

## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 ปี 2556

### 2.1 ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจไตรมาสที่ 1 ปี 2556

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 เศรษฐกิจสหรัฐฯเริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจนขึ้น อาทิ ตัวเลขการจ้างงานภาคเอกชนและดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจสหรัฐฯยังคงได้รับแรงกดดันจากการตัดงบประมาณรายจ่ายอัตโนมัติภาครัฐ (Sequester) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 85,000 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเริ่มมีผลในเดือนมีนาคม โดยคาดว่าจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของสหรัฐฯตลอดทั้งปีลดลงเหลือร้อยละ 1.5 จากเดิมที่ประมาณการไว้ที่ร้อยละ 2 ในส่วนของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยูโรโซนยังคงอยู่ในสภาวะชะงักงันและยังคงไม่มีสัญญาณฟื้นตัวที่ชัดเจน คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในกลุ่มยูโรโซนอาจขยายตัวได้เพียงร้อยละ 0.1 ในปี 2556 การจัดตั้งรัฐบาลในประเทศอิตาลียังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาลชุดใหม่และความเชื่อมั่นในการแก้ปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศ นอกจากนี้เศรษฐกิจยุโรปยังได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินและการธนาคารของไอร์แลนด์ ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไอร์แลนด์ถดถอยในระยะยาว และส่งผลกระทบต่อการแก้ปัญหาหนี้สาธารณะและการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มยูโรโซน ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ค่าเงินเยนอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการประกาศใช้มาตรการทางการเงินเชิงปริมาณ (QE) แบบปลายเปิด ด้วยการเพิ่มการซื้อสินทรัพย์ ซึ่งจะทำการถือครองพันธบัตรรัฐบาลและกองทุนซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 2 เท่า นอกจากนี้ได้มีการปรับเป้าหมายด้านนโยบาย โดยใช้ฐานทางการเงินหรือจำนวนเงินสดโดยรวมและเงินฝากในธนาคารแทนการใช้ฐานอัตราดอกเบี้ย โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มปริมาณเงินในระบบเป็น 2 เท่า ภายในระยะเวลา 2 ปี เพื่อบรรลุเป้าหมายเงินเฟ้อที่ร้อยละ 2 ทางด้านเศรษฐกิจประเทศจีน รัฐบาลจีนได้ออกมาตรการเพิ่มการใช้จ่ายด้านการคลัง โดยตั้งเป้าหมายการขาดดุลด้านการคลังในปี 2556 ราวร้อยละ 2 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่ร้อยละ 1.6 เพื่อกระตุ้นอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสู่เป้าหมายที่ระดับร้อยละ 7.5

ในส่วนของเศรษฐกิจภายในประเทศ คาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ทั้งปี จะขยายตัวได้ร้อยละ 4.5 ถึง 5.5 โดยในไตรมาสที่ 1 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) คาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะสามารถเติบโตได้มากกว่าร้อยละ 5 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของการลงทุนและการบริโภคภาคเอกชน การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคและบริโภคของภาคครัวเรือนที่ขยายตัวต่อเนื่อง การทยอยปรับลดภาษีเงินได้นิติบุคคล และการลงทุนจากภาครัฐ รวมถึงการเตรียมความพร้อมและพัฒนาโครงสร้าง

พื้นฐานเพื่อรองรับการรวมตัวกันทางเศรษฐกิจเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ทั้งนี้ประเด็นสำคัญในการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2556 ประกอบด้วย การดูแลความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งได้รับซึ่งแรงกดดันจากการเคลื่อนย้ายเงินทุนที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ให้มีการเคลื่อนไหวอย่างมีเสถียรภาพและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและสกุลเงินอื่นในภูมิภาค การดูแลราคาวัตถุดิบเพื่อลดแรงกดดันด้านต้นทุนและราคาสินค้า การบริหารจัดการให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ รวมถึงโครงการลงทุนภายใต้แผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การผลักดันการส่งออกในตลาดสำคัญ และเร่งรัดมาตรการบรรเทาผลกระทบให้กับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม โดยเฉพาะผลกระทบที่เกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าแรงจากมาตรการเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ

อย่างไรก็ดี ภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันในตลาดโลกในปี 2556 ยังมีความผันผวนและมีความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย อาทิ การชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีนซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่ของโลก และการแข็งค่าของเงินบาทซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายทางการเงินและการเคลื่อนย้ายเงินทุนของกลุ่มประเทศที่กำลังฟื้นฟูเศรษฐกิจ ซึ่งการแข็งค่าของค่าเงินบาทจะส่งผลดีต่อต้นทุนการนำเข้าพลังงานของประเทศ โดย ปตท.สผ.ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

**ด้านการสำรวจ** ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมการสำรวจในโครงการต่างๆทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพและเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมของโครงการ โดยในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจกรรมในโครงการที่อยู่ในระหว่างการสำรวจต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

**โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 และ เอ็ม11** เมื่อต้นปี 2556 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ได้ตกลงให้บริษัทย่อยของ Mitsui Oil Exploration Co., Ltd (MOECO) เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในแปลงเอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดย ปตท.สผ.อ. ยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 (การเข้าร่วมทุนดังกล่าวยังอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลสหภาพเมียนมาร์) ในส่วนของโครงการเมียนมาร์ เอ็ม11 นั้น รัฐบาลสหภาพเมียนมาร์ได้อนุมัติการเข้าร่วมทุนของบริษัท Total E&P Myanmar (TEPM) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ JX Nippon Oil & Gas Exploration (JX NOEX) ในสัดส่วนร้อยละ 15 โดย ปตท.สผ.อ. ยังคงเป็นผู้ดำเนินการโดยถือสัดส่วนในการลงทุนร้อยละ 45 เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่

เดือนมกราคม 2556 โดยการสรรหาผู้เข้าร่วมทุนของทั้งสองโครงการดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารการลงทุน (Portfolio management) เพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการและการบริหารความเสี่ยง

สำหรับด้านกิจกรรมการสำรวจ โครงการเมียนมาร์เอ็ม 3 อยู่ในช่วงขยายระยะเวลาสำรวจเพื่อประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างดำเนินการเจาะหลุมประเมินผลหลุมที่ 2 จากจำนวน 4 หลุมตามแผนงานในปี 2556 และในส่วนของโครงการเมียนมาร์ เอ็ม11 ซึ่งเป็นแปลงนำลึก บริษัท อยู่ระหว่างการเตรียมงานเจาะหลุมสำรวจ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ภายในปลายปี 2556

**โครงการเมียนมาร์พีเอสซี จี และอีพี 2** เป็นโครงการที่ตั้งอยู่แปลงสัมปทานบนบกซึ่งอยู่ห่างจาก เมืองย่างกุ้งไปทางเหนือ 300-500 กิโลเมตร โดยบริษัท ปตท.สผ. เซาท์ เอเชีย จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) มีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการร้อยละ 90 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีบริษัท Win Precious Resources ถือสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 10 ปัจจุบันโครงการได้เริ่มดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ จำนวน 1,870 กิโลเมตร สำหรับ แปลงพีเอสซี จี และ 640 กิโลเมตร สำหรับ แปลงอีพี 2

**โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ** ได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจระยะแรกทั้งหมด 9 หลุม โดยมีการค้นพบน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติถึง 7 หลุม และจะทำการทดสอบอัตราการไหลของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในหลุมสำรวจที่ 3 (ROS-1) ซึ่งได้เคยดำเนินการเจาะไปแล้วก่อนหน้านี้ สำหรับการสำรวจระยะที่ 2 ปตท.สผ. มีแผนที่จะดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และเจาะหลุมประเมินและหลุมสำรวจเพิ่มเติม

**โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี** เสร็จสิ้น Winter Evaluation Program ประจำปี 2555 – 2556 สำหรับการเจาะหลุมประเมินผลและหลุมน้ำ จำนวนทั้งสิ้น 73 หลุม เพื่อประเมินปริมาณปิโตรเม้นและวางแผนการผลิต นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3D และ 4D ทั้งสิ้น 134 ตารางกิโลเมตร ในแหล่ง Leismer, Corner และ Thornbury เพื่อประเมินความสามารถในการผลิตของแหล่ง Leismer และประเมินศักยภาพการผลิตของแหล่ง Corner และ Thornbury

**โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย** อยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยา วิศวกรรม และวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ของการพัฒนาแหล่ง Cash Maple โดยมีแผนเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลเพิ่มเติมใน ปลายปี 2556 หรือ ต้นปี 2557

**ด้านการพัฒนาโครงการ** ปตท.สผ. ได้เร่งพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมได้ตามแผนการดำเนินการ โดยมีความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาดังนี้

**โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย** อยู่ระหว่างการดำเนินงานเชื่อมต่อและทดสอบระบบ และเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิต ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 ทั้งนี้โครงการจะดำเนินการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมจำนวน 1 หลุม ในไตรมาสที่ 2 ปี 2556 ตามแผนงานที่วางไว้

ส่วนการดำเนินการเรียกร้อยค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ฯ จนถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทฯ ได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้น 212 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และอยู่ระหว่างการเรียกร้อยค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่เหลือต่อไปโดยมีความคืบหน้าเป็นลำดับ สำหรับการเรียกร้อยค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอหนาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทฯยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

**โครงการซอดิก้า** อยู่ระหว่างการดำเนินงานก่อสร้างโครงการซอดิก้า เฟส 1A ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ปัจจุบันการติดตั้งแท่นหลุมผลิตจำนวน 3 แท่น และท่อส่งก๊าซระหว่างแท่น ได้แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการดำเนินการเจาะหลุมผลิต เพื่อให้สามารถเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในต้นปี 2557

**โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี** เสร็จสิ้นการเจาะหลุมผลิตที่ 4 จาก 12 หลุม ตามแผนงานระยะแรก ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีอัตราการไหลของน้ำมันดิบจากการคำนวณมากกว่า 1,500 บาร์เรลต่อวัน สำหรับในส่วนของการทำงานก่อสร้างกระบวนการผลิตและระบบท่อขนส่ง (EPC1) รวมถึงงานก่อสร้างที่พักอาศัยและสาธารณูปโภค (EPC2) ในพื้นที่พัฒนา ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในครึ่งปีหลังของปี 2557

**โครงการโมซัมบิก โรอูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน** ขณะนี้โครงการกำลังดำเนินการพัฒนาแหล่งก๊าซ นอกชายฝั่ง และวางแผนการพัฒนาก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก ที่เขตอุตสาหกรรม Cape Afungi ในเมือง Cabo Delgado ทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก โดยในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 3 หลุม (Barracuda-1 , Tubarao-2 , Black Pearl) แต่ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบต่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่ง

Prosperidade และแหล่ง Golfinho/Atum ที่ค้นพบแล้วแต่อย่างไรก็ตามผลการเจาะหลุมดังกล่าวสามารถใช้เป็นข้อมูลทางธรณีวิทยาเพื่อประเมินศักยภาพของแหล่งในอนาคตต่อไปได้

**ด้านการผลิต** ในไตรมาสที่ 1 ปตท.สผ. มีอัตราการผลิตต่ำกว่าแผนเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ได้มีแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 2,3 และ 4 เพื่อรักษากำล้างการผลิตให้เป็นไปตามแผนการผลิต ทั้งจากโครงการเอส 1 และโครงการในอ่าวไทย โดยในไตรมาสที่ 1 มีความคืบหน้าของโครงการผลิตที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการบงกช** มีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงการบงกชในปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือ และแหล่งบงกชใต้ อยู่ในระดับ 900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยปริมาณการผลิตดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 20 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย

**โครงการเอส 1** มีอัตราการผลิตน้ำมันดิบสูงสุดอยู่ที่ 37,890 บาร์เรลต่อวัน ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ ปี 2556 ซึ่งเป็นสถิติการผลิตน้ำมันดิบที่สูงสุดตั้งแต่โครงการเริ่มดำเนินการ ซึ่งเป็นผลจากการทำ Artificial lift และ Waterflooding โดยมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 33,616 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคตี** มีอัตราการผลิตเฉลี่ยจากแหล่ง Leismer ในไตรมาสที่ 1 ที่ประมาณ 14,680 บาร์เรลต่อวัน โดยในเดือนกุมภาพันธ์ โครงการได้เริ่มการเจาะหลุมคู่ (หลุมอัดไอน้ำและหลุมผลิต) เพื่อการผลิตของ well pad ที่ 5 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมเข้าสู่กระบวนการผลิตได้ในเดือนธันวาคมปี 2556 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตที่คาดว่าจะขึ้นไปได้ถึง 20,000 บาร์เรลต่อวัน

ในส่วนของแหล่ง Corner ยังคงอยู่ในขั้นตอนของการทำ Front End Engineering Design (FEED) สำหรับกำลังการผลิตที่ 40,000 บาร์เรลต่อวัน โดยร่วมกับผู้ดำเนินการ ในการออกแบบโครงการและกำหนดงบประมาณของโครงการให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2556 สำหรับในส่วนของ Leismer Expansion นั้น โครงการเสร็จสิ้นการออกแบบในส่วนของ การขยายกำลังการผลิต ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มอัตราการผลิตให้เป็น 40,000 บาร์เรลต่อวัน และขั้นตอนการเตรียมสัญญาการจ้างสำหรับ Front End Engineering Design (FEED) ซึ่งคาดว่าจะอนุมัติภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2556

**โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17** ได้มีการหยุดการผลิตบางส่วนตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2555 และได้ทำการปิดการผลิตทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2556 เนื่องจากท่อส่ง Condensate ขนาด 8 นิ้วชำรุดจากอุบัติเหตุการทิ้งสมอเรือของบริษัทอื่น โดยสามารถกลับมาผลิตบางส่วนได้อีกครั้งในวันที่ 28 มกราคม 2556 และสามารถผลิตได้เต็มกำลังในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556 ที่กำลังการผลิตประมาณ 363 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ส่งผลให้อัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 อยู่ที่ระดับ 269 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

**ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน** ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (Portfolio Management) อาทิเช่น การให้ผู้ร่วมทุนเข้าร่วมทุนของโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 และ เอ็ม 11 เมื่อต้นปี 2556 ที่กล่าวถึงข้างต้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการและการบริหารความเสี่ยง โดยมีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองที่เกิดขึ้น เพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีการทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมาย (Focused Countries) ในการขยายการลงทุน โดยจัดกลุ่มประเทศตามโอกาส ความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ โดยวิเคราะห์จากปัจจัยต่างๆ อาทิ ศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

## 2.2 ผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เพื่อการนำเสนองบการเงินให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน - Presentation Currency)

บริษัทฯ วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบรายไตรมาส สรุปได้ดังต่อไปนี้

## 2.2.1 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบรายไตรมาส

| ตารางสรุปผลการดำเนินงานรวม   | ไตรมาส 4   | ไตรมาส 1   | ไตรมาส 1   |
|--|------------|------------|------------|
| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ. ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นดอลลาร์ สหรัฐ.) | 2555       | 2556       | 2555       |
| รายได้รวม  | 1,954      | 1,907      | 1,627      |
| ค่าใช้จ่ายรวม  | (1,128)    | (937)      | (797)      |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>   | <b>826</b> | <b>970</b> | <b>830</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                               | 1          | 1          | 2          |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>   | <b>827</b> | <b>971</b> | <b>832</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | (378)      | (291)      | (243)      |
| <b>กำไรสำหรับงวด</b>   | <b>449</b> | <b>680</b> | <b>589</b> |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด  | 0.13       | 0.17       | 0.18       |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ</b>                                  | <b>494</b> | <b>585</b> | <b>538</b> |
| กำไร (ขาดทุน) จากรายการ Non-Recurring                              | (45)       | 95         | 51         |
| <b>กำไรสำหรับงวด</b>   | <b>449</b> | <b>680</b> | <b>589</b> |

  

| ตารางสรุปผลการดำเนินงานรวม                    | ไตรมาส 4      | ไตรมาส 1      | ไตรมาส 1      |
|---|---------------|---------------|---------------|
| (หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท) | 2555          | 2556          | 2555          |
| รายได้รวม                                     | 59,949        | 56,824        | 50,448        |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                 | (34,586)      | (27,913)      | (24,692)      |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                    | <b>25,363</b> | <b>28,911</b> | <b>25,756</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม          | 15            | 47            | 47            |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                    | <b>25,378</b> | <b>28,958</b> | <b>25,803</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | (11,610)      | (8,700)       | (7,515)       |
| <b>กำไรสำหรับงวด</b>                          | <b>13,768</b> | <b>20,258</b> | <b>18,288</b> |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                             | 4.00          | 5.08          | 5.51          |

### ไตรมาส 1 ปี 2556 เปรียบเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555

สำหรับผลการดำเนินงานสอบทาน (Reviewed) ในไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาสนี้ รวม 680 ล้านบาท (เทียบกับ 20,258 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.17 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบกับ 5.08 บาท) มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 1 ปี 2555 จำนวน 589 ล้านบาท (เทียบกับ 18,288 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.18 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบกับ 5.51 บาท) มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on shareholders' equity) สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 22.03

อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาแล้ว กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 680 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 585 ล้านบาท และกำไรจากรายการ Non-Recurring จำนวน 95 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติสำหรับไตรมาสนี้จำนวน 585 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 9 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงานปกติที่ 538 ล้านบาท ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทน (กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return from normal operation on shareholders' equity) สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 23.28

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,907 ล้านบาท (เทียบกับ 56,824 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555 จำนวน 1,627 ล้านบาท (เทียบกับ 50,448 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 280 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น 273 ล้านบาท โดยมีสาเหตุดังนี้

- (1) ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 291,476 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2555 ที่ 253,411 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก
  - โครงการบงกช: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทเพิ่มขึ้นจากแหล่งบงกชได้ที่เริ่มมีการผลิตตามกำหนดในสัญญาซื้อขายในเดือนมิถุนายน 2555 และโครงการบงกช



เหนือมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติ และคอนเดนเสทเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเรียกซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555

- โครงการ เอส1: ปริมาณการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากหลุมการผลิตใหม่และจากการใช้เทคนิค Beam Pump ในการผลิตน้ำมันดิบมากขึ้น
- โครงการเวียดนาม 16-1: ปริมาณการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเร่งการผลิตจากหลุมใหม่จำนวน 8 หลุม

อย่างไรก็ตาม

- โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติลดลงเนื่องจากการปิดซ่อมแซมท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในช่วงเดือนมกราคม 2556

- (2) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ของไตรมาส 1 ปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 67.03 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของไตรมาส 1 ปี 2555 ที่ 64.79 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซลดลงซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

ในไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นๆ จำนวน 16 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2556 มีการรับรู้รายได้อื่น ๆ จากการโอนสัดส่วนการร่วมทุนในแปลงเอ็ม 11 (โครงการพม่าเอ็ม 3 และเอ็ม 11) รายได้อื่นๆสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ลดลงจำนวน 7 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555 ซึ่งมีรายได้อื่นๆ จำนวน 23 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ.และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในไตรมาส 1 ปี 2556 รวมทั้งสิ้น 937 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 27,913 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555 จำนวน 797 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 24,692 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 140 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 18 ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก

- (1) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 66 ล้านบาท ทรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายของ โครงการบงกช โครงการเวียดนาม 16-1 และ โครงการเอส 1 เพิ่มขึ้นตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้นและตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น
- (2) ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นจำนวน 31 ล้านบาท ทรอ. ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- (3) ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 27 ล้านบาท ทรอ. ส่วนใหญ่จากต้นทุนสารละลายปิโตรเมียมของโครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคเคี ค่าซ่อมแซมท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 และค่าใช้จ่ายในการผลิตของโครงการคอนแท็ค 4
- (4) ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านบาท ทรอ. ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 500 ล้านบาท ทรอ. ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2555 รวมทั้งได้มีการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 475 ล้านบาทในระหว่างไตรมาส 2 และ 3 ปี 2555 เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้จำนวน 291 ล้านบาท ทรอ. (เทียบเท่า 8,700 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2555 จำนวน 243 ล้านบาท ทรอ. (เทียบเท่า 7,515 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 48 ล้านบาท ทรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากภาษีเงินได้ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น

สำหรับรายการ Non-Recurring ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรจากรายการ Non-Recurring สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 95 ล้านบาท ทรอ. กำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท ทรอ. จากไตรมาส 1 ปี 2555 ที่มีกำไรจากรายการ Non-Recurring จำนวน 51 ล้านบาท ทรอ. เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2556 ไม่มีค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิตในแหล่ง Jabiru และ Challis เพิ่มเติม ในขณะที่ในไตรมาส 1 ปี 2555 มีการรับรู้ค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิตดังกล่าว จำนวน 43 ล้านบาท ทรอ.

### ไตรมาส 1 ปี 2556 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555

สำหรับผลการดำเนินงานสอบทาน (Reviewed) ในไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส รวม 680 ล้านบาท (เทียบกับ 20,258 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.17 ดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบกับ 5.08 บาท) มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 231 ล้านบาท หรือร้อยละ 51 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 จำนวน 449 ล้านบาท (เทียบกับ 13,768 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.13 ดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบกับ 4.00 บาท) มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on shareholders' equity) สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 22.03

อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณาแล้ว กำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 680 ล้านบาท สหรัฐ.นี้ ประกอบด้วย กำไรจากการดำเนินงานตามปกติจำนวน 585 ล้านบาท สหรัฐ. และกำไรจากรายการ Non-Recurring จำนวน 95 ล้านบาท สหรัฐ.

สำหรับผลการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติสำหรับไตรมาสนี้จำนวน 585 ล้านบาท สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท สหรัฐ. หรือ คิดเป็นร้อยละ 18 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 ที่มีกำไรจากการดำเนินงานปกติที่ 494 ล้านบาท สหรัฐ. ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทน (กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ)ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return from normal operation on shareholders' equity) สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 23.28

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,907 ล้านบาท สหรัฐ. (เทียบกับ 56,824 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 จำนวน 1,954 ล้านบาท สหรัฐ. (เทียบกับ 59,949 ล้านบาท) ลดลง 47 ล้านบาท สหรัฐ. หรือร้อยละ 2 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายที่ลดลงจำนวน 44 ล้านบาท สหรัฐ. ซึ่งเป็นผลสุทธิจาก

- (1) ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ลดลงเป็น 291,476 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 4 ปี 2555 ที่ 294,233 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณการขายที่ลดลงนี้ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก
  - โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติลดลงเนื่องจากปิดซ่อมแซมท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในช่วงเดือนมกราคม 2556

- โครงการยานานา: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติลดลงเนื่องจาก ปตท. มีการเรียกซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม

- โครงการบงกช: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเนื่องจากแหล่งบงกชเหนือไม่มีการหยุดผลิต ในไตรมาส 1 ปี 2556 ในขณะที่ระหว่างไตรมาส 4 ปี 2555 มีการหยุดการผลิตบางส่วน
- โครงการ เอส1: ปริมาณการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากหลุมการผลิตใหม่และจากการใช้เทคนิค Beam Pump ในการผลิตน้ำมันดิบมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม

- (2) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ของไตรมาส 1 ปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 67.03 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของไตรมาส 4 ปี 2555 ที่ 66.38 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซเพิ่มขึ้นเล็กน้อยซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

ไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นๆ จำนวน 16 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลงจำนวน 39 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 ซึ่งมีรายได้อื่นๆจำนวน 55 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักเนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2555 มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอหนาราเพิ่มเติม จำนวน 31 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ.และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในไตรมาส 1 ปี 2556 รวมทั้งสิ้น 937 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 27,913 ล้านบาท) ลดลง 191 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 จำนวน 1,128 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 34,586 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก

- (1) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งเป็นรายการ Non-Recurring ลดลงจำนวน 95 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากไตรมาส 1 ปี 2556 ไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแหล่งมอหนารา ในขณะที่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวจำนวน 95 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาส 4 ปี 2555

- (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลงจำนวน 46 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2555 มีการบริจาค ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าที่ปรึกษาเพื่อซื้อหุ้นบริษัท Cove Energy Plc.
- (3) ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานลดลงจำนวน 33 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่จากต้นทุนสารละลายปิทิวเมน ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดีที่ลดลง นอกจากนี้ยังลดลงจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมที่ลดลงของโครงการคอนแทร์ค 4 และโครงการบงกช
- (4) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม ลดลงจำนวน 31 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่จาก
- ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม ลดลง 21 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่จากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนของโครงการเอ 4, 5 และ 6/48 และโครงการ แอล 21 และ 28/48
  - ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจลดลง 10 ล้านบาท สรรพ. โดยในไตรมาส 1 ปี 2556 มี ค่า ใ ช้ จ ำ ย ใน ก าร ต ด จ ำ ห ำ ย ห ลุ ม ส ำ ร ว จ จ ำ น ว น 18 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่เกิดจากโครงการโมซัมบิก โรอูมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการบี 8/32 และ 9 เอ และโครงการจี 4/43 ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2555 มี ค่า ใ ช้ จ ำ ย ใน ก าร ต ด จ ำ ห ำ ย ห ลุ ม ส ำ ร ว จ จ ำ น ว น 28 ล้านบาท สรรพ. ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี โครงการโอมาน 44 และโครงการออสเตรเลีย ดับเบิลยู เอ 423 พี

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้จำนวน 291 ล้านบาท สรรพ. ลดลง 87 ล้านบาท สรรพ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 ที่มีจำนวน 378 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากภาษีเงินได้ปิโตรเลียมและภาษีเงินได้ในต่างประเทศที่ลดลง

สำหรับรายการ Non-Recurring ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรจากรายการ Non-Recurring สำหรับไตรมาส 1 ปี 2556 จำนวน 95 ล้านบาท สรรพ. กำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 140 ล้านบาท สรรพ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 ซึ่งมีขาดทุนจากรายการ Non-Recurring จำนวน 45 ล้านบาท สรรพ. ส่วนใหญ่เกิดจากผลสุทธิของ

- (1) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลงจำนวน 95 ล้านบาท สรอ. เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2556 ไม่มีการรับรู้ขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2555 มีการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของแหล่งมอหนการาจำนวน 95 ล้านบาท สรอ.
- (2) กำไรจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้นจำนวน 89 ล้านบาท สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท สรอ. เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2556 มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 42 ล้านบาท สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการรับชำระเงินลูกหนี้การค้าที่เป็นสกุลเงินบาท เนื่องจากในวันที่รับชำระเงิน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2555 มีการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2 ล้านบาท สรอ.
  - ภาษีเงินได้ที่เกิดจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของไตรมาส 1 ปี 2556 ลดลงจำนวน 48 ล้านบาท สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงซึ่งเป็นผลมาจากสินทรัพย์ที่เป็นฐานภาษีซึ่งถูกแปลงค่าเป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์ สรอ. ทำให้ค่าเสื่อมราคาในอนาคตในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น และส่งผลให้ภาษีเงินได้ในอนาคตลดลงจำนวน 52 ล้านบาท สรอ. ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2555 ภาษีเงินได้ที่เกิดจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีผลทำให้ภาษีเงินได้ในอนาคตลดลงจำนวน 4 ล้านบาท สรอ.

อย่างไรก็ตาม

- (3) ผลกระทบสุทธิจากอุบัติเหตุในแหล่งมอหนการาลดลงจำนวน 31 ล้านบาท สรอ. เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2556 ไม่มีการรับรู้รายได้อื่น ๆ จากค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอหนการาเพิ่มเติม ในขณะที่ ไตรมาส 4 ปี 2555 มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 31 ล้านบาท สรอ.

2.2.2 **ฐานะการเงิน**

|                                       | หน่วย: ล้านบาท |                 | หน่วย: ล้านบาท |                 |
|---------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                       | 31 มีนาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 | 31 มีนาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 |
| <b>สินทรัพย์รวม</b>                   | <b>20,889</b>  | <b>19,637</b>   | <b>612,239</b> | <b>601,513</b>  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 4,588          | 4,031           | 134,478        | 123,483         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 16,301         | 15,606          | 477,761        | 478,030         |
| <b>หนี้สินรวม</b>                     | <b>9,921</b>   | <b>8,926</b>    | <b>290,762</b> | <b>273,409</b>  |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 3,035          | 2,375           | 88,956         | 72,749          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 6,886          | 6,551           | 201,806        | 200,660         |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              | <b>10,968</b>  | <b>10,711</b>   | <b>321,477</b> | <b>328,104</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>20,889</b>  | <b>19,637</b>   | <b>612,239</b> | <b>601,513</b>  |

สำหรับฐานะการเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 20,889 ล้านบาท (เทียบเท่า 612,239 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 1,252 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 19,637 ล้านบาท (เทียบเท่า 601,513 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลจาก

- (1) สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 557 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 828 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน สุทธิกับการจ่ายเงินเพื่อการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและการชำระต้นทุนทางการเงิน ในขณะที่ลูกหนี้บริษัทใหญ่และลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน 190 ล้านบาท
- (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 695 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก
  - สินทรัพย์สุทธิเพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นจำนวน 632 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากสินทรัพย์เพื่อการผลิตปิโตรเลียมของโครงการชอติเก่า โครงการพีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการอาทิตย์ โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการบงกช

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาท สรอ. ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพิ่มในโครงการที่อยู่ในระยะสำรวจ ได้แก่ โครงการพม่าเอ็ม 3 และเอ็ม 11 โครงการแอลจีเรีย ฮาซลี เบอร์ ราเคซ

สินทรัพย์หมุนเวียนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ส่วนใหญ่เป็น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้บริษัทใหญ่ ลูกหนี้การค้า และ พัสดุดคงเหลือ และในส่วนของสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนซึ่งอยู่ภายใต้ บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ค่าความนิยมและ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 อยู่ที่ 1.51 เท่า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 9,921 ล้านบาท สรอ. (เทียบเท่า 290,762 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 995 ล้านบาท สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีหนี้สินรวมจำนวน 8,926 ล้านบาท สรอ. (เทียบเท่า 273,409 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- (1) หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 660 ล้านบาท สรอ. สาเหตุหลักมาจากเงินปันผลค้างจ่ายสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2555 จำนวน 407 ล้านบาท สรอ. และภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 329 ล้านบาท สรอ. อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง จำนวน 113 ล้านบาท สรอ. ส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการผลิต ค่าโบนัสพนักงานค้างจ่าย และค่าที่ปรึกษาในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของปตท.สผ.ค้างจ่าย
- (2) หนี้สินไม่มีหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 335 ล้านบาท สรอ. ส่วนใหญ่จากประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น 391 ล้านบาท สรอ. ของโครงการบงกช



## โครงสร้างเงินทุนบริษัท

### ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ปตท.สผ. ได้ดำเนิน“โครงการกู้เงินระยะสั้นของ ปตท.สผ.” โดยการออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นในประเทศไทยให้กับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งการออกตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นดังกล่าวอยู่ในวงเงินแบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) จำนวน 50,000 ล้านบาทที่ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และเดือนพฤศจิกายน 2553

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีตัวแลกเปลี่ยนคงค้าง

### หุ้นกู้

ไม่มีการออกหุ้นกู้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556

### หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ไม่มีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้แบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 20,000 ล้านบาท สัญญาเงินกู้นี้มีระยะเวลาเบิกใช้เงินกู้ 5 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยในช่วง 5 ปีแรกเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ THBFIX บวกร้อยละ 1.10 ต่อปี ทั้งนี้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเบิกใช้เงินกู้หากมียอดเงินกู้คงค้าง ผู้กู้และผู้ให้กู้อาจตกลงให้เปลี่ยนเงินกู้คงค้างเป็นหนี้เงินกู้ระยะยาว (Term loan) อายุ 5 ปีได้ วงเงินกู้จะนำไปใช้ในกิจการทั่วไปของบริษัทฯ

การทำสัญญากู้เงินดังกล่าวอยู่ในวงเงินคงเหลือจำนวน 68,250 ล้านบาทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2553 และ 2554

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ไม่มียอดเงินกู้คงค้าง

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ลงนามใน Amendment Deed ของสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 วงเงินกู้ 500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อขยายระยะเวลาใช้คืนเงินกู้จากเดิมสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2558 เป็นเดือนพฤศจิกายน 2560

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ลงนามใน Amendment Deed ของสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 1 ธันวาคม 2553 วงเงินกู้ 75,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อขยายระยะเวลาใช้คืนเงินกู้จากเดิมสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2558 เป็นเดือนธันวาคม 2560

### กระแสเงินสด

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,601 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขายสุทธิกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 732 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนใน โครงการซอติกา โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย โครงการอาทิตย์ โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี และโครงการคอนแทร์ค 4

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 41 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ต้นทุนทางการเงิน และดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 3,120 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 828 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,292 ล้านดอลลาร์ สรอ.

### 2.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

สำหรับภาพรวมของสถานการณ์ราคาน้ำมันในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2556 ยังคงมีความผันผวนจากหลายปัจจัย โดยราคาน้ำมันดิบไตรมาสที่ 1 มีระดับราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 114 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าที่ราคาเฉลี่ย 111 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล ซึ่งมีสาเหตุจากหลายปัจจัย อาทิ เหตุความรุนแรงในตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและซีเรียซึ่งมีที่ท่าจะทวีความรุนแรงขึ้น วิกฤตการณ์บุกจับตัวประกันคนงานต่างชาติ ที่โรงงานแยกก๊าซบริษัทร่วมทุนระหว่างบีพีและบริษัทพลังงานของทางการแอลจีเรีย และนอร์เวย์ทางตะวันออกของแอลจีเรีย ซึ่งส่งผลให้มีตัวประกันชาวต่างชาติและชาวท้องถิ่นเสียชีวิต รวมถึงการเจรจาปัญหานิวเคลียร์ ระหว่างสำนักงานพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ (IAEA) และประเทศอิหร่าน ในการเข้าตรวจสอบฐานที่ตั้งโครงการนิวเคลียร์ หลังประเทศอิหร่านไม่แสดงท่าทีตอบรับ ซึ่งส่งผลต่อความกังวลด้านอุปทานน้ำมันดิบที่อาจจะลดลง

อย่างไรก็ดี ราคาน้ำมันดิบยังคงได้รับแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกซึ่งอาจส่งผลทำให้อุปสงค์ของน้ำมันดิบลดลง อาทิ การตัดลดงบประมาณรายจ่ายอัตโนมัติของสหรัฐฯ ปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศในกลุ่มยูโรโซนที่ยังคงยืดเยื้อ และยังไม่มีความชัดเจนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ชัดเจน อีกทั้งอุปทานน้ำมันภายในประเทศสหรัฐฯที่เพิ่มสูงขึ้นจากการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนในการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil/Tight oil) ทั้งนี้กลุ่มประเทศโอเปคได้มีการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันลงเพื่อรักษาระดับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันดิบในตลาดโลก จากการเพิ่มสูงขึ้นของอุปทานน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศนอกโอเปค

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันยังคงมีความผันผวน ปตท.สผ. จึงได้มีการติดตามภาวะเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างใกล้ชิด และมีแนวทางในการบริหารงานเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจดังนี้

**ด้านการตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศ** ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 ปตท.สผ.มีกำลังการผลิต 331,855 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นประมาณ 6% เมื่อเปรียบเทียบกับกำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2555 ที่ 313,972 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้จากข้อมูลความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศโดยกระทรวงพลังงาน เดือนกุมภาพันธ์ 2556 ประเทศไทยมีความต้องการใช้พลังงานรวมทั้งสิ้นราว 2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ 1.9 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 4.1 ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากนี้กระทรวงพลังงานได้กำหนดนโยบาย

และทิศทางการพลังงานในปี 2556 ถึง 2557 โดยเน้นความสมดุลระหว่างการพัฒนาพลังงานที่มีอยู่เพื่อความมั่นคงทางพลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่ออนาคต ได้แก่ นโยบายการเป็น Energy Bridge ของประเทศไทย นโยบายกำหนดราคาน้ำมันเท่ากันทั่วประเทศ นโยบายสำรองเชื้อเพลิงเชิงยุทธศาสตร์ การพัฒนาวิสาหกิจพลังงานทดแทนในชุมชนและการผลิตพลังงานจากหญ้าเนเปียร์ซึ่งเป็นพลังงานทดแทน การพัฒนาต่อยอดอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจากภาคการเกษตร อาทิ การผลิตเอทานอล ไบโอฟอสติก และไบโอดีเซล นโยบายส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มีการทบทวนแผนการจัดการจัดหาและพัฒนาการผลิตให้มีความสอดคล้องกับความต้องการพลังงานที่สูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ประสานงานกับผู้ซื้อและหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันวางแผนการจัดการจัดหาพลังงานจากในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังมีการปรับแผนการผลิตและการพัฒนาโครงการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเร่งศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศ

**ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน** ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมกับ ปตท. และบริษัทในเครือ ในการดำเนินโครงการ PTT Group Operational Excellence Transformation เพื่อจัดทำระบบบริหารการปฏิบัติการเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Operational Excellence Management System – OEMS) โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ปตท.สผ.ได้ดำเนินการโครงการ PTT Group Operational Excellence Transformation กับกลุ่มปตท. ในส่วนของการทำ OEMS Maturity Assessment เป็นเวลา 4 สัปดาห์ โดย ปตท.สผ. เป็นหนึ่งใน 7 บริษัทในกลุ่มปตท.ที่ร่วมการประเมินนี้ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จะถูกนำเสนอให้กับผู้เกี่ยวข้องในเดือนเมษายน เพื่อนำไปจัดทำแผนงานในการดำเนินการปรับปรุงด้านต่างๆของ Operational Excellence ของปตท.สผ. ในลำดับต่อไป

จากการที่บริษัทฯมีแผนการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้เหมาะสมกับการขยายการลงทุน ทางบริษัทฯได้ดำเนินโครงการ Supply Chain Plus โดยมีเป้าหมายการลดต้นทุนอยู่ที่ 12 ล้านดอลลาร์ สรอ. และดำเนินการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่ง Low Cost Country

(LCC) เพิ่มขึ้น อีกทั้งมีโครงการจัดทำ Vendor Managed Inventory (VMI) เพื่อลดต้นทุนด้านการจัดเก็บให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทได้มีแนวคิดที่จะบริหารจัดการทางด้าน Supply Chain ในรูปแบบของ Global Contract เพิ่มขึ้นอีกด้วย

**ด้านการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน** ปตท.สผ. ได้ทำอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท โดยใช้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เป็นราคาอ้างอิง และมีการติดตามความคืบหน้าของภาวะเศรษฐกิจและเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้สังเกตเห็นและติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งได้ทำแผนจำลองสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ระดับราคาต่างๆ และสร้างแผนรองรับเพื่อบรรเทาผลกระทบที่จะได้รับหากเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น

**ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร** ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญเร่งด่วนในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศทั่วโลกที่นับวันยิ่งมีความท้าทายมากขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างและพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellent หรือ COE) ได้มีการวางแผนงานที่ชัดเจนมุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ใน 4 ด้านหลักที่มีความสำคัญและสอดคล้องกับทิศทางและแผนกลยุทธ์ในการเติบโตแบบก้าวกระโดด อันได้แก่ การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีเชิงลึกใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้าน Exploration ด้าน Deep Water และด้าน Unconventional รวมไปถึงการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการ Merger and Acquisition (M&A) อีกทั้งได้ริเริ่มการจัดตั้ง Technology Center ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางในการค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ และพัฒนาความรู้ ความสามารถของทั้งองค์กรและบุคลากร

**ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม (SSHE) และการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD)** ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2556 (Lost Time Injury free organization by 2013) โดยมีการนำระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาบังคับใช้ทุกพื้นที่ปฏิบัติการ ผ่านการวัดผลโดยอาศัยตัวชี้วัด ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่ดีที่สุดเท่าที่เคยมีมา โดยรายงานสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนต้องสูญเสียเวลาทำงาน (LTIF) และสถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) ในปี 2555 อยู่ในอัตรา 0.19 และ 1.87 ตามลำดับ และสามารถก้าวเข้าสู่ Top Quartile เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทสมาชิกในกลุ่ม OGP (International Association of Oil and Gas Producers) หรือสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 รายงานสถิติอุบัติเหตุยังคง

มีแนวโน้มที่ลดลงต่อเนื่อง โดยมีรายงานสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนต้องสูญเสียเวลาทำงาน (LTIF) เป็นศูนย์ สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) อยู่ในอัตรา 0.78 และเกิดอุบัติเหตุการรั่วไหลของปิโตรเลียมและสารเคมี จำนวน 5 ครั้ง หรือคิดเป็นอัตราการรั่วไหลของปิโตรเลียมและสารเคมี เท่ากับ 0.06 ตันต่อ 1 ล้านตันการผลิต

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีแผนปฏิบัติการด้านการเตือนภัย และแนวทางในการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงทั้งจากภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรค และเหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ที่จะมึผลกระทบต่อการทำงานดำเนินงานของปตท.สผ.

สำหรับการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. มีกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวในการเพิ่มปริมาณการผลิตในระดับ 900,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2563 ด้วยการขยายการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักสากล ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีเป้าหมายที่จะติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ระดับโลก (Dow Jones World Sustainability Index - DJSI World) ภายในปี 2557 นอกจากนี้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทฯได้ประกาศนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (G.R.O.W.T.H Policy) และ แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Guideline) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)** ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยในปี 2556 ปตท.สผ. ได้ทำกิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตในหลายพื้นที่ อาทิ โครงการธนาคารปู ในจังหวัดชุมพร โครงการธนาคารน้ำเพื่อสร้างฝายชะลอน้ำไหลในจังหวัดพัทลุงและสงขลา และโครงการรักเพื่อนบ้าน ซึ่งส่งเสริมให้มีการเรียนรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น อีกส่วนหนึ่งคือการฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล ณ อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะชุมพร จังหวัดชุมพร และเกาะเต่า จังหวัดสุราษฎร์ธานี โครงการปะการังเทียมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำและระบบนิเวศทะเลชายฝั่งอำเภอหลังสวนและอำเภอทุ่งตะโก จังหวัดชุมพร โครงการปลูกป่าชายเลนร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพื้นที่จังหวัดชุมพร รวมถึงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่าชายเลนร่วมกับชุมชนหัวเขา จังหวัดสงขลา และโครงการค่ายเยาวชนชวนรักทะเลสาบสงขลา กับปตท.สผ.

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้เป็นแนวปฏิบัติและมีการพัฒนานโยบายด้านการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศล (Corporate Philanthropy & Charitable Donation) ด้านการลงทุนเพื่อสังคม (Corporate Social Investment) และด้านการรายงานความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability Reporting) อีกด้วย ขณะเดียวกันได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2555 การจัดพิธีร่วมลงนามในโครงการความร่วมมืออนุรักษ์โลมาอิรวดีในทะเลสาบสงขลา เพื่อร่วมอนุรักษ์โลมาหายากและเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ให้คงอยู่ตลอดไป ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช รวมไปถึงการสำรวจพื้นที่ของ โครงการ ปตท.สผ. ปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน จำนวน 200,000 ไร่