

## บทสรุปผู้บริหาร

### ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยราคาน้ำมันดิบดูไบในช่วงแรกของไตรมาส 3 ปี 2559 ได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปลายไตรมาสก่อน โดยได้รับแรงกดดันจากกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันในสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งเหตุการณ์ไฟไหม้ป่าในประเทศแคนาดาในช่วงไตรมาสก่อนได้คลี่คลายทำให้การผลิตน้ำมันจากแหล่งทรายน้ำมัน (Oil Sands) กลับสู่ภาวะปกติ ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันในอนาคตอาจได้รับผลกระทบจากการที่สหราชอาณาจักรได้มีการลงประชามติออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงจนแตะระดับต่ำกว่า 40 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม ก่อนที่ราคาน้ำมันดิบจะปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของไตรมาส โดยมีปัจจัยบวกจากระดับน้ำมันดิบคงคลังของสหรัฐอเมริกาที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงข่าวความพยายามของกลุ่มโอเปกที่จะลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันดิบโลก ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นจนปิดที่ระดับ 45 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในปลายเดือนกันยายน โดยราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 3 ปี 2559 อยู่ที่ 43.17 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ซึ่งใกล้เคียงกับราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบในไตรมาสก่อนหน้าที่ 43.18 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

### ความต้องการใช้พลังงานในประเทศ และอัตราแลกเปลี่ยน

ความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศสำหรับ 8 เดือนแรกของปี 2559 อยู่ที่ 2.11 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (ข้อมูลกระทรวงพลังงาน) โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในส่วนของการใช้ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวลดลง และจากสภาพเศรษฐกิจไทยที่กำลังฟื้นตัวและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยยังคงเกิดจากการลงทุนจากภาครัฐและการบริโภคภาคเอกชนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจรวมทั้งจากการท่องเที่ยว ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มตัวเลขการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.2 จากร้อยละ 3.1 โดยแรงผลักดันจากการขยายตัวของบริโภคภาคเอกชนได้ชัดเจนผลกระทบจากการส่งออกสินค้าที่หดตัวตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่มีแนวโน้มขยายตัวลดลงจากผลการลงประชามติของสหราชอาณาจักรเพื่อออกจากสหภาพยุโรป (Brexit)

ในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่ในรูปภาษีเงินได้ที่เกิดจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการยื่นภาษีกับสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี โดยค่าเงินบาทได้แข็งค่าขึ้นเป็น 34.70 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2559 เมื่อเทียบกับ 35.18 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2559 สาเหตุเกิดจากการคงอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกาและการคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐอเมริการะบุจะเป็นการฟื้นตัวของตลาดแรงงานและผลกระทบจากการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาก่อนที่จะตัดสินใจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในช่วงปลายปีนี้

### สรุปผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 ปี 2559

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ยังคงได้รับแรงกดดันจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำตั้งแต่กลางปี 2557 และยังคงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำบริหารจัดการปัจจัยที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทโดยสามารถดำเนินการผลิตได้ตามแผนงานและบริหารจัดการต้นทุนได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้สามารถรักษาระดับอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA Margin) สำหรับเก้าเดือนแรกปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 73 และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกอยู่ที่ 1,727 ล้านดอลลาร์ สรอ.

โดยในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,047 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลงเล็กน้อยจากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากปริมาณการขายที่ลดลงอันเนื่องมาจากกิจกรรมการซ่อมบำรุงตามแผนงานที่มากขึ้นในไตรมาส 3 โดยปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 3 ปี 2559 อยู่ที่ 311,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจาก 320,657 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในไตรมาส 2 ปี 2559 อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายดังกล่าวเป็นไปตามแผนงานของบริษัทซึ่งมีเป้าหมายที่จะรักษาปริมาณการขายทั้งปี 2559 ให้อยู่ในระดับเดียวกับปี 2558 ในด้านราคาขาย ราคาขายเฉลี่ยในไตรมาสนี้อยู่ที่ 36.32 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยลดลงทั้งในส่วนของผู้ผลิตที่ก๊าซธรรมชาติและของเหลว

ในด้านต้นทุน ต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ในไตรมาส 3 ปี 2559 อยู่ที่ 31.11 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นจาก 30.30 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบในไตรมาส 2 ปี 2559 ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาที่สูงขึ้น และกิจกรรมการดำเนินงานและการซ่อมบำรุงตามแผนงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนต่อหน่วยในช่วง 9 เดือนของปี 2559 อยู่ที่ 29.98 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยได้ปรับลดลงประมาณร้อยละ 23 เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนต่อหน่วยในปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 38.88 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ อันเป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใต้โครงการ SAVE to be SAFE ตั้งแต่ปลายปี 2557 เพื่อบรรเทาผลกระทบจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ตกต่ำตามราคาน้ำมันดิบ

กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ (Recurring Net Income) ในไตรมาส 3 ปี 2559 อยู่ที่ 75 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยบริษัทบันทึกกำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ (Non-Recurring) จำนวน 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. รวมถึงการรับรู้กำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน กำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติดังกล่าวเป็นผลให้ ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิ 156 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาส 3 ปี 2559

นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีสินทรัพย์ ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 19,062 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีส่วนที่เป็นเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น รวมทั้งสิ้น 3,722 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่มีหนี้ระยะยาวที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,855 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**บทสรุปผู้บริหาร (ต่อ)**

**แนวโน้มภาพรวมธุรกิจไตรมาส 4 ปี 2559**

สำหรับแนวโน้มราคาน้ำมันดิบ ปตท.สผ. มองว่า ราคาน้ำมันดิบในไตรมาส 4 ปี 2559 มีแนวโน้มสูงขึ้นจากช่วงเก้าเดือนแรกของปี โดยมีปัจจัยเชิงบวกหลักที่สนับสนุนราคาน้ำมันดิบ คือ การเจรจาเบื้องต้นในการร่วมมือกันของกลุ่มโอเปกและนอกโอเปกในการลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันดิบโลกซึ่งคาดว่าจะมีข้อสรุปชัดเจนเรื่องแนวทางการดำเนินการในการประชุมระหว่างกลุ่มโอเปกและนอกโอเปกในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ณ กรุงเวียนนา นอกจากนี้ อุปสงค์น้ำมันดิบมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามสภาพเศรษฐกิจของโลกที่ยังขยายตัวขึ้น โดย U.S. Energy Information Administration (EIA) ประเมินว่าความต้องการน้ำมันดิบโลกในปี 2559 จะสูงขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามทิศทางราคาน้ำมันดิบอย่างใกล้ชิดเนื่องจากยังคงมีปัจจัยที่กดดันราคาน้ำมันดิบจากความพยายามที่จะเพิ่มการผลิตของประเทศในจีเรียและประเทศลิเบีย อีกทั้งมีความเป็นไปได้ที่อุปทานจากสหรัฐอเมริกาจะกลับมาเพิ่มขึ้นอันเห็นได้จากจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันในสหรัฐอเมริกาที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ปตท.สผ. คาดว่า ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นจะยังคงกดดันให้ราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4 ปี 2559 มีความผันผวนอยู่ในช่วง 45-55 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ซึ่งจะส่งผลต่อราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัที่อิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม หากการเจรจาในการร่วมมือกันของกลุ่มโอเปกและนอกโอเปกไม่ประสบความสำเร็จ ก็อาจกดดันให้ราคาน้ำมันดิบลดลงต่ำกว่าที่คาดการณ์ รวมถึงความกังวลต่อเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศซีเรียซึ่งหากลุกลามอาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบได้

สำหรับราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษันั้นมีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลังประมาณ 6-12 เดือน จึงมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในระดับต่ำในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรับมือกับราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลง บริษัได้มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะยังคงสามารถรักษาระดับ EBITDA Margin ที่ร้อยละ 65-70 ได้ และยังคงเป้าหมายที่จะรักษาปริมาณการขายให้อยู่ในระดับเดียวกับปี 2558 ที่ประมาณ 322,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

สำหรับอัตราแลกเปลี่ยน สถาบันการเงินหลายแห่งคาดการณ์ว่าค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลง เนื่องจากความเป็นไปได้ที่คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาจะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปลายปี 2559 อย่างไรก็ตาม การเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อตลาดเงิน โดยรวมสถานการณ์ตลาดเงินยังคงมีความผันผวนและต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ผลประกอบการของ ปตท.สผ. จะได้รับผลกระทบส่วนใหญ่ในรูปของภาษีเงินได้จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเกิดจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการยื่นภาษีกับสกุลเงินที่ใช้ในการบันทึกบัญชี แต่ส่วนใหญ่จะไม่มีผลต่อกระแสเงินสด สำหรับอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นนั้น บริษัคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อการดอกเบี้ยของบริษัอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่มากกว่าร้อยละ 80 ของภาระหนี้ทั้งหมด

**ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)  | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3     | ไตรมาส 3       | %         | %         | เก้าเดือน    | เก้าเดือน      | %         |
|--|----------|--------------|----------------|-----------|-----------|--------------|----------------|-----------|
|  | 2559     | 2559         | 2558           | เพิ่ม(ลด) | เพิ่ม(ลด) | 2559         | 2558           | เพิ่ม(ลด) |
|  |          |              | (ปรับปรุงใหม่) | QoQ       | YoY       |              | (ปรับปรุงใหม่) | YTD       |
| รายได้รวม*   | 1,102    | <b>1,109</b> | 1,457          | 1         | (24)      | <b>3,281</b> | 4,291          | (24)      |
| รายได้จากการขาย*   | 1,061    | <b>1,047</b> | 1,307          | (1)       | (20)      | <b>3,152</b> | 4,084          | (23)      |
| EBITDA**   | 778      | <b>770</b>   | 919            | (1)       | (16)      | <b>2,337</b> | 3,025          | (23)      |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด  | 75       | <b>156</b>   | (1,284)        | >100      | >100      | <b>388</b>   | (986)          | >100      |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง<br>(หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.) | 0.01     | <b>0.04</b>  | (0.31)         | >100      | >100      | <b>0.09</b>  | (0.24)         | >100      |
| กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ   | 154      | <b>75</b>    | 264            | (51)      | (72)      | <b>345</b>   | 705            | (51)      |
| กำไร(ขาดทุน)จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ                       | (79)     | <b>81</b>    | (1,548)        | >100      | <(100)    | <b>43</b>    | (1,691)        | >100      |

\* แสดงรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง

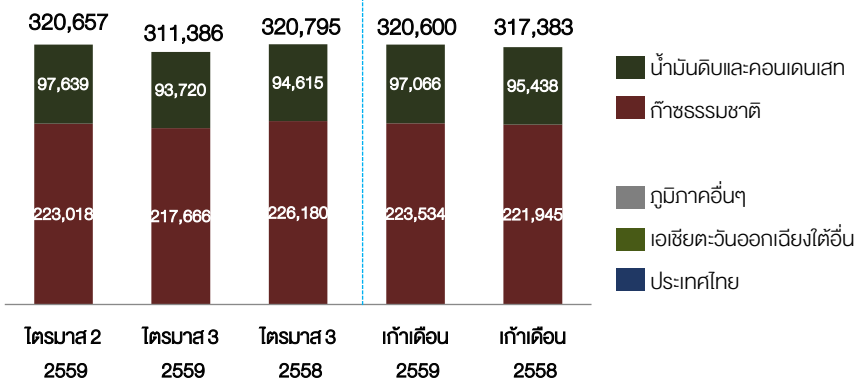
\*\* รวมผลการดำเนินงานที่ยกเลิกจนถึงสิ้นเดือนสิงหาคม 2559

ผลการดำเนินงาน

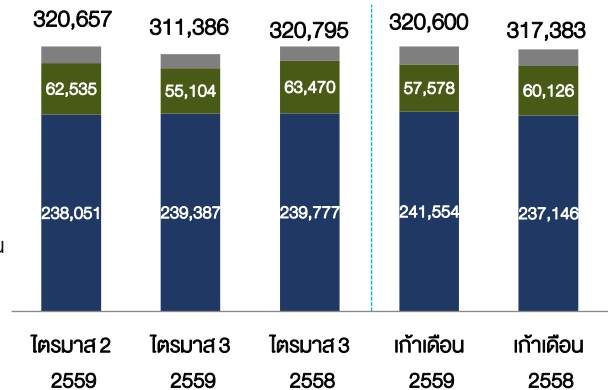
ปริมาณการขายเฉลี่ย \*

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ตามชนิดปิโตรเลียม



ตามส่วนภูมิภาค



| ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ                  | ไตรมาส 2<br>2559 | ไตรมาส 3<br>2559 | ไตรมาส 3<br>2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | %<br>เพิ่ม(ลด)<br>QoQ | %<br>เพิ่ม(ลด)<br>YoY | เก้าเดือน<br>2559 | เก้าเดือน<br>2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | %<br>เพิ่ม(ลด)<br>YTD |
|--|------------------|------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| ราคาขายเฉลี่ย* (/BOE)<br>(หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.) | 36.62            | 36.32            | 44.83                              | (1)                   | (19)                  | 36.00             | 47.47                               | (24)                  |
| ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL)                 | 43.18            | 43.17            | 49.74                              | (0)                   | (13)                  | 38.92             | 54.31                               | (28)                  |

\* รวมปริมาณขายและราคาขายของโครงการโอมาน 44 จนถึงสิ้นเดือนสิงหาคม 2559

ไตรมาส 3 ปี 2559 เปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559

ในไตรมาส 3 ปี 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีปริมาณการขายเฉลี่ย 311,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 320,657 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการอาทิตย์ สำหรับราคาขายเฉลี่ยของไตรมาสนี้ลดลงเป็น 36.32 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับไตรมาส 2 ปี 2559: 36.62 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

ไตรมาส 3 ปี 2559 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558

เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการขายเฉลี่ยของไตรมาส 3 ปี 2559 ที่ 311,386 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน กับปริมาณการขายเฉลี่ยของไตรมาส 3 ปี 2558 ที่ 320,795 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน พบว่าปริมาณการขายเฉลี่ยลดลง โดยหลักจากโครงการชวดิต้า สำหรับราคาขายเฉลี่ยลดลงเช่นกัน เป็น 36.32 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับไตรมาส 3 ปี 2558: 44.83 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558

สำหรับปริมาณการขายเฉลี่ยของงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2558 พบว่าปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 320,600 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558: 317,383 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โดยหลักจากโครงการบี 8/32 และ 9 เอ ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงเป็น 36 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558: 47.47 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

**ผลการดำเนินงาน (ต่อ)****ผลการดำเนินงานรวม****ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2559 เปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559**

ในไตรมาส 3 ปี 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 156 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 75 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 23 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รับรู้ขาดทุนในไตรมาส 2 ปี 2559 จำนวน 96 ล้านดอลลาร์ สรอ. อย่างไรก็ตาม ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านดอลลาร์ สรอ. และรายได้จากการขายลดลงจำนวน 14 ล้านดอลลาร์ สรอ. ตามราคาขายและปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง

กำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 160 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 79 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 23 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รับรู้ขาดทุนในไตรมาส 2 ปี 2559 จำนวน 96 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2559 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558**

เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 1,284 ล้านดอลลาร์ สรอ. ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 1,440 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 1,385 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาส 3 ปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559

กำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 1,629 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 1,548 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีสาเหตุหลักจากในไตรมาส 3 ปี 2558 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 1,385 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559

**งวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558**

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 388 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 1,374 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 986 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 1,385 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ในขณะที่ไม่มีการรับรู้ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559

กำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 จำนวน 43 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 1,734 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติจำนวน 1,691 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 1,385 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 รวมทั้งผลประโยชน์ทางภาษีจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจำนวน 465 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ.

ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

| ทำไร (หมวดหมู่) สุทธิ<br>(หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | ไตรมาส 2  | ไตรมาส 3    | ไตรมาส 3               | %                | %                | เก้าเดือน    | เก้าเดือน              | %                |
|--|-----------|-------------|------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------------|------------------|
|  | 2559      | 2559        | 2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | เพิ่ม(ลด)<br>QoQ | เพิ่ม(ลด)<br>YoY | 2559         | 2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | เพิ่ม(ลด)<br>YTD |
| สำรวจและผลิตปิโตรเลียม                             | 143       | <b>138</b>  | (1,298)                | (3)              | >100             | <b>408</b>   | (1,057)                | >100             |
| ประเทศไทย  | 163       | <b>152</b>  | 4                      | (7)              | >100             | <b>505</b>   | 305                    | 66               |
| ต่างประเทศ   | (20)      | <b>(14)</b> | (1,302)                | 30               | 99               | <b>(97)</b>  | (1,362)                | 93               |
| - เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น                       | 10        | <b>37</b>   | (184)                  | >100             | >100             | <b>34</b>    | (121)                  | >100             |
| - ออสเตรเลีย                                       | (16)      | <b>(27)</b> | (472)                  | (69)             | 94               | <b>(91)</b>  | (581)                  | 84               |
| - อเมริกา  | (7)       | <b>(2)</b>  | (629)                  | 71               | 100              | <b>(8)</b>   | (638)                  | 99               |
| - แอฟริกา  | (7)       | <b>(22)</b> | (17)                   | <(100)           | (29)             | <b>(32)</b>  | (22)                   | (45)             |
| ท่อนส่งก๊าซ  | 56        | <b>50</b>   | 94                     | (11)             | (47)             | <b>158</b>   | 286                    | (45)             |
| สำนักงานใหญ่และอื่นๆ                               | (125)     | <b>(32)</b> | (49)                   | 74               | 35               | <b>(181)</b> | (183)                  | 1                |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                              | 1         | <b>0.27</b> | (31)                   | (73)             | >100             | <b>3</b>     | (32)                   | >100             |
| <b>รวม</b>   | <b>75</b> | <b>156</b>  | <b>(1,284)</b>         | <b>&gt;100</b>   | <b>&gt;100</b>   | <b>388</b>   | <b>(986)</b>           | <b>&gt;100</b>   |

ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

● ประเทศไทย

ในไตรมาส 3 ปี 2559 วิศวกรรมศาสตร์ประเทศไทย มีกำไรสุทธิจำนวน 152 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 11 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 7 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 163 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย แม้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการบงกช

เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 3 ปี 2558 จำนวน 4 ล้านดอลลาร์ สรอ. วิศวกรรมศาสตร์ประเทศไทยมีกำไรเพิ่มขึ้น 148 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 ส่วนใหญ่จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในไตรมาส 3 ปี 2558 ของโครงการบี 8/32 และ 9 เอ แต่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559 รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยหลักจากโครงการบี 8/32 และ 9 เอ จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในปี 2558 ในขณะที่รายได้จากการขายลดลง ตามราคาขายและปริมาณขายเฉลี่ยที่ลดลง

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 มีกำไรสุทธิจำนวน 505 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 66 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 305 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยหลักจากโครงการคอนแทก 4 ที่มีการปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปี 2558 และค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ลดลงอันเป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใต้โครงการ SAVE to be SAFE อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายลดลงตามราคาขายเฉลี่ยลดลง แม้ว่าปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการบี 8/32 และ 9 เอ

● ต่างประเทศ

ในไตรมาส 3 ปี 2559 วิศวกรรมศาสตร์ต่างประเทศ มีขาดทุนสุทธิจำนวน 14 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 6 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 20 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของวิศวกรรมศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ในขณะที่วิศวกรรมศาสตร์แอฟริกามีผลการดำเนินงานที่ลดลง

- วิศวกรรมศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น มีกำไรสุทธิจำนวน 37 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 27 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากภาษีเงินได้ที่ลดลงโดยหลักจากโครงการชอติกา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลงจากค่าสำรวจเคลื่อนไหวสะท้อนแบบ 3 มิติที่ลดลง
- วิศวกรรมศาสตร์แอฟริกา มีขาดทุนสุทธิจำนวน 22 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนเพิ่มขึ้น 15 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 7 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากการรับรู้สำรองเพื่อการตัดจำหน่ายจากการถอนการลงทุนในโครงการเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12

## ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

### • ต่างประเทศ (ต่อ)

เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 1,302 ล้านดอลลาร์ สรอ. เหตุภูมิศาสตร์ต่างประเทศขาดทุนลดลง 1,288 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 99 ส่วนใหญ่เป็นผลการดำเนินงานที่ดิ่งขึ้นของเหตุภูมิศาสตร์อเมริกา เหตุภูมิศาสตร์ออสเตรเลียและเหตุภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- ในไตรมาส 3 ปี 2559 เหตุภูมิศาสตร์อเมริกามีขาดทุนสุทธิจำนวน 2 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 627 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 629 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในไตรมาส 3 ปี 2558 ของโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559
- เหตุภูมิศาสตร์ออสเตรเลีย มีขาดทุนสุทธิจำนวน 27 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 445 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 94 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 472 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในไตรมาส 3 ปี 2558 ของโครงการพีทีทีอ็อป ออสเตรเลีย ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559
- เหตุภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น มีกำไรสุทธิจำนวน 37 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีผลการดำเนินงานดิ่งขึ้น 221 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 184 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในไตรมาส 3 ปี 2558 ของโครงการนาบูน่า ซี เอ ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 เหตุภูมิศาสตร์ต่างประเทศ มีขาดทุนสุทธิจำนวน 97 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 1,265 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 93 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 1,362 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลจากการดำเนินงานที่ดิ่งขึ้นของเหตุภูมิศาสตร์อเมริกาและเหตุภูมิศาสตร์ออสเตรเลีย

- โดยเหตุภูมิศาสตร์อเมริกามีขาดทุนสุทธิจำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 630 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 99 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 638 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการ มาเรียนา ออยล์ แซนด์ ในปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในปี 2559
- เหตุภูมิศาสตร์ออสเตรเลียมีขาดทุนสุทธิจำนวน 91 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 490 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 84 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 581 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการพีทีทีอ็อป ออสเตรเลียในปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในปี 2559

สำหรับผลการดำเนินงานของเหตุภูมิศาสตร์ตะวันออกกลาง จะแสดงอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก (Discontinued Operations)

### ส่วนงานก่อนส่งก๊าซ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 ส่วนงานก่อนส่งก๊าซ มีกำไรสุทธิจำนวน 158 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 128 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 45 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 286 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงตามราคาก๊าซที่ลดลงของโครงการลงทุนก่อนส่งก๊าซในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

### สำนักงานใหญ่และอื่นๆ

ในไตรมาส 3 ปี 2559 ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่นๆ มีขาดทุนสุทธิจำนวน 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 93 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 74 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2559 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 125 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในไตรมาส 3 ปี 2559 ในขณะที่รับรู้ขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในไตรมาส 2 ปี 2559

### การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในไตรมาส 3 ปี 2559 เหตุภูมิศาสตร์ตะวันออกกลาง ภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม จะแสดงอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิกเนื่องจากบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทอยู่ในระหว่างการตกลงซื้อขาย โดย PTTEP OM ถือสัดส่วนร้อยละ 100 ในโครงการโอมาน 44 ซึ่งมีนัยสำคัญภายใต้เหตุภูมิศาสตร์ตะวันออกกลาง

การดำเนินงานที่ยกเลิกมีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 3 ปี 2559 จำนวน 0.27 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนลดลง 31 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 31 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโอมาน 44 ในไตรมาส 3 ปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในไตรมาส 3 ปี 2559

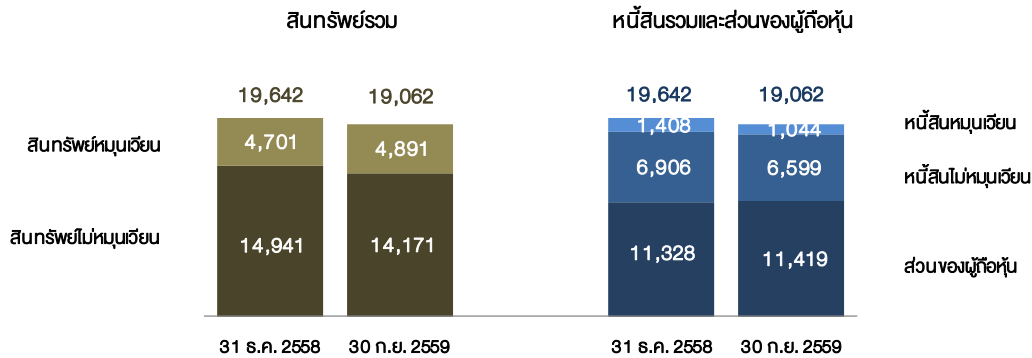
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2559 การดำเนินงานที่ยกเลิก มีกำไรสุทธิจำนวน 3 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 35 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2558 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโอมาน 44 ในปี 2558 ขณะที่ไม่มีการรับรู้ในปี 2559



ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 19,062 ล้านบาท (เทียบเท่า 661,454 ล้านบาท) ลดลง 580 ล้านบาท จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 19,642 ล้านบาท (เทียบเท่า 708,864 ล้านบาท) เป็นผลมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้บริษัทใหญ่ และพัสดुकงเหลือ โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 190 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิกับเงินลงทุนระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 462 ล้านบาท สุทธิกับลูกหนี้บริษัทใหญ่ ลูกหนี้อื่น รวมทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 116 ล้านบาท 44 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนซึ่งอยู่ภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และค่าความนิยม-สุทธิ โดยมีจำนวนลดลง 770 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นผลจากการตัดค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่าย แม้ว่าจะมีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 7,643 ล้านบาท (เทียบเท่า 265,224 ล้านบาท) โดยมีหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,855 ล้านบาท โดยหนี้สินลดลงจำนวน 671 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 8,314 ล้านบาท (เทียบเท่า 300,053 ล้านบาท) เป็นผลมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และภาษีเงินได้ค้างจ่าย โดยมีจำนวนลดลง 364 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายของปี 2558 และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง ในขณะที่หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น
- หนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย หุ้นกู้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินค่าเรือก่อนอุปกรณ์การผลิต และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยมีจำนวนลดลง 307 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง และการจ่ายซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 182 ล้านบาท และ 177 ล้านบาท ตามลำดับ

โครงสร้างเงินทุนบริษัท

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ประกอบด้วยส่วนทุนจำนวน 11,419 ล้านบาท และหนี้สินรวมจำนวน 7,643 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 2,855 ล้านบาท โดยมีต้นทุนเงินกู้ถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 4.37 และมีอายุเงินกู้ถ่วงเฉลี่ย 8.40 ปี ทั้งนี้หนี้สินที่มีดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์ฯ ที่ร้อยละ 100 สำหรับสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่ออัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 80 ต่อ 20

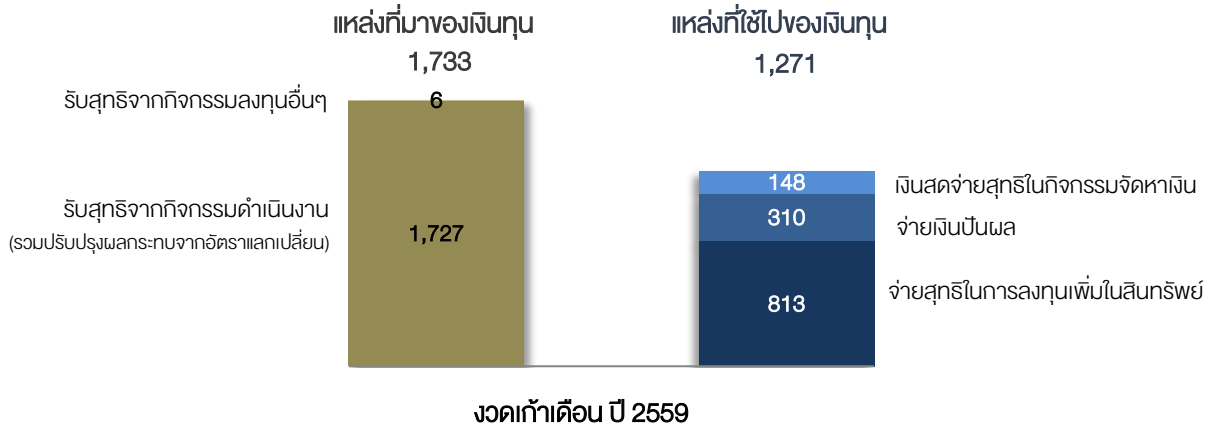
เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559 ปตท.สผ. ได้ซื้อคืนหุ้นกู้บางส่วนจากหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ค่อยมีอายุ 5 ปี ที่ออกและเสนอขายในเดือนกันยายน 2556 จำนวน 500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.707 ต่อปี โดยได้ทำการซื้อคืนทั้งสิ้นจำนวน 177 ล้านบาท ทำให้หุ้นกู้ดังกล่าวลดลงจาก 500 ล้านบาท เป็น 323 ล้านบาท

ส่วนเกินจากมูลค่าที่ตราไว้จากการซื้อคืนหุ้นกู้ดังกล่าวจำนวน 7 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.



ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือนจำนวน 3,722 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 462 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,260 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**แหล่งที่มาของเงินทุน**จำนวน 1,733 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็น**เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขายสุทธิกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้ และ**เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนอื่นๆ** ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินสดรับจากดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม

**แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน**จำนวน 1,271 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็น**เงินสดจ่ายสุทธิในการลงทุนเพิ่ม**ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการชดดิทัว โครงการอาทิตย์ และโครงการเอส 1 **เงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน** ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายซื้อคืนหุ้นกู้และการจ่ายดอกเบี้ย และ**เงินปันผลจ่าย**สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2558 และ 6 เดือนแรกของปี 2559 ในขณะที่มีเงินสดรับสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ \*

|  | ไตรมาส 2<br>2559<br>(ปรับปรุงใหม่) | ไตรมาส 3<br>2559 | ไตรมาส 3<br>2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | เก้าเดือน<br>2559 | เก้าเดือน<br>2558<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|--|------------------------------------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
| <b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>   |                                    |                  |                                    |                   |                                     |
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย              | 71.68                              | <b>72.13</b>     | 68.76                              | <b>72.51</b>      | 72.38                               |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น                       | (7.42)                             | <b>4.59</b>      | (13.82)                            | <b>4.59</b>       | (13.82)                             |
| อัตรากำไรสุทธิ                                   | (17.81)                            | <b>11.16</b>     | (26.75)                            | <b>11.16</b>      | (26.75)                             |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b> |                                    |                  |                                    |                   |                                     |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น             | 0.25                               | <b>0.25</b>      | 0.29                               | <b>0.25</b>       | 0.29                                |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA                       | 0.86                               | <b>0.91</b>      | 0.78                               | <b>0.91</b>       | 0.78                                |

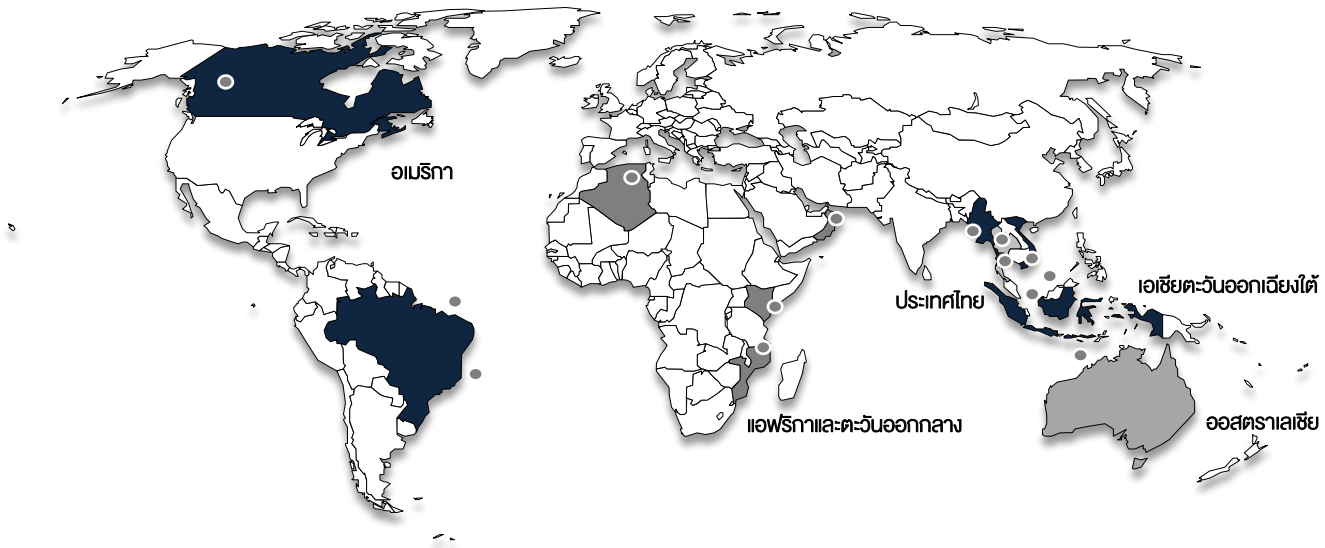
\* รวมผลการดำเนินงานที่ยกเลิกจนถึงจนถึงสิ้นเดือนสิงหาคม 2559

หมายเหตุ:

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย = อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านทาง
- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ย้อนหลัง 12 เดือน
- อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิต่อรายได้รวม ย้อนหลัง 12 เดือน
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA = หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรย้อนหลัง 12 เดือนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา



ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ



สำหรับไตรมาส 3 ปี 2559 ปตท.สผ. มีโครงการและดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 39 โครงการ ใน 12 ประเทศ อันมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการในประเทศไทย**

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทยจำนวน 16 โครงการ ส่วนใหญ่เป็น **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase)** ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในไตรมาสนี้ โครงการผลิตสามารถรักษาระดับการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และโครงการคอนแทกรีก 4 โดยในไตรมาส 3 ปี 2559 โครงการในประเทศไทยมีปริมาณการจ่ายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 239,387 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 77 ของปริมาณการจ่ายทั้งหมด

**โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 14 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) สาธารณรัฐสิงคโปร์ (สิงคโปร์) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยในไตรมาส 3 ปี 2559 โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณการจ่ายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ประมาณ 55,104 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของปริมาณการจ่ายทั้งหมด

ในส่วนของ **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase)** มีปริมาณการจ่ายและกิจกรรมที่สำคัญในประเทศต่างๆ อาทิ โครงการผลิตในเมียนมาร์มีปริมาณการจ่ายลดลงในไตรมาสนี้เป็นผลหลักจากการปิดซ่อมบำรุงของ **โครงการเยตากุน** ซึ่งผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท และ **โครงการชอดิถัม** ที่ผลิตก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ โครงการผลิตในเมียนมาร์มีปริมาณการจ่ายก๊าซธรรมชาติรวมอยู่ที่ 1,282 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 173,907 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการจ่ายคอนเดนเสทเฉลี่ย 3,993 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ สำหรับโครงการชอดิถัมยังอยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตจากหลุมผลิตเฟส 1B โดยได้เริ่มการผลิตจากแท่นผลิตที่ 4 แล้ว และคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติจากแท่นผลิตที่ 7 ได้ภายในไตรมาส 4 ของปีนี้ซึ่งจะช่วยรักษากำลังการผลิตของโครงการ **โครงการเวียดนาม 16-1** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของเวียดนาม ในไตรมาส 3 ปี 2559 โครงการมีปริมาณการจ่ายน้ำมันดิบเฉลี่ย 23,290 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการจ่ายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 10 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 2,383 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

สำหรับ **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้ **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมาเกาะของเมียนมาร์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณารูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสม พร้อมทั้งประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์และศักยภาพปิโตรเลียมในพื้นที่ที่เหลืออยู่ **โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล และ **โครงการเมียนมาร์ MD-7** ตั้งอยู่ในทะเลลึกของอ่าวมาเกาะ-เม-ในเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการทั้งสองอยู่ระหว่างการดำเนินการประเมินผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ เพื่อศึกษาโครงสร้างธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของแหล่งกักเก็บต่อไป นอกจากนี้ ปัจจุบันโครงการเมียนมาร์ MD-7 อยู่ในระหว่างการดำเนินการหาผู้เข้าร่วมทุนเพื่อบริหารความเสี่ยงของโครงการ **โครงการเมียนมาร์ เอ็มโอจี 3** ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณ Central Myanmar Basin ของเมียนมาร์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเตรียมการเพื่อดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ โดยจะเริ่มดำเนินการสำรวจในช่วงไตรมาส 4 ปี 2559 **โครงการชาราวักเอสเค 410 บี** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งรัฐชาราวักของมาเลเซีย บริษัทได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 และโครงการอยู่ระหว่างการเตรียมการเพื่อดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ โดยจะเริ่มดำเนินการสำรวจในช่วงไตรมาส 2 ปี 2560

## ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ (ต่อ)

### โครงการในทวีปอเมริกา

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 3 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา และสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล)

โครงการทั้งสามเป็น **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** สำหรับ **โครงการมาเรียนา ออยล์ เซนด์** ซึ่งตั้งอยู่ในแคว้นอัลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา โครงการได้ดำเนินการยื่นขออนุมัติพัฒนาแหล่ง Thornbury Phase 1 ต่อรัฐบาลอัลเบอร์ตา เมื่อเดือนพฤษภาคม 2558 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง โครงการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในอนาคต โดยจะเน้นการศึกษาเพื่อลดต้นทุนและลดความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

สำหรับในประเทศบราซิล มี 2 โครงการ คือ **โครงการบารานีนิยส์ เอพี 1** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของบราซิล โครงการได้เสร็จสิ้นการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติและอยู่ระหว่างการดำเนินการประมวลผลข้อมูล เพื่อศึกษาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม และ **โครงการบราซิล บีเอ็ม อีส 23** ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงใต้ของบราซิล ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนา

### โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพิกที่อีพี ออสเตรเลีย ซึ่งตั้งอยู่ในเครือรัฐออสเตรเลีย ประกอบด้วย 12 แปลงสัมปทาน

สำหรับ **แหล่งที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase)** คือ **แหล่งมอนทาร์รา** ในไตรมาส 3 ปี 2559 มีปริมาณการจ่ายอยู่ที่ 12,732 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการผลิตที่วางไว้

สำหรับ **แหล่ง Cash Maple** ที่อยู่ใน **ระยะเวลาสำรวจ (Exploration Phase)** นั้น ในไตรมาส 3 ปี 2559 โครงการได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียเพื่อขอต่ออายุ Retention Lease Period ออกไปอีก 5 ปี (2560 - 2564) นอกจากนี้ โครงการยังทำการหาแนวทางพัฒนาร่วมกับแหล่งก๊าซธรรมชาติของบริษัทอื่นที่อยู่ใกล้เคียง

### โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 5 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) และสาธารณรัฐเคนยา (เคนยา)

สำหรับ **โครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase)** ปตท.สผ. ได้เริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบจาก **โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** ตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย และได้มีการจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกในปลายปี 2558 โดยในไตรมาส 3 ปี 2559 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 15,445 บาร์เรลต่อวัน **โครงการโอมาน 44** ตั้งอยู่บนบกห่างจากกรุงมัสกัต ไปทางตะวันตกของประเทศโอมาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายบริษัท PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโครงการโอมาน 44 อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding, MOU) ร่วมกับบริษัท Oman Oil Company Exploration and Production LLC (OOCEP) บริษัทในเครือของบริษัท Oman Oil Company ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในพื้นที่ที่มีความสนใจร่วมกัน

สำหรับ **โครงการที่อยู่ระหว่างการสำรวจ (Exploration Phase)** ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจใน **โครงการแอลจีเรีย ฮาสิบี เบอร์ ราเคซ** ซึ่งตั้งอยู่บนบก ทางทิศตะวันออกของแอลจีเรีย โดยประสบความสำเร็จในการค้นพบอัตราการไหลของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ เป็นผลให้โครงการเร่งเตรียมแผนพัฒนาโครงการเพื่อนำส่งต่อรัฐบาลแอลจีเรียภายในต้นปี 2560 **โครงการโมซัมบิก โรงูมา ออฟชอร์ เอเรีย 5** ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของโมซัมบิก ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเงินกู้ในรูปแบบของ Project Finance รวมถึงการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับสถาบันการเงิน

## การบริหารการลงทุนและต้นทุน

### ด้านการบริหารการลงทุน (Portfolio Management)

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการบริหารการลงทุนโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการและการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งยังสามารถดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว ปตท.สผ. มีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจและการเมืองที่เกิดขึ้น เพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุน โดยบริษัทมีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาวะราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีการทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมาย (Focused countries) ในการขยายการลงทุน โดยจัดกลุ่มประเทศตามศักยภาพและความเหมาะสมให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ เช่น ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

ในไตรมาส 3 ของปี 2559 ปตท.สผ. ได้มีการบริหารการลงทุนที่สำคัญ (Portfolio Rationalization) ได้แก่ การพิจารณาที่จะคืนสิทธิในแปลงสำรวจเคนยา แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12 การปรับการบริหารการลงทุนในโอมานโดยการขายบริษัท PTTEP OM ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน 44 ที่ดำเนินการผลิตมานาน อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ยังคงมีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในโอมานต่อไป โดยได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับบริษัทในเครือของบริษัทน้ำมันแห่งชาติโอมาน การบริหารความเสี่ยงของโครงการ MD-7 ในเมียนมาร์โดยการพิจารณาหาผู้ร่วมทุนซึ่งทั้งสามโครงการจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนเข้าสู่โครงการซาราวักเอสเค 410 บี โครงการสำรวจในมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะคัดเลือกพัฒนาโครงการที่มีการค้นพบปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์แล้ว พร้อมทั้งมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติม โดยเฉพาะโครงการที่อยู่ในช่วงการผลิตหรือช่วงการพัฒนาซึ่งใกล้จะเริ่มผลิตและมุ่งเน้นการลงทุนในประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### ด้านการบริหารต้นทุน (Cost Management)

ด้วยสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง การลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจจึงเป็นจุดมุ่งหมายที่สำคัญของบริษัท จากความสำเร็จในการบริหารต้นทุนผ่าน **โครงการ SAVE to be SAFE** ตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปลูกฝังวัฒนธรรมในด้านการลดต้นทุนในองค์กรผ่านแนวทางต่างๆ อาทิ ลดจำนวนวันและค่าใช้จ่ายในการเช่าหลุม เพิ่มประสิทธิภาพการก่อสร้างและออกแบบแท่นผลิต เจรจาเพื่อลดต้นทุนการจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์และบริการต่างๆ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดจ้างในอนาคต รวมถึงบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ อาทิ การลดจำนวนเรือ การลดการสั่งซื้ออุปกรณ์การผลิตเพื่อมาเก็บไว้ เป็นต้น เป็นผลให้บริษัทสามารถลดต้นทุนต่อหน่วยสำหรับผลการดำเนินงานในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2559 ลงเหลือ 29.98 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปี 2558

ทั้งนี้ บริษัทได้ต่อยอดแนวคิดการลดต้นทุนโดยการริเริ่ม **โครงการ SPEND SMART to Business Sustainability** ด้วยแนวคิด **“คิดใหม่ ทำใหม่ ให้ได้ผล”** โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้เป็นองค์กรที่บริหารงานด้วยต้นทุนต่ำ และสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน



- **คิดใหม่** เปลี่ยนกรอบความคิด เน้นการเพิ่มกำลังการผลิตด้วยการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้งบประมาณที่จำกัดและขยายแนวคิดให้สามารถครอบคลุมได้ทุกกิจกรรม
- **ทำใหม่** รักษากระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพอยู่แล้ว และมองหาแนวทางใหม่ๆ ให้เกิดการพัฒนางานให้ประสบความสำเร็จด้วยต้นทุนที่ต่ำลง
- **ให้ได้ผล** ส่งเสริมประสิทธิภาพให้เพิ่มประสิทธิภาพ ให้สามารถแข่งขันในระยะยาว และเติบโตอย่างยั่งยืน

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในไตรมาส 3 ของปี 2559 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และจากการประกาศรายชื่อสมาชิกครั้งล่าสุดในปี 2559 ปตท.สผ. ได้รับคะแนนประเมินสูงสุดในกลุ่มเป็นปีแรกเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการดำเนินธุรกิจในฐานะ “องค์กรแห่งความยั่งยืน” นอกจากนี้ จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์บริษัท เพื่อเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชียที่ขับเคลื่อนด้วยผลการดำเนินงานที่สามารถแข่งขันได้ เทคโนโลยีและหัวใจสีเขียว เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนขององค์กร บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน และแผนงานเชิงรุกทั้งในระยะสั้นและระยะยาวภายใต้ปรัชญาหลัก 3 ด้าน คือ ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินงานที่สำคัญในไตรมาส 3 ของปี 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

### ด้านธุรกิจ

ปตท.สผ. ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และโครงการเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกิจกรรมที่สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2559 มีดังนี้

- ขับเคลื่อนการพัฒนาเทคโนโลยีผ่านโครงการต่างๆ ตามแผนการพัฒนาเทคโนโลยีระยะยาว ยกตัวอย่างเช่น 1) โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อช่วยติดตามการเคลื่อนที่ของน้ำและน้ำมันจากแหล่งกักเก็บใต้ดินถึงหลุมผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการอัดน้ำเข้าไปในชั้นหินกักเก็บใต้ดินเพื่อช่วยเพิ่มกำลังการผลิต 2) โครงการวิจัยและพัฒนาเทคนิคในการสำรวจและผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตน้ำมันดิบจากแหล่งกักเก็บ โดยวิธีการปรับสภาพน้ำที่ใช้ในการอัดเข้าไปแทนที่น้ำมันในแหล่งกักเก็บใต้ดิน และ 3) โครงการพัฒนาระบบการทำความสะอาดเศษหินที่ได้จากการขุดเจาะเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการทำจัดและรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- พัฒนาเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ จนสามารถทำธุรกิจด้านการให้บริการตรวจสอบอุปกรณ์จากมุมสูงเพื่อนำมาซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม

### ด้านสังคม

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยเน้นการพัฒนา 4 ด้าน ได้แก่ ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมและกีฬา บริษัทได้ดำเนินการโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขแผนงานให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในพื้นที่ปฏิบัติการและสังคมโดยรวมได้รับประโยชน์ในระยะยาวและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2559 มีดังนี้

- โครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักลูกปูบ้านห้วยเวา จังหวัดสงขลา ดำเนินการจัดทำห้องนิทรรศการบริเวณบ่อเพาะฟักลูกปู และปรับปรุงห้องบรรยายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับชุมชน ในไตรมาสที่ 3 ศูนย์ฯ ได้ปล่อยลูกปูไปแล้วกว่า 170 ล้านตัว
- โครงการขงะสู่วัฒนงาน จัดฝึกอบรมการจัดทำบ่อหมักก๊าซชีวภาพ จำนวน 31 ชุด ให้กับชุมชนในพื้นที่สีนทูล้อม และดำเนินการสำรวจพื้นที่และจัดทำแผนการดำเนินโครงการก๊าซชีวภาพร่วมกับชุมชนบ้านหนองมะเกาะ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร จำนวน 24 ครัวเรือน
- โครงการ ปตท.สผ. รัศมีทะเล รัศมีชายหาด ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ออกแบบหุ่นยนต์ทำความสะอาดชายหาดต้นแบบ โดยจะผลิตหุ่นยนต์ต้นแบบเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2560
- โครงการ PTTEP Teenergy ดำเนินการรับสมัครและคัดเลือกเยาวชนระดับมัธยมปลายจากทั่วประเทศ จำนวน 100 คน เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมค่าย PTTEP Teenergy ปีที่ 3 ตอน “หลงป่า” ณ อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ ระหว่างวันที่ 20 – 22 ตุลาคม 2559

### ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment Management System – SSHE MS) ในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด โดยในไตรมาส 3 ปี 2559 อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) เท่ากับ 0.09 และอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.93 ซึ่งทั้ง LTIF และ TRIR ต่างอยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิกอื่นๆ ในสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (The International Association of Oil & Gas Producers - IOGP)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มี Low Carbon Footprint โดยตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2563 เปรียบเทียบกับปีฐานในปี 2555 โดยในเดือนกันยายนปี 2559 ปตท.สผ. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 18.7 เมื่อเทียบกับปี 2555

## กลยุทธ์ของบริษัทภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันปัจจุบัน

ปตท.สผ. ได้ปรับแผนกลยุทธ์ปี 2559 เพื่อสามารถแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันตามแนวทาง “RESET REFOCUS RENEW”

### **RESET ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันภายใต้วิกฤตราคาน้ำมัน**

- สร้าง DNA ของพนักงานทุกคนให้มีจิตสำนึกในเรื่องต้นทุน
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความเป็นเลิศในเรื่องการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- เลือกลงทุนในโครงการที่มีต้นทุนการผลิตต่ำและสามารถแข่งขันได้ภายใต้ราคาน้ำมันปัจจุบัน

### **REFOCUS เน้นขยายการลงทุนและเติบโตในพื้นที่ที่เป็นจุดแข็งและมีความเชี่ยวชาญ**

- เพิ่มการลงทุนในไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะเมียนมาร์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความชำนาญ มีต้นทุนและความเสี่ยงต่ำ
- ร่วมลงทุนกับ ปตท. ในธุรกิจ LNG ครบวงจร เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต
- ศึกษาโอกาสการลงทุนในพื้นที่ใหม่ที่มีต้นทุนต่ำ เช่น US Shale Plays และแหล่งน้ำมันในตะวันออกกลาง เป็นต้น

### **RENEW พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต**

- เน้นการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- หาโอกาสในการเพิ่มรายได้และสร้างผลตอบแทนจากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน
- ศึกษาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต และสามารถต่อยอดประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัท

ในด้านการเงิน ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และสภาพคล่องที่สามารถรองรับกับสภาวะราคาน้ำมันและเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน รวมถึงโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนจำลองสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์ สรอ. ที่ระดับต่างๆ เพื่อจัดเตรียมแผนการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม