

## บทสรุปผู้บริหาร

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2560 ผลประกอบการหลักของ ปตท.สผ. เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยปัจจัยหลักทั้งด้านปริมาณการขาย ราคาขาย และต้นทุน ปรับตัวดีขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า (ไตรมาส 2 ปี 2560) สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและรักษาต้นทุนการผลิตในระดับต่ำ เป็นผลให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติ (Recurring Net Profit) สูงขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้ากว่าร้อยละ 30 อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้ บริษัทได้มีการปรับแผนการพัฒนาโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ในประเทศแคนาดา เพื่อให้สอดคล้องกับผลการศึกษาการพัฒนาโครงการและสถานะอุตสาหกรรมปัจจุบัน โดยได้ชะลอการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายของโครงการออกไป ทำให้บริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชีจำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งรายการดังกล่าวไม่กระทบกับเงินสดในมือและกระแสเงินสดของบริษัทแต่อย่างใด ในส่วนของกลยุทธ์ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาระดับการผลิตและต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามแผน มุ่งมั่นในการเข้าร่วมประมูลแหล่งสัมปทานในอ่าวไทยที่กำลังจะหมดอายุ เร่งรัดโครงการที่อยู่ระหว่างการตัดสินใจขั้นสุดท้ายโดยเฉพาะโครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน ที่มีความคืบหน้าในด้านการเจรจาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ระยะยาวกับผู้ซื้อ รวมถึงแสวงหาโอกาสการลงทุนเพิ่มเติมทั้งการเข้าซื้อทรัพย์สินในธุรกิจต้นน้ำและธุรกิจ LNG ครบวงจร เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมและรองรับการเติบโตของ บริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในไตรมาสนี้บริษัทมีรายได้จากการขายสูงขึ้นกว่าร้อยละ 9 มาอยู่ที่ 1,064 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเทียบกับ 975 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาสก่อนหน้า โดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการขายเฉลี่ยที่สูงขึ้นจาก 281,435 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในไตรมาส 2 เป็น 298,139 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในไตรมาส 3 อีกทั้งปริมาณการขายในไตรมาสนี้ยังสูงกว่าประมาณการเดิมที่บริษัทคาดการณ์ไว้ที่ประมาณ 290,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งการปรับตัวสูงขึ้นดังกล่าวมาจากการเพิ่มการผลิตของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามสัญญาซื้อขายในประเทศมาเลเซีย สามารถกลับมาจับก๊าซธรรมชาติได้ตามปกติ แผนงานการปิดซ่อมบำรุงที่ลดลงโดยหลักจากโครงการบงกช ปริมาณการขายน้ำมันดิบที่สูงขึ้นของแหล่งมอนทาราในออสเตรเลีย รวมถึงความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการผลิตคอนเดนเสทของโครงการในอ่าวไทย สำหรับต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) มีการปรับตัวลดลงร้อยละ 2 มาอยู่ที่ 28.50 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เมื่อเทียบกับ 29.08 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมสำรวจในไตรมาสนี้ลดลง เนื่องจากอยู่ในช่วงของการวิเคราะห์ผลการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพื่อวางแผนการขุดเจาะสำรวจต่อไป

จากผลประกอบการข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติ (Recurring Net Profit) 218 ล้านดอลลาร์ สรอ. อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้ บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ เมื่อสุทธิจากผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. แข็งค่าขึ้นระหว่างไตรมาส เป็นผลให้มีขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ (Non-recurring) จำนวน 482 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ (Net Loss) ในไตรมาสนี้จำนวน 264 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทยังคงมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งด้วยสินทรัพย์จำนวน 18,616 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 7,387 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,889 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,229 ล้านดอลลาร์ สรอ. อีกทั้ง ณ สิ้นไตรมาส บริษัทมีสภาพคล่องสูงโดยมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 4,055 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	ไตรมาส 2 2560	ไตรมาส 3 2560	ไตรมาส 3 2559	% เพิ่ม(ลด) QoQ	% เพิ่ม(ลด) YoY	เก้าเดือน 2560	เก้าเดือน 2559	% เพิ่ม(ลด) YTD
รายได้รวม*	1,032	1,134	1,109	10	2	3,252	3,281	(1)
รายได้จากการขาย*	975	1,064	1,047	9	2	3,079	3,152	(2)
EBITDA**	685	777	770	13	1	2,238	2,337	(4)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	220	(264)	156	>(100)	>(100)	305	388	(21)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.)	0.04	(0.07)	0.04	>(100)	>(100)	0.06	0.09	(33)
กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ	167	218	75	31	>100	596	345	73
กำไร(ขาดทุน)จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ	53	(482)	81	>(100)	>(100)	(291)	43	>(100)

\* แสดงรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง

\*\* รวมผลการดำเนินงานที่ยกเลิกจนถึงสิ้นเดือนสิงหาคม 2559

## ภาพรวมเศรษฐกิจในไตรมาส 3 ปี 2560

### ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่มีผลต่อผลประกอบการของบริษัท ได้ปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีปัจจัยบวกจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากฤดูกาลท่องเที่ยวในสหรัฐอเมริกาทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันสูงสุดในรอบปี สอดคล้องกับรายงานปริมาณสำรองน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาที่ปรับตัวลดลงกว่าร้อยละ 9 ระหว่างไตรมาส 3 (ข้อมูลของสำนักบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา) รวมทั้งปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของรัสเซียที่ลดลงกว่า 3 แสนบาร์เรลต่อวัน ในส่วนของปัจจัยลบที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบไตรมาส 3 มีความผันผวน ได้แก่ การเพิ่มกำลังการผลิตของประเทศไนจีเรียและลิเบียหลังสถานการณ์ความไม่สงบภายในประเทศได้คลี่คลาย ปริมาณการผลิตจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐอเมริกาที่แตะระดับสูงสุดในรอบ 3 ปีที่ 9.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน สถานการณ์ตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี ประเด็นทางการเมืองภายในประเทศอิรักที่อาจขยายวงกว้าง รวมถึงผลกระทบจากพายุเฮอริเคนฮาร์วีและเออร์มารีในรัฐเท็กซัสของสหรัฐอเมริกาทำให้โรงกลั่นหลายแห่งต้องปิดดำเนินการกว่า 2 สัปดาห์ในช่วงต้นเดือนกันยายนซึ่งเป็นผลให้ปริมาณความต้องการน้ำมันดิบลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาส ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากการประชุมของกลุ่มโอเปกในเดือนกันยายนถึงแนวโน้มที่จะขยายเวลาการลดระดับการผลิตไปจนถึงสิ้นปี 2561 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบขยับขึ้นไปใกล้ระดับ 57 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในช่วงปลายเดือนกันยายน ซึ่งถือว่าสูงสุดในรอบ 2 ปี

### ความต้องการใช้พลังงานในประเทศ

ความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศสำหรับ 8 เดือนแรกของปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 2.14 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า (ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน) ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยการนำพลังงานภายในประเทศส่วนใหญ่ยังมาจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม การนำพลังงานจากแสงอาทิตย์และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เริ่มเข้ามามีบทบาทสำคัญในการตอบสนองความต้องการใช้พลังงานมากขึ้น

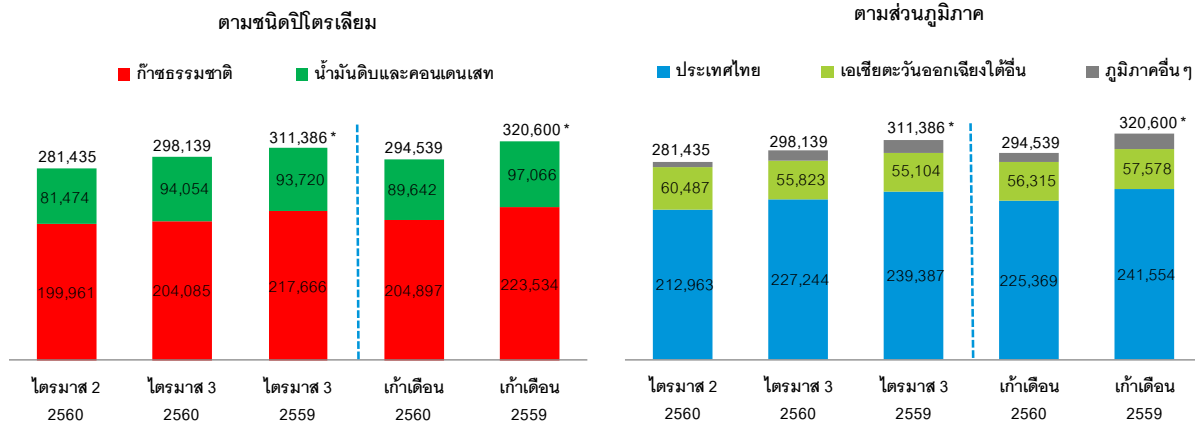
### อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่ในรูปภาษีเงินได้ที่เกิดจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการยื่นภาษีกับสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี สำหรับไตรมาส 3 ปี 2560 ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ได้ปรับตัวแข็งค่าขึ้นกว่าไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลมาจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา การดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากความตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี ส่งผลให้ตลาดการเงินและการเคลื่อนย้ายของเงินทุนยังคงมีความผันผวนสูง โดยค่าเงินบาท ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 ปรับตัวมาอยู่ที่ 33.37 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ซึ่งแข็งค่าขึ้น 0.61 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. เมื่อเทียบกับค่าเงินบาท ณ สิ้นไตรมาสก่อนหน้าที่ 33.98 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. เป็นผลให้บริษัทมีการรับรู้กำไรและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาสนี้

## ผลการดำเนินงาน

### ปริมาณการขายและราคาขายเฉลี่ย

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



\*รวมปริมาณขายของโครงการโอมาน 44 จนถึงเดือนสิงหาคม 2559

ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย: ดอลลาร์/บร.)	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 3	%		เก้าเดือน	เก้าเดือน	%
	2560	2560	2559	เพิ่ม(ลด) QoQ	เพิ่ม(ลด) YoY	2560	2559	เพิ่ม(ลด) YTD
ราคาขายเฉลี่ย (\$/BOE)	38.08	38.78	36.32	2	7	38.29	36.00	6
ราคาเข็มน้ำมันดิบดูไบ (\$/BBL)	49.68	50.43	43.17	2	17	51.06	38.92	31

### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีปริมาณการขายเฉลี่ย 298,139 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 281,435 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามที่ได้ซื้อในประเทศมาเลเซียสามารถกลับมารับก๊าซธรรมชาติได้ตามปกติ และโครงการบงกชที่มีแผนงานการปิดซ่อมบำรุงที่ลดลง ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 38.78 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ไตรมาส 2 ปี 2560: 38.08 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) โดยหลักจากราคาก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของกลุ่มโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีปริมาณการขายเฉลี่ย 298,139 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 311,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการบงกชและโครงการสินภูฮ่อม เนื่องจากผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยในไตรมาส 3 ปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 38.78 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ไตรมาส 3 ปี 2559: 36.32 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

### งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

สำหรับปริมาณการขายเฉลี่ยของงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2559 พบว่าปริมาณการขายเฉลี่ยลดลงเป็น 294,539 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายนปี 2559: 320,600 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โดยหลักจากโครงการพื้นที่ที่อัสตราเลเซีย และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เนื่องจากจำนวนวันในการปิดซ่อมบำรุงเพิ่มมากกว่าปี 2559 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 38.29 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559: 36 ดอลลาร์/บร. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### ผลการดำเนินงานรวม

#### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิจำนวน 264 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานลดลง 484 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 220 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจาก 1) การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. 2) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 32 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากโครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย ในช่วงที่ 3) รายได้ค่าขายเพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากปริมาณขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2560 มีขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 482 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานลดลง 535 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีกำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 53 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในไตรมาส 3 ปี 2560 ในขณะที่ไม่มีการรับรู้ขาดทุนดังกล่าวในไตรมาสก่อน

#### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิจำนวน 264 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานลดลง 420 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 156 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในไตรมาส 3 ปี 2560 ในขณะที่ 2) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 121 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น และ 3) รายได้ค่าขายเพิ่มขึ้น จำนวน 17 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีกำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 81 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ไตรมาส 3 ปี 2560 มีผลการดำเนินงานลดลง 563 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในไตรมาส 3 ปี 2560 ในขณะที่ไม่มีการรับรู้ขาดทุนดังกล่าวในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

#### งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 305 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลง 83 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 388 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนใหญ่เกิดจาก 1) การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี 2560 และ 2) รายได้ค่าขายลดลง จำนวน 73 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง ในขณะที่ 3) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 356 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น 4) การรับรู้ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงินโดยหลักจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงจำนวน 133 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

โดยขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 จำนวน 291 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. มีผลการดำเนินงานลดลง 334 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีกำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 43 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนใหญ่มาจาก 1) การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 ในขณะที่ไม่มีการรับรู้ขาดทุนดังกล่าวในงวดเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่ 2) รับรู้ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงินโดยหลักจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงจำนวน 133 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. รวมทั้ง 3) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ. จำนวน 81 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ.)	ไตรมาส 2 2560	ไตรมาส 3 2560	ไตรมาส 3 2559	% เพิ่ม(ลด) QoQ	% เพิ่ม(ลด) YoY	เก้าเดือน 2560	เก้าเดือน 2559	% เพิ่ม(ลด) YTD
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	139	(350)	138	>(100)	>(100)	3	408	(99)
ประเทศไทย	153	211	152	38	39	562	505	11
ต่างประเทศ	(14)	(561)	(14)	>(100)	>(100)	(559)	(97)	>(100)
- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	5	16	37	>100	(57)	44	34	29
- ออสเตรเลีย	(13)	(21)	(27)	(62)	22	(38)	(91)	58
- อเมริกา	(2)	(559)	(2)	>(100)	>(100)	(561)	(8)	>(100)
- แอฟริกา	(4)	3	(22)	>100	>100	(4)	(32)	88
ท่อขนส่งก๊าซ	63	69	50	10	38	175	158	11
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	18	17	(32)	(6)	>100	127	(181)	>100
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	0.27	-	(100)	-	3	(100)
<b>รวม</b>	<b>220</b>	<b>(264)</b>	<b>156</b>	<b>&gt;(100)</b>	<b>&gt;(100)</b>	<b>305</b>	<b>388</b>	<b>(21)</b>

### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2560 มีขาดทุนสุทธิ 264 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานลดลง 484 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 2 ปี 2560 จำนวน 220 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์อเมริกา จำนวน 557 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่ประเทศไทย และเขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจำนวน 58 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และ 11 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ตามลำดับ

#### ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

##### ● เขตภูมิศาสตร์อเมริกา

ในไตรมาส 3 ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์อเมริกา มีขาดทุนสุทธิจำนวน 559 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 557 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 2 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักจากในไตรมาส 3 ปี 2560 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

##### ● ประเทศไทย

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ประเทศไทย มีกำไรสุทธิจำนวน 211 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 58 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 38 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 153 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าขายที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามที่อยู่ซื้อในประเทศมาเลเซียสามารถกลับมาเริ่มรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปกติ และโครงการบงกชที่มีแผนงานการปิดซ่อมบำรุงที่ลดลง

##### ● เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น

ในไตรมาส 3 ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น มีกำไรสุทธิจำนวน 16 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 11 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับ ไตรมาส 2 ปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 5 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลง โดยหลักจากค่าสำรวจเคลื่อนไหวสะเทือนแบบ 3 มิติจากโครงการซอติกา และโครงการเมียนมาร์ เอ็มไอจี 3 ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสก่อน

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### ไตรมาส 3 ปี 2560 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2560 มีขาดทุนสุทธิ 264 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานลดลงจำนวน 420 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 156 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์อเมริกา จำนวน 557 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่ประเทศไทย และส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่นๆ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจำนวน 59 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และ 49 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ตามลำดับ

#### ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- **เขตภูมิศาสตร์อเมริกา**

ในไตรมาส 3 ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์อเมริกา มีขาดทุนสุทธิจำนวน 559 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ขาดทุนเพิ่มขึ้น 557 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 2 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักจากในไตรมาส 3 ปี 2560 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียญา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

- **ประเทศไทย**

ในไตรมาส 3 ปี 2560 ประเทศไทย มีกำไรสุทธิจำนวน 211 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 59 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 39 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 152 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น และตามปริมาณการขายที่ลดลง ในขณะที่รายได้ค่าขายลดลงเนื่องจากปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง โดยหลักจากโครงการบงกชและโครงการสินภูฮ่อม เนื่องจากผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง

#### สำนักงานใหญ่และอื่นๆ

ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่นๆ มีกำไรสุทธิจำนวน 17 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ผลการดำเนินงานดีขึ้นจำนวน 49 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 32 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง โดยหลักจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่มีการรับรู้ขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในไตรมาส 3 ปี 2560 ในขณะที่รับรู้กำไรจากขายการดังกล่าวในไตรมาส 3 ปี 2559

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 มีกำไรสุทธิ 305 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ลดลง 83 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 388 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, โดยหลักจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์อเมริกา จำนวน 553 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ในขณะที่ผลการดำเนินงานดีขึ้นใน 1) ประเทศไทย จำนวน 57 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, 2) เขตภูมิศาสตร์ออสเตรเลีย จำนวน 53 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, และ 3) เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา 28 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, รวมทั้ง 4) ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่นๆ จำนวน 308 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

#### ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

##### ● เขตภูมิศาสตร์อเมริกา

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์อเมริกา มีขาดทุนสุทธิจำนวน 561 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ขาดทุนเพิ่มขึ้น 553 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, สาเหตุหลักจากปี 2560 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ จำนวน 558 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

##### ● ประเทศไทย

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 ประเทศไทย มีกำไรสุทธิจำนวน 562 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, เพิ่มขึ้น 57 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือร้อยละ 11 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 505 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น และตามปริมาณการขายที่ลดลง ในขณะที่รายได้ค่าขายลดลง จากปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง โดยหลักจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย และโครงการบงกช

##### ● เขตภูมิศาสตร์ออสเตรเลีย

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์ออสเตรเลีย มีขาดทุนสุทธิจำนวน 38 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ขาดทุนลดลง 53 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือร้อยละ 58 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 91 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับราคาน้ำมันดูไบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง จากการปรับประมาณการต้นทุนค่ารีโอดอนุอุปกรณ์การผลิตลดลงและการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น

##### ● เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา มีขาดทุนสุทธิจำนวน 4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ขาดทุนลดลง 28 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือร้อยละ 88 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 32 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, สาเหตุหลักมาจากในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 มีการรับรู้สำรองเพื่อการตัดจำหน่ายจากการถอนการลงทุนในโครงการเคนยา แอล 11 เอ แอล 11 บี และแอล 12 ในขณะที่ไม่มีการรับรู้รายการดังกล่าวในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560

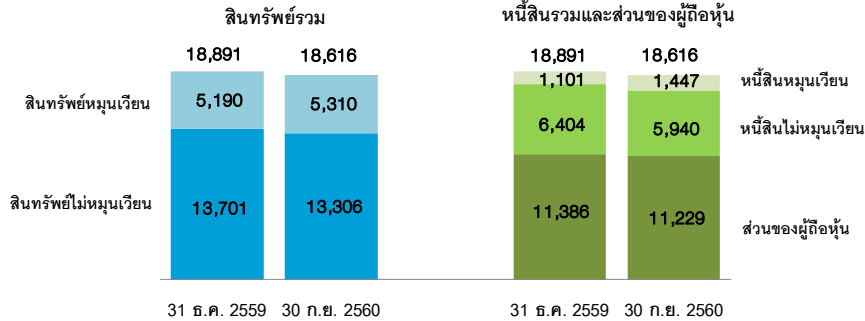
#### สำนักงานใหญ่และอื่นๆ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่นๆ มีกำไรสุทธิจำนวน 127 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, ผลการดำเนินงานดีขึ้นจำนวน 308 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 181 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ, สาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2560 ในขณะที่รับรู้ขาดทุนจากการรายการดังกล่าวในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง โดยหลักจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ สหรัฐ.

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.



### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 18,616 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 621,204 ล้านบาท) ลดลง 275 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 18,891 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 676,890 ล้านบาท) เป็นผลมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้บริษัทใหญ่ มีจำนวนเพิ่มขึ้น 120 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิกับเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 33 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลูกหนี้บริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น 141 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 36 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. รวมทั้งสินค้าคงเหลือและพัสดุคงเหลือลดลง 29 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า และค่าความนิยม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวนลดลง 395 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักเป็นผลจาก 1) การรับรู้การต่อค้าของสินทรัพย์ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ รวมทั้ง 2) การตัดค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย แม้ว่าจะมีการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในขณะที่ 3) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 167 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และ 4) เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 163 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 7,387 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 246,499 ล้านบาท) โดยมีหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,889 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงจำนวน 118 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 7,505 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 268,906 ล้านบาท) เป็นผลมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้กู้ยืมถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และภาษีเงินได้ค้างจ่าย โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 346 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนใหญ่มาจากหนี้กู้ยืมถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 398 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 65 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากการจ่ายภาษีเงินได้ของปี 2559
- หนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย ประมาณการหนี้สินค่ารั่วอเนกอุปกรณ์การผลิต หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้กู้ยืม โดยมีจำนวนลดลง 464 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนใหญ่เกิดจากการจัดประเภทหนี้กู้ยืมที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีไปอยู่ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 76 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 65 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

### โครงสร้างเงินทุนบริษัท

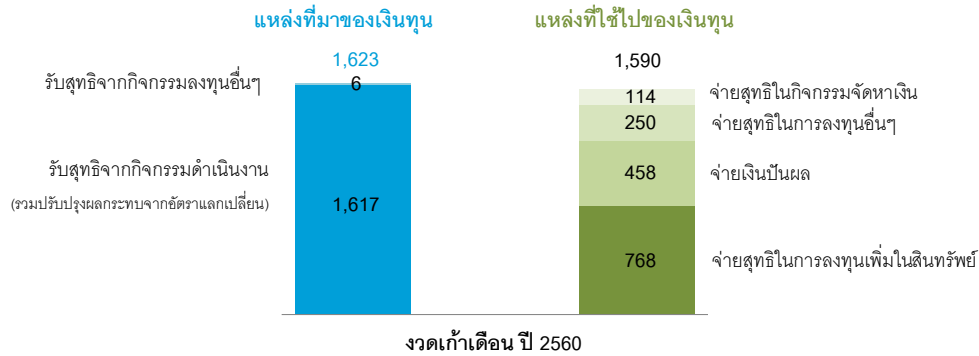
โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ประกอบด้วยส่วนทุนจำนวน 11,229 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และหนี้สินรวมจำนวน 7,387 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ซึ่งเป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,889 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยมีต้นทุนเงินกู้ถัวเฉลี่ยร้อยละ 4.49 และมีอายุเงินกู้ถัวเฉลี่ย 7.4 ปี ทั้งนี้หนี้สินที่มีดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ที่ร้อยละ 100 สำหรับสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่ออัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 80 ต่อ 20



## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท



ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 4,055 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท หรือ เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 4,022 ล้านบาท หรือ

แหล่งที่มาของเงินทุนจำนวน 1,623 ล้านบาท หรือ โดยหลักเป็นเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขายสุทธิกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุนจำนวน 1,590 ล้านบาท หรือ โดยหลักเป็นเงินสดจ่ายสุทธิในการลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการชอติกา โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการอาทิตย์ รวมทั้งมีการเข้าซื้อหุ้นบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจ LNG ในประเทศมาเลเซีย เงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2559 และสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2560

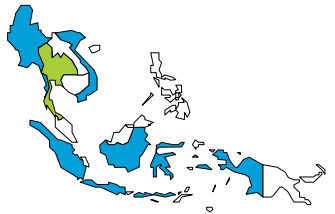
### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ไตรมาส 2 2560	ไตรมาส 3 2560	ไตรมาส 3 2559	เก้าเดือน 2560	เก้าเดือน 2559
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>					
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	68.96	71.37	72.13	71.39	72.51
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	6.15	2.54	4.58	2.54	4.58
อัตรากำไรสุทธิ	16.45	6.66	11.20	6.66	11.20
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.25	0.26	0.25	0.26	0.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA	0.98	0.99	0.91	0.99	0.91

หมายเหตุ:

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย = อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านทาง
- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ย้อนหลัง 12 เดือน
- อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิต่อรายได้รวม ย้อนหลัง 12 เดือน
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรย้อนหลัง 12 เดือนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

## ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ



ประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



ทวีปอเมริกา



ทวีปออสเตรเลีย



ทวีปแอฟริกา

ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สม. มีโครงการและดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 36 โครงการใน 10 ประเทศ โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ ดังนี้

### โครงการในประเทศไทย

ปตท.สม. มีโครงการในประเทศไทยจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยมีโครงการผลิตหลัก ได้แก่ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการคอนแทริค 4 ในไตรมาสนี้ โครงการในประเทศไทยมีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 227,244 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 76 ของปริมาณการขายทั้งหมดของบริษัท ปริมาณการขายที่ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 7 จากไตรมาสก่อนหน้าส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มการผลิตของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียโดยผู้ซื้อในประเทศมาเลเซียสามารถกลับมารับก๊าซธรรมชาติได้ตามปกติ และแผนงานการปิดซ่อมบำรุงที่ลดลงโดยหลักในโครงการบงกช รวมถึงความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการผลิตคอนเดนเสทของโครงการในอ่าวไทย

### โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สม. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 13 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยในไตรมาสนี้ โครงการในภูมิภาคนี้มีปริมาณการขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 55,823 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของ **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** ปตท.สม. ได้ดำเนินกิจกรรมในโครงการที่สำคัญ อาทิ **โครงการชอติกา** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเกาะตะมะของเมียนมาร์ ปัจจุบันสามารถรักษาปริมาณการผลิตได้คงที่ตามเป้าหมาย รวมทั้งมีแผนคงกำลังการผลิตโดยการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมสำหรับเฟส 1B และการก่อสร้างแท่นหลุมผลิตเฟส 1C อีก 4 แท่น ในไตรมาสนี้โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 315 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 50,273 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ปตท.สม. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเกาะตะมะของเมียนมาร์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมและศักยภาพเชิงพาณิชย์เพื่อพิจารณารูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสม **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11** และ **โครงการเมียนมาร์ MD-7** ซึ่งทั้งสองโครงการตั้งอยู่ในอ่าวเกาะตะมะในเมียนมาร์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาคู่มือทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บ **โครงการเมียนมาร์ เอ็มไอจี 3** ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ของเมียนมาร์ และ **โครงการซาราวัคเอสเค 410 บี** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาราวัคของมาเลเซีย ทั้งสองโครงการได้เสร็จสิ้นการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนและอยู่ระหว่างการประมวลผลข้อมูลเพื่อศึกษาโครงสร้างทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บ **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95** และ **โครงการเวียดนาม 52/97** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของเวียดนาม ในไตรมาสนี้โครงการได้มีการลงนามในสัญญา Letter of Agreement ระหว่างผู้ร่วมทุนในเรื่องราคาค่าก๊าซและค่าผ่านท่อก๊าซ ซึ่งถือเป็นความคืบหน้าที่สำคัญก่อนที่จะสรุปสัญญาเชิงพาณิชย์และเงื่อนไขต่างๆ ของโครงการเพื่อการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป

## ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ (ต่อ)

### โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา (แคนาดา) และสหพันธรัฐบราซิล (บราซิล) โดยโครงการทั้งสามเป็น **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** สำหรับ **โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์** ซึ่งตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตาของแคนาดา ปัจจุบันโครงการได้ปรับแผนการลงทุนโดยมุ่งเน้นการลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

สำหรับในประเทศบราซิล มีโครงการร่วมทุน 2 โครงการ คือ **โครงการบารารินเนียส เอพี 1** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล โครงการได้เสร็จสิ้นประมวลผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และอยู่ระหว่างการศึกษาระเบียงศักยภาพปิโตรเลียม และ **โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของบราซิล ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาในอนาคต

### โครงการในทวีปออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ **โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย** ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 12 แปลงสัมปทาน

สำหรับ**แหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** คือ **แหล่งมอนทารา** ในไตรมาสนี้มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 7,996 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการผลิตที่วางไว้ โดยโครงการอยู่ระหว่างการเจาะหลุมผลิต H5 เพื่อเร่งอัตราการผลิตในไตรมาส 4 นี้

สำหรับ **แหล่ง Cash Maple ที่อยู่ในระยะเวลารสำรวจ (Exploration Phase)** นั้น ปัจจุบันโครงการยังคงอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพเบื้องต้น (Pre-FEED Study) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2560 เพื่อหาแนวทางการพัฒนาโครงการต่อไป

### โครงการในแอฟริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)

สำหรับ**โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase)** ปตท.สผ. ได้ดำเนินการผลิตน้ำมันดิบตามแผนจาก **โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โดยในไตรมาสนี้โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ย 17,180 บาร์เรลต่อวัน

สำหรับ**โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจใน **โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอรราคี** ซึ่งตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โดยโครงการประสบความสำเร็จในการค้นพบอัตราการไหลของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ เป็นผลให้โครงการเร่งเตรียมแผนพัฒนาโครงการเพื่อนำส่งต่อรัฐบาลแอลจีเรีย โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติและสามารถตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ได้ภายในปี 2560 **โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน** ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก ในไตรมาสนี้โครงการได้มีการลงนามสัมปทานการบริหารจัดการทางทะเลและท่าเรือ (Marine Concessions) กับรัฐบาลโมซัมบิกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมการเคลื่อนย้ายชุมชนออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการ (Resettlement) โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาส 4 นี้ นอกจากนี้ โครงการมีความคืบหน้าเป็นอย่างมากในการเจรจาสัญญาซื้อขาย LNG ระยะยาวกับผู้ซื้อ และการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงิน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID)

## กลยุทธ์การบริหารจัดการ

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีความไม่แน่นอน ปตท.สผ. ยังคงยึดหลักการบริหารจัดการตามแนวทาง “RESET REFOCUS RENEW” ได้แก่ RESET ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันภายใต้วิกฤตราคาน้ำมัน REFOCUS เน้นขยายการลงทุนและเติบโตในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญและพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และ RENEW มุ่งการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

### การบริหารจัดการเงินทุน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการสร้างวินัยทางการเงินและรักษาโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต่ำกว่า 0.3 เท่า ซึ่งมีสภาพคล่องสูงและอยู่ในกรอบนโยบายการเงินของบริษัท บริษัทมีเงินสดในมือประมาณ 4 พันล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งสามารถรองรับแผนการลงทุนเพื่อรักษาระดับการผลิตตามแผนงาน รวมถึงรองรับค่าใช้จ่ายเพื่อเร่งพัฒนาโครงการต่างๆ การขุดเจาะสำรวจตามแผนการลงทุน และการเข้าซื้อกิจการที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท

สำหรับไตรมาสนี้ บริษัทได้บริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินในส่วนของหนี้หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงิน ลดภาระดอกเบี้ย รวมถึงเป็นการส่งเสริมการใช้ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เป็นศูนย์กลางการบริหารเงินให้กับกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(1) การซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ประเภทค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ใต้ถอนเมื่อเลิกบริษัท (Subordinated Perpetual Capital Securities) ของ ปตท.สผ. ที่ออกเสนอขายให้กับนักลงทุนในต่างประเทศเมื่อปี 2557 จำนวนเงินต้นรวม 1,000 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ร้อยละ 4.875 สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ จนถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2562 และมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนครั้งแรกในวันที่ 18 มิถุนายน 2562 โดยได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวนประมาณ 855 ล้านดอลลาร์ สรอ.

(2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศในประเภทและจำนวนที่เท่ากับกับการซื้อคืนหุ้นกู้ในข้อ 1 โดยบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เป็นผู้ออกและค้ำประกันทั้งจำนวนโดย ปตท.สผ. แบ่งออกเป็น 2 รุ่น ได้แก่ รุ่นที่ 1: ออกและเสนอขายในวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีร้อยละ 4.600 สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันออกหุ้นกู้จนถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 และมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนครั้งแรกในวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 และ รุ่นที่ 2: ออกและเสนอขายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 จำนวนประมาณ 355 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ร้อยละ 4.875 สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ จนถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2562 และมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนครั้งแรกในวันที่ 18 มิถุนายน 2562

### การบริหารการลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

(1) รักษาปริมาณการผลิตของโครงการปัจจุบันด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ ด้วยการเพิ่มปริมาณการผลิตคอนเดนเสทของโครงการในอ่าวไทย เน้นเพิ่มการผลิตในโครงการเอส 1 โครงการในเมียนมาร์ และแหล่งมอนทาราในออสเตรเลีย

(2) เตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลแหล่งสัมปทานที่กำลังจะหมดอายุในอ่าวไทยทั้งแหล่งบงกชและเอราวัณ ทั้งนี้ ปตท.สผ. เชื่อมั่นในความสามารถของบริษัทและมีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลตามกรอบระยะเวลาของกระทรวงพลังงาน

(3) เร่งรัดการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างรอการตัดสินใจขั้นสุดท้าย ได้แก่ โครงการโมซัมบิก โรจูมา ออฟฟ شور แอเรีย วัน โครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคซ แหล่งอุบลในโครงการคอนแทร์ค 4 รวมถึงโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97

(4) มองหาโอกาสการเข้าซื้อกิจการโดยเน้นให้ความสำคัญกับสินทรัพย์ที่ผลิตแล้วหรือกำลังจะเริ่มผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและภูมิภาคอื่นที่มีศักยภาพสูง โดยเน้นโครงการที่ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ค่อนข้างต่ำ มีตลาดรองรับในการขายปิโตรเลียม และมีผลตอบแทนที่น่าสนใจ รวมทั้งเตรียมแผนการสำรวจในแหล่งสำรวจของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะในเมียนมาร์และมาเลเซีย รวมถึงมองหาโอกาสในการหาแหล่งสำรวจในพื้นที่ยุทธศาสตร์เพิ่มเติม

(5) ขยายความร่วมมือในการลงทุนและดำเนินธุรกิจ LNG ครบวงจร (LNG Value Chain) กับ ปตท. เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยมีกลยุทธ์ที่จะมุ่งหน้าแสวงหาการลงทุนในโครงการ LNG ต่างๆ ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาสนี้ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. และ ปตท. ได้เข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 10 ในโครงการ MLNG Train 9 ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นโรงงาน LNG Liquefaction ที่มีกำลังการผลิตปัจจุบัน 3.6 ล้านตันต่อปี

อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้ ปตท.สผ. ได้แจ้งคืนสิทธิแปลงสำรวจของโครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560 เนื่องจากไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม

## กลยุทธ์การบริหารจัดการ (ต่อ)

### การบริหารโครงสร้างองค์กร

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัทพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานะอุตสาหกรรม บริษัทได้พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรในเดือนพฤศจิกายน 2560 โดยแต่งตั้งนายสมพร ว่องวุฒิพรชัย ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และนายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (President, Exploration and Production) ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท

### การบริหารต้นทุน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นแนวคิดการควบคุมต้นทุนผ่านโครงการ SPEND SMART to Business Sustainability ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ทำใหม่ ให้ได้ผล” เพื่อให้เป็นองค์กรที่บริหารงานด้วยต้นทุนต่ำและสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว รวมทั้งเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยในไตรมาสนี้ บริษัทยังคงรักษาต้นทุนต่อหน่วยที่ระดับต่ำได้ที่ 28.50 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในไตรมาส 3 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และ ปตท.สผ. ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 32 บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ประเภท FTSE4Good Emerging Index ประจำปี 2560 เป็นปีที่ 2 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการดำเนินธุรกิจในฐานะ “องค์กรแห่งความยั่งยืน” ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในไตรมาสนี้ดังนี้

#### ด้านธุรกิจ

ปตท.สผ. ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในไตรมาสนี้มีความคืบหน้าในการพัฒนาเทคโนโลยีที่สำคัญ ได้แก่ โครงการวิจัยการตรวจหาการไหลเคลื่อนที่ของของเหลวที่มีความสามารถในการนำไฟฟ้าที่ต่างกันได้ividินโดยวิธีวัดคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล และ Japan Oil, Gas and Metals National Corporation (JOGMEC) ซึ่งได้พัฒนา Software การประมวลผลข้อมูล การทดสอบภาคสนามบางส่วน และจะดำเนินการเรื่องจดสิทธิบัตรต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี กับบริษัทโททาล อี แอนด์ พี ไทยแลนด์ จำกัด ในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีทางชีวภาพ เพื่อประโยชน์ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอนาคตอีกด้วย

#### ด้านสังคม

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยเน้นการพัฒนา 4 ด้าน ได้แก่ ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมและกีฬา กิจกรรมที่สำคัญในไตรมาสนี้ ได้แก่ โครงการพัฒนานักกีฬาเรือใบ ซึ่งนักกีฬาไทยได้ 2 เหรียญทอง 6 เหรียญเงิน และ 4 เหรียญทองแดง จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 29 และได้ไปร่วมการแข่งขัน 2017 Lazor Standard Men's World Championship ณ ประเทศโครเอเชีย นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การจัดฝึกอบรมเครือข่ายราษฎร์พิทักษ์ป่ารักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดอบรมยุวมัคคุเทศก์สวนศรีนครเขื่อนขันธ์

#### ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด โดยในปี 2560 ถึงเดือนกันยายน อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) ของ ปตท.สผ. เท่ากับ 0.09 และอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.70 ซึ่งทั้ง LTIF และ TRIR นับว่ายังอยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิกอื่นๆ ในสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (IOGP) นอกจากนี้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มี Low Carbon Footprint โดยมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เปรียบเทียบกับปีฐานในปี 2555 โดย ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 ปตท.สผ. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 6.2

## แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต

### ราคาน้ำมันดิบ

แนวโน้มราคาน้ำมันดิบในไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทมองว่าราคาน้ำมันดิบจะอยู่ในระดับประมาณ 55 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายไตรมาส 3

ในด้านของอุปทาน มีปัจจัยบวกต่อราคาน้ำมันดิบ ได้แก่ แนวโน้มการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกและการคาดการณ์ถึงแนวโน้มการขยายเวลาข้อตกลงการผลิตปริมาณการผลิตของกลุ่มผู้ผลิตหลักไปถึงสิ้นปี 2561 ในการประชุมของกลุ่มสมาชิกในเดือนพฤศจิกายนนี้ รวมทั้งตัวเลขประมาณการปริมาณสำรองน้ำมันดิบเชิงพาณิชย์ทั่วโลกที่เริ่มมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบจากสหรัฐอเมริกาที่คาดว่าจะสูงขึ้นในไตรมาส 4 ต่อเนื่องจนถึงปี 2561 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามนโยบายการผลิตน้ำมันดิบของลิเบียและไนจีเรียที่มีแนวโน้มจะเข้าร่วมมาตรการลดปริมาณการผลิตหากสามารถรักษาเสถียรภาพการผลิตน้ำมันดิบของตนเองได้ ซึ่งจะส่งผลต่อปริมาณการผลิตที่จะเข้ามาเพิ่มในตลาดโลก

ในส่วนของอุปสงค์น้ำมันดิบนั้น สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency, IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบในปีนี้จะขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันจากปีก่อนหน้า ซึ่งโดยหลักจะมาจากความต้องการของประเทศอินเดียและกลุ่มประเทศในองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยอุปสงค์น้ำมันดิบคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนซึ่งเป็นช่วงเวลาที่โรงกลั่นหลายแห่งทั่วโลกกลับมาผลิตภายหลังจากปิดซ่อมบำรุง อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันดิบอันได้แก่ การเติบโตของเศรษฐกิจของจีนที่ยังคงชะลอตัวและนโยบายผ่อนคลายทางการเงินเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ อาทิ ธนาคารกลางยุโรป เป็นต้น

### เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน

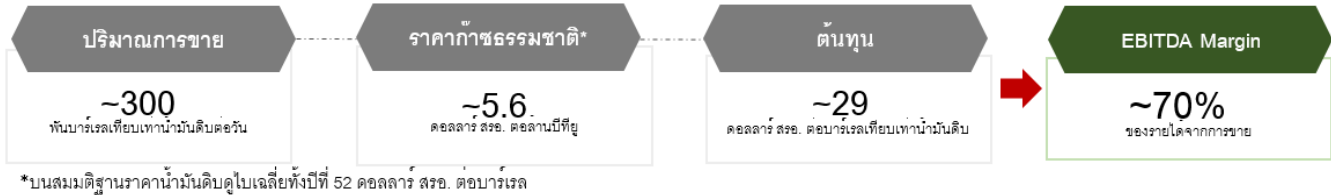
ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2560 จะมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.8 ซึ่งปรับสูงกว่าประมาณการครั้งก่อน โดยปัจจัยหลักที่ผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศมาจากการขยายตัวของการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นตามเศรษฐกิจโลกและการกระตุ้นจากภาครัฐในรูปแบบของการใช้จ่ายและการลงทุนที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง ซึ่งโดยหลักความต้องการใช้พลังงานของประเทศจะสูงขึ้นในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

สำหรับอัตราแลกเปลี่ยน ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ยังคงมีความไม่แน่นอน เนื่องจากตลาดการเงินโลกยังมีความผันผวนและต้องติดตามอย่างใกล้ชิด อันเป็นผลมาจากความเป็นไปได้ของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาซึ่งคาดว่าจะมีการปรับขึ้นในเดือนธันวาคม ความไม่ชัดเจนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและประเทศเศรษฐกิจหลัก รวมทั้งความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้นจากความตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี ทั้งนี้ ผลประกอบการของ ปตท.สผ. จะได้รับผลกระทบส่วนใหญ่ในรูปของภาษีเงินได้จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเกิดจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการยื่นภาษีกับสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชี แต่ส่วนใหญ่จะไม่มีผลต่อกระแสเงินสดสำหรับอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นนั้น บริษัทคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ประมาณร้อยละ 80 ของภาระหนี้ทั้งหมด

## แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต (ต่อ)

### แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สำหรับปี 2560

ผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับ 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปริมาณการขาย ราคาขายและต้นทุน โดยบริษัทได้ติดตามและปรับเปลี่ยนแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปประมาณการสำหรับปี 2560 เป็นดังนี้



#### ปริมาณการขาย

ปตท.สผ. พยายามรักษาระดับการผลิตของโครงการในประเทศไทย โดยคาดว่าปริมาณการขายเฉลี่ยทั้งปี 2560 จะอยู่ที่ประมาณ 300,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าปริมาณการขายในไตรมาส 4 จะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 อันเป็นผลมาจากแนวโน้มที่ดีขึ้นของการขายก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยและแนวทางการเพิ่มการผลิตคอนเดนเสทจากโครงการในอ่าวไทยและน้ำมันดิบในโครงการเอส 1

#### ราคาขาย:

- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทจะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทนั้นมีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลังประมาณ 6-12 เดือน บริษัทคาดว่าราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยของปี 2560 จะอยู่ที่ประมาณ 5.6 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อล้านบีทียู เป็นผลจากการปรับตัวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก (บนสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปีที่ 52 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล)

#### ต้นทุน

ปตท.สผ. คาดว่าจะสามารถรักษาดัชนีต้นทุนต่อหน่วยในระดับต่ำได้ที่ประมาณ 29 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบสำหรับปี 2560 ซึ่งเป็นไปตามการคาดการณ์เดิม