคุมการเดินทางของประชาชนได้ส่งผลให้การเข้าพื้นที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์ เกิดความล่าช้า อย่างไรก็ตาม โครงการคาดว่าจะสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2563 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการติดตั้ง Subsea Structure

#### 6. โครงการ ชาราวัก เอสเค 410 บี

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5%)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าและพัฒนาโครงการและวางแผนเจาะหลุมประเมินผล เพื่อประเมินศักยภาพเพิ่มเติมภายในปลายไตรมาส 3 ปี 2563 จำนวน 1 หลุม

#### 7. โครงการชาราวัก เอสเค 417, โครงการชาราวัก เอสเค 438, โครงการชาราวัก เอสเค 405B และโครงการพีเอ็ม 415

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80, 80, 59.5 และ 70 ตามลำดับ)

**ผู้ดำเนินการ :** PTTEP

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อดำเนินการเจาะหลุมสำรวจในปี 2563-2564

#### 4. Block K Project

(Participation Interest 6.4-56%)

##### Sarawak SK 309 and SK 311 Project

(Participation Interest 42-59.5%)

**Operator :** PTTEP (except GK in Block K Project operated by Shell)

The Block K Project consists of Kikeh, Siakap North-Petai (SNP) and Gumusut-Kakap (GK) fields which are producing oil fields located in the deepwater of offshore Sabah. The Sarawak SK 309 and SK 311 Projects are oil and gas producing fields located in the shallow water of offshore Sarawak. In this quarter, the production of these projects had been lower than planned, due to lower energy demand from the COVID-19 outbreak. In addition, the Government of Malaysia has extended a Movement Control Order (MCO) from March 18, 2020 to August 31, 2020, in response to the COVID-19 outbreak, consequently delayed in some of the maintenance work. Slightly impact on production was observed.

#### 5. Block H Project

(Participation Interest 42-56%)

**Operator :** PTTEP

The Project located in the deepwater of offshore Sabah with capacity of 270 MMSCFD, with the first gas is expected in Q3/2020, slightly delayed from the original plan, due to extension of the Movement Control Order (MCO), which was required to complete the subsea structure installation works. Currently, the installation work has been proceeded.

#### 6. Sarawak SK410B Project

(Participation Interest 42.5%)

**Operator :** PTTEP

The Project is currently preparing for the drilling of an appraisal well to further evaluate potential upside in Q3/2020 along with studying on the field development plan.

#### 7. Sarawak SK417 Project, Sarawak SK438 Project, Sarawak SK405B Project and PM415 Project

(Participation Interest 80%, 80%, 59.5% and 70%, respectively)

**Operator :** PTTEP

The Projects are currently being evaluated for petroleum potential and prepare for exploration drilling in 2020-2021.





**Production**



**Development/  
Exploration**

## 8. โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และ 7)

**ผู้ดำเนินการ** : Petrovietnam (PVN)

ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) และคาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในปลายปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

## 8. Vietnam B & 48/95 Project and Vietnam 52/97 Project

(Participation Interest 8.5% and 7%)

**Operator** : Petrovietnam (PVN)

The Projects are currently in the negotiation process on commercial terms in order to push forward the Final Investment Decision (FID). The projects are expected to have its first gas by the end of 2023 with production capacity gradually ramping up to 490 MMSCFD.

## 9. โครงการแอลจีเรีย ฮาสซี เบอส์ ราเคซ

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 24.5)

**ผู้ดำเนินการ** : PTTEP

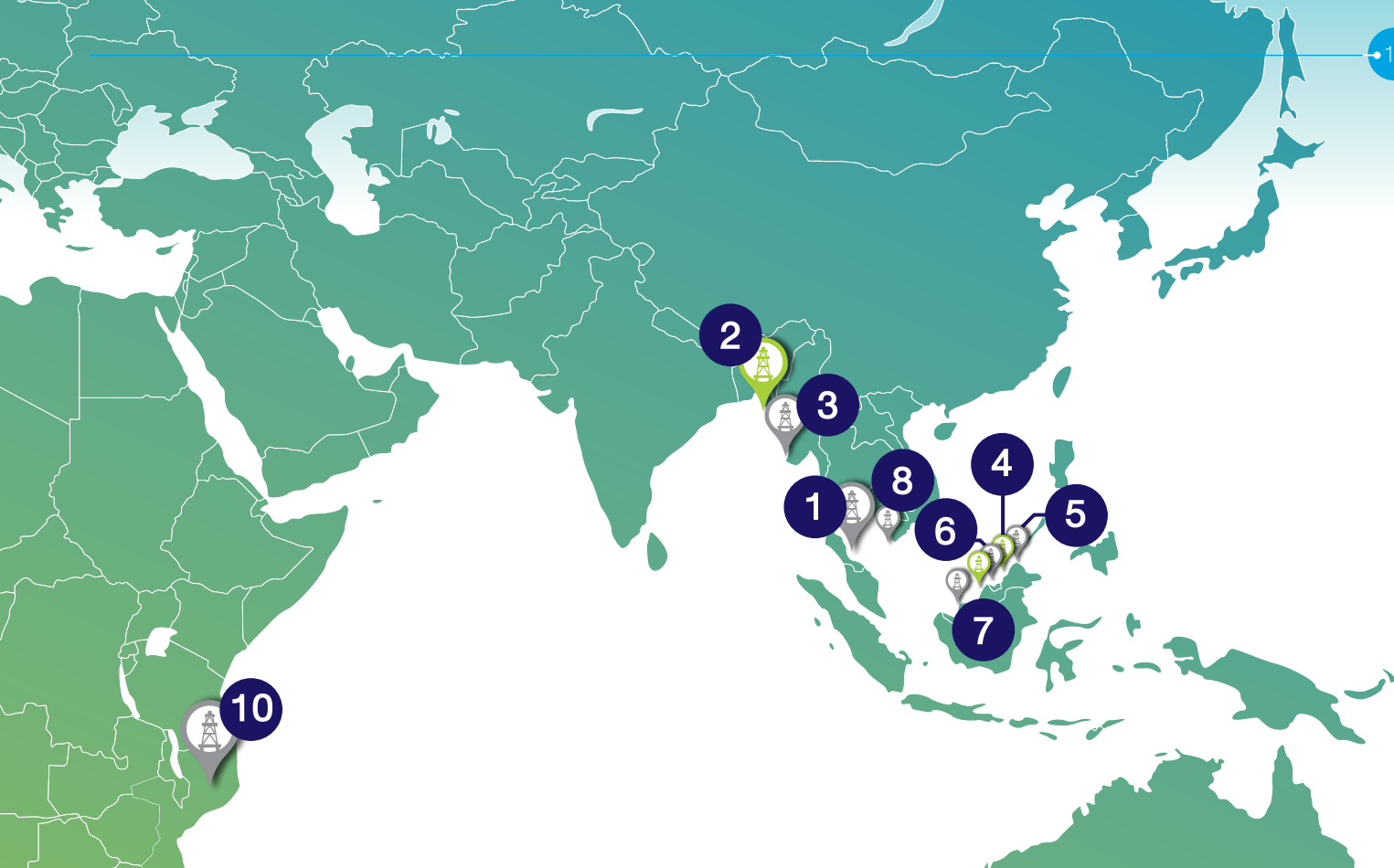
โครงการได้บรรลุข้อตกลงเพื่อเริ่มพัฒนาโครงการระยะที่ 1 ตามแผนพัฒนาที่ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลในเดือนเมษายน 2561 และคาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2564 ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 10,000-13,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมทั้งมีแผนระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตในปี 2568 เป็น 50,000-60,000 บาร์เรลต่อวัน

## 9. Algeria Hassi Bir Rekaiz Project

(Participation Interest 24.5%)

**Operator** : PTTEP

The Project has started development on Phase 1 following the conclusion from an approved development plan by the Government. Development activities of the Project have commenced since Q1/2019 with expected first oil production for the initial phase of around 10,000-13,000 barrels per day (BPD) in 2021. In the second phase, production capacity is planned to ramp up to around 50,000-60,000 BPD in 2025.



## 10. โครงการโมซัมบิก แอเรีย วัน

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5)

**ผู้ดำเนินการ :** TOTAL

ในไตรมาส 2 ปี 2563 โครงการอยู่ระหว่างการสรุปผลการคัดเลือกบริษัทเจ้าของเรือ (LNG Ship-owner) และเจรจาเงื่อนไขสัญญาเช่าเรือ (Time Charter Party Agreement) ซึ่งคาดว่าจะสรุปและพร้อมทำสัญญากับบริษัทเจ้าของเรือได้ตามแผน เพื่อดำเนินการขออนุมัติจากรัฐบาลโมซัมบิกต่อไป โครงการได้ลงนามสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance วงเงิน 14,900 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ สำหรับการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว 2 สายการผลิตแรก ทั้งนี้ตามแผนงานโครงการจะดำเนินการผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567

## 10. Mozambique Area 1 Project

(Participation Interest 8.5%)

**Operator :** TOTAL

In Q2/2020, the Project is in the process of finalizing the selection of the LNG Ship-owner and negotiating the terms of the Time Charter Party Agreement, which is expected to conclude and ready to sign the contract with the ship's owner as planned to further proceed with approval from the Mozambican government. Currently, the Project has signed loan agreements for Project Finance for the amount of USD 14.9 billion, to advance the first two-train LNG development, with the plan for its first commercial cargo by 2024.

## 11. โครงการเม็กซิโก บล็อก 29 (2.4)

(สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 16.67)

**ผู้ดำเนินการ :** Repsol

ปัจจุบันโครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา สำหรับผลการเจาะทั้ง 2 หลุมนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการค้นพบศักยภาพน้ำมันดิบ โดยโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนประเมินศักยภาพและพัฒนานิโตรเลียม เพื่อเสนอขออนุมัติจากหน่วยงานรัฐบาลของประเทศเม็กซิโกต่อไป

## 11. Mexico Block 29 (2.4) Project

(Participation Interest 16.67%)

**Operator :** Repsol

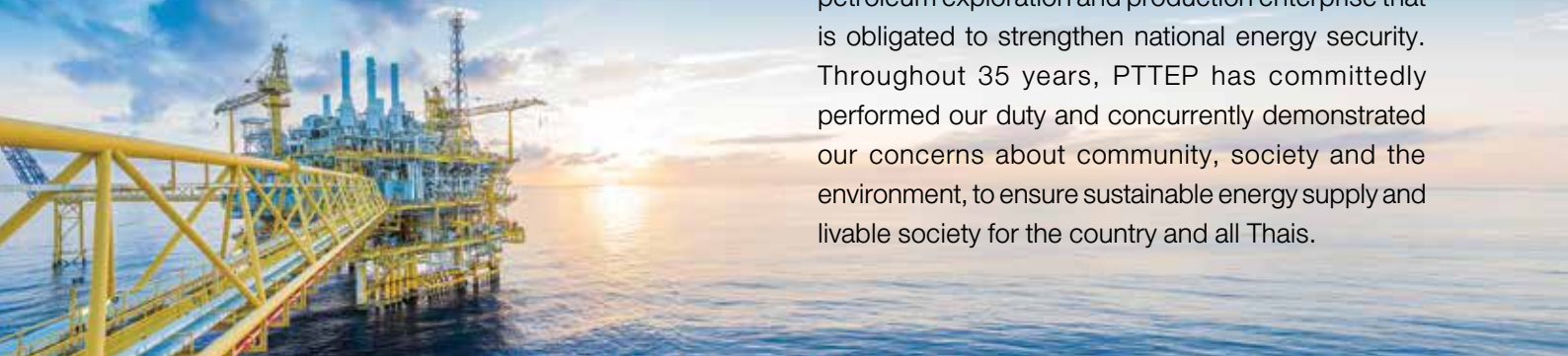
The Project has completed the drilling of 2 exploration wells in May 2020 with successful deep-water oil discoveries of good quality reservoirs. The Project is currently preparing to evaluate for petroleum potential as well as future development plans for further regulatory approval.



# 35 ปี ปตท.สผ.

## “พลังความร่วมมือ เพื่อพลังงานที่ยั่งยืน”

PTTEP 35<sup>th</sup> Anniversary  
“Energy Partner of Choice”



2528 – 2544  
1985 – 2001

### จากผู้ร่วมทุน...ก้าวสู่ผู้ดำเนินการ From Joint Venture to Operator



ปตท.สผ. เริ่มต้นพันธกิจที่ได้รับมอบหมายจากรัฐให้เป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของคนไทยในการทำหน้าที่เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ตลอดระยะเวลา 35 ปี เราปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นไปพร้อมกับ การดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าประเทศไทยและคนไทยจะมีพลังงานใช้ควบคู่ไปกับการสร้างสังคมที่ดีร่วมกันอย่างยั่งยืน

Assigned by the Thai government, PTTEP was established with the mission as a state-owned petroleum exploration and production enterprise that is obligated to strengthen national energy security. Throughout 35 years, PTTEP has committedly performed our duty and concurrently demonstrated our concerns about community, society and the environment, to ensure sustainable energy supply and livable society for the country and all Thais.

ก้าวแรกของ ปตท.สผ. ในการทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คือ การร่วมลงทุนกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ ซึ่งเข้ามาลงทุนในประเทศไทย โดยเริ่มจากโครงการเอส 1 หรือแหล่งสิริกิติ์เป็นโครงการแรก และต่อมาได้ร่วมการลงทุนอีกหลายโครงการในประเทศไทย ไปจนถึงโครงการยาดานา โครงการเยตากุน ในประเทศเมียนมา ขณะนั้นเป็นช่วงเวลาบริษัทไทยได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์ เพื่อที่จะทำหน้าที่ในการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมได้เอง หรือการเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในอนาคต ซึ่งจุดเปลี่ยนสำคัญที่เป็นประวัติศาสตร์ของอุตสาหกรรมพลังงานไทย คือการที่รัฐบาลมีนโยบายให้ ปตท.สผ. ซื้อสัมปทานโครงการบงกชคืนจากบริษัทน้ำมันต่างชาติ และมุ่งหวังให้เป็นผู้ดำเนินการนี้ด้วยตัวเอง ในอนาคตด้วยความมุ่งมั่นและความสามารถของบุคลากรไทย ภารกิจสำคัญครั้งนี้บรรลุผลสำเร็จในเวลา 5 ปีหลังจากนั้น โดย ปตท.สผ. ได้ก้าวสู่การเป็นผู้ดำเนินการโครงการบงกช เรียกได้ว่าเป็นครั้งแรกที่บริษัทไทยเป็นผู้ดำเนินการแหล่งก๊าซธรรมชาติด้วยตัวเอง โดยสามารถดำเนินงานได้เทียบเท่ากับบริษัทน้ำมันนานาชาติ

PTTEP's first step was to forge joint ventures with international oil companies operating in Thailand, starting with S1 Project or Sirikit oil field. Similar projects followed for the operations in Thailand, before the participation with Yadana and Yetagun projects in Myanmar. During the period, PTTEP accumulated knowledge and experience, before going solo in E&P ventures or becoming a full-fledged operator. The government policy requiring PTTEP to acquire Bongkot concessions from a foreign company and to operate the project was a major turning point in Thailand's energy history. The mission was accomplished in 5 years thanks to PTTEP's strong commitment and capability. Bongkot Project is the first natural gas field operated by the Thai company, on a par with international oil companies.



2545 – 2556  
2002 – 2013

## ขยายการลงทุนข้ามทวีป International Expansion



จากความสำเร็จนั้น ปตท.สผ. ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยอีกหลายโครงการ เช่น โครงการอาทิตย์ โครงการเอส1 ในขณะเดียวกันได้ขยายการลงทุนไปในภูมิภาคต่างๆ ของโลกทั้งในฐานะผู้ดำเนินการและการร่วมลงทุน เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ทวีปอเมริกา และทวีปแอฟริกา เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานให้กับประเทศไทย และประเทศที่เข้าไปลงทุน

The success paved way for the operatorship of several E&P projects in Thailand including Arthit Project and S1 Project. PTTEP also expanded its investment in different parts of the world from Southeast Asia, the Middle East, Australasia and America to Africa, as an operator and a joint-venture partner in E&P projects. PTTEP was on the path to strengthen the energy stability in Thailand and in the countries it invests in.

2557 – 2560  
2014 – 2017

## ปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลง Maintain Performance during the Challenging Circumstance



ในช่วงเวลาที่อุตสาหกรรมน้ำมันโลกต้องเผชิญกับความผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทน้ำมันทั่วโลก รวมทั้ง ปตท.สผ. ด้วย เราต้องปรับตัวหลายด้านเพื่อรับมือกับวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้น โดยการปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนและบริหารเงินลงทุน ปรับโครงสร้างต้นทุนการผลิต แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งระดับการผลิตปิโตรเลียมและมาตรฐานความปลอดภัย ซึ่งสถานการณ์ครั้งนั้น เป็นโอกาสให้เราได้เตรียมพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งการขยายธุรกิจเมื่อสถานการณ์มีความเหมาะสมในอนาคต

As the world suffered from oil price volatility, international oil companies including PTTEP felt negative impacts. We had to cope with the crisis in several fronts, through adjustments in investment plans as well as production cost restructuring, while maintaining output and safety standards. The crisis, however, offered us an opportunity to prepare for emerging challenges and business expansion when the right time prevailed.

2561 – ปัจจุบัน  
2018 – Now

## สร้างฐานการเติบโต พร้อมก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน Grow New Foundation for the Sustainability



ภายหลังวิกฤตราคาน้ำมัน ด้วยการเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในการลงทุนควบคู่ไปกับแผนการขยายธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญ รวมทั้งภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งมีศักยภาพปิโตรเลียมสูง ปตท.สผ. จึงขยายการลงทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และโอมาน รวมทั้งเข้าซื้อกิจการที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ทันที นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจ AI และ Robotics โดยแผนกลยุทธ์ทั้งหมดนี้ จะเป็นการสร้างการเติบโตเพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างแข็งแกร่ง และยังเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทยในระยะยาวด้วย

After the oil price crisis, PTTEP is ready for investment opportunities as we follow our strategic expansion plans that emphasize Southeast Asia where we have built expertise and experience, and the Middle East that demonstrates high petroleum potential. PTTEP has expanded investment in Thailand, Malaysia, the United Arab Emirates and Oman for short and long-term gains as well as acquired projects that immediately generate income. PTTEP has also been prepared for digital transformation through investment in new businesses that will enhance key businesses' performance, like AI and Robotics. Through these strategies, we aim to achieve solid growth and maintain Thailand's energy security in the long term.



SCAN

เพื่อรับชมภาพยนตร์โฆษณา  
35 ปี ปตท.สผ.  
#ไปให้สุดขอบฟ้า



SCAN

for watching music video  
PTTEP 35<sup>th</sup> Anniversary  
#ReachOutForTheSky



# ENVIRONMENTAL REBIRTH

## กำเนิดใหม่ของโลกใบเก่า



จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดการล็อกดาวน์ (Lockdown) ทั่วโลก ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจและสังคมจะระส่ำระสาย มนุษย์ต่างได้รับผลกระทบกับถ้วนหน้า แต่ส่งผลให้ธรรมชาติกลับมาฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว สิ่งแวดล้อมปรับเปลี่ยนไปในทิศทางที่ดีขึ้นแบบทันตาไปดูกันว่า มีปรากฏการณ์อะไรเกิดขึ้นบ้างในช่วงวิกฤตนี้ ที่ทำให้เหมือนโลกใบเก่าของเราได้เกิดใหม่

The COVID-19 pandemic has brought about an unprecedented global lockdown. Although there have been great impacts socially and economically that, consequently, have affected human beings, nature has rapidly revitalized itself during the lockdown and the environment has been getting better and better within a short space of time. Let's see what has happened during this crisis that shows how the old world is reborn.



## พลิกโฉมใหม่ ของแม่น้ำสายเก่า

### The Makeover of the Same Old River

ปรากฏการณ์ที่น่ามหัศจรรย์ที่สุดต้องยกให้กับการพลิกโฉมของแม่น้ำ Rímac River ในประเทศเปรู ที่เปลี่ยนสภาพจากน้ำเน่าเป็นแม่น้ำใสสะอาดในเวลาเพียงไม่กี่วันทำให้เมืองหลวงอย่างกรุงลิมา (Lima) มีภูมิทัศน์งดงามขึ้นผิดหูผิดตา ก่อนหน้านี้น้ำแม่น้ำสายสำคัญของประเทศมีสีขุ่นมัวเต็มไปด้วยขยะ และมีการปล่อยของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เรียกได้ว่าทำลายสิ่งแวดล้อมกันตั้งแต่ต้นน้ำในแถบเทือกเขาแอนดีส (Andes Mountains) มาจนถึงกรุงลิมาช่วงปากน้ำก่อนลงสู่มหาสมุทรกันเลยทีเดียว หน่วยงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (National Water Authority: ANA) ของเปรูออกมาแถลงว่าวิกฤตโควิด-19 ทำให้ปริมาณขยะและของเสียที่ปล่อยลงสู่น้ำลดลงถึงกว่าร้อยละ 90 และนั่นคือที่มาของความใสสะอาดของแม่น้ำสายนี้

The most fascinating phenomenon must be the transformation of the Rímac River in Peru that has changed from a polluted waterway into clean and clear water in just a few days. Giving the capital City of Lima an extraordinarily picturesque waterway. Not so long ago, the river was murky and full of refuse emitted from industrial factories. It can be said that environmental damage started from the headwaters around the Andes Mountains down to the estuary in Lima before flowing into the ocean. The National Water Authority of Peru released a statement saying that the COVID-19 pandemic had helped reduce the number of refuse and wastes released to the river by 90%. Which is why the river has become clean, clear, and revitalized.





## เมืองแห่งคลอง ที่น่าต้องมนต์อีกครั้ง

The City of Canals with Reviving Charm

แม้ว่าภาพของหงส์ที่ลอยอยู่ในคลองกับภาพปลาโลมาที่แหวกว่ายในเวนิสจะเป็นภาพปลอมที่มาพร้อมข่าวลวง แต่สถานการณ์ล็อกดาวน์จากโควิด-19 ก็ช่วยให้แม่น้ำลำคลองในกรุงเวนิส อิตาลี กลับมาใสแจ๋วและฟื้นฟูขึ้นจริง การไม่ถูกรบกวนทำให้น้ำในลำคลองใสจนมองเห็นพื้นดินที่ก้นคลอง หลักฐานที่พิสูจน์ได้ก็คือฝูงลูกปลาจำนวนมากกลับมาแหวกว่ายอยู่ในลำคลองของกรุงเวนิส เพราะคุณภาพน้ำที่ดีขึ้น กระแสน้ำที่นิ่งลง และการไม่ถูกรบกวนจากมนุษย์ จึงทำให้เวนิสกลับมามีเสน่ห์น่าต้องมนต์อีกครั้ง



Although the photos of swans floating on water and dolphins swimming in Venice's canal, are not real, the lockdown situation has actually helped to make Venice's canals become clear and clean again. The lack of boats and others have resulted in the canal water becoming so clear that the canal bed can be seen. Further evidence of an improvement includes the large number of small fish making a comeback to swimming in Venice's canals again due to better water quality, stable currents, and a lack of human disturbance. Which has help to revitalize the alluring charm of Venice.







## อัมหน้าและสำราญ

### Full and Fun

พะยูนเป็นสัตว์ที่บอบบาง อ่อนไหว และค่อนข้างกลัวมนุษย์ จึงทำให้เราไม่ค่อยเห็นพะยูนในธรรมชาติสักเท่าไรอีกหนึ่งภาพแปลกตาที่เกิดขึ้นในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ของไทยก็คือ ภาพของฝูงพะยูนกว่า 20 ตัว ออกมาว่ายน้ำเล่น กินหญ้าทะเล โดยไม่ต้องระวังภัยใด ๆ ความสงบไร้การรบกวนนี้เองทำให้ฝูงพะยูนกล้าที่จะออกมากินอาหารอย่างสบายใจในตอนกลางวัน นับเป็นภาพหายากสำหรับปรากฏการณ์นี้ไม่น้อย

Manatees are fragile, sensitive and scared of human beings, so we don't often see them in nature. A peculiar sight seen in Thailand during the COVID-19 pandemic has been gatherings of more than 20 manatees coming out to swim and eating seagrass without being concerned of any dangers, so much so that these manatees have even dared to feed themselves during the daytime. An extremely rare phenomenon but it also well raises people's consciousness to preserve the Thai sea.



## ฝูงเต่ารวมตัวสร้างชีวิตใหม่

### Turtles Make New Lives Together

หนึ่งในปรากฏการณ์ธรรมชาติที่เกิดขึ้นโดดเด่นมากก็คือ การที่เต่าทะเลพากันขึ้นมาวางไข่บนชายฝั่งหลายพื้นที่ แต่ที่ ตื่นตาตื่นใจที่สุดเห็นจะเป็นบรรดาฝูงเต่าตนุ (Green Sea Turtle) บริเวณแนวปะการังที่ใหญ่ที่สุดในโลกอย่าง Great Barrier Reef ออสเตรเลีย รวมตัวกันว่ายน้ำเพื่อขึ้นไปวางไข่บริเวณ เกาะเรน (Raine Island) กว่า 64,000 ตัว ทางที่มนักวิจัยและ นักอนุรักษ์ภายใต้โครงการ Raine Island Recovery Project จึงได้นำโดรนขึ้นบันทึกภาพ ภายหลังภาพนี้ได้ถูกเผยแพร่ ไปทั่วโลกพร้อมกับความยินดีจากผู้คนมากมาย รวมถึงการ บันทึกประวัติศาสตร์หน้าใหม่กับสถิติที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ก็คือการเคลื่อนทัพของฝูงเต่าพร้อม ๆ กันครั้งใหญ่ที่สุดในโลก



Another phenomenon of nature is the remarkable sight of sea turtles laying eggs onshore in many areas. However, the most spectacular is that approximately 64,000 green sea turtles around the world's largest coral reef the Great Barrier Reef, in Australia, swam together to lay eggs on Raine Island. A team of researchers and conservationists from the Raine Island Recovery Project captured the scene above from a drone. Which was greeted with delight worldwide, and broke the world's record in terms of the largest simultaneous migration of turtles.





## การกลับมา ของอากาศบริสุทธิ์

### The Return of Clean Air

เมื่อปี 2562 ที่ผ่านมา 10 อันดับแรกของเมืองที่มีมลภาวะร้ายแรงที่สุดในโลก มีเมืองในประเทศอินเดียครองตำแหน่งถึง 6 เมืองหนึ่งในนั้นคือกรุงเดลี (Delhi) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองหลวงนิวเดลี (New Delhi) ในช่วงต้นปี 2563 สถานการณ์โควิด-19 ทำให้อินเดียต้องล็อกดาวน์ประเทศ แทบไม่น่าเชื่อว่ายในระยะเวลาเพียงไม่กี่วันฝุ่นละอองและมลพิษที่หนาแน่นของเมืองนี้จะเบาบางและจางลง จนทำให้อากาศปลอดโปร่ง ท้องฟ้าแจ่มใส จากข้อมูลการวัดคุณภาพอากาศมีผลออกมาว่าวิกฤตโควิด-19 ทำให้มลพิษในเมืองเดลีลดลงกว่าร้อยละ 43 ทำให้ผู้คนได้เห็นความสดใสสวยงามของเมืองนี้อีกครั้ง

In 2019, six out of the ten most polluted cities in the world, were in India. Among them was New Delhi the capital city. In early 2020, the COVID-19 pandemic caused India to enforce a country wide lockdown, which resulted in rejuvenating the polluted capital and residents awoke to fresh air and clear skies. According to the air quality index, the COVID-19 pandemic has decreased pollution in Delhi by 43%, allowing inhabitants to experience the brightness and beauty of their city again.



## Disclaimer:

เอกสารฉบับนี้จัดทำโดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เพื่อใช้ในการนำเสนอหรือเผยแพร่ข้อมูลเท่านั้น เอกสารฉบับนี้ไม่ถือว่าการเสนอขาย ชี้ชวน หรือแนะนำให้ซื้อหรือลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ท่านไม่ควรตัดสินใจลงทุนหรือตัดสินใจใดๆ โดยอาศัยข้อมูลใดๆ ในเอกสารฉบับนี้

บริษัทฯ ไม่รับผิดชอบต่อความสูญเสียหรือความเสียหายใดๆ อันเนื่องมาจากข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลปัจจุบัน ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ และอาจมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าวโดยมีต้องมีการบอกกล่าวล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่ได้รับรองหรือรับประกันความถูกต้อง ความเหมาะสม หรือความครบถ้วนของข้อมูล บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันภายหลังจากวันที่ของเอกสารฉบับนี้ และเอกสารฉบับนี้และข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไม่ถือว่าการให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำทางด้านการลงทุน ภาษี และการลงทุนหรือด้านอื่นๆ

นอกจากนี้ ข้อมูลและข้อความบางส่วนบางตอนในเอกสารฉบับนี้มีลักษณะเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต โดยอาศัยข้อมูล ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ และขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปอย่างมีนัยสำคัญจากที่ได้คาดการณ์ไว้ในเอกสารฉบับนี้ ท่านจึงควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบเกี่ยวกับข้อมูลและข้อความดังกล่าว และไม่ควรตัดสินใจโดยอาศัยเพียงแต่ข้อมูลและข้อความดังกล่าว

ห้ามมิให้มีการคัดลอก ดัดแปลง ทำซ้ำ หรือเลียนแบบข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้โดยเด็ดขาด เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทฯ ก่อนเท่านั้น

The information in this presentation has been prepared by PTT Exploration and Production Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) for use in presentations by the Group and does not constitute a recommendation regarding the securities of the Group.

Neither the Group nor any of its affiliates, advisors or representatives shall have any responsibility or liability whatsoever (for negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation. The information set out herein may be subject to updating, completion, revision, verification and amendment and such information may change materially. No representation or warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information, or opinions contained herein. The information contained herein does not constitute or form part of any legal, taxation, or investment consultation or advice.

Moreover, the information communicated in this presentation contains certain statements that reflect the Group’s beliefs, plans and expectations about the future and are or may be forward looking. These forward-looking statements are based on management’s current expectations or beliefs as well as a number of assumptions about the Group’s operations and beyond the Group’s control, and by their nature forward looking statements involve risk and uncertainty because they relate to events and depend on circumstances that will occur in the future.

This presentation is confidential and must not be copied, reproduced, distributed or passed (in whole or in part) to any other person at any time without prior written consent from the Group

## Contact Information

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 6 และ ชั้น 19-36

เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

Tel: 0 2537 4000

IR@pttep.com

www.pttep.com